

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	BR-L1328	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/23/20
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2020	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	10/09/20	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Program for accelerating progress of Education in Amazonas	<b>Loan Number</b>	2992/OC-BR
<b>Executing Agency</b>	Secretaria de Estadual de Educação do Amazonas	<b>Sector/Subsector</b>	EDUCATION-SECONDARY EDUCATION
<b>Team Leader</b>	DUEÑAS HERRERA, XIMENA	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	Brazil
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	Estado de Amazonas		

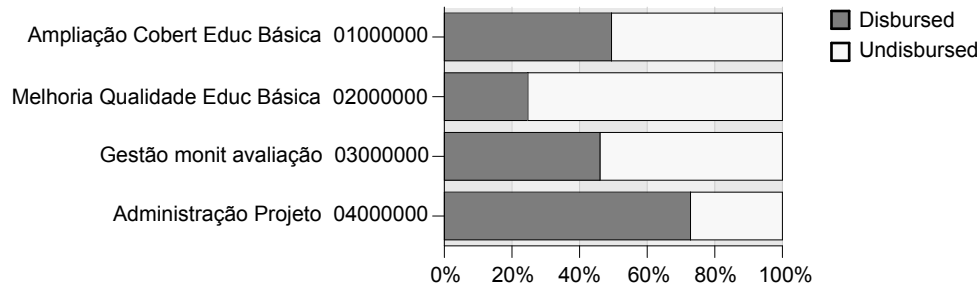
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	B	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
BR-L1328	151,180,000	117,380,000	121,826,000	0	273,006,000	117,380,000	91,008,231.22	77.53%	26,371,768.78
<b>Aggregated</b>	<b>151,180,000</b>	<b>117,380,000</b>	<b>121,826,000</b>	<b>0</b>	<b>273,006,000</b>	<b>117,380,000</b>	<b>91,008,231.22</b>	<b>77.53%</b>	<b>26,371,768.78</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 1:** Desempenhos academicos nas materias: portugues, matemática e ciências para alunos da rede estadual de Ensino Fundamental e Ensino Médio computados pela Prova Brasil e pelo Sistema de Avaliação de desempenho Escolar de Amazonas (SADEAM)

**Observation:** As metas referentes aos indicadores 1.5 e 1.6. serão estabelecidas depois que for levantada a linha de base com a aplicação das provas SADEAM no ano de 2014.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2021
1.1	Melhorar o rendimento na Prova Brasil/SAEB (2017) dos alunos da rede estadual no 9o. Ano do Ensino Fundamental: Língua Portuguesa	Nota Prova Brasil	235.58	2011	P		256.07
					P(a)		256.07
					A		

#### Details

**Means of verification:** Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para o IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2021
1.2	Melhorar o rendimento na Prova Brasil/SAEB (2017) dos alunos da rede estadual no 3o. Ano do Ensino Médio: Português	Nota Prova Brasil	254.77	2011	P		275.95
					P(a)		275.95
					A		

#### Details

**Means of verification:** Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para el IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2021
1.3	Melhorar o rendimento na Prova Brasil/SAEB (2017) dos alunos da rede estadual no 9o. Ano do Ensino Fundamental: Matemática	Nota Prova Brasil	237.64	2011	P		253.65
					P(a)		253.65
					A		

#### Details

**Means of verification:** Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para el IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2021
1.4	Melhorar o rendimento na Prova Brasil/SAEB (2017) dos alunos da rede estadual no 3o. Ano do Ensino Médio: Matemática	Nota Prova Brasil	253.33	2011	P		272.73
					P(a)		272.73
					A		

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

Details							
Means of verification: Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para el IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2021
1.5	Melhorar o rendimento no SADEAM (2017) dos alunos da rede estadual no 9o. Ano do Ensino Fundamental: Ciências	Nota Prova SADEAM	0.00	2015	P		0.00
					P(a)		0.00
					A		
Details							
Means of verification: Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para el IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM							
Observations: A prova foi realizado por primeira vez no 2015. Os resultados serão disponiveis no primeiro semestre de 2016.							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2021
1.6	Melhorar o rendimento no SADEAM (2017) dos alunos da rede estadual no 3o. Ano do Ensino Médio: Ciências	Nota Prova SADEAM	526.63	2013	P		0.00
					P(a)		563.49
					A		
Details							
Means of verification: Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para el IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No		

# PMR Operational Report

## RESULTS MATRIX

### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 1:** Sistema de Ensino Fundamental e Ensino Médio melhorados relacionados aos componentes 1, 2 e 3

**Observation:** Fuente: INEP com base nas entrevistas do IBGE

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.1	C1: Taxa de cobertura líquida no Ensino Médio	Percentual	39.00	2013	P							45.00
					P(a)							45.00
					A					66.90		

#### Details

**Means of verification:** INEP en base a encuesta de hogares del Instituto Brasileiro General de Estadística (IBGE).

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.2	C1: Alunos do sistema estadual do segundo ano do Ensino Fundamental e Ensino Médio que assistem a CETI e escolas de Tempo integral	percentual	3.20	2013	P							8.50
					P(a)							8.50
					A					7.26		

#### Details

**Means of verification:** Registros administrativos da SEDUC (matrícula).

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.3	C1: Alunos do Ensino Fundamental e Ensino Médio atendidos pelo sistema Estadual de ensino mediado por tecnologia	# of students	28,800.00	2013	P	34,000.00	39,000.00	43,800.00	43,800.00	43,800.00	43,800.00	43,800.00
					P(a)	34,000.00	42,182.00	49,382.00	57,182.00	57,182.00	57,182.00	57,182.00
					A	42,182.00	31,685.00	31,685.00	0.00	0.00	33,759.00	

#### Details

**Means of verification:** Registros administrativos de la SEDUC (matrícula e centro de medios).

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

	Female				P	17,000.00	19,500.00	21,900.00	21,900.00	21,900.00	21,900.00	21,900.00
					P(a)	17,000.00	21,091.00	24,691.00	28,591.00	28,591.00	28,591.00	147,397.00
					A	21,091.00	15,842.00	15,842.00	0.00	0.00	17,555.00	
	Male				P	17,000.00	19,500.00	21,900.00	21,900.00	21,900.00	21,900.00	21,900.00
					P(a)	17,000.00	21,091.00	24,691.00	28,591.00	28,591.00	28,591.00	147,398.00
					A	21,091.00	15,843.00	15,843.00	0.00	0.00	16,204.00	

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.4	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no nono ano do Ensino Fundamental - matéria português	Percentual	21.20	2013	P							31.20
					P(a)							31.20
					A							

#### Details

**Means of verification:** Prova Brasil (Ministério da Educação e Cultura/INEP).

**Observations:** Os dados do 2015 serão disponíveis ao final do 2016 ou começo de 2017.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.5	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no terceiro ano do Ensino Médio - matéria português	Percentual	22.10	2013	P							32.10
					P(a)							32.10
					A							

#### Details

**Means of verification:** Prova Brasil (Ministério da Educação e Cultura/INEP).

**Observations:** Os dados do 2015 serão disponíveis ao final do 2016 ou começo de 2017.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.6	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no nono ano do Ensino Fundamental - matéria matemática	Percentual	7.80	2013	P							12.80
					P(a)							12.80
					A							

#### Details

**Means of verification:** Prova Brasil (Ministério da Educação e Cultura/INEP).

**Observations:** Os dados do 2015 serão disponíveis ao final do 2016 ou ao começo de 2017.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.7	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no terceiro ano do Ensino Médio - matéria matemática	Percentual	4.90	2013	P							9.90
					P(a)							9.90
					A							

#### Details

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Means of verification:** Prova Brasil (Ministério da Educação e Cultura/INEP).

**Observations:** Os dados do 2015 serão disponíveis ao final do 2016 ou ao começo de 2017.

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity					No					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.8	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no nono ano do Ensino Fundamental - materia ciências	Percentual	0.00	2013	P								0.00
					P(a)							0.00	
					A								

#### Details

**Means of verification:** SADEAM (SEDUC AM).

**Observations:** A prova foi realizado por primeira vez no 2015. Os resultados serão disponíveis no primeiro semestre de 2016.

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity					No					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.9	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no terceiro ano do Ensino Médio - matéria ciências	Percentual	6.90	2013	P								11.90
					P(a)								11.90
					A								

#### Details

**Means of verification:** SADEAM (SEDUC AM)

**Observations:** Os dados do 2015 serão disponíveis ao final do 2016 ou ao começo de 2017.

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity					No					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.10	C2: Taxa de distorção idade-grau para o Ensino Médio	Percentual	49.30	2013	P	49.30	49.30	49.30	45.00	41.00	41.00		41.00
					P(a)	49.30	49.30	49.30	45.00	41.00	41.00		41.00
					A	48.00	47.50	42.50	0.00	0.00	41.80		

#### Details

**Means of verification:** MEC/INEP

**Observations:** O dado de 2015 não está disponível. Será atualizado ao final do 2015 ou em 2016, quando os dados estejam disponíveis.

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No						
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.11	C2: Melhoria no desempenho médio academico	percentual	0.00	2013	P								0.00

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

1.11	nas materias de portugues e matemática nas escolas de Ensino Fundamental beneficiadas pelo projeto de assistência pedagógica e gerencial - Programa coaching	percentual	0.00	2013	P(a)								0.00
					A								
Details													
Means of verification: IDEB (Ministério da Educação e Cultura/INEP) e SADEAM (SEDUC AM)													
Observations: La línea de base y meta final se realizará despues de realizar el diseño del programa de Coaching, cuando se realizará la selección de las escuelas. Estimado para al final del 2016.													
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity		No									
Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021	
1.12	C2: Melhoria no desempenho médio academico nas materias de portugues e matemática nas escolas de Ensino Médio beneficiadas pelo projeto de assistência pedagógica e gerencial - Programa coaching	percentual	0.00	2013	P							0.00	
					P(a)							0.00	
					A								
Details													
Means of verification: IDEB (Ministério da Educação e Cultura/INEP) e SADEAM (SEDUC AM)													
Observations: La línea de base y meta final se realizará después de finalizar el diseño del programa de Coaching, cuando se realizará la selección de las escuelas. Estimado para al final del 2016.													
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity		No									
Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021	
1.13	C2: Jovens de 19 anos com Ensino Médio concluido	Percentual	36.00	2013	P	36.00	36.00	37.00	38.00	40.00	40.00	40.00	
					P(a)	36.00	36.00	37.00	38.00	40.00	40.00	40.00	
					A	36.00	36.00	0.00	0.00	0.00			
Details													
Means of verification: INEP/Pesquisa IBGE													
Observations: O resultado de 2014 e preliminar até o resultado definitivo e disponivel no segundo semestre do 2015. O dado do 2015 será disponivel no 2016.													
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity		No									
Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021	
1.14	C2: IDEB (Índice de Educação Brasileira) para Ensino Médio	numero	3.00	2013	P	3.40	3.60		3.80		4.00	4.00	
					P(a)	3.40	3.20		3.50		4.00	4.00	
					A	3.00	3.00		0.00		3.80		
Details													
Means of verification: INEP													
Observations: Os dados do 2015 serão disponiveis ao final do primer semestre do 2016.													

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity			No							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2021
1.15	C3: Escolas com Sistema Integrado (SIGEAM) atualizado em termos de dados de assistência e notas	percentual	0.00	2013	P	0.00	0.00	30.00	50.00	75.00	100.00		100.00
					P(a)	0.00	0.00	30.00	50.00	75.00	100.00		100.00
					A	0.00	0.00	503.00	0.00	0.00	100.00		100.00
Details													
Means of verification: Sistema de Gestão integrada da SEDUC													
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity			No							



## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 C1 - Expansão da Cobertura e Melhora da Infraestrutura da Educação Básica

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2021	2020	EOP 2021
1.1	Produto 1: Novos Centros de Educação de Tempo Integral (CETI) de jornada ampliada em funcionamento	Centros de Educação	P		12		94,710,000
			P(a)	4	14	31,000,000	75,660,181.64
			A	0	5	10,163,184.4	44,823,366.04
1.2	Produto 2: Unidades de Ensino Fundamental e Ensino Médio que oferecem Educação de jornada ampliada reformadas.	Unidades de ensino	P		20		23,080,000
			P(a)	0	3	18,049,692.53	23,080,000
			A	0	3	0	5,030,307.47
1.3	Produto 3: Novas unidades de sistema estadual de ensino mediado por tecnologia em funcionamento	Unidades de ensino	P		560		18,980,000
			P(a)	36	560	877,654.08	5,767,539.5
			A	0	524	510,683.61	5,400,569.03

## Component Nbr. 2 C2 - Melhora da progressão, Conclusão e Qualidade da Educação Básica

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2021	2020	EOP 2021
2.1	Produto 4: Estudantes do Ensino Médio participantes do programa de aceleração de aprendizagem	# of students	P		80,000		31,320,000
			P(a)	0	0	4,731,425	5,036,288.06
			A	0	0	0	304,863.06
2.2	Produto 5: Estudantes do Ensino Fundamental e Ensino Médio participantes de atividades de reforço escolar	# of students	P		80,000		10,060,000
			P(a)	0	80,000	300,000	3,352,223.34
			A	0	41,169	135,985.02	2,888,208.36
2.3	Produto 6: Escolas de Ensino Fundamental e Ensino Médio de baixo desempenho participantes do projeto de Assistência pedagógica e gerencial (coaching)	Escolas	P		135		9,400,000
			P(a)	0	135	0	1,242,077.75
			A	0	0	0	1,242,077.75
2.4	Produto 7: Professores em estágio probatório do Ensino fundamental e Ensino Médio da CEPAN capacitados	Teachers (#)	P		15,500		20,170,000
			P(a)	12,406	15,500	0	2,352,080.78
			A	900		0	2,352,080.78

## Component Nbr. 3 C3 - Gestão e monitoramento da Rede Escolar e avaliação

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2021	2020	EOP 2021
3.1	Produto 8: Sistema Informatizado de Gestão Escolar (SIGEAM) com integração dos dados do Sistema de Avaliação de Desempenho Escolar implementado	Sistema	P		1		11,716,000
			P(a)	1	1	4,598,052	24,740,078.44
			A	0		3,824,007.7	22,066,034.14
3.2	Produto 9: Relatórios anuais de retroalimentação dos resultados das provas SADEAM a escolas e professores entregues	Relatórios Escolares	P		1		28,924,000
			P(a)	1	1	0	12,580,767.78
			A	0		0	12,580,767.78
3.3	Produto 10: Escolas municipais elegíveis participantes da prova SADEAM	Escolas	P		2,250		12,640,000
			P(a)	0	2,250	2,387,415	12,640,000
			A	0	2,191	2,665,498.19	10,111,351
3.4	Produto 11: Provas SADEAM de língua Tikuna aplicadas dentre o total de alunos indígenas da mesma etnia	Estudantes	P		11,000		620,000
			P(a)	0	0	0	0
			A	0	0	0	0

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 4 Administração do Programa

				PHYSICAL PROGRESS	FINANCIAL PROGRESS
	Output	Unit of Measure		EOP	EOP
4.			P		
			P(a)		
			A		

Other Cost

	Administração do Programa	P				7,386,000
		P(a)			1,500,000	4,633,353.93
		A			704,245.38	2,837,599.31
	Desenho e implementação das avaliações dos processos e impactos	P				4,000,000
		P(a)			0	0
		A			0	0

Total Cost

	Total Cost	P				273,006,000
		P(a)			63,444,238.61	171,084,591.22
		A			18,003,604.3	109,637,224.72

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Produto 10: Escolas municipais elegíveis participantes da prova SADEAM	Considerando os impactos da pandemia COVID – 19 em nossa região e resultados, o Banco realizou a abertura do sistema para modificar/replanejar as metas estabelecidas no mês de março de 2020 para o Planejamento anual - P (a). Por isso, a necessidade de replanejamento do produto em referência.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARCISP	10/08/2020
	Produto 1: Novos Centros de Educação de Tempo Integral (CETI) de jornada ampliada em funcionamento	Considerando os impactos da pandemia COVID – 19 em nossa região e resultados, o Banco realizou a abertura do sistema para modificar/replanejar as metas estabelecidas no mês de março de 2020 para o Planejamento anual - P (a). Por isso, a necessidade de replanejamento do produto em referência.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARCISP	10/08/2020
	Produto 4: Estudantes do Ensino Médio participantes do programa de aceleração de aprendizagem	Considerando os impactos da pandemia COVID – 19 em nossa região e resultados, o Banco realizou a abertura do sistema para modificar/replanejar as metas estabelecidas no mês de março de 2020 para o Planejamento anual - P (a). Por isso, a necessidade de replanejamento do produto em referência.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARCISP	10/08/2020
	Produto 5: Estudantes do Ensino Fundamental e Ensino Médio participantes de atividades de reforço escolar	Considerando os impactos da pandemia COVID – 19 em nossa região e resultados, o Banco realizou a abertura do sistema para modificar/replanejar as metas estabelecidas no mês de março de 2020 para o Planejamento anual - P (a). Por isso, a necessidade de replanejamento do produto em referência.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARCISP	10/08/2020
	Produto 8: Sistema Informatizado de Gestão Escolar (SIGEAM) com integração dos dados do Sistema de Avaliação de Desempenho Escolar implementado	Considerando os impactos da pandemia COVID – 19 em nossa região e resultados, o Banco realizou a abertura do sistema para modificar/replanejar as metas estabelecidas no mês de março de 2020 para o Planejamento anual - P (a). Por isso, a necessidade de replanejamento do produto em referência.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARCISP	10/08/2020

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

### Lesson Learned - Categories

Project Management Capacity