

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	BR-L1408	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/23/20
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2020	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	10/09/20	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Program for the Expansion and Improvement of Specialized Health Care in the State of Ceará II – PROEXMAES II	<b>Loan Number</b>	3703/OC-BR
<b>Executing Agency</b>	SECRETARIA DE SAUDE DO ESTADO DO CEARA	<b>Sector/Subsector</b>	HEALTH-HEALTH SYSTEM STRENGTHENING
<b>Team Leader</b>	MAC ARTHUR, IAN WILLIAM	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	Brazil
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	ESTADO DE CEARA		

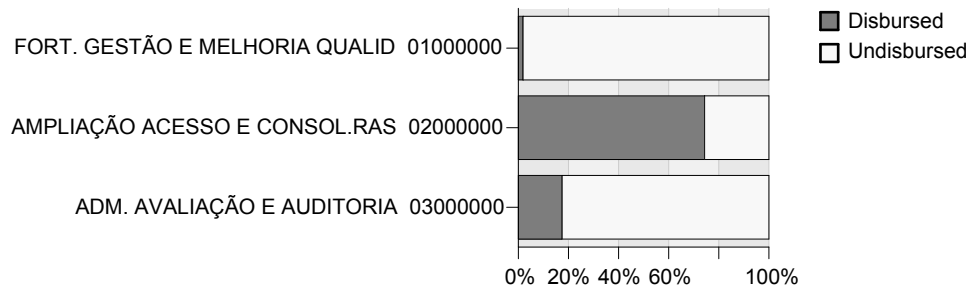
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	B	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>	Partially Satisfactory	<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>	O programa conta com apenas uma obra com maior grau de complexidade (Hospital Regional Vale do Jaguaribe) e a equipe da Agência Executora tem demonstrado ter capacidade gerencial dos aspectos ambientais e sociais – PGRS foi desenvolvido e segue aguardando aprovação da Secretaria Estadual competente para emissão da LO do hospital. No entanto, os acordos firmados na missão passada relativos ao desenvolvimento dos Planos de Desmobilização de mão-de-obra e Plano de Ordenamento Territorial ainda não foram cumpridos, o que requer melhor articulação institucional junto às Secretarias parceiras e a Prefeitura de Limoeiro do Norte para implementação dos planos de mitigação dos impactos indiretos identificados, até a conclusão das obras previstas para dez/20.		

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
BR-L1408	123,000,000	123,000,000	55,500,000	0	178,500,000	123,000,000	75,467,841.05	61.36%	47,532,158.95
Aggregated	123,000,000	123,000,000	55,500,000	0	178,500,000	123,000,000	75,467,841.05	61.36%	47,532,158.95

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 0:** Contribuir para a melhoria das condições de saúde da população do Ceará.

#### Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.0	1.1 Taxa de mortalidade prematura por Diabetes Mellitus (DM)	por 100.000 habitantes	9.49	2013	P	8.87	8.87
					P(a)	8.87	8.87
					A		

#### Details

**Means of verification:** DATASUS

**Observations:** Número de óbitos prematuros (30-59 anos) por DM de população residente/população residente x 100.000. Diabetes: categorias E10-E14 do CID-10.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

	Homens				P	8.87	8.87
					P(a)	8.87	8.87
					A		
	Mulheres				P	8.87	8.87
					P(a)	8.87	8.87
					A		

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.1	1.2 Taxa de mortalidade prematura por Acidente Vascular Cerebral (AVC).	por 100.000 habitantes	7.33	2013	P	6.85	6.85
					P(a)	6.85	6.85
					A		

#### Details

**Means of verification:** DATASUS

**Observations:** Número de óbitos prematuros (30-59 años) por AVC de população residente/população residente x 100.000. AVC: categoria I-64 do CID-10.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

	Mulheres				P	5.58	5.58
					P(a)	5.58	5.58
					A		

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
-----------	--	-----------------	----------	---------------	--	------	----------

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

0.2	1.3 Porcentagem de nascidos vivos com baixo peso ao nascer <2.500 g.	%	8.00	2014	P	6.00	6.00
					P(a)	6.00	6.00
					A		
Details							
Means of verification: DATASUS							
Observations: Número de nascidos vivos con peso inferior a 2.500g ao nascer no Ceará/ número total de nascidos vivos no Ceará.							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No		

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 0:** Desempenho do sistema de saúde melhorado.

**Observation:**

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.0	1.1 Porcentagem de internações por condições sensíveis a atenção básica.	%	20.13	2013	P			18.72	18.72
					P(a)			18.72	18.72
					A				

#### Details

**Means of verification:** DATASUS

**Observations:** Número de internações por causas sensíveis a atenção básica no Ceará/total internações no Ceará.

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No					
	Homens				P				22.29	22.29
					P(a)				22.29	22.29
					A					
	Mulheres				P				16.71	16.71
					P(a)				16.71	16.71
					A					

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.1	1.2 Taxa anual de hospitalizações por Diabetes Mellitus e suas complicações na população de 30 a 59 anos de idade residentes no Ceará.	por 10.000 habitantes	2013	P				4.50	4.50
				P(a)				4.50	4.50
				A					

#### Details

**Means of verification:** DATASUS SIH-SUS (Sistema de Informação Hospitalária) Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE)

**Observations:** Número de hospitalizações por DM e suas complicações na população de 30-59 anos/população residente de 30-59 anos x 10.000 habitantes.

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.2	1.3 Porcentagem de consultas especializadas de atenção pré-natal de gravidez de risco realizadas em relação às programadas.	%	45.00	2014	P				70.00	70.00
					P(a)				70.00	70.00
					A					

#### Details

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Means of verification:** Superintendência de Redes e Unidades (SRU/SESA)

**Observations:** Número de consultas especializadas de atenção pré-natal grávidas classificadas como de alto risco (realizadas/programadas) X 100.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.3	1.4 Porcentagem de todas as grávidas diagnosticadas com sífilis com o diagnóstico no primeiro trimestre da gestação.	%	22.00	2014	P				75.00	75.00
					P(a)				75.00	75.00
					A					

#### Details

**Means of verification:** DATASUS

**Observations:** Número de grávidas diagnosticadas com sífilis no primeiro trimestre da gestação/total de grávidas diagnosticadas com sífilis durante a gestação.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

**Outcome Nbr. 1:** Acesso e qualidade dos serviços de saúde aumentados.

**Observation:** Indicador de resultados intermediários.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.0	2.1 Beneficiários de serviços de saúde.	# of beneficiaries	7,012,000.00	2013	P				7,713,200.00	7,713,200.00
					P(a)				7,713,200.00	7,713,200.00
					A	7,792,887.00				

#### Details

**Means of verification:** DATASUS

**Observations:** Número de pessoas cadastradas nas Unidades Básicas de Saúde (UBS) do Estado de Ceará.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.1	2.2 Tempo médio de permanência (dias) de pacientes internados em hospitais da rede pública do Ceará.	Dias	9.50	2014	P				7.00	7.00
					P(a)				7.00	7.00
					A					

#### Details

**Means of verification:** SRU/SESA

**Observations:** Número de pacientes-dia da unidade, no período de análise/total de saídas da unidade, no período de análise.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.2	2.3 Número de dias para emissão de relatório médico para tomografia.	Dias	15.00	2014	P				4.00	4.00
					P(a)				4.00	4.00
					A					
Details										
Means of verification: Superintendência de Redes e Unidades (SRU/SESA)										
Observations: Número de dias entre a data do exame de tomografia e a disponibilidade dos resultados.										
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity		No			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.3	2.4 Tempo-resposta (dias) para os exames de laboratório na rede pública do Ceará. (*Para este resultado, serão tomados os exames de uréia, creatinina, T4, TSH e hemoglobina glicosilada.)	Dias	7.00	2014	P				3.00	3.00
					P(a)				3.00	3.00
					A					
Details										
Means of verification: Superintendência de Redes e Unidades (SRU/SESA)										
Observations: Número de dias entre a data do exame laboratorial e a disponibilidade dos resultados.										
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity		No			

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente 1. Fortalecimento da Gestão e Melhoria da Qualidade dos Serviços.

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2022	2020	EOP 2022
1.1	1.1 Fortalecimento da gestão e melhoria da qualidade dos serviços implantados. (Projeto de Reforma do Sistema de Saúde (Redução de Desperdício e Governança) e Melhoria dos processos implantados).	# (projeto)	P	1	2	1,277,283	2,800,000
			P(a)	0	2	150,527.85	2,800,000.27
			A	0	0	25,429	82,804.42
1.2	1.2 Sistemas de regulação do acesso, auditorias e monitoramento dos indicadores estratégicos da SESA reforçados.	# (sistemas)	P	0	2	445,300	1,000,000
			P(a)	0	2		1,000,000
			A	0	0	0	0
1.3	1.3 Protocolos clínicos e linhas de cuidado prioritárias desenvolvidos . (*Linhas de cuidado: Materno-Infantil, DM e Hipertensão Arterial Sistêmica.)	# (prot/linha)	P	1	3	660,000	1,500,000
			P(a)	0	3	0	1,500,000
			A	0	0	0	0
1.4	1.4 Protocolos clínicos e linhas de cuidado prioritárias implementados. (*Linhas de cuidado: Materno-Infantil, DM e Hipertensão Arterial Sistêmica.)	# (prot/linha)	P	0	3	0	3,000,000
			P(a)	0	3	0	3,000,000
			A	0	0	0	0
1.5	1.5 Capacitações e formação da equipe SESA realizadas.	# (profissionais)	P	300	1,325	302,989	1,338,203
			P(a)	0	1,325	0	1,338,203
			A	0	0	0	0
1.6	1.6 Novas instalações (sede) da SESA construídas e equipadas.	# (prédio administrativo)	P	0	1	1,533,368	4,611,286
			P(a)	0	1	0	2,989,805.54
			A	0	0	0	0
1.7	1.7 Adequação Física para as Coordenadoria Regional de Saúde (CRES) realizada.	# (prédio administrativo)	P	0	1	1,844,885	2,194,357
			P(a)	0	1	0	2,194,357
			A	0	0	0	0
1.8	1.8 Adequação Física para Hemocentros realizada.	# (unidades de saúde)	P	0	6	922,443	2,194,357
			P(a)	0	6	922,443	2,194,357
			A	0	0	0	0
1.9	1.9 Centro de logística construído e equipado, implantado.	# (centro)	P	0	1	512,500	5,000,000
			P(a)	0	1	0	5,000,000
			A	0	0	0	0
1.10	1.10 Informatização e melhoria dos processos de gestão para rede de saúde do Estado realizadas.	# (unidades acreditadas)	P	0	7	600,000	3,003,564
			P(a)	0	7	2,000,000	2,912,523
			A	0	0	1,800,132.76	2,340,405.76
1.11	1.11 Acreditação de unidades de saúde (Policlinicas, CEOs e Hospitais) e SAMU realizada.	# (estabelecimentos acreditado)	P	9	32	421,682	1,500,000
			P(a)	0	32	109,504	1,500,000.02
			A	0	0	0	99,444
1.12	1.12 Planejamento reprodutivo especial - IMPLANON implementado.	# (unidades)	P	1,000	5,000	153,699	768,494
			P(a)	0	5,000	0	768,495
			A	0	909	0	166,399

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 2 Componente 2. Ampliação do Acesso e Consolidação das Redes de Atenção em Saúde.

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2022	2020	EOP 2022
2.1	2.1 Projetos Executivos do Programa elaborados.	# (projetos)	P	5	5	0	1,192,875
			P(a)	0	5	0	1,192,875
			A	0	0	0	0
2.2	2.2 Hospital Regional Litoral-Jaguaribe construído.	# (hospital construído)	P	1	1	8,373,743	38,062,468
			P(a)	0	1	8,375,747.59	34,062,467.9
			A	0	0	5,697,584.54	30,026,046.85
2.3	2.3 Equipamentos para o Hospital Litoral-Jaguaribe adquiridos.	# (hospital equipado)	P	1	1	22,882,740	25,425,267
			P(a)	0	1	1,000,000	16,000,000
			A	0	0	0	0
2.4	2.4 Policlínicas construídas.	# (policlinicas construídas)	P	2	2	1,661,622	6,797,545
			P(a)	0	2	0	6,797,545
			A	0	0	0	412,148
2.5	2.5 Policlínicas equipadas.	# (policlinicas equipadas)	P	2	4	5,287,124	5,407,286
			P(a)	0	4	42,019	3,297,000.69
			A	0	0	19,032.01	110,364.01
2.6	2.6 Equipamentos médicos e modernização para Rede SESA adquiridos.	# (reestruturação de setores e	P	0	10	10,326,936	30,536,990
			P(a)	0	10	0	11,536,990
			A	0	0	0	0
2.7	2.7 Hospital Instituto Dr. José Frota - IJF 2 ampliado.	# (hospital)	P	0	1	0	8,070,894
			P(a)	0	1	0	8,070,894
			A	0	0	0	0
2.8	2.8 Postos no Hospital de Messejana com leitos ampliados (Postos III e IV) .	# (unidades de saúde)	P	0	2	0	748,388
			P(a)	0	2	0	748,388
			A	0	2	0	632,055
2.9	2.9 Equipamentos para 01 Policlínica em Fortaleza (HZAM) adquiridos.	# (policlínica )	P	0	1	0	1,601,222
			P(a)	0	0	0	1,601,222
			A	0	0	0	0
2.10	2.10 Apoio na implantação de Unidades de Pronto Atendimento (UPA) nos Municípios elegíveis no Estado do Ceará realizado.	# (unidades de saúde)	P	5	10	1,791,321	3,726,267
			P(a)	0	10	0	3,726,267
			A	0	2	0	343,376
2.11	2.11 Ambulâncias para municípios adquiridas.	# (ambulâncias)	P	0	540	0	8,045,563
			P(a)	0	540	0	8,045,563.56
			A	0	248	0	4,688,732.56
2.12	2.12 Adequação física em unidades nas macrorregiões de saúde realizada.	# (unidades de saúde)	P	3	31	200,000	3,667,079
			P(a)	0	31	0	3,667,079
			A	0	0	0	0
2.13	2.13 Aquisição de equipamentos médicos para unidades nas macrorregiões de saúde.	# (municípios)	P	5	19	128,019	1,290,496
			P(a)	0	19	0	1,290,496
			A	0	0	0	0
2.14	2.14 Expansão do Centro Pediátrico do Câncer realizado.	# (unidade de saúde)	P	0	1	0	432,927
			P(a)	0	1	0	432,927
			A	0	0	0	0
2.15	2.15 Equipamentos para o Hospital de Itapipoca adquiridos.	# (hospital equipado)	P	0	1	0	1,240,663
			P(a)	0	1	0	1,456,257



## RESULTS MATRIX

### OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2022	2020	EOP 2022
2.15	2.15 Equipamentos para o Hospital de Itapipoca adquiridos.	# (hospital equipado)	A	0	0	0	1,456,257
2.16	2.16 Programa Nascer no Ceará - Atenção à Gravidez de Alto Risco.	# (unidade)	P	0	5,000	0	3,443,809
			P(a)	0	5,000	0	3,443,809
			A	0	0	0	0
2.17	2.17 Aquisição de testes de kits rápidos para apoiar as ações de diagnósticos de casos (COVID-19)	kit de testes	P		0		0
			P(a)	300,000	300,000	2,960,467.5	2,960,467.5
			A	300,000	300,000	2,960,467.5	2,960,467.5
2.18	2.18 Equipamentos de Proteção Individual (EPI) adquiridos para prevenção da COVID-19 e vigilância em saúde (COVID-19).	unidades de saúde	P		0		0
			P(a)	209	209	17,086,394.95	17,086,394.95
			A	209	209	17,086,394.94	17,086,394.94
2.19	2.19 Unidades de Saúde beneficiadas com a aquisição de respiradores para o enfrentamento do COVID-19	unidades de saúde	P		0		0
			P(a)	67	67	15,985,615.57	15,985,615.57
			A	67	67	15,985,615.57	15,985,615.57

### Component Nbr. 3 Componente 3. Administração, Avaliação e Auditoria.

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2022	2020	EOP 2022
3.1	3.1 Avaliação de impacto realizada.	# (doc.aval.)	P	0	2	0	300,000
			P(a)	0	2	6,241	300,000
			A	0	0	0	0
3.2	3.2 Avaliação intermediária realizada.	# (doc.aval.)	P	1	1	30,000	30,000
			P(a)	0	1	0	30,000
			A	0	0	0	0
3.3	3.3 Avaliação Final realizada.	# (doc.aval.)	P	0	1	0	70,000
			P(a)	0	1	0	70,000
			A	0	0	0	0

### Other Cost

	Monitoramento do Programa realizado	P			2,390,256	9,500,000
		P(a)			725,458	9,500,000
		A			305,076.96	1,933,665.28

### Total Cost

	Total Cost	P			61,745,910	178,500,000
		P(a)			49,364,418.46	178,500,000
		A			43,879,733.28	78,324,175.89

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	1.1 Fortalecimento da gestão e melhoria da qualidade dos serviços implantados. (Projeto de Reforma do Sistema de Saúde (Redução de Desperdício e Governança) e Melhoria dos processos implantados).	Foi realizado um ajuste pois estava ultrapassando 42 centavos.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YUKAM	10/08/2020
	1.10 Informatização e melhoria dos processos de gestão para rede de saúde do Estado realizadas.	Devido à pandemia da COVID-19, a meta financeira deste produto teve que ser replanejada.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YUKAM	10/08/2020
	1.6 Novas instalações (sede) da SESA construídas e equipadas.	Devido à pandemia da COVID-19, a meta financeira deste produto teve que ser replanejada.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YUKAM	10/08/2020
	1.9 Centro de logística construído e equipado, implantado.	Foi realizado um ajuste pois estava ultrapassando 45 centavos.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YUKAM	10/08/2020
	2.17 Aquisição de testes de kits rápidos para apoiar as ações de diagnósticos de casos (COVID-19)	Produto foi adicionado para refletir as unidades beneficiadas com kits de testes rápidos adquiridos de forma emergencial para o enfrentamento da pandemia do COVID-19. Foram agregados os meios de verificação, unidade de medida, linha de base por ser um produto novo.	Create Output	N/A	YUKAM	09/30/2020
			Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	YUKAM	09/30/2020
				Modify Means of Verification	YUKAM	09/30/2020
	2.18 Equipamentos de Proteção Individual (EPI) adquiridos para prevenção da COVID-19 e vigilância em saúde (COVID-19).	Produto foi adicionado para refletir as unidades beneficiadas com equipamentos de EPIs adquiridos de forma emergencial para o enfrentamento da pandemia do COVID-19. Foram agregados os meios de verificação, unidade de medida, linha de base por ser um produto novo.	Create Output	N/A	YUKAM	09/30/2020
			Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	YUKAM	09/30/2020
				Modify Means of Verification	YUKAM	09/30/2020
	2.19 Unidades de Saúde beneficiadas com a aquisição de respiradores para o enfrentamento do COVID-19	Produto foi adicionado para refletir as unidades beneficiadas com a aquisição de respiradores de forma emergencial para o enfrentamento da pandemia do COVID-19. Foram agregados os meios de verificação, unidade de medida, linha de base por ser um produto novo.	Create Output	N/A	YUKAM	09/30/2020
			Modify Output	Modify Baseline and/or Baseline Year	YUKAM	09/30/2020
				Modify Means of Verification	YUKAM	09/30/2020
	2.2 Hospital Regional Litoral-Jaguaribe construído.	Devido à pandemia da COVID-19, a meta financeira deste produto teve que ser replanejada. A obra encontra-se com percentual de 93% executada, entretanto existe a possibilidade de sua conclusão ocorrer em 2021 em decorrência da tramitação de solicitação do consórcio construtor de aditivo contratual para a Impermeabilização, serviço já contemplado na licitação.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YUKAM	10/08/2020
	2.3 Equipamentos para o Hospital Litoral-Jaguaribe adquiridos.	Devido à valorização cambial, os equipamentos estão estimados em US\$16 milhões em relação aos US\$25 milhões previstos. O valor foi remanejado para a compra emergencial.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a	YUKAM	10/08/2020

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output				change in the Financial P(a).		
	2.5 Policlínicas equipadas.	Devido à pandemia da COVID-19, a meta financeira deste produto teve que ser replanejada.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YUKAM	10/08/2020
	2.6 Equipamentos médicos e modernização para Rede SESA adquiridos.	Devido à pandemia da COVID-19, a meta financeira deste produto teve que ser replanejada. Parte dos recursos deste produto foi destinado à compra emergencial. Os respiradores, por exemplo, serão distribuídos para as unidades da Rede SESA para sua modernização.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YUKAM	10/08/2020

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

### Lesson Learned - Categories

Others - Organizational and Managerial Dimensions