

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	CO-L1109	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/23/20
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2020	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	10/04/20	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Support to the Implementation of the National Logistics Policy	<b>Loan Number</b>	3130/OC-CO, 3130/OC-CO-1, 3130/OC-CO-2
<b>Executing Agency</b>	DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION, Ministerio de Transporte	<b>Sector/Subsector</b>	TRANSPORT
<b>Team Leader</b>	CRUZ MORENO, PAULA	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	Colombia
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DE COLOMBIA		

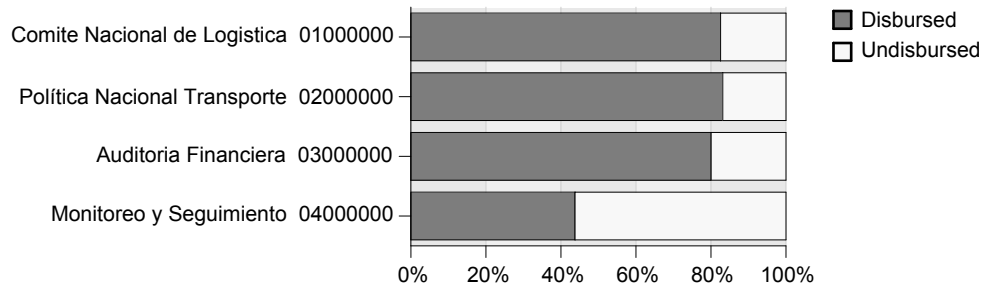
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	C	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
CO-L1109	15,000,000	12,420,691.92	0	0	15,000,000	12,420,691.92	11,182,990.14	90.04%	1,237,701.78
Aggregated	15,000,000	12,420,691.92	0	0	15,000,000	12,420,691.92	11,182,990.14	90.04%	1,237,701.78

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 0:** Aumento de la tercerización en actividades logísticas

**Observation:** Ediciones del Doing Business Report Metodología: Adoptar el valor directamente del Doing Business Report del año de la meta

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	EOP 2020
0.0	Porcentaje de la tercerización en actividades logísticas	%	0.00	2014	P	5.00
					P(a)	5.00
					A	0.00

#### Details

**Means of verification:** Observatorio Nacional de Logística (ONL)

**Observations:** Responsable: Ministerio de Transporte. La línea base será determinada el primer año de ejecución. Toda la información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	EOP 2020
0.0	Costos logísticos como porcentaje del valor de las ventas de las empresas productoras de bienes	%	0.00	2012	P	3.00
					P(a)	3.00
					A	0.00

#### Details

**Means of verification:** Observatorio Nacional de Logística (ONL)

**Observations:** La línea base será determinada dentro de los dos primeros años de ejecución (año 2014 o 2015), a través de la Encuesta Nacional de Logística, la cual será financiada por el programa. La información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	EOP 2020
0.0	Costo total de exportación de un contenedor de 20 pies	US\$	2,270.00	2012	P	2,000.00
					P(a)	2,000.00
					A	0.00

#### Details

**Means of verification:** Ediciones del Doing Business Report Metodología: Adoptar el valor directamente del Doing Business Report del año de la meta

**Observations:** Responsable DNP / Observatorio Nacional de Logística

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of	Baseline	Baseline		2020	EOP 2020
-----------	---------	----------	----------	--	------	----------

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

		Measure		Year			
0.1	Tiempo promedio de exportación de un contenedor de 20 pies	Días	14.00	2012	P		12.00
					P(a)		12.00
					A		0.00
Details							
Means of verification: Ediciones del Doing Business Report Metodología: Adoptar el valor directamente del Doing Business Report del año de la meta							
Observations: Responsable: DNP/Observatorio Nacional de Logística							
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No	

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 0:** Aumento de la superficie de centros logísticos

**Observation:** La línea base será determinada dentro de los dos primeros años de ejecución (año 2014 o 2015), a través de la Encuesta Nacional de Logística, la cual será financiada por el programa. La información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2020	EOP 2020
0.0	Aumento de la superficie de centros logísticos en Colombia	%	0.00	2014	P			5.00
					P(a)			5.00
					A			0.00

#### Details

**Means of verification:** Observatorio Nacional de Logística (ONL)

**Observations:** Responsable: Ministerio de Transporte. La línea base será determinada dentro de los dos primeros años de ejecución (año 2014 o 2015), a través de la Encuesta Nacional de Logística, la cual será financiada por el programa. La información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 0:** Reducción en los tiempos logísticos de carga y descarga en transporte automotor

**Observation:** La línea base será determinada dentro de los dos primeros años de ejecución (año 2014 o 2015), a través de la encuesta nacional de logística, la cual será financiada por el programa. La información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2020	EOP 2020
0.1	Reducción en los tiempos logísticos de carga y descarga en el transporte automotor	%	0.00	2014	P			5.00
					P(a)			5.00
					A			0.00

#### Details

**Means of verification:** Observatorio Nacional de Logística (ONL)

**Observations:** Responsable: Ministerio de Transporte. La línea base será determinada dentro de los dos primeros años de ejecución (año 2014 o 2015), a través de la Encuesta Nacional de Logística, la cual será financiada por el programa. La información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 0:** Reducción de los viajes en vacío del transporte automotor de carga

**Observation:** Se adopta el valor directamente de la matriz de carga

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2020	EOP 2020
0.2	Reducción de los viajes en vacío del transporte automotor de carga	%	27.00	2008	P			20.00
					P(a)			20.00
					A			0.00

#### Details

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Means of verification:** Matriz de carga de Colombia

**Observations:** Responsable: Ministerio de Transporte.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 Componente I. Apoyo a la Implementación de la Política Nacional Logística -PNL

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2020	2020	EOP 2020
1.1	Número de estudios de consultoría finalizados que faciliten el comercio exterior	Estudios	P		6		1,320,000
			P(a)	1	6	297,929.61	1,048,388.39
			A	0	5	153,314.36	903,773.14
1.2	Software especializado y equipamiento en apoyo a la implementación del Observatorio Nacional de Logística adquirido e implementado.	%	P		100		300,000
			P(a)	0	100	98,053.82	621,621.47
			A	0	100	20,618.14	544,185.79
1.3	Número estudios de consultoría finalizados para consolidar los diferentes sistemas y fuentes de información y para desarrollar metodologías de medición y cálculo de costos y gastos logísticos.	Estudios	P		3		600,000
			P(a)	2	3	128,611.22	168,882.8
			A	0	1	0	40,271.58
1.4	Encuesta Nacional de Logística diseñada y aprobada.	Encuesta	P		2		200,000
			P(a)	1	3	194,444.44	620,915.15
			A	0	2	0	426,470.71
1.5	Actividades de divulgación de la PNL con entidades nacionales y sub-nacionales	Actividades	P		8		320,000
			P(a)	0	11	0	90,126.33
			A	0	11	0	90,126.33
1.6	Número de estudios de consultoría finalizados para definir los lineamientos y herramientas de política pública que promuevan el desarrollo de ILE.	Estudios	P		2		653,133
			P(a)	0	3	0	197,276
			A	0	3	0	197,276
1.7	Número de consultorías finalizadas para la promoción de plataformas logísticas, su modelo de gestión y la estructuración de dos ILEs con impacto en las dinámicas de comercio exterior	Consultorías	P		4		596,866.6
			P(a)	0	5	0	229,266.01
			A	0	5	0	229,266.01
1.8	Número de estudios de consultoría finalizados para el desarrollo de planes municipales, metropolitanos o departamentales de políticas y estrategias y legislación para la optimización del manejo de carga en los centros urbanos	Estudios	P		2		700,000
			P(a)	0	5	0	1,173,314.44
			A	0	5	0	1,173,314.44
1.9	Metodología para la medición de los beneficios e impactos de los proyectos y acciones de logística de cargas –nacional y urbana– en la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero	Metodología	P		1		150,000
			P(a)	1	1	13,888.89	13,888.89
			A	0	0	0	0
1.10	Número de consultorías finalizadas para desarrollar mecanismos de coordinación con el sector privado para incorporar medidas de gestión sostenible en las cadenas de suministro y mejorar los niveles de consumo de combustibles	Consultorías	P		1		150,000
			P(a)	0	1	0	28,713.92
			A	0	1	0	28,713.92
1.11	Estrategia para la promoción y el fortalecimiento de actividades de la logística inversa diseñada y en ejecución.	Estrategia	P		1		300,000
			P(a)	1	1	69,256.87	69,256.87
			A	0	0	0	0
1.12	Unidad Técnica de Ejecución Logística en el DNP en funcionamiento y fortalecida por medio de la contratación de expertos en logística, transporte multimodal, análisis económico y financiero	Unidad Fortalecida	P		1		1,699,478.14
			P(a)	0	1	415,085.08	2,504,106.23
			A	0	1	198,314.22	2,287,335.37
1.13	Unidad Técnica de Ejecución Logística equipada	Unidad Equipada	P		1		115,868.96
			P(a)	0	1	0	0
			A	0	1	0	0
1.14	Número de capacitaciones atendidas por el personal de la Unidad Técnica de Ejecución Logística en el DNP	Capacitaciones	P		10		144,652.92
			P(a)	1	11	0	25,371.35
			A	0	10	0	25,371.35

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 2 Componente II. Apoyo en la Implementación de la política nacional de Transporte de Carga

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2020	2020	EOP 2020
2.1	Número de estudios de consultoría finalizados para el desarrollo de normatividad para el sector logístico y del transporte de carga y para la formalización laboral	Estudios	P		3		750,320.95
			P(a)	3	4	78,435.29	190,167.26
			A	0	1	33,983.13	145,715.1
2.2	Número de estudios de consultoría finalizados para desarrollar herramientas tecnológicas y sistemas inteligentes de transporte para mejorar la logística de carga	Estudios	P		1		199,347.62
			P(a)	0	1	63,599.87	307,019.7
			A	0	1	30,768.16	274,187.99
2.3	Números de estudios de consultoría y marcos regulatorios finalizados para la mejora de la operatividad del modo fluvial y ferroviario y multimodal	Estudios	P		3		1,028,078.9
			P(a)	0	4	312,773.5	940,358.58
			A	0	4	10,454.93	638,040.01
2.4	Número de estudios de consultoría finalizados para la estructuración y gestión de las gerencias para los corredores logísticos	Estudios	P		3		1,000,427.53
			P(a)	0	3	179,522.51	961,068.66
			A	0	3	37,719.74	819,265.89
2.5	Número de estudios de consultoría finalizados para fortalecer y desarrollar sistemas de información para el monitoreo y optimización del transporte de carga	Estudios	P		3		2,000,855.05
			P(a)	0	4	0	612,106.37
			A	0	4	0	612,106.37
2.6	Desarrollo de nuevos sistemas para el procesamiento y análisis de información	Sistemas	P		1		245,104.58
			P(a)	0	3	0	348,816.27
			A	0	3	0	348,816.27
2.7	Grupo Técnico de Ejecución consolidado mediante la contratación de expertos en logística, transporte multimodal, regulación del transporte, análisis económico y financiero	Unidad consolidada	P		1		1,975,844.37
			P(a)	0	1	135,463.41	1,416,328.85
			A	0	1	83,761.85	1,364,627.29
2.8	Número de capacitaciones atendidas por el personal de la Unidad Técnica de transporte de carga y logística	Capacitaciones	P		2		50,021.38
			P(a)	0	1	0	127,521.95
			A	0	1	0	127,521.95

## Other Cost

Auditoría Financiera Externa		P				300,000
		P(a)			26,471.45	202,883.94
		A			13,914.35	190,326.84
Monitoreo y Seguimiento		P				200,000
		P(a)			83,333.33	150,995.07
		A			0	67,661.74

## Total Cost

Total Cost		P				15,000,000
		P(a)			2,096,869.29	12,048,394.5
		A			582,848.88	10,534,374.09

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Encuesta Nacional de Logística diseñada y aprobada.	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 mesel. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado. El proyecto realizará una encuesta más de la inicialmente planteada en el diseño aprovechando la extensión del plazo del crédito, esto influye en que la reprogramación de las metas físicas y financieras para este producto sean mayores.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020
	Estrategia para la promoción y el fortalecimiento de actividades de la logística inversa diseñada y en ejecución.	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 mesel. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado. El estudio contratado para logística inversa, tiene un prspupuesto menor a lo inicialmente programado para este producto.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020
	Grupo Técnico de Ejecución consolidado mediante la contratación de expertos en logística, transporte multimodal, regulación del transporte, análisis económico y financiero	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 meses y la contratación del grupo técnico por este tiempo adicional. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020
	Metodología para la medición de los beneficios e impactos de los proyectos y acciones de logística de cargas –nacional y urbana– en la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 mesel. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado. El estudio contratado para logística de cargas, tiene un prspupuesto menor a lo inicialmente programado para este producto.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020
	Número de estudios de consultoría finalizados para definir los lineamientos y herramientas de política pública que promuevan el desarrollo de ILE.	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 meses. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020
				Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	PAULAG	09/30/2020
	Número de estudios de consultoría finalizados para desarrollar herramientas tecnológicas y sistemas inteligentes de transporte para mejorar la logística de carga	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 meses. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020



## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Número de estudios de consultoría finalizados para el desarrollo de normatividad para el sector logístico y del transporte de carga y para la formalización laboral	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 mesel. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020
	Número de estudios de consultoría finalizados para la estructuración y gestión de las gerencias para los corredores logísticos	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 meses. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020
	Número de estudios de consultoría finalizados que faciliten el comercio exterior	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 mesel. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020
	Número estudios de consultoría finalizados para consolidar los diferentes sistemas y fuentes de información y para desarrollar metodologías de medición y cálculo de costos y gastos logísticos.	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 meses. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020
	Números de estudios de consultoría y marcos regulatorios finalizados para la mejora de la operatividad del modo fluvial y ferroviario y multimodal	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 mesel. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020
	Software especializado y equipamiento en apoyo a la implementación del Observatorio Nacional de Logística adquirido e implementado.	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 meses y la contratación del grupo técnico por este tiempo adicional. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020
	Unidad Técnica de Ejecución Logística en el DNP en funcionamiento y fortalecida por medio de la contratación de expertos en logística, transporte multimodal, análisis económico y financiero	Esta meta física y financiera se reprogramó, teniendo en cuenta la extensión del contrato de préstamo por 24 meses y la contratación del grupo técnico por este tiempo adicional. Adicionalmente, se realizó una reprogrmación de las metas físicas Pa de 2020 teniendo en cuenta la fuerte devaluación de la moneda, dado que a pesar de que el proyecto ejecutará la totalidad del presupuesto asignado en para la operación en pesos, el valor en dólares de los contratos y pagos realizados se vio afectado.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	09/30/2020

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Acquisitions and Procurement - Bidding Stage
Acquisitions and Procurement - Provider Performance and Supervision