

PMR Operational Report

Operation Number	DR-L1117	Chief of Operations Validation Date	10/13/20
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2020	Division Chief Validation Date	
Last Update	10/12/20	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Program to Enhance the Efficiency of Tax Administration and Public Expenditure Management in the Dominican Republic	Loan Number	4114/OC-DR, 4114/OC-DR-1, 4114/OC-DR-2
Executing Agency	Ministerio de Hacienda, DIRECCION GENERAL DE IMPUESTOS INTERNOS	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-REVENUE ADMINISTRATION
Team Leader	ZALTSMAN, TEODORO ARIEL	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Dominican Republic
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DOMINICANA		

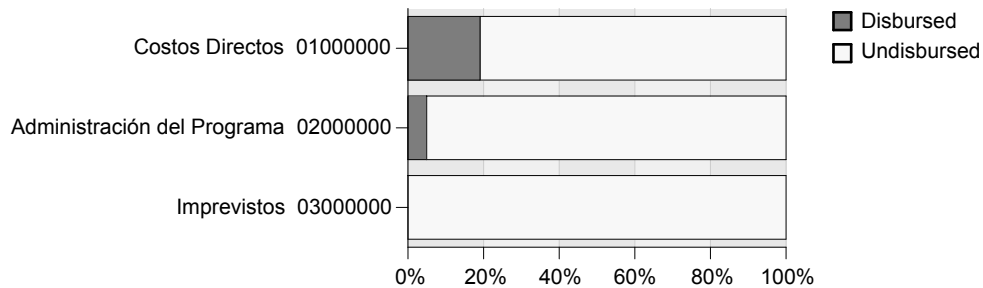
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
DR-L1117	50,000,000	50,000,000	0	0	50,000,000	50,000,000	12,070,020	24.14%	37,929,980
Aggregated	50,000,000	50,000,000	0	0	50,000,000	50,000,000	12,070,020	24.14%	37,929,980

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 0: Reducción del déficit fiscal

Observation: La finalidad es medir la sostenibilidad fiscal del país, resultado del aumento de la recaudación y del incremento de la disponibilidad de recursos para el gasto público.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.0	Balance del Sector Público no Financiero (SPFN) / PIB	%	3.20	2017	P				2.90		2.70	2.70
					P(a)				2.90		2.70	2.70
					A							

Details

Means of verification: Informe anual del BCRD

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 0: Incremento real de la recaudación tributaria

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.0	Recaudación Tributaria / PIB	%	13.80	2017	P			14.10		14.30	14.30
					P(a)			14.10		14.30	14.30
					A						

Details

Means of verification: Informe anual de la Subdirección de Recaudación de la DGII (SDR-DGII)

Observations: Contribuye directamente al indicador de impacto al disminuir la diferencia entre ingresos y gastos. La meta se establece en base al analisis económico que estimo un aumento de 0,5% del PIB. LB: Recaudación Tributaria = RD\$412,7 mil millones.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.1	Cobertura acciones de control	%	8.06	2017	P			17.00		20.00	20.00
					P(a)			17.00		20.00	20.00
					A						

Details

Means of verification: Informe anual de la Dirección de auditoria de la DGII

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.2	Promedio anual de contribuyentes que declaran ITBIS / Total de contribuyentes obligados a declarar	%	47.00	2017	P			63.00		66.00	66.00
					P(a)			63.00		66.00	66.00
					A						

Details

Means of verification: Informe anual de la Sub-Dirección de Recaudación de la Dirección General de Impuestos Internos (SDR-DGII).

Observations: Contribuye al aumento de la recaudación al incrementar el cumplimiento tributario oportuno.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.3	Promedio anual de contribuyentes que declaran Impuesto sobre la Renta Personas Jurídicas (IRPJ) / Total de contribuyentes obligados a	%	59.00	2017	P			70.00		75.00	75.00
					P(a)			70.00		75.00	75.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

0.3	declarar	%	59.00	2017	A							
Details												
Means of verification: Informe anual de la Sub-Dirección de Recaudación de la Dirección General de Impuestos Internos (SDR-DGII).												
Observations: Contribuye al aumento de la recaudación al incrementar el cumplimiento tributario oportuno.												
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No			

Outcome Nbr. 1: Incremento de la disponibilidad de recursos para una eficiente gestión de caja

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
1.0	Recursos ejecutados mediante Anticipos Financieros a través de la CUT (Monto de recursos ejecutados mediante Anticipos Financieros a través de la CUT/ Monto total de recursos ejecutados mediante Anticipos Financieros)	%	0.00	2018	P					25.00	50.00	50.00
					P(a)					25.00	50.00	50.00
					A							

Details

Means of verification: Informe Anual de la Tesorería Nacional - MH / Informe de Avance sobre la Gestión de Anticipos Financieros a través de la CUT

Observations: Esta iniciativa contribuye al aumento de la disponibilidad de recursos, al garantizar la ejecución de los Anticipos Financieros a través de la CUT. La meta se estima en base a reglas de ejecución presupuestaria, que determina que cualquier transacción deba ser ejecutada a través del sistema, y todos los recursos deben ser pagados a través de la CUT.

Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No			
-------------------	--	--	----	--	--	----------------------	--	--	----	--	--	--

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
1.1	Recursos del Gobierno Central (incluyendo los Poderes y Organismos Especiales) gestionados y ejecutados a través de la CUT/ Total de recursos del Gobierno Central ejecutados)	%	96.00	2018	P					98.00	99.00	99.00
					P(a)					98.00	99.00	99.00
					A							

Details

Means of verification: Informe anual de la Tesorería Nacional (TN) del MH / Informe Especial de Avance en la Implementación de la Cuenta Única del Tesoro

Observations: Este resultado contribuye a la administración eficiente de la liquidez para atender las obligaciones de pago del Estado mediante la centralización de los recursos en la CUT. El objetivo es centralizar los recursos del Gobierno Central, incluyendo los Poderes y Organismos Especiales, en el Sistema de Cuenta Única del Tesoro.

Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No			
-------------------	--	--	----	--	--	----------------------	--	--	----	--	--	--

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 1. Fortalecimiento de la Administración Tributaria

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2023	2020	EOP 2023
1.1	Estructura Organizacional de la Dirección General de Ingresos Internos (DGII) actualizada e implementada	Government agencies (#)	P	0	1	855,500	2,571,000
			P(a)	0	1	0	2,717,400
			A	0	0	0	0
1.2	Plan de continuidad de negocio y de recuperación ante desastres revisados y actualizados	Plan	P	0	1	100,000	500,000
			P(a)	0	1	0	500,000
			A	0	0	0	0
1.3	Sistema de gestión por procesos diseñado	Mapa de Proceso	P	0	1	129,000	545,000
			P(a)	0	1	10,500	556,000
			A	0	0	10,500	18,900
1.4	Plataforma de consulta de jurisprudencia tributaria implementada	Plataforma	P	0	1	0	162,000
			P(a)	0	1	39,177	201,177
			A	0	0	39,177	39,177
1.5	Programa de apoyo a la gestión del cambio implementado	Programa	P	0	1	0	1,080,000
			P(a)	0	1	0	1,080,000
			A	0	0	0	0
1.6	Plan de capacitación anual y desarrollo de competencias de la DGII, con enfoque de género, implementado	Plan	P	1	5	939,400	4,697,000
			P(a)	1	5	360,991.94	4,697,000
			A	0	1	24,974.23	577,218.14
1.7	Metodología ágil para el desarrollo de software y gestión de proyectos implementadas	Informe	P	0	1	0	335,000
			P(a)	0	1	0	335,000
			A	0	0	0	0
1.8	Evaluaciones de impacto y estudios tributarios de las mejoras implementadas por DGII realizados	Estudios	P	0	3	12,000	380,000
			P(a)	0	3	0	400,000
			A	0	0	0	0
1.9	Campaña Publicitaria del Nuevo modelo del Registro Nacional de Contribuyentes (RNC) implementada	Campaña	P	0	1	600,000	1,500,000
			P(a)	0	1	224,509.09	687,940.5
			A	0	0	222,026.06	290,820.11
1.10	Nuevo modelo funcional de la cuenta corriente de los contribuyentes implementado	Modelo	P	0	1	0	300,000
			P(a)	0	1	0	425,000
			A	0	0	0	0
1.11	Nuevo modelo operativo de servicio al contribuyente implementado	Modelo	P	0	1	0	72,000
			P(a)	0	1	0	72,000
			A	0	0	0	0
1.12	Modelo de facturación implementado	Modelo	P	0	1	750,000	1,606,500
			P(a)	0	1	297,611.64	1,253,067.75
			A	0	0	295,118.91	473,675.91
1.13	Modelos de cobranza y de recaudación implementado	Modelo	P	0	2	25,200	324,000
			P(a)	0	1	0	198,000
			A	0	0	0	0
1.14	Nuevo modelo de fiscalización implementado	Modelo	P	0	1	1,987,447.5	4,247,135
			P(a)	0	1	226,822.22	4,762,443.69
			A	0	0	148,798.75	512,474.75
1.15	Auditoría de seguridad de la Oficina Virtual (OFV) realizada	Informe	P	1	1	55,000	55,000
			P(a)	0	1	0	111,000

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2023	2020	EOP 2023
1.15	Auditoría de seguridad de la Oficina Virtual (OFV) realizada	Informe	A	0	0	0	0
1.16	Almacén de datos corporativos implementados	Solución Tecnológica	P	0	1	720,000	1,600,000
			P(a)	0	1	0	2,000,000
			A	0	0	0	0
1.17	Nuevos aplicativos desarrollados y mejoras implementadas a los existentes para aumentar la productividad de los procedimientos de trabajo (servicios de desarrollo)	Aplicaciones	P	0	1	1,280,000	2,521,760
			P(a)	0	2	0	2,521,760
			A	0	0	0	0
1.18	Sistema de gestión documental implementado	Sistema	P	0	1	0	800,000
			P(a)	1	1	278,730.21	506,782.2
			A	0	0	202,712.88	430,764.87
1.19	Sistema para la gestión de los procesos y servicios tecnológicos implementado	Sistema	P	1	1	180,000	300,000
			P(a)	0	1	0	300,000
			A	0	0	0	0
1.20	Solución tecnológica para automatización de tareas mediante inclusión de tecnología basada en robótica (RPA) implementada	Solución Tecnológica	P	0	1	0	200,000
			P(a)	0	1	0	232,516
			A	0	0	0	0
1.21	Solución tecnológica para arquitectura SOA y de micro-servicios ampliada	Licencia	P	0	1	0	240,000
			P(a)	0	1	0	250,436.34
			A	0	1	0	250,436.34
1.22	Arquitectura empresarial (negocios, aplicaciones, datos y tecnología) diseñada e implementada	Arquitectura Empresarial	P	0	1	0	414,200
			P(a)	0	1	18,360	463,273.05
			A	0	0	18,360	45,900
1.23	Aplicación (off-the-shelf) para la gestión administrativa y de RRHH implantado	Sistema	P	0	1	2,240,000	3,200,000
			P(a)	0	1	0	3,200,000.27
			A	0	0	0	0
1.24	Sistema de seguridad fortalecido	Sistema	P	0	1	722,320	1,302,900
			P(a)	0	1	0	1,034,000
			A	0	0	0	0
1.25	Infraestructura tecnológica actualizada	Infraestructura actualizada	P	0	1	3,372,830	10,251,300
			P(a)	0	1	2,172,462.08	11,467,998.6
			A	0	0	729,532.13	6,437,900.13
1.26	Nueva estructura de gobernanza y gestión de las TIC implementada	# of agencies	P	0	1	48,600	162,000
			P(a)	0	1	0	340,000
			A	0	0	0	0
1.27	Soluciones tecnológica para el area de fiscalización implementadas	Solución Tecnológica	P	0	1	0	1,000,000
			P(a)	0	2	0	1,000,000
			A	0	0	0	0
1.28	Plan Estratégico DGII 2021-2024	Plan	P		0		0
			P(a)		1	16,200	54,000
			A		0	0	0

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 2 2. Mejora en la planificación y gestión de las finanzas públicas

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2023	2020	EOP 2023
2.1	Modelo de programación financiera completado	Modelo	P	0	1	65,480	255,950
			P(a)	0	1	111,000	255,950
			A	0	0	43,200	67,955
2.2	Marco de gasto de mediano plazo implementado	Metodología	P	0	1	304,976	572,680
			P(a)	0	1	0	572,680
			A	0	0	0	0
2.3	Modelo de tratamiento de información de la Unidad de Estadísticas Fiscales actualizado e implantado	Modelo	P	1	1	95,000	120,000
			P(a)	0	1	0	120,000
			A	0	0	0	0
2.4	Diseño de procesos y mejoras en SIGEF	Modelo	P	1	1	953,120	1,731,370
			P(a)	0	1	298,690	1,715,470
			A	0	0	149,910	432,320
2.5	Base de Datos de Bienes Inmuebles Públicos Creada	Base de Datos	P	0	1	604,000	1,585,025
			P(a)	0	1	0	1,585,025
			A	0	0	0	0
2.6	Sistema de Información Catastral Mejorado	Sistema	P	0	1	79,800	627,880
			P(a)	0	1	386,899.78	643,779.78
			A	0	0	43,320.33	43,320.33
2.7	Nuevo modelo de negocios de la Tesorería implementado	Modelo	P	0	1	115,200	229,200
			P(a)	0	1	12,000	229,200
			A	0	0	11,847.88	37,347.88

Other Cost

	Evaluación	P			0	180,000
		P(a)			0	180,000
		A			0	0
	Auditoría	P			40,000	200,000
		P(a)			31,830.44	159,150.82
		A			22,281.3	31,830.44
	Administración del Programa DGII	P			356,760	1,783,800
		P(a)			105,600	1,180,249
		A			45,600	84,000
	Contigencia	P			0	1,347,300
		P(a)			302,844	1,347,300
		A			0	0
	Administración del Programa MH	P				0
		P(a)			0	644,400
		A			0	0

Total Cost

	Total Cost	P			17,211,633.5	50,000,000
		P(a)			4,894,228.4	50,000,000
		A			2,007,359.47	9,774,040.9

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Aplicación (off-the-shelf) para la gestión administrativa y de RRHH implantado	Se ha reprogramado la actividad conforme a prioridades institucionales.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YOCAURISG	10/06/2020
	Campaña publicitaria de socialización del nuevo modelo de fiscalización de bebidas alcohólicas y cigarrillos	Cambio por ajuste de acento en el nombre del hito.	Modify Milestone	Modify Milestone name	YOCAURISG	10/06/2020
	Consultoría para la coordinación tecnológica de la implementación	Cambio por ajuste de acento en el nombre del hito. En cuanto a la unidad de medida responde a la inclusión ya que no estaba registrada una unidad de medida.	Modify Milestone	Modify Milestone name	YOCAURISG	10/06/2020
				Modify Unit of Measure	YOCAURISG	10/06/2020
	Consultoría para la coordinación técnica de la implementación de la cuenta corriente optimizada	Cambio por ajuste de acento en el nombre del hito.	Modify Milestone	Modify Milestone name	YOCAURISG	10/06/2020
	Desarrollo del Modelo de Gestión de activos y pasivos y articulación de la mesa de dinero.	El cambio en la unidad de medida responde a la inclusión, ya que no estaba registrada una unidad de medida.	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	YOCAURISG	10/07/2020
	Diseño de procesos y mejoras en SIGEF	Por la situación sanitaria generada por el Covid 19 se postergó la realización del Acto de apertura de propuestas técnicas de la consultoría de Implementación de Cuadro de Mando Integral, lo cual, a su vez generó la reprogramación de las etapas subsiguientes. Tomando en consideración el estatus del proceso actual se ha reprogramado la actividad.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YOCAURISG	10/06/2020
	Diseño y acompañamiento en la implementación del nuevo modelo de fiscalización basado en riesgos (aplica a selectivo, masivo y preventivo)	Cambio por ajuste de acento en el nombre del hito.	Modify Milestone	Modify Milestone name	YOCAURISG	10/06/2020
	Elaboración de estudios de reingeniería de las entidades que gestionan recursos presupuestarios (104 entidades del sector publico no financiero)	El cambio en la unidad de medida responde a la inclusión, ya que no estaba registrada una unidad de medida.	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	YOCAURISG	10/06/2020
	Evaluaciones de impacto y estudios tributarios de las mejoras implementadas por DGII realizados	Se están revisando los TDRs para incorporar comentarios del Banco. Debido al impacto del COVID no se ha logrado iniciar proceso de contratación.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YOCAURISG	10/06/2020
	Herramienta Analítica de riesgos	El cambio en la unidad de medida responde a la inclusión de una unidad, ya que no estaba registrada una unidad de medida.	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	YOCAURISG	10/06/2020
	Implementación Unidad de Fiscalidad Internacional	Cambio por ajuste de acento en el nombre del hito.	Modify Milestone	Modify Milestone name	YOCAURISG	10/06/2020
	Implementación modelo fiscalización basado en riesgo (incluye implementación en fiscalización selectiva y en	Cambio por ajuste de acento en el nombre del hito.	Modify Milestone	Modify Milestone name	YOCAURISG	10/06/2020

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	fiscalización masiva/preventiva)					
	Infraestructura tecnológica actualizada	Ha sido preciso la enmienda de contratos por retrasos surgidos a raíz de la pandemia. En el caso del proceso de licitación de equipos portátiles, la fecha tuvo que ser modificada debido a que en el proceso participaban empresas internacionales que no podían remitir sus ofertas de manera física, debido al COVID. Debido a esta situación ha sido preciso la reprogramación.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YOCAURISG	10/06/2020
	Integración de los resultados de análisis de riesgos en las áreas sustantivas de la DGII	El cambio responde a ajuste en los acentos del nombre del hito.	Modify Milestone	Modify Milestone name	YOCAURISG	10/06/2020
	Marco de gasto de mediano plazo implementado	Se ajusta la planificación debido a que las restricciones sanitarias ocasionadas por el Covid se ha retrasado el envío de documentación para iniciar con la consultoría de estudios de reingeniería de las entidades que gestionan recursos presupuestario. Cambio de autoridades también ha retrasado los diferentes procesos. El cambio en la unidad de medida responde a la inclusión de este subtipo, ya que estaba faltando.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YOCAURISG	10/06/2020
				Modify Unit of Measure	YOCAURISG	10/06/2020
	Modelo de facturación implementado	Este producto incluye las colocaciones, las cuales han sido detenidas debido a la situación actual del COVID, por lo que la programación financiera tuvo que ser replanteada.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YOCAURISG	10/06/2020
	Modelo de programación financiera completado	Se reprograma la planificación de años 2021, 2022, 2023 para ajustar a las perspectivas actuales de ejecución del proyecto.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YOCAURISG	10/06/2020
	Nuevo modelo de fiscalización implementado	Este producto incluye varias consultorías que se han ralentizado por efecto de COVID y uno de los procesos tuvo que ser cancelado, por lo que la programación financiera tuvo que ser replanteada.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YOCAURISG	10/06/2020
	Nuevo modelo de negocios de la Tesorería implementado	La consultoría Individual del 2.4.4 Desarrollo del Modelo de Gestión de Activos y Pasivos y Articulación de la Mesa de Dinero se encuentra en fase en fase Tramitación de TDR para No Objeción. Tomando en consideración el estatus del proceso de contratación y las restricciones involucradas por la pandemia, se reprograma la ejecución financiera para el próximo año.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YOCAURISG	10/06/2020
	Nuevos aplicativos desarrollados y mejoras implementadas a los existentes para aumentar la productividad de los procedimientos de trabajo (servicios de desarrollo)	Los trabajos de acondicionamiento de las áreas físicas donde se ubicaría el personal que se contrataría como resultado de esta licitación se vieron retrasados debido al COVID19, por ende la planificación financiera tuvo que ser reprogramada para adaptarse a la ejecución esperada dadas las circunstancias actuales.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YOCAURISG	10/06/2020
	Plan Estratégico DGII 2021-2024	Se incluye nuevo producto a solicitud del Organismo Ejecutor, respondiendo a la necesidad de Elaborar el Plan Estratégico de la Institución para el periodo 2021-2024 en un contexto de cambio de autoridades. Este nuevo producto se enmarca dentro de los objetivos del proyecto al pretender apoyar el Marco Organizacional y Normativo en la implantación de una nueva estructura organizacional y de procesos de la DGII en los niveles estratégicos , operativos y de medición y control de resultados.	Create Output	N/A	YOCAURISG	10/06/2020
	Plan de capacitación anual y desarrollo de competencias de la DGII, con enfoque de género, implementado	Debido al COVID se retrasó el inicio de las capacitaciones, las que se retomaron en mayo en modalidad virtual. Se han programado en modalidad virtual entre 20- 30 actividades formativas por lo que es de esperar acercarnos al presupuesto ajustado para esta actividad. Sin embargo, por las razones expuesta fue necesario ajustar la reprogramación financiera.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	YOCAURISG	10/06/2020

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Proceso de adquisición de equipos portátiles y estaciones de trabajo para el personal de la DGII	Se ajusta nombre del hito para que refleje mejor la naturaleza del mismo. Se incluye además la unidad de medida que no estaba asignada.	Modify Milestone	Modify Milestone name	TEODOROZ	10/09/2020
				Modify Unit of Measure	TEODOROZ	10/09/2020
	Servidor de base de datos Oracle para datos periféricos de FE con capacidad ampliada	El cambio en la unidad de medida responde a la inclusión de una unidad, ya que no estaba registrada una unidad de medida.	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	YOCAURISG	10/06/2020
	Sistema de Información Catastral Mejorado	El cambio ocurre hacia el alza. Se ajusta planificación en un monto ligeramente superior al original, debido a la realidad de la contrataciones vinculadas a este producto.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAULAG	10/06/2020
	Software de Depuración de sujetos obligados	El cambio en la unidad de medida responde a la inclusión de una unidad, ya que no estaba registrada una unidad de medida.	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	YOCAURISG	10/06/2020
	Solución de Almacenamiento tipo NAS	El cambio en la unidad de medida responde a la inclusión de una unidad, ya que no estaba registrada una unidad de medida.	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	YOCAURISG	10/06/2020
	Solución de almacenamiento de objetos y Sistema de archivo distribuido (Object Storage and Distributed File Systems)	El cambio en la unidad de medida responde a la inclusión de una unidad, ya que no estaba registrada una unidad de medida.	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	YOCAURISG	10/06/2020
	Solución de base de datos no relacional	El cambio en la unidad de medida responde a la inclusión de una unidad, ya que no estaba registrada una unidad de medida.	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	YOCAURISG	10/06/2020
	Solución tecnológica para la automatización de flujos de trabajo implementada	La DGII decidió no utilizar recursos del préstamo para financiar este producto. Fue por eso que la meta ajustada final del producto se redujo a cero en el ciclo de marzo de 2020. En la medida en que el producto ya no va a formar parte del proyecto, en lugar de mantenerlo activo con una meta final de cero unidades nos parece más correcto inactivarlo en el sistema.	Modify Output	Inactivate Output	TEODOROZ	10/12/2020

PMR Operational Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Acquisitions and Procurement - Bidding Stage
Intra/Inter Coordination
Project Management Capacity
Stakeholder Priorities