

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	ES-L1131	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/21/20
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2020	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	10/20/20	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Tax Administration Strengthening Program	<b>Loan Number</b>	3852/OC-ES
<b>Executing Agency</b>	MINISTERIO DE HACIENDA	<b>Sector/Subsector</b>	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH
<b>Team Leader</b>	SANGINES, MARIO F	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	El Salvador
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DE EL SALVADOR		

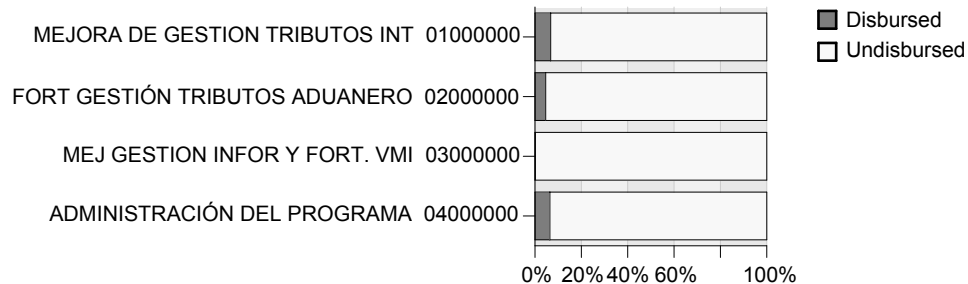
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	C	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
ES-L1131	30,000,000	30,000,000	0	0	30,000,000	30,000,000	8,000,000	26.67%	22,000,000
<b>Aggregated</b>	<b>30,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30,000,000</b>	<b>30,000,000</b>	<b>8,000,000</b>	<b>26.67%</b>	<b>22,000,000</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 0:** INCREMENTO DE LA RELACIÓN ENTRE LA RECAUDACIÓN TRIBUTARIA Y EL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB) NOMINAL

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
0.0	Recaudacion Tributaria Neta/PBI	%	18.00	2018	P	19.00	19.00
					P(a)	19.00	19.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Informe de Estudios Tributarios (UET), MH

**Observations:** Línea de base 2018: Recaudación Tributaria (neta) = 4,680.10 MM-US\$ PIB nominal = 26,056.90

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 0:** Objetivo 1: Disminuir los niveles de incumplimiento de los tributos internos gestionados por la DGII

**Observation:**

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
0.0	Recaudación Tributaria IVA interno neto / PIB	%	3.50	2017	P	3.60	3.70
					P(a)	3.60	3.70
					A		

#### Details

**Means of verification:** Informe de la Unidad Estudios Tributarios, DGII

**Observations:** Línea de base 2017: Recaudación Tributaria IVA interno =879.2 MM-US\$ PIB nominal = 24,927.97

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
0.1	Recaudación Tributaria ISR / PIB	%	7.10	2017	P	8.10	9.10
					P(a)	8.10	9.10
					A		

#### Details

**Means of verification:** Informe Unidad Estudios Tributarios- DGII

**Observations:** Línea de base 2017: Recaudación Tributaria ISR bruto total= 1,773.1 MM-US\$ PIB nominal = 24,927.97

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
0.2	Número de RUC activos / número total de RUC registrados	%	22.00	2018	P	25.00	27.00
					P(a)	25.00	27.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Informe-TADAT 2018

**Observations:** Línea de base: Número de RUC activos = 1,3 millones Número total de RUC registrados = 6 millones

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
0.3	Número de facturas emitidas de forma electrónica / Total de facturas emitidas	0.00	2018	P	10.00		20.00

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

0.3	Número de facturas emitidas de forma electrónica / Total de facturas emitidas	%	0.00	2018	P(a)	10.00		20.00
					A			

#### Details

**Means of verification:** Informe- DGII

**Observations:** Línea de base: Número de facturas emitidas de forma electrónica = 0

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
0.4	Recaudación Tributaria efectiva por Fiscalización / Ingresos Tributarios	%	1.00	2017	P	2.00	3.00
					P(a)	2.00	3.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Informe- DGII

**Observations:** Línea de base: Recaudación Tributaria Efectiva por fiscalización (2016-2017) = (41.74 + 53.95) MM-US\$ 47.85 Ingresos Tributarios Brutos = 4,178.03 (promedio 2016-2017)

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

**Outcome Nbr. 1:** Objetivo 2: Disminuir los niveles de incumplimiento de los tributos aduaneros gestionados por la DGA

**Observation:**

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
1.0	Recaudación Tributaria IVA importación sin petróleo / PIB	%	3.40	2017	P	3.50	3.60
					P(a)	3.50	3.60
					A		

#### Details

**Means of verification:** Informe DGA y del Banco Central (BCR)

**Observations:** Línea de base 2017: Recaudación Tributaria IVA importación menos 0.13\*importación de petróleo = 858.1 Millones de dólares

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
1.1	Declaración Anticipada /Total de Operaciones de exportaciones	%	0.00	2018	P	20.00	50.00
					P(a)	20.00	50.00
					A		

#### Details

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Means of verification:** Informe DGA

**Observations:** Línea de base: No hay Manifiestos Terrestres Electrónicos. Cantidad de Manifiesto Terrestres Totales (2018): 11723. La meta para 2023 es de al menos un 50%.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 2:** Objetivo 3: Incrementar la calidad de la información para la toma de decisión

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
2.0	Número de Declaraciones e Informes Tributarios presentados por internet/ Total de Declaraciones e Informes Tributarios	%	20.00	2018	P	40.00		70.00
					P(a)	40.00		70.00
					A			

#### Details

**Means of verification:** Informe DGII

**Observations:** Línea de base: Número de Declaraciones e Informes Tributarios presentadas de forma electrónica = 11 Total de Declaraciones e Informes Tributarios presentados = 55 (2018)

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
2.1	Cantidad de horas totales de capacitación anual de funcionarios/ Total de funcionarios	horas	1.00	2015	P	2.00		3.00
					P(a)	2.00		3.00
					A			

#### Details

**Means of verification:** Informe DGII/DGA

**Observations:** Línea de base: Número de horas anuales de funcionarios capacitados en DGII, DGA y Unidad de Cobro de la DGT= 2100 Total de funcionarios en DGII y DGA = 997+806+302=2105

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 Mejora de la Gestión de los Tributos Internos

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2023	2020	EOP 2023
1.1	Sistema Integrado de Consolidación de Información Tributaria implementado y funcionando	Sistema	P	0	1	800,626	3,286,647
			P(a)	0	1	14,000	3,286,647
			A	0	0	0	620,943.5
1.2	Cuenta Corriente Integrada e implementada y funcionando	Sistema	P	0	1	0	760,894
			P(a)	0	1	63,125	760,894
			A	0	0	0	0
1.3	Piloto de Sistema de Factura Electrónica con Grandes Contribuyentes realizado	Sistema	P	1	1	570,000	766,200
			P(a)	0	1	77,010	766,200
			A	0	0	0	0
1.4	Sistema de factura electrónica (FE) implementado y funcionando	# of agencies	P	0	1	2,627,700	5,536,548
			P(a)	0	1	463,669.36	5,536,548
			A	0	0	196,773.35	331,788.86
1.5	Modelo de fiscalización y control electrónica implementado y funcionando	Modelo	P	0	1	1,247,000	1,487,570
			P(a)	0	1	353,574	1,487,570
			A	0	0	0	0
1.6	Sistema Integrado de Gestión de Riesgos implementado y funcionando	Sistema	P	0	1	0	150,000
			P(a)	0	1	0	150,000
			A	0	0	0	0
1.7	Plan contra la evasión y elusión Fiscal implementado y funcionando	Plan	P	0	1	1,350,000	1,470,000
			P(a)	0	1	191,105	1,470,000
			A	0	0	0	0

## Component Nbr. 2 Fortalecimiento de la Gestión de los Tributos Aduaneros

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2023	2020	EOP 2023
2.1	Modelo integrado de facilitación de comercio en 3 Aduanas implementado y funcionando	Modelo	P	0	1	1,362,925	1,743,940
			P(a)	0	1	2,475	1,743,940
			A	0	0	0	178,864.5
2.2	Plan estratégico de modernización de mediano y largo plazo de las Aduanas diseñado y aprobado	Plan	P	0	1	0	831,430
			P(a)	0	1	3,000	831,430
			A	0	0	0	0
2.3	Nuevo Sistema Aduanero implementado y conectado con los sistemas de la DGII	Sistema	P	0	1	0	395,899
			P(a)	0	1	0	395,899
			A	0	0	0	0
2.4	Modelo de Inspección remota inteligente, implementada en Acajutla	Modelo	P	0	1	375,000	563,250
			P(a)	0	1	135,000	563,250
			A	0	0	0	0
2.5	Canal Azul Implementado y operando en las aduanas de Acajutla y San Bartolo	Modelo	P	0	1	0	338,400
			P(a)	0	1	0	338,400
			A	0	0	0	0

## RESULTS MATRIX

### OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 3 Mejora de la gestión de la información y fortalecimiento estratégico del VMI y sus recursos humanos

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2023	2020	EOP 2023
3.1	Sistema informático integrado (DGII, DGA, DGT) implementado y en funcionamiento	# of agencies	P	0	1	350,000	1,884,260
			P(a)	0	1	36,000	1,884,260
			A	0	0	23,707.96	26,007.96
3.2	Infraestructura Tecnológica adquirida y puesta en funcionamiento para el VMI	Infraestructura	P	0	1	550,000	4,611,017
			P(a)	0	1	0	4,611,017
			A	0	0	0	0
3.3	Portal web único de contribuyentes y usuarios implementado y funcionando	Portal	P	0	1	300,000	1,132,540
			P(a)	0	1	0	1,132,540
			A	0	0	0	0
3.4	Tablero de indicadores (balanced scorecard para el VMI) diseñado e implementado	Software	P	0	1	100,000	400,000
			P(a)	0	1	0	400,000
			A	0	0	0	0
3.5	Nuevo Modelo de Inteligencia Tributaria y Aduanera Implementado y funcionando	Modelo	P	0	1	50,000	500,000
			P(a)	0	1	0	500,000
			A	0	0	0	0
3.6	Modelo de evaluación Integral del Talento Humano diseñado e implementado	Modelo	P	0	1	200,000	400,000
			P(a)	0	1	0	400,000
			A	0	0	0	0
3.7	Estudios tributarios y aduaneros elaborados	Estudios	P	1	7	60,000	1,019,441
			P(a)	0	7	0	1,019,441
			A	0	0	0	0

### Other Cost

	Administración del Programa	P			752,930	2,721,964
		P(a)			347,301.87	2,721,964
		A			151,125.75	220,040.24

### Total Cost

	Total Cost	P			10,696,181	30,000,000
		P(a)			1,686,260.23	30,000,000
		A			371,607.06	1,377,645.06

## PMR Operational Report

### CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Piloto de Sistema de Factura Electrónica con Grandes Contribuyentes realizado	Se adjunta la carta CES-1011/2020 con la aprobación al nombre del producto.	Modify Output	Modify Output name	GABRIELAM	09/23/2020

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

### Lesson Learned - Categories

Project Management Capacity