

PMR Operational Report

Operation Number	NI-G1020	Chief of Operations Validation Date	10/23/20
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2020	Division Chief Validation Date	
Last Update	10/23/20	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	"Border Integration Program" and supplementary Nonreimbursable Financing	Loan Number	GRT/ER-16523-NI
Executing Agency	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Sector/Subsector	TRADE-TRADE FACILITATION, TRADE LOGISTICS AND CUSTOMS
Team Leader	LIBBY HERNANDEZ, MARGARITA	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Investment Grants	Country	Nicaragua
Lending Instrument		Convergence related Operation(s)	
Borrower			

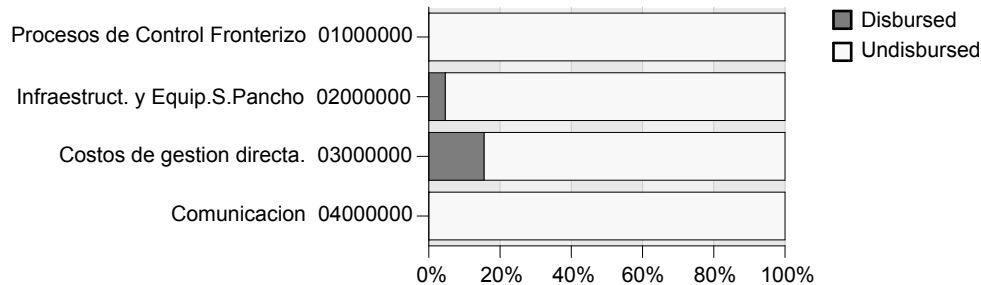
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating	Satisfactory	Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale	Se han cumplido todas las medidas correctivas acordadas en la última misión y no se han identificado nuevos incumplimientos.		

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
NI-G1020	23,580,000	23,580,000	0	0	23,580,000	23,580,000	4,197,254	17.80%	19,382,746
Aggregated	23,580,000	23,580,000	0	0	23,580,000	23,580,000	4,197,254	17.80%	19,382,746

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 1: Incremento de la competitividad y la integración.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	2023	EOP 2022
1.0	Indice de competitividad global.	Indice	3.80	2015	P	4.10			4.10
					P(a)	4.10			4.10
					A				

Details

Means of verification: Foro Economico Mundial

Observations: Monitorea, con un valor de 1 a 7, el posicionamiento de competitividad y productividad-pais para 148 paises. Este impacto tiene relación con todos los PF por la dificultad de aislar el impacto.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	2023	EOP 2022
1.1	Indice de Eficiencia de los procesos aduaneros.	Indice	3.10	2015	P	4.20			4.20
					P(a)	4.20			4.20
					A				

Details

Means of verification: Reporte de Competividad Global

Observations: Evalua, con un índice de 1 a 7; la eficiencia de los procesos aduaneros. Este impacto tiene relación con todos los PF por la dificultad de aislar el impacto.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 1: Mejora de eficacia de gestion aduanera de cruces de frontera

Observation: Paso de Frontera San Pancho

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.0	Operaciones aduaneras cuya información se envía de forma electrónica y anticipada (Importacion)	Porcentaje anual	10.00	2015	P	50.00	50.00
					P(a)	50.00	50.00
					A		

Details

Means of verification: Estadística de Ventanilla Unica de comercio exterior de Nicaragua (VUCEN)

Observations: Esta declaración anticipada es la preparación de la DUA y su envío electrónico a VUCEN. Se realiza cuando sale la UT de aduana de salida en país de origen.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.1	Operaciones aduaneras cuya información se envía de forma electrónica y anticipada (Exportacion)	Porcentaje anual	10.00	2015	P	50.00	50.00
					P(a)	50.00	50.00
					A		

Details

Means of verification: Estadística de Ventanilla Única de comercio Exterior de Nicaragua (VUCEN)

Observations: Esta declaración anticipada es la preparación de la DUA y su envío electrónico a VUCEN. Se realiza cuando sale la UT de aduana de salida en país de origen.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.2	Notas técnicas tramitadas a través de la Plataforma VUCEN (Exportación).	Porcentaje	26.00	2015	P	80.00	80.00
					P(a)	80.00	80.00
					A		

Details

Means of verification: Estadística de VUCEN

Observations: Actualmente VUCEN contempla 44 notas técnicas o certificados (23 para exportación y 21 para importación)

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.3	Notas técnicas tramitadas a través de la Plataforma VUCEN (Importación).	Porcentaje	26.00	2015	P	80.00	80.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

1.3	Notas técnicas tramitadas a través de la Plataforma VUCEN (Importación).	Porcentaje	26.00	2015	P(a)	80.00		80.00
					A			

Details

Means of verification: Estadística de VUCEN

Observations: Actualmente VUCEN contempla 44 notas técnicas o certificados (23 para exportación y 21 para importación).

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.4	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Importación San Pancho, rojo)	Porcentaje	0.00	2015	P	4.00		4.00
					P(a)	4.00		4.00
					A			

Details

Means of verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.

Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.5	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Importación San Pancho, amarillo).	Porcentaje	0.00	2015	P	3.00		3.00
					P(a)	3.00		3.00
					A			

Details

Means of verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.

Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.6	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Exportaciones San Pancho, rojo)	Porcentaje	0.00	2018	P	2.00		2.00
					P(a)	2.00		2.00
					A			

Details

Means of verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.7	Tiempo medio de despacho en cajal rojo (importación)	horas	0.00	2015	P	0.60	0.60
					P(a)	0.60	0.60
					A		

Details

Means of verification: Informe de Evaluación del Programa con información de SIDUNEA World.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.8	Iniciativas regionales apoyadas.	Iniciativas	0.00	2015	P	3.00	3.00
					P(a)	3.00	3.00
					A		

Details

Means of verification: Estadísticas MIFIC

Observations: AFC de OMC, Estrategia de Facilitación de Centroamérica, Acuerdo Maraco de Unión Aduanera.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.9	Agencias de gobierno beneficiadas por proyectos que fortalecen herramientas tecnologicas y gerenciales para mejorar la provision de servicios.	No. Agencias	0.00	2015	P	8.00	8.00
					P(a)	8.00	8.00
					A		

Details

Means of verification: Informe Final

Observations: Las 8 instituciones del Programa tendrán procesos simplificados y automatizados para procesar permisos de importación y exportación.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.10	Registros públicos fortalecidos.	Registros	0.00	2015	P	1.00	1.00
					P(a)	1.00	1.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

1.10	Registros públicos fortalecidos.	Registros	0.00	2015	A			
------	----------------------------------	-----------	------	------	---	--	--	--

Details

Means of verification: Estadística de VUCEN

Observations: La VUCEN registrará con mayor precisión las importaciones y exportaciones.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.11	Reformas del entorno empresarial promulgadas.	No. Reformas	2015	P	1.00		1.00
				P(a)	1.00		1.00
				A			

Details

Means of verification: Informe Final

Observations: El modelo de Gestión Coordinada de Fronteras provee un ambiente de facilitación del comercio ya que automatiza las transacciones.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Outcome Nbr. 2: Mejora de percepción de calidad del servicio en PF San Pancho.

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
2.0	Indice de Satisfacción de los usuarios del PF (Transportistas)	Porcentaje	2015	P	70.00		70.00
				P(a)	70.00		70.00
				A			

Details

Means of verification: Informe consultoría. Encuesta de satisfacción.

Observations: 70% corresponde al mínimo satisfactorio, en la escala lakert equivale a 4 de 5.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
2.1	Indice de Satisfacción de los usuarios del PF (Turistas).	Porcentaje	2015	P	70.00		70.00
				P(a)	70.00		70.00
				A			

Details

Means of verification: Informe consultoría. Encuesta de satisfacción

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Observations: 70% corresponde al mínimo satisfactorio, en la escala Likert equivale a 4 de 5.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Outcome Nbr. 3: Mejora de la eficiencia del cruce de frontera- Paso Frontera San Pancho

Observation: Paso Frontera San Pancho

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.0	Capacidad máxima de procesamiento de carga del PF (Importación).	UT/día	0.00	2015	P	229.00	229.00
					P(a)	229.00	229.00
					A		

Details

Means of verification: Informe consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar la línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF.

Observations: Tiempo promedio que tarda una UT en atravesar el PF, desde que la UT se integra a la fila del primer control hasta que obtiene permiso para continuar hacia su destino. No considera las seis horas (12-6 A.M.) en la que el PF cierra.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.1	Capacidad máxima de procesamiento de carga del PF (Exportación).	UT/día	0.00	2015	P	107.00	107.00
					P(a)	107.00	107.00
					A		

Details

Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World

Observations: Tiempo promedio que tarda una UT en atravesar el PF, desde que la UT se integra a la fila del primer control hasta que obtiene permiso para continuar hacia su destino. No considera las seis horas (12-6 A.M.) en la que el PF cierra.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.2	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas. (importación)	hora/UT	0.00	2015	P	1.60	1.60
					P(a)	1.60	1.60
					A		

Details

Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World

Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.3	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (Exportación).	hora/UT	0.00	2015	P	1.31		1.31
					P(a)	1.31		1.31
					A			

Details

Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World

Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.4	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (tránsito entrando).	hora/UT	0.00	2015	P	0.95		0.95
					P(a)	0.95		0.95
					A			

Details

Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World

Observations: Tiempo promedio para completar trámites migratorios que debe invertir un turista para cruzar a pie el PF

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.5	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (tránsito saliendo).	Hora/UT	0.00	2015	P	0.93		0.93
					P(a)	0.93		0.93
					A			

Details

Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World

Observations: Tiempo promedio para completar trámites migratorios que debe invertir un turista para cruzar a pie el PF.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.6	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (vacíos entrando).	hora/UT	0.00	2015	P	0.92		0.92
					P(a)	0.92		0.92
					A			

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Details											
Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World											
Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control											
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022			
3.7	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (vacíos saliendo).	hora/UT	0.00	2015	P	0.79		0.79			
					P(a)	0.79		0.79			
					A						
Details											
Means of verification: Informe de consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar la línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF. Informe de Evaluación Final de los Resultados del Programa con información de SIDUNEA Wordd.											
Observations: Tiempo promedio que tarda una UT en atravesar el PF, desde que la UT se integra a la fila del primer control hasta que obtiene permiso para continuar hacia su destino. No considera las seis horas (12-6 AM) en la qu el PF cierra.											
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022			
3.8	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (Exportación).	Minutos/UT	0.00	2015	P	1.37		1.37			
					P(a)	1.37		1.37			
					A						
Details											
Means of verification: Informe consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF. Informe de Evaluación de Resultados del Programa con informaciónde SIDUNEA Wordld.											
Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control.											
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022			
3.9	Tiempo promedio de tránsito de pasajeros (sentido NI-CR)	minutos/pasajero	0.00	2015	P	9.40		9.40			
					P(a)	9.40		9.40			
					A						
Details											
Means of verification: Informe consultoria elaborado por la firma consultora encargada de levantar lina de base y la simulacion de las condiciones "con proyecto" para cada PF.											
Observations: Tiempo promedio para completar trámites migratorios que debe invertir un turista para cruzar a pie el PF.											

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.10	Tiempo promedio de tránsito de pasajeros (Sentido CR-NI).	minutos/pasajero	0.00	2015	P	9.68		9.68
					P(a)	9.68		9.68
					A			
Details								
Means of verification: Por definir								
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No		

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Procesos de Control Fiscal y Parafiscal Eficientes y Efectivos

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2022	2020	EOP 2022
1.1	Sistema de Gestión del Riesgo (GR) coordinado e implantado en todas las instituciones de control fronterizo	Nº de sistemas	P		1	315,928	515,928
			P(a)	0	1	0	515,928
			A		0		0
1.2	Ventanilla Única de Comercio Exterior de Nicaragua (VUCEN) expandida, integra los sistemas de registros entre 16 instituciones estatales	Nº de sistemas	P		1	150,000	300,000
			P(a)	0	1	0	300,000
			A		0		0
1.3	Sistemas de Control de Gestión (SCG) desarrollado e implementado en cada paso de frontera	Nº de sistemas	P		1	250,000	700,000
			P(a)	0	1	0	700,000
			A		0		0
1.4	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - mujeres	Professionals (#)	P	100	300	40,000	140,850
			P(a)	100	284	0	140,850
			A	116	116		0
1.5	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - hombres	Empresarios y/o funcionarios p	P	100	300	40,000	140,850
			P(a)	100	258	0	140,850
			A	142	142		0

Component Nbr. 2 Inversiones en Infraestructura y Equipamiento

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2022	2020	EOP 2022
2.1	Paso de frontera San Pancho cuenta con infraestructura modernizado	Nº de Paso de frontera	P		1	8,545,121.52	17,455,216
			P(a)	0	1	5,895,737.88	17,455,216
			A		0	753,600	1,666,851.56
2.2	Paso de frontera San Pancho equipado y operando	Nº de Paso de frontera	P		1		2,005,000
			P(a)	0	1	0	2,005,000
			A		0		0
2.3	Plan de gestión socio-ambiental ejecutado	Plan	P		1	99,978	199,956
			P(a)	0	1	199,956	199,956
			A		0		0

Other Cost

Gestión Directa		P			174,250	589,500
		P(a)			123,650	589,500
		A			51,525	143,225
Comunicación		P				240,200
		P(a)			0	240,200
		A				0
Administración del Presupuesto (Fee)		P			0	1,292,500
		P(a)			0	1,292,500
		A				1,292,500

Total Cost

Total Cost		P			9,615,277.52	23,580,000
		P(a)			6,219,343.88	23,580,000
		A			805,125	3,102,576.56

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Funcionarios y/u operadores capacitados en manejo de nuevos sistemas y procesos de gestión y fiscalización (VUCEN) (hombres)	Se modifica la unidad de medida para hacerle consistente con el indicador. El numero de capacitados fue mayor que la meta programada para 2020. Se modifica el 2022 para ajustar la meta final. Las capacitaciones de 2020 se realizaron con fondos del prestamo.	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	SOBEIDAC	09/25/2020
	Funcionarios y/u operadores capacitados en manejo de nuevos sistemas y procesos de gestión y fiscalización (VUCEN) (mujeres)	Se modifica la unidad de medida para hacerle consistente con el indicador.	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	SOBEIDAC	09/25/2020
	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - hombres	Se modifica la unidad de medida para hacerle consistente con el indicador.	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SOBEIDAC	09/25/2020
	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - mujeres	Se modifica la unidad de medida para hacerle consistente con el indicador.	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SOBEIDAC	09/25/2020

PMR Operational Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories

Project Monitoring & Evaluation