

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	AR-L1251	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/15/20
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2020	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	10/07/20	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Program for Implementation of the National System for the Argentine International Trade Single Window	<b>Loan Number</b>	3869/OC-AR
<b>Executing Agency</b>	Ministerio de Producción de la Nación	<b>Sector/Subsector</b>	TRADE-TRADE FACILITATION, TRADE LOGISTICS AND CUSTOMS
<b>Team Leader</b>	LARSSON, MIKAEL	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	Argentina
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	Republica Argentina		

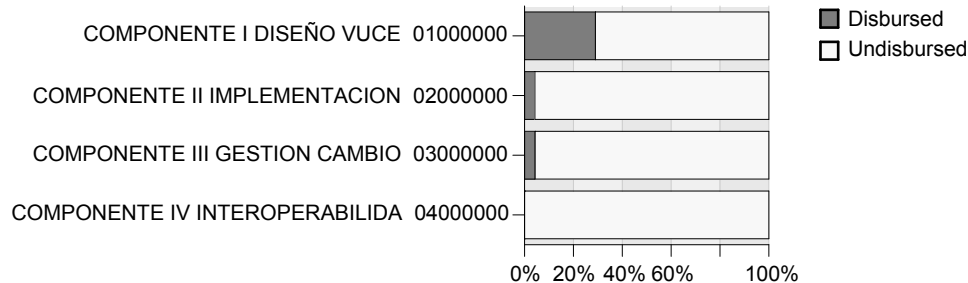
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	C	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
AR-L1251	73,600,000	73,600,000	8,400,000	0	82,000,000	73,600,000	5,091,588.69	6.92%	68,508,411.31
<b>Aggregated</b>	<b>73,600,000</b>	<b>73,600,000</b>	<b>8,400,000</b>	<b>0</b>	<b>82,000,000</b>	<b>73,600,000</b>	<b>5,091,588.69</b>	<b>6.92%</b>	<b>68,508,411.31</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 0:** Mejorar el nivel absoluto de desempeño de la economía en materia regulatoria y comercial externo

**Observation:** El indicador 1.1 permite dar cuenta de la distancia entre el desempeño de una economía en particular y el mejor desempeño a nivel global. Además permite evaluar el cambio absoluto en el entorno regulatorio de una economía a través del tiempo. El indicador 1.2 captura el crecimiento promedio diferencial de las exportaciones e importaciones y sus componentes a nivel de firma producto destino (en concreto, diferencia entre flujos tratados y flujos no tratados)

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.0	Calificación en el ranking "Distancia a la frontera en comercio transfronterizo" del Doing Business	Puntaje	53.00	2016	P		63.00
					P(a)		63.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.1	Crecimiento del comercio	Porcentaje	0.00	2017	P		10.00
					P(a)		10.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 0:** .

**Observation:** Unidad de medida: Ranking “Comercio Transfronterizo”, Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.0	Horas promedio para importar de empresas beneficiarias	Horas	636.00	2016	P		200.00
					P(a)		200.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

**Observations:** Unidad de medida: Ranking “Comercio Transfronterizo”, Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.1	Horas promedio para exportar de empresas beneficiarias	Horas	51.00	2016	P		30.00
					P(a)		30.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

**Observations:** Unidad de medida: Ranking “Comercio Transfronterizo”, Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 1:** .

**Observation:** Se busca una mayor inserción internacional competitiva del sector productivo, particularmente de las PYME.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.0	Crecimiento del número de PYME exportadoras en mercados dados (pares producto-destino)	Porcentaje	0.00	2017	P		5.00
					P(a)		5.00
					A		

#### Details

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Means of verification:** Aduana/AFIP-VUCE

**Observations:** Se busca una mayor inserción internacional competitiva del sector productivo, particularmente de las PYME.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 2:** .

**Observation:** Como parte del programa, se prevé levantar línea de base y meta a través de encuestas sobre percepción general de eficiencia de procesos de las entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
2.0	Percepción general sobre eficiencia de entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes	Puntaje	0.00	2017	P		4.00
					P(a)		4.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Encuestas

**Observations:** Como parte del programa, se prevé levantar línea de base y meta a través de encuestas sobre percepción general de eficiencia de procesos de las entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## RESULTS MATRIX

### OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

#### Component Nbr. 1 Componente 1 - Diseño de la VUCEA y reingeniería de procesos

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2022	2020	EOP 2022
1.1	Relevamiento institucional presentado (incluyendo: principales instituciones participantes, sus roles y funciones previstas, y los procesos posibles de incorporarse a la nueva plataforma)	relevamiento	P		1		1,434,125
			P(a)		1	0	144,696
			A		1		144,696
1.2	Análisis de brechas relevadas y propuestas de mejora presentado (GAP análisis COMEX realizado)	análisis	P		1		1,434,125
			P(a)	1	5	944,738	2,832,016
			A	0	2	0	751,970
1.3	Diseño de Integración entre sistemas, VUCEA y todas las entidades, basada en arquitectura BPM y servicios web presentado (diseño de VUCE core realizado)	Diseño	P		1		2,099,500
			P(a)	1	5	821,481	2,258,100
			A	0	2	55,596	722,781
1.4	Organismos integrados a VUCE con trámites digitalizados	formularios	P		15		717,062.5
			P(a)	5	15	128,698	450,000
			A	0	5	0	0
1.5	Diseño de adecuaciones y homologaciones normativas y procesales de todas las instituciones involucradas presentado al Comité	documento	P		1		2,151,187.5
			P(a)	1	5	946,925	2,151,188
			A	0	3	159,827	452,415

#### Component Nbr. 2 Componente 2 - Implementación de la VUCEA y armonización tecnológica

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2022	2020	EOP 2022
2.1	Equipamiento Plataforma tecnológica, software y hardware para interconexión de la VUCEA adquirido	equipamiento	P		1	10,600,000	31,200,000
			P(a)		1	22,699	31,200,000
			A		0	2,941	698,212
2.2	Equipamiento Plataforma tecnológica, software y hardware para interconexión de terceros organismos adquirido	Equipamiento	P		1	6,122,917	22,042,500
			P(a)		1	0	22,042,500
			A		0	0	0
2.3	Fases funcionales del portal y sistema VUCEA en funcionamiento	Fases	P		1	2,575,781	13,737,500
			P(a)		1	1,007,061	13,737,500
			A		0	618,114	1,806,061

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 3 Componente 3 - Gestión del cambio y coordinación interinstitucional

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2022	2020	EOP 2022
3.1	Plan de capacitación diseñado y presentado	plan	P	1	4	90,715	541,200
			P(a)	1	6	266,007	541,200
			A	0	3	0	0
3.2	Número de cursos de capacitación realizados (Los cursos estarán dirigidos a agentes de aduanas, agentes navieros, funcionarios, importadores y exportadores a través de las cámaras y asociaciones)	cursos	P	1	4	490,200	1,141,200
			P(a)	1	6	418,244	1,141,200
			A	0	3	1,757	134,259
3.3	Centro de atención VUCE en operación	Centro	P		1		1,351,200
			P(a)		1	916,600	1,185,288
			A		1	0	0
3.4	Actividades de difusión de VUCE realizada	Actividades	P	1	5	108,240	541,200
			P(a)	1	6	663,650	707,112
			A	0	3	0	43,462
3.5	Gestión del Cambio - Plan de mejora de RRHH diseñado	Plan	P	1	3	67,650	541,200
			P(a)	1	4	208,085	541,200
			A	0	1	0	0
3.6	Sistema de calidad implementado	Sistema	P	1	1	300,000	900,000
			P(a)	0	1	300,000	900,000
			A	0	0	0	0

## Component Nbr. 4 Componente 4 - Gestión de interoperabilidad

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2022	2020	EOP 2022
4.1	Acuerdos de cooperación interinstitucional con actores privados firmados	acuerdos	P	10	50	20,000	100,000
			P(a)	0	50	0	100,000
			A	0	15	0	0
4.2	Acuerdos de cooperación interinstitucional internacionales firmados	# of Integration agreements an	P	2	5	40,000	100,000
			P(a)	0	5	0	100,000
			A	0	0	0	0
4.3	Acuerdos de cooperación interinstitucional con actores públicos firmados	Acuerdos	P	1	5	20,000	100,000
			P(a)	1	5	34,584	100,000
			A	0	3	0	0

## Other Cost

	Gestión del Programa	P			393,263	1,868,000
		P(a)			1,024,257	1,868,000
		A			31,839	238,815

## Total Cost

	Total Cost	P			20,828,766	82,000,000
		P(a)			7,703,029	82,000,000
		A			870,074	4,992,671

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Actividades de difusión de VUCE realizada	Durante la ejecución del proyecto, el organismo ejecutor identificó la necesidad de realizar esta actividad en forma continua anualmente, hasta el cierre del préstamo. Se acordó aumentar la meta final del producto para incorporar avance físico para los años 2022 y 2023. Asimismo, se incrementó la asignación presupuestaria para este producto, de manera de acompañar el aumento en el avance físico del producto con el avance financiero.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	LDADOMO	09/30/2020
				Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	LDADOMO	09/30/2020
	Centro de atención VUCE en operación	Se redujo la asignación presupuestaria ya que el producto fue cumplido.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	LDADOMO	10/01/2020
	Gestión del Cambio - Plan de mejora de RRHH diseñado	Durante la ejecución del proyecto, el organismo ejecutor identificó la necesidad de realizar esta actividad en forma continua anualmente, hasta el cierre del préstamo. Se acordó aumentar la meta final del producto para incorporar avance físico para los años 2022 y 2023.	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	LDADOMO	09/30/2020
	Número de cursos de capacitación realizados (Los cursos estarán dirigidos a agentes de aduanas, agentes navieros, funcionarios, importadores y exportadores a través de las cámaras y asociaciones)	Durante la ejecución del proyecto, el organismo ejecutor identificó la necesidad de realizar esta actividad en forma continua anualmente, hasta el cierre del préstamo. Se acordó aumentar la meta final del producto para incorporar avance físico para los años 2022 y 2023.	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	LDADOMO	09/30/2020
	Plan de capacitación diseñado y presentado	Durante la ejecución del proyecto, el organismo ejecutor identificó la necesidad de realizar esta actividad en forma continua anualmente, hasta el cierre del préstamo. Se acordó aumentar la meta final del producto para incorporar avance físico para los años 2022 y 2023.	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	LDADOMO	09/30/2020

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Intra/Inter Coordination
Project Management Capacity
Stakeholder Priorities