

# PMR Public Report

<b>Operation Number</b>	PN-L1143	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	04/14/21
<b>Year- PMR Cycle</b>	Second period Jan-Dec 2020	<b>Division Chief Validation Date</b>	04/15/21
<b>Last Update</b>	03/30/21	<b>Country Representative Validation Date</b>	05/12/21
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Representative		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Program to Improve Efficiency and Quality in the Education Sector	<b>Loan Number</b>	4357/OC-PN
<b>Executing Agency</b>	MINISTERIO DE EDUCACION	<b>Sector/Subsector</b>	EDUCATION-EDUCATIONAL ASSESSMENT
<b>Team Leader</b>	ALVAREZ MARINELLI, HORACIO	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	Panama
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DE PANAMA		

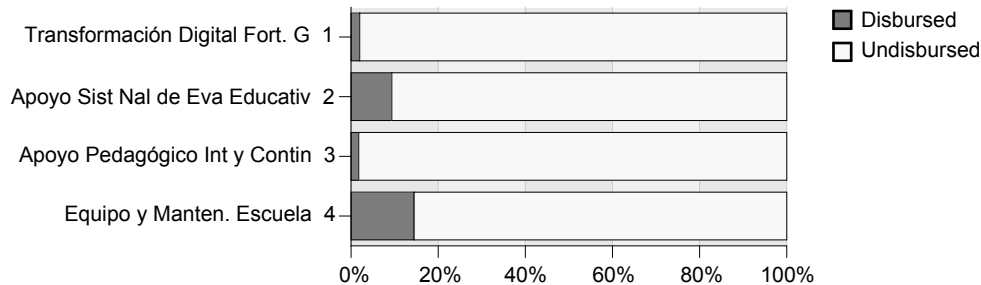
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	C	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
PN-L1143	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	26,027,824.56	26.03%	73,972,175.44
Aggregated	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	26,027,824.56	26.03%	73,972,175.44

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### General Development Objectives

**General Development Objectives Nbr. 0:** Incremento de los aprendizajes y habilidades de los estudiantes panameños

**Observation:**

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.0	Estudiantes que se encuentran en niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3° grado de básica en lectura	%	48.90	2016	2023	P	0.00
						A	0.00
Details							
Pro-Gender	No			Pro-Ethnicity		No	
The General Development bjective indicator target is expected tobe observed by the operation's "Fully Justified" date inConvergence (CO)							
	No						
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.1	Estudiantes que se encuentran en niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3° grado de básica en matemática	%	60.10	2016	2023	P	0.00
						A	0.00
Details							
Pro-Gender	No			Pro-Ethnicity		No	
The General Development bjective indicator target is expected tobe observed by the operation's "Fully Justified" date inConvergence (CO)							
	No						
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.2	Promedio de alumnos entre 7 y 12 años desaprobados al final del año escolar	%	12.00	2016	2023	P	9.00
						A	0.00
Details							
Pro-Gender	No			Pro-Ethnicity		No	
The General Development bjective indicator target is							
	No						

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### General Development Objectives

expected to be observed by  
the operation's "Fully  
Justified" date  
in Convergence (CO)

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

**Specific Development Objectives Nbr. 0:** RESULTADO #1: Decisiones de política educativa se basan en información oportuna y se generan ganancias de eficiencia en el sector

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.0	Dashboard del MEDUCA con indicadores claves del desempeño del sector finalizado	Dashboard	0.00	2017	P	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	1.00
					A	0.00	0.00	0.00				0.00

#### Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.1	Escuelas que registran matrícula completa a través del Sistema de Administración de Centros Educativos (SIACE) al final del primer trimestre del año escolar	%	30.00	2017	P	0.00	0.00	0.00	0.00	60.00	0.00	60.00
					A	0.00	0.00	0.00				0.00

#### Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.2	Tiempo para procesar ascenso de categoría de docentes a través del Sistema de Administración de Recursos Humanos (SIAREH) (desde solicitar hasta devengar el pago)	# de meses	24.00	2017	P	0.00	0.00	0.00	0.00	12.00	0.00	12.00
					A	0.00	0.00	0.00				0.00

#### Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

**Specific Development Objectives Nbr. 1:** RESULTADO #2: Marco de desempeño de la calidad del sector educativo informa sobre logros de aprendizaje alcanzados y orienta acciones correctivas

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
1.0	Instrumento de focalización de las intervenciones del MEDUCA para mejorar calidad en la educación básica	Instrumento	0.00	2017	P	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00
					A	0.00	0.00	0.00				0.00

#### Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
1.1	Plan de acción para mejoramiento de la calidad en	Plan	0.00	2017	P	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

1.1	las escuelas clasificadas con bajo rendimiento	Plan	0.00	2017	A	0.00	0.00	0.00				0.00
-----	--	------	------	------	---	------	------	------	--	--	--	------

#### Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Specific Development Objectives Nbr. 2: RESULTADO #3: Apoyo pedagógico integral en las escuelas mejora la calidad de los servicios educativos

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
2.0	Estudiantes matriculados desde K hasta 6to grado en las escuelas que recibieron programas de reforzamiento de matemática y lenguaje	# of students	0.00	2017	P	0.00	0.00	0.00	0.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00
					A	0.00	0.00	0.00				0.00

#### Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

	Female				P	0.00	0.00	25,000.00	75,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00
					A	0.00	0.00	0.00				0.00
	Male				P	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
					A	0.00	0.00	0.00				0.00

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
2.1	Brecha en los niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3º grado de básica en lectura entre los estudiantes de las escuelas clasificadas como bajo rendimiento y el promedio del país.	%	0.00	2016	P	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
					A	0.00		0.00			0.00

#### Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
2.2	Brecha en los niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3º grado de básica en matemática entre los estudiantes de las escuelas clasificadas como bajo rendimiento y el promedio del país.	%	0.00	2017	P	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
					A	0.00		0.00			0.00

#### Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Specific Development Objectives Nbr. 3: RESULTADO #4: Estudiantes asisten a escuelas con un adecuado mantenimiento e insumos escolares

Observation:

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023	
3.0	Estudiantes matriculados en las escuelas que reciben apoyo en el desarrollo de planes de mantenimiento preventivo	# of students	0.00	2017	P	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	
					A	0.00	0.00	0.00				0.00	
Details													
Pro-Gender	No					Pro-Ethnicity	No						
	Female					P	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
						A	0.00	0.00	0.00				0.00
	Male					P	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
						A	0.00	0.00	0.00				0.00

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 Componente #1: Transformación digital para fortalecer la gestión del sistema educativo

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2023	2020	EOP 2023
1.1	Sistema de Administración de Centros Educativos (SIACE) implementado y funcionando	Sistema	P	0	1	1,023,665	3,308,800
			P(a)	0	1	0	2,308,800
			A	0	0	0	49,928
1.2	Sistema de Administración de Recursos Humanos (SIAREH) implementado y adaptado a SAP	Sistema	P	0	1	576,000	2,000,000
			P(a)	0	1	0	2,000,000
			A	0	0	0	0
1.3	Reingeniería de Procesos del Sistema Educativo	Sistema	P	0	1	1,116,900	2,099,900
			P(a)	0	1	300,000	2,099,900
			A	0	0	35,000	80,771
1.4	Sistema de Administración y mantenimiento de la infraestructura educativa implementado y funcionando	Sistema	P	0	1	1,269,000	3,391,300
			P(a)	0	1	0	2,391,300
			A	0	0	0	27,530
1.5	Sistemas de Estadísticas Educativas Implementado	Sistema	P	0	1	952,500	2,700,000
			P(a)	0	1	0	2,700,000
			A	0	0	0	0

## Component Nbr. 2 Componente #2: Apoyo al Sistema Nacional de Evaluación Educativa

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2023	2020	EOP 2023
2.1	Evaluaciones a los estudiantes aplicadas	Evaluaciones	P	2	13	3,684,000	13,234,500
			P(a)	0	13	100,000	12,234,500.99
			A	0	5	34,986.99	3,600,312.99
2.2	Evaluaciones a los docentes aplicadas	Evaluaciones	P	0	2	3,815,966	12,465,500
			P(a)	0	2	100,000	12,465,500
			A	0	0	9,605	167,350

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 3 Componente #3: Apoyo pedagógico integral y continuo

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2023	2020	EOP 2023
3.1	Aulas de escuelas de educación básica con recursos didácticos de lenguaje	# de aulas	P	0	18,000	1,000,000	7,000,000
			P(a)	0	27,000	0	7,000,000.38
			A	0	0	243,506.38	257,026.38
3.2	Aulas de escuelas de educación básica con recursos didácticos de matemáticas	# de aula	P	0	18,000	1,000,000	7,000,000
			P(a)	0	108,000	0	7,000,000.43
			A	0	0	238,568.43	306,287.43
3.3	Aulas de escuelas de educación básica con bibliotecas de aula	# de ecuelas	P	0	18,000	5,000,000	8,000,000
			P(a)	0	9,000	0	8,000,000
			A	0	0	0	55,463
3.4	Personal capacitado con cursos de desarrollo profesional continuo	# de personal	P	6,000	18,000	2,037,000	9,962,000
			P(a)	6,000	27,489	800,000	9,962,000.79
			A	15,489	15,489	796,135.79	991,758.79
3.5	Escuelas de educación básica clasificadas con bajo desempeño que reciben intervenciones de mejoramiento	# de escuelas	P	200	600	5,547,000	14,238,000
			P(a)	0	400	500,000	8,335,302.5
			A	0	0	0	16,701
3.6	Estudiantes de escuelas de educación básica con recursos didácticos para enseñanza remota de emergencia COVID-19	# de estudiantes	P		0		0
			P(a)		500,000		4,444,263.91
			A	300,000	300,000	2,444,263.91	2,444,263.91

## Component Nbr. 4 Componente #4: Equipamiento y mantenimiento de infraestructura escolar

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2023	2020	EOP 2023
4.1	Escuelas equipadas	# de escuelas	P	0	2	500,000	3,000,000
			P(a)	0	2	0	3,000,000
			A	0	0	0	0
4.2	Escuelas dotadas de servicios básicos con mantenimiento preventivo	# de escuelas	P	2	4	847,950	1,805,900
			P(a)	0	4	1,192,316.79	1,805,900
			A	0	0	0	9,859
4.3	Plan de mantenimiento para la infraestructura escolar diseñado	Plan de mantenimiento	P	0	1	1,189,500	3,794,100
			P(a)	0	1	0	394,100
			A	0	0	0	61,823
4.4	Escuelas dotadas de servicios básicos con mantenimiento preventivo (emergencia COVID-19)	Escuelas	P		0		0
			P(a)		500		7,899,849.79
			A	0	0	1,192,316.79	1,192,316.79

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 5 Gestión, monitoreo, evaluación, y auditoría

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2020	EOP 2023	2020	EOP 2023
5.1	Unidad Ejecutora operando	Equipamiento	P	0	1	931,333	3,268,000
			P(a)	0	1	100,000	2,731,899.82
			A	0	1	222,042.28	280,632.28
5.2	Auditoría externa del programa	Auditoría	P	1	4	159,600	500,000
			P(a)	1	3	50,000	500,000
			A	0	0	0	0
5.3	Evaluación de impacto realizada	Informe	P	0	1	142,400	427,200
			P(a)	0	1	0	427,200
			A	0	0	0	0
5.4	Plan de Gestión del Cambio implementada	Consultoría	P	0	1	250,000	750,000
			P(a)	0	1	0	750,000
			A	0	0	0	30,867
5.5	Imprevistos del Programa	Imprevistos	P	1	3	351,600	1,054,800
			P(a)	1	3	300,000	1,054,800
			A	1	1	341,458	360,079

## Other Cost

	Apoyo al Despacho Superior	P				
		P(a)				494,681.39
		A			294,681.39	294,681.39

## Total Cost

	Total Cost	P			31,394,414	100,000,000
		P(a)			3,442,316.79	100,000,000
		A			5,852,564.96	10,227,650.96

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Auditoría externa del programa	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Aulas de escuelas de educación básica con bibliotecas de aula	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	HORACIOA	03/30/2021
	Aulas de escuelas de educación básica con recursos didácticos de lenguaje	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	HORACIOA	03/30/2021
	Aulas de escuelas de educación básica con recursos didácticos de matemáticas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	HORACIOA	03/30/2021
	Escuelas de educación básica clasificadas con bajo desempeño que reciben intervenciones de mejoramiento	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Escuelas dotadas de Servicios básicos y con mantenimiento preventivo	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Escuelas dotadas de servicios básicos con mantenimiento preventivo	Modify Output	Modify Output name	HORACIOA	03/25/2021
	Escuelas dotadas de servicios básicos con mantenimiento preventivo (emergencia COVID-19)	Create Output	N/A	MENFISM	03/25/2021
	Escuelas equipadas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Estudiantes de escuelas de educación básica con recursos didácticos para enseñanza remota de emergencia COVID-19	Create Output	N/A	MENFISM	03/24/2021
	Evaluaciones a los docentes aplicadas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Evaluaciones a los estudiantes aplicadas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Evaluación de impacto realizada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Imprevistos del Programa	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Personal capacitado con cursos de desarrollo profesional continuo	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	HORACIOA	03/30/2021
	Plan de Gestión del Cambio implementada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Plan de mantenimiento para la infraestructura escolar diseñado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Reingeniería de Procesos del Sistema Educativo	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Sistema de Administración de Centros Educativos (SIACE) implementado y funcionando	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Sistema de Administración de Recursos Humanos (SIAREH) implementado y adaptado a SAP	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Sistema de Administración y mantenimiento de la infraestructura educativa implementado y funcionando	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Sistemas de Estadísticas Educativas Implementado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021
	Unidad Ejecutora operando	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MENFISM	03/25/2021

# PMR Public Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

### Lesson Learned - Categories

Project Management Capacity