

PMR Public Report

Operation Number	AR-L1067	Chief of Operations Validation Date	10/21/21
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2021	Division Chief Validation Date	
Last Update	10/01/21	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Forest Sustainability and Competitiveness Program	Loan Number	2853/OC-AR
Executing Agency	SECRETARIA DE AGRICULTURA GANADERIA, PESCA Y ALIMENTOS	Sector/Subsector	ENVIRONMENT AND NATURAL DISASTERS-FOREST RESOURCES MANAGEMENT
Team Leader	DE SALVO, CARMINE PAOLO	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Argentina
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	NACION ARGENTINA		

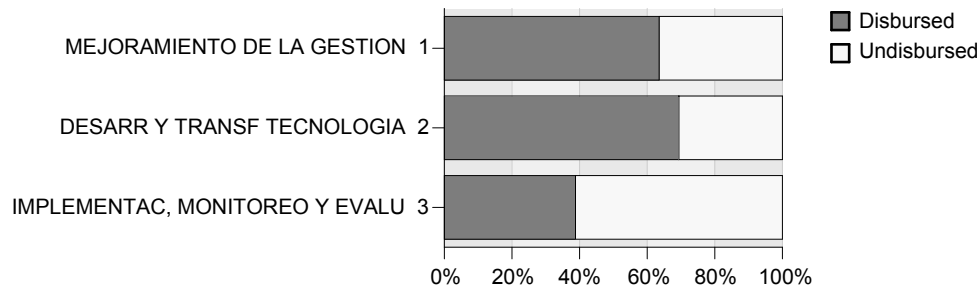
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating	Partially Satisfactory	Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale	La unidad ejecutora demuestra tener capacidad de gestión de los aspectos ambientales y sociales. Se han observado falencias en la comunicación con las partes interesadas, en la gestión de quejas y reclamos y en la implementación de medidas de higiene y seguridad por parte de las instituciones adjudicatarias de las obras que no han elaborado los PGAS para la etapa operativa. La gestión de documentación ambiental y social por parte de estas entidades requiere ser fortalecida		

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
AR-L1067	60,000,000	60,000,000	14,800,000	0	74,800,000	60,000,000	45,515,000	75.86%	14,485,000
Aggregated	60,000,000	60,000,000	14,800,000	0	74,800,000	60,000,000	45,515,000	75.86%	14,485,000

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Aumentar el valor agregado de la producción forestal

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.1	Participación del sector forestal en el PIB total (%)	%	1.50	2009	2022	P	2.10
						A	

Details

Means of verification: Fuente: FAO

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development
bjective indicator target is
expected to be observed by
the operation's "Fully
Justified" date
in Convergence (CO)

General Development Objectives Nbr. 2: Aumentar las exportaciones forestales

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
2.1	Valor de las exportaciones (millones US\$)	Millones US\$	960.00	2012	2022	P	1,307.00
						A	

Details

Means of verification: Fuente: TRADE.NOSIS

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development
bjective indicator target is
expected to be observed by
the operation's "Fully
Justified" date
in Convergence (CO)

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 3: Disminuir la dependencia del país en la utilización de bosque nativo manteniendo el crecimiento del sector

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
3.1	Porcentaje de utilización por parte del sector foresto industrial de madera de bosques plantados	%	89.00	2012	2022	P	95.00
						A	

Details

Means of verification: Estadísticas de la Administración Nacional de Bosques, Servicio Forestal Nacional, IFONA, SAGPyA, Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Humano

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development
bjective indicator target is
expected to be observed by
the operation's "Fully
Justified" date
inConvergence (CO)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
3.2	Tasa de crecimiento anual de la producción	%	2.40	2012	2022	P	2.40
						A	

Details

Means of verification: PEA, SIIA y MAGyP

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development
bjective indicator target is
expected to be observed by
the operation's "Fully
Justified" date
inConvergence (CO)

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 1: Aumentar la superficie forestada con especies de alto valor y con prácticas de buen manejo para la producción de madera de calidad

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
1.1	Superficie manejada para la producción de madera de calidad	hectares	600,000.00	2012	P					1,200,000.00				1,200,000.00
					A	0.00		0.00	0.00					

Details

Means of verification: Encuestas ad hoc a productores forestales en año base 2013 y el año meta 2017, inventarios forestales, reportes del INTA y Estadísticas de la DPF.

Observations: El total de hectáreas que se encuentran plantadas actualmente es de 1.200.000. Se espera que con el Programa se alcance la meta de mejor manejo para ese número de has.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
1.2	Superficie forestada con especies de alto valor	Has.	50,000.00	2012	P					80,000.00				80,000.00
					A	0.00		0.00	0.00					

Details

Means of verification: Encuestas ad hoc a productores forestales en año base 2013 y el año meta 2017, inventarios forestales, reportes del INTA y Estadísticas de la DPF.

Observations: Se considera madera de calidad aquella que puede ser dedicada a usos para productos decorativos, de apariencia o estructurales que cumple standards entre otros. Especies de alto valor son especies que comandan precios superiores al promedio por las caract

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Specific Development Objectives Nbr. 2: Mejorar el acceso a cadenas de alto valor por parte de las MiPyMEs foresto y foresto industriales

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
2.1	Diferencia en el porcentaje de nuevas MiPyMEs que se encuentran en zonas beneficiarias y no beneficiarias que se integran a nuevas cadenas de valor.	%	0.00	2012	P					30.00				30.00
					A	0.00		0.00	0.00					

Details

Means of verification: Como zonas beneficiarias se identifica el área de influencia de los programas de viveros y primera transformación.

Observations: La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones. Las categorías de MiPyMES foresto industriales se definen con base en la producción mensual promedio de madera aserrada, según las siguientes categorías: (1) Micropymes: hasta 25 metros cúbicos; (2) Pequeñas: hasta 75 metros cúbicos; (3) Medianas: hasta 150 metros cúbicos; (4) Se excluye a las sociedades anónimas. Como cadenas de alto valor se entenderán todas aquellas que involucran la comercialización de productos donde se requiere madera seca.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Specific Development Objectives Nbr. 3: Aumentar la disponibilidad y el acceso de información para las MiPyMEs forestales y forestoindustriales

Observation:

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
3.1	MiPyMEs forestales y forestoindustriales que declaran utilizar el sistema de información para la toma de decisiones	MiPyMEs	0.00	2012	P					14,000.00				14,000.00
					A	0.00		0.00	0.00					
Details														
Means of verification: Encuestas de línea de base y registros online														
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity				No					

Specific Development Objectives Nbr. 4: Incrementar el nivel de formalidad de las MiPyMEs forestales y forestoindustriales

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
4.1	MiPyMEs forestales y foresto industriales que completaron el Programa de Verificación Independiente de la "Legalidad de la Madera" (1era y 2da Verificación in situ del cumplimiento legal)	MiPyMEs	0.00	2012	P			200.00	200.00	350.00				750.00
					A	0.00		0.00	0.00					
Details														
Means of verification: Registros del CERFOAR														
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity				No					

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
4.2	Porcentaje de madera legal, con certificado de verificación, procesada en los centros de servicios financiados por el Programa	%	0.00	2012	P			5.00	25.00					30.00
					A	0.00		0.00	0.00					
Details														
Means of verification: Registros de los centros de servicios														
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity				No					

Specific Development Objectives Nbr. 5: Incrementar la sostenibilidad de la gestión forestal de las MiPyMEs y la cadena de custodia

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
5.1	MiPyMEs forestales y foresto industriales que certificaron su gestión forestal sostenible y su cadena de custodia con el CERFOAR	MiPyMEs	0.00	2012	P				40.00	40.00				80.00
					A	0.00		0.00	0.00					
Details														
Means of verification: Registros de certificación forestal del CERFOAR														
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity				No					

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 6: Incrementar la disponibilidad de especies de alto valor para los productores forestales en regiones prioritarias (Chaco, NOA, Valles Irrigados, Pampeana)

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
6.1	Especies difundidas en plantaciones forestales comerciales	Número de nuevas especies	0.00	2012	P					12.00				12.00
					A	0.00		0.00	0.00					
Details														
Means of verification: Informes del INTA, publicaciones, visitas a campo y encuestas a productores														
Observations: 8 especies exóticas y 4 nativas														
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity			No						

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
6.2	Clones difundidos en plantaciones forestales comerciales	Número de nuevos clones	0.00	2012	P					20.00				20.00
					A	0.00		0.00	0.00					
Details														
Means of verification: Informes del INTA, publicaciones, visitas a campo y encuestas a productores														
Observations: 20 clones intra e interespecíficos														
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity			No						

Specific Development Objectives Nbr. 7: Disminuir el riesgo de arribo y establecimiento de nuevas plagas y enfermedades forestales y mitigar los daños asociados con plagas y enfermedades presentes

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
7.1	Plagas y/o enfermedades cuarentenarias detectadas en la Argentina sin que logren altos niveles de prevalencia	Número de plagas y/o enfermedades	0.00	2012	P					0.00				0.00
					A	0.00		0.00	0.00					
Details														
Means of verification: FAO, SENASA														
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity			No						

Specific Development Objectives Nbr. 8: Incrementar la disponibilidad y la adopción de material vegetativo de calidad

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
8.1	Material de propagación disponible en viveros	Nº de	22,500,000.00	2012	P					27,500,000.00				27,500,000.00

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

8.1	Material de propagación disponible en viveros	plantines	22,500,000.00	2012	A	0.00		0.00	0.00					
-----	---	-----------	---------------	------	---	------	--	------	------	--	--	--	--	--

Details

Means of verification: Informes de producción de los viveros, datos del SIIF y encuestas a productores.

Observations: La zona de influencia se refiere al área en el que el vivero tiene mayor poder de acción. Es de esperarse que los productores localizados en esta zona sean más propensos a la adopción de plantines generados en los viveros. La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
8.2	Viveristas produciendo con tecnologías promovidas por el proyecto	N° de viveristas	0.00	2012	P				61.00				61.00
					A	0.00		0.00	0.00				

Details

Means of verification: Informes de producción de los viveros, datos del SIIF y encuestas a productores.

Observations: La zona de influencia se refiere al área en el que el vivero tiene mayor poder de acción. Es de esperarse que los productores localizados en esta zona sean más propensos a la adopción de plantines generados en los viveros. La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
8.3	Diferencia en la probabilidad de adopción de material de propagación disponible en viveros entre productores en zona de influencia y productores en otras zonas	%	0.00	2012	P				30.00				30.00
					A	0.00		0.00	0.00				

Details

Means of verification: Informes de producción de los viveros, datos del SIIF y encuestas a productores.

Observations: La zona de influencia se refiere al área en el que el vivero tiene mayor poder de acción. Es de esperarse que los productores localizados en esta zona sean más propensos a la adopción de plantines generados en los viveros. La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Specific Development Objectives Nbr. 9: Mejorar el acceso a tecnologías de producción y capacitación por parte de las MiPyMEs para facilitar su vinculación a cadenas de valor y promover la incorporación de nuevos productos con mayor valor agregado

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
9.1	Diferencia en la probabilidad de adopción de tecnologías de secado en horno, aserrado y/o debobinado entre MiPyMEs participantes y no participantes	%	0.00	2012	P				25.00				25.00
					A	0.00		0.00	0.00				

Details

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Means of verification: Encuestas a MiPyMEs y productores, registros de los centros de capacitación y transformación de la madera

Observations: Se define como MiPyMEs participantes aquellas cuyos empleados o empleadores reciban entrenamiento en los centros de capacitación y transformación. La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
9.2	Diferencia en el aprovechamiento de rollizos en la primera transformación entre MiPyMEs participantes y no participantes	%	0.00	2012	P					15.00				15.00
					A	0.00		0.00	0.00					

Details

Means of verification: Encuestas a MiPyMEs y productores, registros de los centros de capacitación y transformación de la madera.

Observations: Se define como MiPyMEs participantes aquellas cuyos empleados o empleadores reciban entrenamiento en los centros de capacitación y transformación. La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2020	2021	2022	EOP 2022
9.3	Diferencia en la proporción de madera seca producida entre participantes y no participantes	%	0.00	2012	P					15.00				15.00
					A	0.00		0.00	0.00					

Details

Means of verification: Encuestas a MiPyMEs y productores, registros de los centros de capacitación y transformación de la madera.

Observations: Se define como MiPyMEs participantes aquellas cuyos empleados o empleadores reciban entrenamiento en los centros de capacitación y transformación. La identificación de las áreas de influencia se realizará en base a la localización de las intervenciones.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 1.1 Información Forestal

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
1.1	Inventario Forestal Permanente relevado (parcelas medidas)	Inventario	P		1		1,903,700
			P(a)	0	1	48,077	1,316,388.07
			A	0	0	0	1,248,311.07
1.2	Infraestructuras de datos espaciales (IDE) disponible	IDE	P		1		776,850
			P(a)	0	1	0	32,569
			A	0	1	0	32,569
1.3	Plataforma de Servicios de Información para las MiPyMEs operativa	Plataforma	P		1		2,250,200
			P(a)	0	1	0	195,018
			A	0	1	0	195,018
1.4	Organismos públicos nacionales y provinciales fortalecidos a través de equipamiento, vehículos, servicios y difusión	Organismo	P		5		1,035,300
			P(a)	0	5		192,209.93
			A	0	4	0	114,709.93

Component Nbr. 2 1.2 Promoción de la Certificación

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
2.1	Protocolos de Verificación y Acreditación del Programa de Verificación Independiente de la Legalidad de la Madera aprobados por el CERFOAR	Protocolo	P		18		6,092,000
			P(a)	0	18	0	179,869
			A	0	18	6,890.5	186,759.5
2.2	Planes de comunicación y difusión implementados	campaña	P		1		573,300
			P(a)	0	1	0	2,453
			A	0	1	0	2,453
2.3	Grupos de MiPyMEs regionales certificados en gestión forestal sostenible y/o cadena de custodia	Grupos MiPymes	P		8		461,000
			P(a)	3	9	53,442	167,573
			A	2	5	0	114,131
2.4	CERFOAR fortalecida a través de asistencia técnica, estudios de apoyo y adquisición de seguimiento	CERFOAR	P		1		53,000
			P(a)	0	1	0	12,057
			A	0	1	0	12,057

Component Nbr. 3 2.1 Investigación y Desarrollo Forestal

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
3.1	Proyectos de Investigación ejecutados (Fondos concursables)	Proyectos	P		15		850,000
			P(a)	0	34	0	1,164,983
			A	0	34	0	1,164,983
3.2	Informes de avance semestrales presentados por el INTA aprobados	Informe	P		8		13,064,600
			P(a)	2	13	2,500,000	4,890,358.66
			A	1	10	5.14	410,578.8

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 4 2.2 Sanidad Forestal

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
4.1	Encuentros técnicos realizados	Eventos	P		109		443,000
			P(a)	0	40	0	0
			A	0	40	0	0
4.2	Instalaciones readecuadas y/o equipadas (ANR)	Instalaciones	P		6		390,000
			P(a)	0	6	0	272,671
			A	0	6	0	272,671
4.3	Técnicos, docentes y profesionales especialistas capacitados en manejo de plagas y enfermedades, y detección precoz	Personas	P		240		176,400
			P(a)	120	610	98,085	405,341
			A	0	490	0	236,229
4.4	Tableros para consulta de SENASA	Informe	P		2		20,000
			P(a)	0	2	0	10,293
			A	0	2	0	10,293

Component Nbr. 5 2.3 Apoyo a la instalación y puesta en marcha de viveros forestales

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
5.1	Viveros demostrativos instalados y/o mejorados en funcionamiento	Viveros	P		11		10,749,000
			P(a)	1	11	300,000	7,919,861.39
			A	0	9	142,493.05	7,312,354.44
5.2	Viveristas financiados para producir con tecnologías promovidas por el proyecto	ANRs	P		61		2,592,500
			P(a)	1	14	0	1,087,027
			A	0	10	0	1,087,027
5.3	Personal técnico de viveros públicos y privados y viveristas capacitados	Personas	P		600		2,260,600
			P(a)	0	625	0	13,349
			A	0	625	0	13,349

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 6 2.4 Mejora primera transformación mecánica

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
6.1	Centros de calidad, de capacitación y de producción construidos o ampliados, equipados y en funcionamiento	Centros	P		10		16,390,500
			P(a)	1	12	7,731,990	36,447,589.16
			A	0	6	1,389,110.34	28,415,733.21
6.2	Productores asociados a los Centros asistidos financieramente para la adopción de tecnologías	ANRs	P		87		9,503,500
			P(a)	16	76	6,284,991	15,666,023.84
			A	0	45	0	2,716,961
6.3	Giras de productores MIPYMES para conocer experiencias exitosas y centros de demandas realizadas	Giras	P		2		85,000
			P(a)	0	2	0	0
			A	0	1	0	0
6.4	Operarios, Mandos Medios y Responsables Técnicos de empresas capacitados	Personas	P		1,400		1,288,000
			P(a)	327	3,882	100,000	592,710
			A	248	3,803	32,331.02	525,041.02
6.5	Estudios para el diseño de canales de distribución y comercialización	Informes	P		10		211,000
			P(a)	1	10	8,342	48,627
			A	0	5	3,473.24	43,758.24
6.6	Pequeños Productores financiados a través de ANRs en Misiones	ANRs	P		0		0
			P(a)	0	0	0	0
			A	0	0	0	0

Other Cost

	Costos operativos	P				3,630,550
		P(a)			400,000	4,183,028.95
		A			2,883.67	3,598,911.67

Total Cost

	Total Cost	P				74,800,000
		P(a)			17,524,927	74,800,000
		A			1,577,186.96	47,713,898.88

CHANGES TO THE MATRIX

No information available for this section

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Institutional Environment
	Response actions		
	1.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Institutional Environment
	Response actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Materialized		Institutional Environment
	Response actions		
	3.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Institutional Environment
	Response actions		
	4.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Active		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Active		Planning
	Response actions		
	6.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Inactive		Institutional Environment
	Response actions		
	7.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	8.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	9.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	10.0	Management Strategy	Status
		-	

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Materialized		Institutional Environment
	Response actions		
	11.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Inactive		Natural Environment
	Response actions		
	12.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
13	Active		Institutional Environment
	Response actions		
	13.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
14	Active		Institutional Environment
	Response actions		
	14.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
15	Active		Planning
	Response actions		
	15.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
16	Active		Planning
	Response actions		
	16.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
17	Active		Planning
	Response actions		
	17.0	Management Strategy	Status
		-	

PMR Public Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories