

PMR Public Report

Operation Number	AR-L1251	Chief of Operations Validation Date	10/21/21
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2021	Division Chief Validation Date	
Last Update	10/01/21	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Program for Implementation of the National System for the Argentine International Trade Single Window	Loan Number	3869/OC-AR
Executing Agency	MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO	Sector/Subsector	TRADE-TRADE FACILITATION, TRADE LOGISTICS AND CUSTOMS
Team Leader	LARSSON, MIKAEL	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Argentina
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	NACION ARGENTINA		

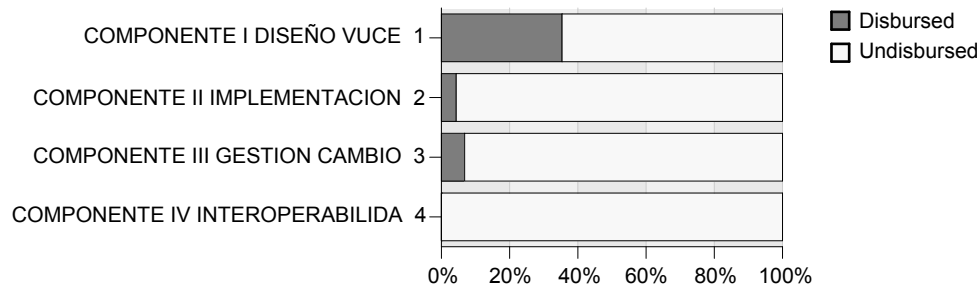
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
AR-L1251	73,600,000	73,600,000	8,400,000	0	82,000,000	73,600,000	6,407,447.69	8.71%	67,192,552.31
Aggregated	73,600,000	73,600,000	8,400,000	0	82,000,000	73,600,000	6,407,447.69	8.71%	67,192,552.31

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Mejorar el nivel absoluto de desempeño de la economía en materia regulatoria y comercial externo

Observation: El indicador 1.1 permite dar cuenta de la distancia entre el desempeño de una economía en particular y el mejor desempeño a nivel global. Además permite evaluar el cambio absoluto en el entorno regulatorio de una economía a través del tiempo. El indicador 1.2 captura el crecimiento promedio diferencial de las exportaciones e importaciones y sus componentes a nivel de firma producto destino (en concreto, diferencia entre flujos tratados y flujos no tratados)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.0	Calificación en el ranking "Distancia a la frontera en comercio transfronterizo" del Doing Business	Puntaje	53.00	2016	-	P	63.00
						A	

Details

Means of verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development bjective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date inConvergence (CO) No

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.1	Crecimiento del comercio	Porcentaje	0.00	2017	-	P	10.00
						A	

Details

Means of verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development bjective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date inConvergence (CO) No

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: .

Observation: Unidad de medida: Ranking "Comercio Transfronterizo", Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.0	Horas promedio para importar de empresas beneficiarias	Horas	636.00	2016	P		200.00
					A		

Details

Means of verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Observations: Unidad de medida: Ranking "Comercio Transfronterizo", Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE .

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.1	Horas promedio para exportar de empresas beneficiarias	Horas	51.00	2016	P		30.00
					A		

Details

Means of verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Observations: Unidad de medida: Ranking "Comercio Transfronterizo", Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Specific Development Objectives Nbr. 1: .

Observation: Se busca una mayor inserción internacional competitiva del sector productivo, particularmente de las PYME.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.0	Crecimiento del número de PYME exportadoras en mercados dados (pares producto-destino)	Porcentaje	0.00	2017	P		5.00
					A		

Details

Means of verification: Aduana/AFIP-VUCE

Observations: Se busca una mayor inserción internacional competitiva del sector productivo, particularmente de las PYME.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 2: .

Observation: Como parte del programa, se prevé levantar línea de base y meta a través de encuestas sobre percepción general de eficiencia de procesos de las entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
2.0	Percepción general sobre eficiencia de entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes	Puntaje	0.00	2017	P		4.00
					A		

Details

Means of verification: Encuestas

Observations: Como parte del programa, se prevé levantar línea de base y meta a través de encuestas sobre percepción general de eficiencia de procesos de las entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente 1 - Diseño de la VUCEA y reingeniería de procesos

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
1.1	Relevamiento institucional presentado (incluyendo: principales instituciones participantes, sus roles y funciones previstas, y los procesos posibles de incorporarse a la nueva plataforma)	relevamiento	P		1		1,434,125
			P(a)		1	0	144,696
			A		1		144,696
1.2	Análisis de brechas relevadas y propuestas de mejora presentado (GAP análisis COMEX realizado)	análisis	P		1		1,434,125
			P(a)	1	5	1,788,842	2,832,016
			A	0	3	0	751,970
1.3	Diseño de Integración entre sistemas, VUCEA y todas las entidades, basada en arquitectura BPM y servicios web presentado (diseño de VUCE core realizado)	Diseño	P		1		2,099,500
			P(a)	1	5	1,320,193	2,258,100
			A	0	3	12,667	735,658
1.4	Organismos integrados a VUCE con trámites digitalizados	formularios	P		15		717,062.5
			P(a)	9	15	387,000	450,000
			A	0	6	0	0
1.5	Diseño de adecuaciones y homologaciones normativas y procesales de todas las instituciones involucradas presentado al Comité	documento	P		1		2,151,187.5
			P(a)	1	5	1,276,671	2,151,188
			A	0	4	224,335	891,021

Component Nbr. 2 Componente 2 - Implementación de la VUCEA y armonización tecnológica

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
2.1	Equipamiento Plataforma tecnológica, software y hardware para interconexión de la VUCEA adquirido	equipamiento	P	1	1		31,200,000
			P(a)	1	1	26,231,312	31,200,000
			A	0	0	0	698,475
2.2	Equipamiento Plataforma tecnológica, software y hardware para interconexión de terceros organismos adquirido	Equipamiento	P	1	1	3,673,750	22,042,500
			P(a)	1	1	18,956,550	22,042,500
			A	0	0	0	0
2.3	Fases funcionales del portal y sistema VUCEA en funcionamiento	Fases	P	1	1		13,737,500
			P(a)	1	1	10,257,066	13,737,500
			A	0	0	151,370	1,962,049

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 3 Componente 3 - Gestión del cambio y coordinación interinstitucional

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
3.1	Plan de capacitación diseñado y presentado	plan	P		4		541,200
			P(a)	1	6	465,432	541,200
			A	0	4	0	0
3.2	Número de cursos de capacitación realizados (Los cursos estarán dirigidos a agentes de aduanas, agentes navieros, funcionarios, importadores y exportadores a través de las cámaras y asociaciones)	cursos	P		4		1,141,200
			P(a)	1	6	865,969	1,141,200
			A	0	4	0	134,259
3.3	Centro de atención VUCE en operación	Centro	P		1		1,351,200
			P(a)		1	1,162,032	1,185,288
			A		1	0	0
3.4	Actividades de difusión de VUCE realizada	Actividades	P	1	5	108,240	541,200
			P(a)	1	6	341,048	707,112
			A	1	5	0	144,632
3.5	Gestión del Cambio - Plan de mejora de RRHH diseñado	Plan	P		3		541,200
			P(a)	1	4	465,432	541,200
			A	0	2	0	0
3.6	Sistema de calidad implementado	Sistema	P		1	150,000	900,000
			P(a)		1	774,000	900,000
			A		0	0	0

Component Nbr. 4 Componente 4 - Gestión de interoperabilidad

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
4.1	Acuerdos de cooperación interinstitucional con actores privados firmados	acuerdos	P	10	50	20,000	100,000
			P(a)	20	50	86,000	100,000
			A	0	15	0	0
4.2	Acuerdos de cooperación interinstitucional internacionales firmados	# of Integration agreements and cooperation initiatives	P	1	5	20,000	100,000
			P(a)	0	5	86,000	100,000
			A	0	0	0	0
4.3	Acuerdos de cooperación interinstitucional con actores públicos firmados	Acuerdos	P	1	5	20,000	100,000
			P(a)	1	5	86,000	100,000
			A	0	4	0	0

Other Cost

	Gestión del Programa	P			294,948	1,868,000
		P(a)			1,366,556	1,868,000
		A			57,936	336,917

Total Cost

	Total Cost	P			4,286,938	82,000,000
		P(a)			65,916,103	82,000,000
		A			446,308	5,799,677

CHANGES TO THE MATRIX

No information available for this section

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Inactive		Political Environment
	Response actions		
	1.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Human Resources
	Response actions		
	2.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Inactive		Human Resources
	Response actions		
	3.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Active		Planning
	Response actions		
	4.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Active		Political Environment
	Response actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	5.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Inactive		Planning
	Response actions		
	6.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Inactive		Organizational Structure
	Response actions		
	7.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Institutional Environment
	Response actions		
	8.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Active		Political Environment
	Response actions		
	9.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Active		Political Environment
	Response actions		
	10.0	Management Strategy	Status
		-	

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy
11	Active	Planning
	Response actions	
	11.0	Management Strategy
		Status
	-	

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy
12	Active	Planning
	Response actions	
	12.1	Management Strategy
		Status
	MITIGATE	ACTIVE

PMR Public Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories

Project Management Capacity