

# PMR Public Report

<b>Operation Number</b>	BR-L1328	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/13/21
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2021	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	10/01/21	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Program for accelerating progress of Education in Amazonas	<b>Loan Number</b>	2992/OC-BR
<b>Executing Agency</b>	SECRETARIA DE ESTADUAL DE EDUCAÇÃO DO AMAZONAS	<b>Sector/Subsector</b>	EDUCATION-SECONDARY EDUCATION
<b>Team Leader</b>	DUEÑAS HERRERA, XIMENA	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	Brazil
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	ESTADO DE AMAZONAS		

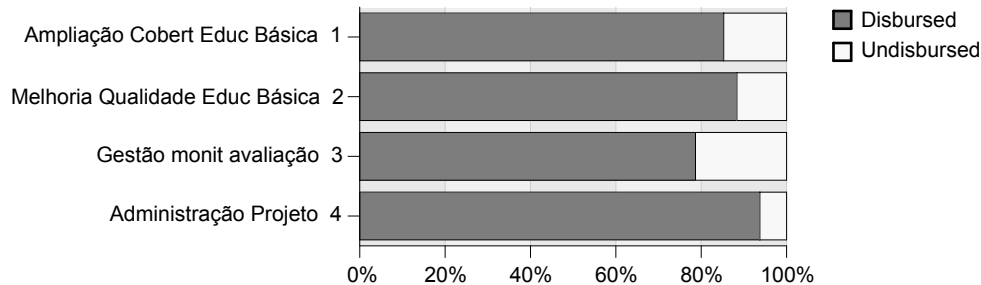
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	B	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
BR-L1328	151,180,000	117,380,000	50,316,000	0	201,496,000	117,380,000	112,818,231.22	96.11%	4,561,768.78
<b>Aggregated</b>	<b>151,180,000</b>	<b>117,380,000</b>	<b>50,316,000</b>	<b>0</b>	<b>201,496,000</b>	<b>117,380,000</b>	<b>112,818,231.22</b>	<b>96.11%</b>	<b>4,561,768.78</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### General Development Objectives

**General Development Objectives Nbr. 1:** Desempenhos academicos nas materias: portugues, matemática e ciências para alunos da rede estadual de Ensino Fundamental e Ensino Médio computados pela Prova Brasil e pelo Sistema de Avaliação de desempenho Escolar de Amazonas (SADEAM)

#### Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.1	Melhorar o rendimento na Prova Brasil/SAEB (2017) dos alunos da rede estadual no 9o. Ano do Ensino Fundamental: Língua Portuguesa	Nota Prova Brasil	235.58	2011	2020	P	256.07
						A	251.48

#### Details

**Means of verification:** Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para o IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

The General Development  
bjective indicator target is  
expected to be observed by  
the operation's "Fully  
Justified" date  
inConvergence (CO)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.2	Melhorar o rendimento na Prova Brasil/SAEB (2017) dos alunos da rede estadual no 3o. Ano do Ensino Médio: Português	Nota Prova Brasil	254.77	2011	2020	P	275.95
						A	255.97

#### Details

**Means of verification:** Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para el IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

The General Development  
bjective indicator target is  
expected to be observed by  
the operation's "Fully  
Justified" date  
inConvergence (CO)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.3	Melhorar o rendimento na Prova Brasil/SAEB (2017) dos alunos da rede estadual no 9o. Ano do Ensino Fundamental: Matemática	Nota Prova Brasil	237.64	2011	2020	P	253.65
						A	249.58

#### Details

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### General Development Objectives

**Means of verification:** Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para el IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

The General Development  
bjective indicator target is  
expected tobe observed by  
the operation's "Fully  
Justified" date  
inConvergence (CO)

No

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.4	Melhorar o rendimento na Prova Brasil/SAEB (2017) dos alunos da rede estadual no 3o. Ano do Ensino Médio: Matemática	Nota Prova Brasil	253.33	2011	2020	P	272.73
						A	248.71

#### Details

**Means of verification:** Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para el IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

The General Development  
bjective indicator target is  
expected tobe observed by  
the operation's "Fully  
Justified" date  
inConvergence (CO)

No

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.5	Melhorar o rendimento no SADEAM (2017) dos alunos da rede estadual no 9o. Ano do Ensino Fundamental: Ciências	Nota Prova SADEAM	0.00	2015	2020	P	0.00
						A	0.00

#### Details

**Means of verification:** Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para el IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM

**Observations:** A prova foi realizado por primeira vez no 2015. Os resultados serão disponiveis no primeiro semestre de 2016.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

The General Development  
bjective indicator target is  
expected tobe observed by  
the operation's "Fully  
Justified" date  
inConvergence (CO)

No

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### General Development Objectives

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.6	Melhorar o rendimento no SADEAM (2017) dos alunos da rede estadual no 3o. Ano do Ensino Médio: Ciências	Nota Prova SADEAM	526.63	2013	2020	P	0.00
						A	0.00
Details							
Means of verification: Instituto Nacional de estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) para el IDEB e a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC) para a SADEAM							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No		
The General Development bjective indicator target is expected tobe observed by the operation's "Fully Justified" date inConvergence (CO)		No					

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

**Specific Development Objectives Nbr. 1:** Sistema de Ensino Fundamental e Ensino Médio melhorados relacionados aos componentes 1, 2 e 3

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.1	C1: Taxa de cobertura líquida no Ensino Médio	Percentual	39.00	2013	P									45.00
					A						66.90	43.20	0.00	

#### Details

**Means of verification:** INEP en base a encuesta de hogares del Instituto Brasileiro General de Estadística (IBGE).

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.2	C1: Alunos do sistema estadual do segundo ano do Ensino Fundamental e Ensino Médio que assistem a CETI e escolas de Tempo integral	percentual	3.20	2013	P									8.50
					A						7.26	8.10	0.00	

#### Details

**Means of verification:** Registros administrativos da SEDUC (matrícula).

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.3	C1: Alunos do Ensino Fundamental e Ensino Médio atendidos pelo sistema Estadual de ensino mediado por tecnologia	# of students	28,800.00	2013	P	34,000.00	39,000.00	43,800.00	43,800.00	43,800.00	43,800.00			43,800.00
					A	42,182.00	31,685.00	31,685.00	0.00	0.00	33,759.00	33,797.00	33,684.00	

#### Details

**Means of verification:** Registros administrativos de la SEDUC (matrícula e centro de medios).

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

	Female				P	17,000.00	19,500.00	21,900.00	21,900.00	21,900.00	21,900.00			21,900.00
					A	21,091.00	15,842.00	15,842.00	0.00	0.00	17,555.00	16,899.00	16,842.00	
	Male				P	17,000.00	19,500.00	21,900.00	21,900.00	21,900.00	21,900.00			21,900.00
					A	21,091.00	15,843.00	15,843.00	0.00	0.00	16,204.00	16,898.00	16,842.00	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.4	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no nono ano do Ensino Fundamental - materia português	Percentual	21.20	2013	P									31.20
					A							33.70	0.00	

#### Details

**Means of verification:** Prova Brasil (Ministério da Educação e Cultura/INEP).

**Observations:** Os dados do 2015 serão disponiveis ao final do 2016 ou começo de 2017.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.5	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no terceiro ano do Ensino Médio - matéria português	Percentual	22.10	2013	P									32.10
					A						19.70	0.00		
Details														
Means of verification: Prova Brasil (Ministério da Educação e Cultura/INEP).														
Observations: Os dados do 2015 serão disponíveis ao final do 2016 ou começo de 2017.														
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.6	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no nono ano do Ensino Fundamental - matéria matemática	Percentual	7.80	2013	P									12.80
					A							30.00	0.00	
Details														
Means of verification: Prova Brasil (Ministério da Educação e Cultura/INEP).														
Observations: Os dados do 2015 serão disponíveis ao final do 2016 ou ao começo de 2017.														
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.7	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no terceiro ano do Ensino Médio - matéria matemática	Percentual	4.90	2013	P									9.90
					A							23.90	0.00	
Details														
Means of verification: Prova Brasil (Ministério da Educação e Cultura/INEP).														
Observations: Os dados do 2015 serão disponíveis ao final do 2016 ou ao começo de 2017.														
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.8	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no nono ano do Ensino Fundamental - matéria ciências	Percentual	0.00	2013	P									0.00
					A								0.00	
Details														
Means of verification: SADEAM (SEDUC AM).														
Observations: A prova foi realizado por primeira vez no 2015. Os resultados serão disponíveis no primeiro semestre de 2016.														
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.9	C2: Alunos que obtiveram aprendizado mínimo no terceiro ano do Ensino Médio - matéria ciências	Percentual	6.90	2013	P									11.90
					A								0.00	

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

Details														
Means of verification: SADEAM (SEDUC AM)														
Observations: Os dados do 2015 serão disponíveis ao final do 2016 ou ao começo de 2017.														
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.10	C2: Taxa de distorção idade-grau para o Ensino Médio	Percentual	49.30	2013	P	49.30	49.30	49.30	45.00	41.00	41.00			41.00
					A	48.00	47.50	42.50	0.00	0.00	41.80	40.40	36.90	
Details														
Means of verification: MEC/INEP														
Observations: O dado de 2015 não está disponível. Será atualizado ao final do 2015 ou em 2016, quando os dados estejam disponíveis.														
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.11	C2: Melhoria no desempenho médio academico nas materias de portugues e matemática nas escolas de Ensino Fundamental beneficiadas pelo projeto de assistencia pedagogica e gerencial - Programa coaching	percentual	0.00	2013	P									0.00
					A								0.00	
Details														
Means of verification: IDEB (Ministério da Educação e Cultura/INEP) e SADEAM (SEDUC AM)														
Observations: La línea de base y meta final se realizará despues de realizar el diseño del programa de Coaching, cuando se realizará la selección de las escuelas. Estimado para al final del 2016.														
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.12	C2: Melhoria no desempenho médio academico nas materias de portugues e matemática nas escolas de Ensino Médio beneficiadas pelo projeto de assistencia pedagogica e gerencial - Programa coaching	percentual	0.00	2013	P									0.00
					A								0.00	
Details														
Means of verification: IDEB (Ministério da Educação e Cultura/INEP) e SADEAM (SEDUC AM)														
Observations: La línea de base y meta final se realizará después de finalizar el diseño del programa de Coaching, cuando se realizará la selección de las escuelas. Estimado para al final del 2016.														
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.13	C2: Jovens de 19 anos com Ensino Médio concluido	Percentual	36.00	2013	P	36.00	36.00	37.00	38.00	40.00	40.00			40.00
					A	36.00	36.00	0.00	0.00	0.00		0.00		
Details														

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

**Means of verification:** INEP/Pesquisa IBGE

**Observations:** O resultado de 2014 e preliminar até o resultado definitivo e disponível no segundo semestre do 2015. O dado do 2015 será disponível no 2016.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.14	C2: IDEB (Índice de Educação Brasileira) para Ensino Médio	numero	3.00	2013	P	3.40	3.60		3.80		4.00			4.00
					A	3.00	3.00		0.00		3.80	3.50	0.00	

#### Details

**Means of verification:** INEP

**Observations:** Os dados do 2015 serão disponíveis ao final do primer semestre do 2016.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2022
1.15	C3: Escolas com Sistema Integrado (SIGEAM) atualizado em termos de dados de assistência e notas	percentual	0.00	2013	P	0.00	0.00	30.00	50.00	75.00	100.00			100.00
					A	0.00	0.00	503.00	0.00	0.00	100.00	69.10	0.00	100.00

#### Details

**Means of verification:** Sistema de Gestão integrada da SEDUC

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----



## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 C1 - Expansão da Cobertura e Melhora da Infraestrutura da Educação Básica

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
1.1	Produto 1: Novos Centros de Educação de Tempo Integral (CETI) de jornada ampliada em funcionamento	Centros de Educação	P		12		94,710,000
			P(a)	7	14	24,921,582.45	84,852,152.13
			A	1	8	6,271,420	66,201,989.68
1.2	Produto 2: Unidades de Ensino Fundamental e Ensino Médio que oferecem Educação de jornada ampliada reformadas.	Unidades de ensino	P		20		23,080,000
			P(a)	0	3	0	5,030,307.47
			A	0	3	0	5,030,307.47
1.3	Produto 3: Novas unidades de sistema estadual de ensino mediado por tecnologia em funcionamento	Unidades de ensino	P		560		18,980,000
			P(a)	36	560	68,769.46	5,767,539.5
			A	36	560	20,482	5,719,252.04

## Component Nbr. 2 C2 - Melhora da progressão, Conclusão e Qualidade da Educação Básica

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
2.1	Produto 4: Estudantes do Ensino Médio participantes do programa de aceleração de aprendizagem	# of students	P		80,000		31,320,000
			P(a)	0	0	63,521.11	5,036,288.06
			A	0	0	0	4,972,766.95
2.2	Produto 5: Estudantes do Ensino Fundamental e Ensino Médio participantes de atividades de reforço escolar	# of students	P		80,000		10,060,000
			P(a)	38,831	80,000	5,524,334.13	8,419,553.41
			A	0	41,169	0	2,895,219.28
2.3	Produto 6: Escolas de Ensino Fundamental e Ensino Médio de baixo desempenho participantes do projeto de Assistência pedagógica e gerencial (coaching)	Escolas	P		135		9,400,000
			P(a)	0	135	0	1,242,077.75
			A	0	0	0	1,242,077.75
2.4	Produto 7: Professores em estágio probatório do Ensino fundamental e Ensino Médio da CEPAN capacitados	Teachers (#)	P		15,500		20,170,000
			P(a)	11,506	15,500	0	2,352,080.78
			A	0		0	2,352,080.78

## Component Nbr. 3 C3 - Gestão e monitoramento da Rede Escolar e avaliação

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
3.1	Produto 8: Sistema Informatizado de Gestão Escolar (SIGEAM) com integração dos dados do Sistema de Avaliação de Desempenho Escolar implementado	Sistema	P		1		11,716,000
			P(a)	1	1	1,777,273.84	23,962,122.08
			A	1		0	22,184,848.24
3.2	Produto 9: Relatorios anuais de retroalimentação dos resultados das provas SADEAM a escolas e professores entregues	Relatorios Escolares	P		1		28,924,000
			P(a)	1	1	0	12,580,767.78
			A	0		0	12,580,767.78
3.3	Produto 10: Escolas municipais elegíveis participantes da prova SADEAM	Escolas	P		2,250		12,640,000
			P(a)	59	2,250	3,598,028.74	14,257,110.14
			A	0	2,191	793,286	11,452,367.4

## Component Nbr. 4 Administração do Programa

	Output	Unit of Measure			PHYSICAL PROGRESS	FINANCIAL PROGRESS
					EOP	EOP
4.				P		
				P(a)		
				A		

Other Cost

	Administração do Programa	P				7,386,000
		P(a)			758,461.16	4,196,000.9
		A			601,916.01	4,039,455.75
	Desenho e implementação das avaliações dos processos e impactos	P				4,000,000
		P(a)			0	0
		A			0	0

Total Cost

	Total Cost	P				273,006,000
		P(a)			36,711,970.89	167,696,000
		A			7,687,104.01	138,671,133.12

**CHANGES TO THE MATRIX**

No information available for this section

## RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Internal Processes
	Response actions		
	1.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
	1.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Internal Processes
	Response actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Internal Processes
	Response actions		
	3.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Social Environment
	Response actions		
	4.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Active		Internal Processes
	Response actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

## RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
	5.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Active		Systems
	Response actions		
	6.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Materialized		Systems
	Response actions		
	7.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Internal Processes
	Response actions		
	8.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Inactive		Internal Processes
	Response actions		
	9.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Inactive		Governance Framework

## RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
	Response actions		
	10.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
	10.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Materialized		Political Environment
	Response actions		
	11.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
	11.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
	11.3	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Materialized		Social Environment
	Response actions		
	12.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
	12.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
13	Materialized		Social Environment
	Response actions		
	13.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

**RISKS AND PLANNED RESPONSES**

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy

# PMR Public Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

### Lesson Learned - Categories

Others - Organizational and Managerial Dimensions