

PMR Public Report

Operation Number	CO-L1263	Chief of Operations Validation Date	10/24/21
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2021	Division Chief Validation Date	
Last Update	09/30/21	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Program to support the Implementation of the New National Logistics Policy	Loan Number	5229/OC-CO, 5229/OC-CO-1, 5229/OC-CO-2
Executing Agency	MINISTERIO DE TRANSPORTE, DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION	Sector/Subsector	TRADE-TRADE FACILITATION, TRADE LOGISTICS AND CUSTOMS
Team Leader	VILLOTA, ALEJANDRA	Overall Stage	Effective/Pending Eligibility
Operation Type	Loan Operation	Country	Colombia
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE COLOMBIA		

Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
CO-L1263	15,000,000	15,000,000	0	0	15,000,000	15,000,000	0	0.00%	15,000,000
Aggregated	15,000,000	15,000,000	0	0	15,000,000	15,000,000	0	0.00%	15,000,000

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Mejorar la eficiencia logística

Observation: Mejorar la eficiencia logística y contribuir a la reactivación económica pospandemia, a través de la implementación de la nueva PNL

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.0	Indicador #1: Reducción del costo logístico nacional como porcentaje de ventas	%	0.00	2019	2023	P	6.70
						A	

Details

Means of verification: ENL, DNP

Observations: El indicador corresponde a la división entre el total de los costos logísticos sobre el total de ventas, recogido por la ENL. La línea de base se deja expresada como "0", pero esta corresponderá al costo logístico que arroje la ENL 2020 (próxima publicación), que tiene 2019 como año referencia de la información. Se actualizarán las líneas de base y metas en el periodo de elegibilidad + 60 días. Similarmente, la meta se medirá contra el cálculo del costo logístico de la ENL 2024, que tendrá 2023 como año referencia de la información. Esto aplica para todos los indicadores de impacto y de resultado que tienen la ENL como medio de verificación. Meta: Se proyecta asumiendo un crecimiento anual de ventas del 3% a partir de 2018 y una reducción esperada de los costos logísticos totales en promedio de 0,18% anual. Este modelo se proyectó para el horizonte del 2030, en donde se espera reducir el costo logístico a 9,5%, llevando a Colombia a niveles de los países OCDE (8% - 10%). Meta: reducción de 6,7% respecto de la línea de base. Cálculo meta: $(1 - (\text{indicador (2023)/indicador de base (2019)})) \times 100$

Pro-Gender

No

Pro-Ethnicity

No

The General Development
bjective indicator target is
expected to be observed by
the operation's "Fully
Justified" date
in Convergence (CO)

No

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Contribuir a la reactivación económica pospandemia

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.1	Indicador #1 Reducción de la tasa de desempleo del sector transporte y almacenamiento	%	21.02	2019	2024	P	17.00
						A	

Details

Means of verification: DANE

Observations: El indicador se obtiene dividiendo el número total de la población cesante para la actividad “transporte y almacenamiento” sobre el total de población económicamente activa. Este último se obtiene de la suma del total de población cesante para la actividad “transporte y almacenamiento”, más la población ocupada para la misma actividad. Meta: Del 2020-Trimestre 3 al 2021-Trimestre 4 la proyección de desempleo se basa en la tasa de reducción pronosticada por la OCDE. De enero 2022 a junio 2024 se plantea una reducción trimestral del desempleo del 0,166% que es equivalente a la tasa pronosticada de reducción de desempleo promedio para el período 2020-Trimestre 4 a 2021-trimestre 2.

Pro-Gender No

Pro-Ethnicity No

**The General Development
bjective indicator target is
expected to be observed by
the operation's "Fully
Justified" date
in Convergence (CO)** No

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 1: Promover la participación de los modos férreo y fluvial y el uso de los servicios logísticos especializados

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2025
1.0	Indicador #1: Participación de la carga movilizada en los modos de transporte férreo y fluvial frente al total nacional, exceptuando carbón	%	1,952.00	2019	P	2,095.00	2,095.00
					A		

Details

Means of verification: RNDC - Portal logístico

Observations: El indicador se calcula realizando la sumatoria de toneladas movilizadas mensualmente diferentes al carbón en modo férreo y fluvial para el 2019. La meta se calcula de acuerdo con la variación porcentual entre los años 2018 (férreo 0,01%, fluvial 2,03%) y 2019 (férreo 0,04%, fluvial 1,92%) y se realiza una estimación exponencial del crecimiento al año 2024. La variación porcentual del indicador agregado entre 2018 y 2019 fue de -0,09% debido a una disminución en las cifras registradas de transporte fluvial.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2025
1.1	Indicador #2: Aumento de la proporción de empresas Usuarias de Servicios Logísticos (USL) que tercerizan algún servicio logístico	%	0.00	2019	P	4.20	4.20
					A		

Details

Means of verification: ENL, DNP

Observations: El indicador corresponde al número de empresas que tercerizan algún servicio logístico, dividido el total de empresas USL. Para definir la meta, se evaluó el nivel promedio de tercerización de los países de la región (90%) según la Asamblea Latinoamericana de Logística. Se propone alcanzar el promedio de tercerización de México (72%) al 2030, debido a las similitudes de los planes de logística implementados en ambos países, incrementando este indicador. en promedio, un 0,6 % anual. Meta: aumento del 4,2% respecto de la línea de base. Cálculo meta: ((porcentaje meta (2023)/porcentaje línea de base (2019)) - 1)*100

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Specific Development Objectives Nbr. 2: Incrementar la eficiencia de las cadenas logísticas agrícolas

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2025
2.0	Indicador #1: Aumento de la proporción de Empresas USL del sector agrícola que tercerizan servicios logísticos	%	0.00	2019	P	3.10	3.10
					A		

Details

Means of verification: ENL, DNP

Observations: Cociente entre las empresas representadas que tercerizan alguna actividad logística del sector agrícola, dividido el total de empresas del sector agrícola. Se estima un crecimiento anual promedio de 0,6% a partir de la línea base, en consecuencia, con la estructura del indicador anterior. Meta: aumento del 3,1% respecto de la línea de base. Cálculo meta: ((porcentaje meta (2023)/porcentaje línea de base (2019)) - 1)*100

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2025
2.1	Indicador #2: Aumento de la proporción de empresas del sector agrícola que usan TIC en sus procesos logísticos	%	0.00	2019	P	6.00	6.00
					A		

Details

Means of verification: ENL, DNP

Observations: Cociente entre el total de empresas representadas que pertenecen al sector agrícola y que utilizan alguna TIC, dividido el total de empresas del sector agrícola. Se define la meta con un crecimiento esperado de promedio anual de 0,5%, proyección realizada con la información de adopción de tecnologías digitales avanzadas en Colombia del Observatorio de Economía Digital. Meta: aumento del 6% respecto de la línea de base. Cálculo meta: ((porcentaje meta

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Specific Development Objectives Nbr. 3: Aumentar la digitalización de la cadena de suministro y reducir los tiempos en los procesos de comercio exterior

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2025
3.0	Indicador #1: MIPYME que usan TIC en sus procesos logísticos	%	0.00	2019	P	7.20	7.20
					A		

Details

Means of verification: ENL, DNP

Observations: Total de empresas representadas que son MIPYME y que utilizan alguna TIC en proceso logísticos, dividido el total de MIPYME. 1. Se define la meta con un crecimiento esperado de promedio anual de 0,5%, proyección realizada con la información del Observatorio de Economía Digital. Meta: aumento del 7,2% respecto de la línea de base. Cálculo meta: ((porcentaje meta (2023)/porcentaje línea de base (2019)) - 1)*100

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2025
3.2	Indicador #2: Tiempo promedio (horas) de importación inicial con entrega en depósito del terminal marítimo	horas	206.70	2019	P	197.30	197.30
					A		

Details

Means of verification: DIAN

Observations: La línea de base corresponde a los tiempos arrojados por el estudio de tiempos de la DIAN, 2019. La meta se corroborará contra los tiempos de la medición del 2024. La meta se fija de acuerdo con la reducción lograda entre 2018 y 2019 donde se logró una mejora en tiempos del 10%. Se estima una meta conservadora de reducción del 5% sobre la línea base para 2024, dada la contribución de las actividades del programa a este indicador en el marco del periodo de reactivación económica, equiparándola al crecimiento proyectado para exportaciones.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator	Unit of	Baseline	Baseline		2024	EOP 2025
-----------	---------	----------	----------	--	------	----------

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

		Measure		Year			
3.3	Indicador #3: Tiempo promedio (horas) de exportación desde la solicitud de autorización de embarque hasta el embarque de la mercancía en el terminal marítimo	horas	150.70	2019	P	143.10	197.30
					A		
Details							
Means of verification: DIAN							
Observations: La meta se fija de acuerdo con la reducción lograda entre 2018 y 2019 donde se logró mejora en tiempos del 5%. Se estima una meta conservadora de reducción del 5% sobre la línea base para 2024, dada la contribución de las actividades del programa a este indicador.							
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No	

Specific Development Objectives Nbr. 4: Fortalecer la gobernanza del sector logístico

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2025
4.0	Indicador #1: Cumplimiento de compromisos establecidos en el marco del CLCE	%	51.00	2019	P	61.00	61.00
					A		
Details							
Means of verification: Matriz de compromisos CLCE							
Observations: La matriz de compromisos se realiza en cada sesión del CLCE. La secretaría técnica a cargo del DNP realiza seguimiento a compromisos establecidos y se define porcentaje de cumplimiento. El indicador se define como el porcentaje de los compromisos cumplidos en la vigencia actual entre aquellos registrados durante la misma vigencia, sumados a aquellos registrados en la vigencia anterior con fecha proyectada de cumplimiento en la vigencia actual. La meta se establece como un aumento de 10 p.p.							
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente #1: Eficiencia logística basada en el transporte

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2025	2021	EOP 2025
1.1	Producto #1: Estrategia para la promoción de los modos de transporte férreo y fluvial diseñada e implementada - MT	#	P	0	1	0	200,000
			P(a)	0	1	0	200,000
			A	0	0	0	0
1.2	Producto #2: Estrategia para la promoción de la multimodalidad en el país diseñada y socializada - MT	#	P	0	1	183,400	1,166,000
			P(a)	0	1	183,400	1,166,000
			A	0	0	0	0
1.3	Producto #3: Planes estratégicos para mejorar la eficiencia operativa de los modos de transporte férreo, fluvial y marítimo - DNP	#	P	0	3	450,245	3,370,000
			P(a)	0	3	450,245	3,370,000
			A	0	0	0	0
1.4	Producto #4: Plan estratégico para la promoción y el desarrollo de servicios logísticos e infraestructura logística especializada formulado y socializado - MT	#	P	0	1	68,409	547,000
			P(a)	0	1	68,409	547,000
			A	0	0	0	0
1.5	Producto #5: Funcionalidades del Sistema de RNDC desarrolladas e implementadas - MT	#	P	1	4	67,763	390,000
			P(a)	1	4	67,763	390,000
			A	0	0	0	0
1.6	Producto #6: Propuestas de ajuste normativo para fomentar la legalidad y formalidad del sector transporte formuladas y socializadas - MT	#	P	1	3	19,070	103,000
			P(a)	1	3	19,070	103,000
			A	0	0	0	0

Component Nbr. 2 Componente #2: Logística Territorial

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2025	2021	EOP 2025
2.1	Producto #1: Plan de acción para el fortalecimiento técnico de las cadenas agrologísticas formulado y socializado - DNP	#	P	0	1	17,871	997,000
			P(a)	0	1	17,871	997,000
			A	0	0	0	0
2.2	Producto #2: Documento de política pública para mejorar la eficiencia logística de última milla formulados y socializados - DNP	#	P	0	1	28,528	904,500
			P(a)	0	1	28,528	904,500
			A	0	0	0	0

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 3 Componente #3: Competitividad logística y facilitación comercial

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2025	2021	EOP 2025
3.1	Producto #1: Planes estratégicos para la promoción y masificación del uso de tecnologías 4.0 en las cadenas de suministro y en los procesos de comercio exterior, diseñados - DNP	#	P	0	4	100,250	996,000
			P(a)	0	4	100,250	996,000
			A	0	0	0	0
3.2	Producto #2: Funcionalidades del Portal Logístico desarrolladas e implementadas - MT	#	P	1	3	45,000	81,000
			P(a)	1	3	45,000	81,000
			A	0	0	0	0
3.3	Producto #3: Funcionalidades del ONL desarrolladas e implementadas - DNP	#	P	0	3	64,052	566,500
			P(a)	0	3	64,052	566,500
			A	0	0	0	0
3.4	Producto #4: ENL aplicada y socializada (incluirá por primera vez información desagregada por género) - DNP	#	P	0	2	0	500,000
			P(a)	0	2	0	500,000
			A	0	0	0	0
3.5	Producto #5: Herramientas de facilitación comercial interoperables, diseñadas - DNP	#	P	0	3	75,582	788,000
			P(a)	0	3	75,582	788,000
			A	0	0	0	0
3.6	Producto #6: Estrategias para fortalecer la competitividad logística y regulatoria para la internacionalización formuladas - DNP	#	P	0	4	0	1,000,000
			P(a)	0	4	0	1,000,000
			A	0	0	0	0

Component Nbr. 4 Componente #4: Fortalecimiento y articulación institucional

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2025	2021	EOP 2025
4.1	Producto #1: Hojas de ruta para mejorar la efectividad de las ARL formuladas y socializadas - MT	#	P	0	3	0	30,000
			P(a)	0	3	0	30,000
			A	0	0	0	0
4.2	Producto #2: Normativa para la formalización de la unidad técnica del MT expedida e implementada - MT	#	P	0	1	64,812	495,000
			P(a)	0	1	64,812	495,000
			A	0	0	0	0
4.3	Producto #3: Hojas de ruta para mejorar la efectividad de los mecanismos de coordinación interinstitucional en logística formuladas y socializadas - DNP	#	P	0	2	0	175,000
			P(a)	0	2	0	175,000
			A	0	0	0	0
4.4	Producto #4: Normativa para la formalización de la unidad técnica de logística del DNP expedida e implementada - DNP	#	P	0	1	196,098	1,172,000
			P(a)	0	1	196,098	1,172,000
			A	0	0	0	0

Other Cost

	Gestión del Programa: Gestión de administración, monitoreo y evaluación	P			295,433	1,519,000
		P(a)			295,433	1,519,000
		A			0	0

Total Cost

	Total Cost	P			1,676,513	15,000,000
		P(a)			1,676,513	15,000,000
		A			0	0

CHANGES TO THE MATRIX

No information available for this section

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Human Resources
	Response actions		
	1.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Active		Technical Design
	Response actions		
	2.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Planning
	Response actions		
	3.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Active		Planning
	Response actions		
	4.0	Management Strategy	Status
		-	

PMR Public Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Intra/Inter Coordination
Others - Technical-Sectorial Dimensions
Project Management Capacity