

# PMR Public Report

<b>Operation Number</b>	DR-L1117	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/11/21
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2021	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	10/01/21	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Program to Enhance the Efficiency of Tax Administration and Public Expenditure Management in the Dominican Republic	<b>Loan Number</b>	4114/OC-DR, 4114/OC-DR-1, 4114/OC-DR-2
<b>Executing Agency</b>	DIRECCION GENERAL DE IMPUESTOS INTERNOS, MINISTERIO DE HACIENDA	<b>Sector/Subsector</b>	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-REVENUE ADMINISTRATION
<b>Team Leader</b>	ZALTSMAN, TEODORO ARIEL	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	Dominican Republic
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DOMINICANA		

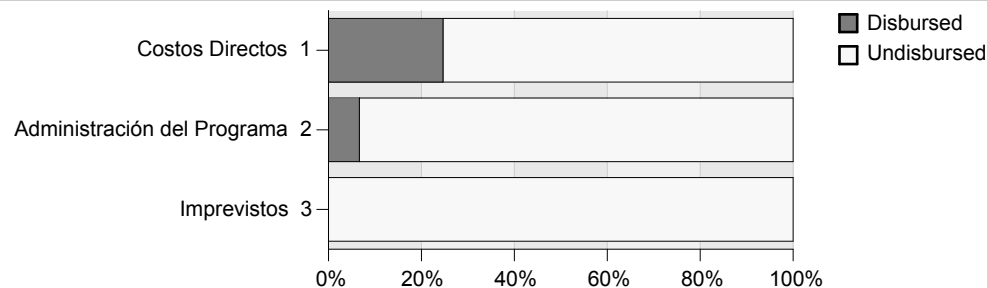
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	C	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
DR-L1117	50,000,000	50,000,000	0	0	50,000,000	50,000,000	14,034,768.7	28.07%	35,965,231.3
Aggregated	50,000,000	50,000,000	0	0	50,000,000	50,000,000	14,034,768.7	28.07%	35,965,231.3

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Reducción del déficit fiscal

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.0	Balance del Sector Público no Financiero (SPFN) / PIB	%	3.20	2017	2023	P	2.70
						A	

#### Details

Means of verification: Informe anual del BCRD

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
The General Development objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO)			

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: Incremento real de la recaudación tributaria

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.0	Recaudación Tributaria / PIB	%	13.80	2017	P			14.10		14.30	14.30
					A						

#### Details

**Means of verification:** Informe anual de la Subdirección de Recaudación de la DGII (SDR-DGII)

**Observations:** Contribuye directamente al indicador de impacto al disminuir la diferencia entre ingresos y gastos. La meta se establece en base al analisis económico que estimo un aumento de 0,5% del PIB. LB: Recaudación Tributaria = RD\$412,7 mil millones.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.1	Cobertura acciones de control	%	8.06	2017	P			17.00		20.00	20.00
					A						

#### Details

**Means of verification:** Informe anual de la Dirección de auditoria de la DGII

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.2	Promedio anual de contribuyentes que declaran ITBIS / Total de contribuyentes obligados a declarar	%	47.00	2017	P			63.00		66.00	66.00
					A						

#### Details

**Means of verification:** Informe anual de la Sub-Dirección de Recaudación de la Dirección General de Impuestos Internos (SDR-DGII).

**Observations:** Contribuye al aumento de la recaudación al incrementar el cumplimiento tributario oportuno.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.3	Promedio anual de contribuyentes que declaran Impuesto sobre la Renta Personas Jurídicas (IRPJ) / Total de contribuyentes obligados a declarar	%	59.00	2017	P			70.00		75.00	75.00
					A						

#### Details

**Means of verification:** Informe anual de la Sub-Dirección de Recaudación de la Dirección General de Impuestos Internos (SDR-DGII).

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

**Observations:** Contribuye al aumento de la recaudación al incrementar el cumplimiento tributario oportuno.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Specific Development Objectives Nbr. 1:** Incremento de la disponibilidad de recursos para una eficiente gestión de caja

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
1.0	Recursos ejecutados mediante Anticipos Financieros a través de la CUT (Monto de recursos ejecutados mediante Anticipos Financieros a través de la CUT/ Monto total de recursos ejecutados mediante Anticipos Financieros)	%	0.00	2018	P					25.00	50.00	50.00
					A							

#### Details

**Means of verification:** Informe Anual de la Tesorería Nacional - MH / Informe de Avance sobre la Gestión de Anticipos Financieros a través de la CUT

**Observations:** Esta iniciativa contribuye al aumento de la disponibilidad de recursos, al garantizar la ejecución de los Anticipos Financieros a través de la CUT. La meta se estima en base a reglas de ejecución presupuestaria, que determina que cualquier transacción deba ser ejecutada a través del sistema, y todos los recursos deben ser pagados a través de la CUT.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
1.1	Recursos del Gobierno Central (incluyendo los Poderes y Organismos Especiales) gestionados y ejecutados a través de la CUT/ Total de recursos del Gobierno Central ejecutados)	%	96.00	2018	P					98.00	99.00	99.00
					A							

#### Details

**Means of verification:** Informe anual de la Tesorería Nacional (TN) del MH / Informe Especial de Avance en la Implementación de la Cuenta Única del Tesoro

**Observations:** Este resultado contribuye a la administración eficiente de la liquidez para atender las obligaciones de pago del Estado mediante la centralización de los recursos en la CUT. El objetivo es centralizar los recursos del Gobierno Central, incluyendo los Poderes y Organismos Especiales, en el Sistema de Cuenta Única del Tesoro.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 1. Fortalecimiento de la Administración Tributaria

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2023	2021	EOP 2023
1.1	Estructura Organizacional de la Dirección General de Ingresos Internos (DGII) actualizada e implementada	Government agencies (#)	P	0	1	1,565,500	2,571,000
			P(a)	0	1	477,000	2,571,000
			A	0	0	0	0
1.2	Plan de continuidad de negocio y de recuperación ante desastres revisados y actualizados	Plan	P	1	1	400,000	500,000
			P(a)	0	1	26,000	500,000
			A	0	0	0	0
1.3	Sistema de gestión por procesos diseñado	Mapa de Proceso	P	1	1	356,000	545,000
			P(a)	0	1	53,710	556,000
			A	0	0	0	18,900
1.4	Plataforma de consulta de jurisprudencia tributaria implementada	Plataforma	P	0	1	57,000	162,000
			P(a)	0	1	0	201,177
			A	0	0	0	39,177
1.5	Programa de apoyo a la gestión del cambio implementado	Programa	P	0	1	340,000	1,080,000
			P(a)	0	1	40,000	1,080,000
			A	0	0	0	0
1.6	Plan de capacitación anual y desarrollo de competencias de la DGII, con enfoque de género, implementado	Plan	P	1	5	939,400	4,697,000
			P(a)	1	5	150,000	4,697,000
			A	0	2	2,600	928,195.28
1.7	Metodología ágil para el desarrollo de software y gestión de proyectos implementadas	Informe	P	0	1	167,500	335,000
			P(a)	0	1	0	335,000
			A	0	0	0	0
1.8	Evaluaciones de impacto y estudios tributarios de las mejoras implementadas por DGII realizados	Estudios	P	2	3	328,000	380,000
			P(a)	1	3	27,000	367,000
			A	0	0	5,400	5,400
1.9	Campaña Publicitaria del Nuevo modelo del Registro Nacional de Contribuyentes (RNC) implementada	Campaña	P	1	1	600,000	1,500,000
			P(a)	1	1	394,637.36	687,940.5
			A	0	0	0	293,303.14
1.10	Nuevo modelo funcional de la cuenta corriente de los contribuyentes implementado	Modelo	P	0	1	100,000	300,000
			P(a)	0	1	0	425,000
			A	0	0	0	0
1.11	Nuevo modelo operativo de servicio al contribuyente implementado	Modelo	P	0	1	46,800	72,000
			P(a)	0	1	36,000	72,000
			A	0	0	0	0
1.12	Modelo de facturación implementado	Modelo	P	1	1	450,000	1,606,500
			P(a)	1	1	776,899.11	1,253,067.75
			A	0	0	0	476,168.64
1.13	Modelos de cobranza y de recaudación implementado	Modelo	P	0	2	90,000	324,000
			P(a)	0	1	0	198,000
			A	0	0	0	0
1.14	Nuevo modelo de fiscalización implementado	Modelo	P	0	1	834,820.5	4,247,135
			P(a)	0	1	178,350	4,929,833.48
			A	0	0	41,850	590,498.22
1.15	Auditoría de seguridad de la Oficina Virtual (OFV) realizada	Informe	P	0	1	0	55,000
			P(a)	0	1	0	111,000

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2023	2021	EOP 2023
1.15	Auditoría de seguridad de la Oficina Virtual (OFV) realizada	Informe	A	0	0	0	0
1.16	Almacén de datos corporativos implementados	Solución Tecnológica	P	1	1	240,000	1,600,000
			P(a)	0	1	0	2,000,000
			A	0	0	0	0
1.17	Nuevos aplicativos desarrollados y mejoras implementadas a los existentes para aumentar la productividad de los procedimientos de trabajo (servicios de desarrollo)	Aplicaciones	P	0	1	413,056	2,521,760
			P(a)	0	1	99,000	2,521,760
			A	0	0	0	0
1.18	Sistema de gestión documental implementado	Sistema	P	0	1	0	800,000
			P(a)	0	1	76,017.33	506,782.2
			A	0	1	0	430,764.87
1.19	Sistema para la gestión de los procesos y servicios tecnológicos implementado	Sistema	P	0	1	0	300,000
			P(a)	0	1	0	291,500
			A	0	0	0	0
1.20	Solución tecnológica para automatización de tareas mediante inclusión de tecnología basada en robótica (RPA) implementada	Solución Tecnológica	P	0	1	140,000	200,000
			P(a)	0	1	0	232,516
			A	0	0	0	0
1.21	Solución tecnológica para arquitectura SOA y de micro-servicios ampliada	Licencia	P	0	1	0	240,000
			P(a)	0	1	0	250,436.34
			A	0	1	0	250,436.34
1.22	Arquitectura empresarial (negocios, aplicaciones, datos y tecnología) diseñada e implementada	Arquitectura Empresarial	P	0	1	65,300	414,200
			P(a)	0	1	0	463,273.06
			A	0	0	0	45,900
1.23	Aplicación (off-the-shelf) para la gestión administrativa y de RRHH implantado	Sistema	P	1	1	960,000	3,200,000
			P(a)	0	1	640,000	3,200,000
			A	0	0	0	0
1.24	Sistema de seguridad fortalecido	Sistema	P	0	1	200,000	1,302,900
			P(a)	0	1	0	1,034,000
			A	0	0	0	0
1.25	Infraestructura tecnológica actualizada	Infraestructura actualizada	P	1	1	1,850,000	10,251,300
			P(a)	0	1	2,018,956.53	11,482,308.85
			A	0	0	725,498.62	8,523,850.94
1.26	Nueva estructura de gobernanza y gestión de las TIC implementada	# of agencies	P	1	1	113,400	162,000
			P(a)	0	1	161,190	358,200
			A	0	0	17,910	17,910
1.27	Soluciones tecnológica para el area de fiscalización implementadas	Solución Tecnológica	P	0	1	575,000	1,000,000
			P(a)	0	2	45,000	1,000,000
			A	0	0	0	0
1.28	Plan Estratégico DGII 2021-2024	Plan	P		0		0
			P(a)	1	1	29,400	42,000
			A	1	1	29,400	42,000

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 2 2. Mejora en la planificación y gestión de las finanzas públicas

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2023	2021	EOP 2023
2.1	Modelo de programación financiera completado	Modelo	P	1	1	30,480	255,950
			P(a)	0	1	0	255,950
			A	0	0	0	135,755
2.2	Marco de gasto de mediano plazo implementado	Metodología	P	1	1	156,568	572,680
			P(a)	0	1	187,808	572,680
			A	0	0	0	0
2.3	Modelo de tratamiento de información de la Unidad de Estadísticas Fiscales actualizado e implantado	Modelo	P	0	1	0	120,000
			P(a)	0	1	42,500	120,000
			A	0	0	0	0
2.4	Diseño de procesos y mejoras en SIGEF	Modelo	P	0	1	0	1,731,370
			P(a)	0	1	100,000	1,715,470
			A	0	0	0	581,100
2.5	Base de Datos de Bienes Inmuebles Públicos Creada	Base de Datos	P	1	1	302,000	1,585,025
			P(a)	0	1	28,000	1,585,025
			A	0	0	0	0
2.6	Sistema de Información Catastral Mejorado	Sistema	P	0	1	116,000	627,880
			P(a)	0	1	127,010.42	643,780
			A	0	0	94,190.52	357,209.88
2.7	Nuevo modelo de negocios de la Tesorería implementado	Modelo	P	1	1	56,000	229,200
			P(a)	0	1	76,500	229,200
			A	0	0	7,200	44,547.88

## Other Cost

	Evaluación	P			20,000	180,000
		P(a)			20,000	180,000
		A			0	0
	Auditoría	P			40,000	200,000
		P(a)			31,830.44	199,999.82
		A			22,281.3	63,660.88
	Administración del Programa DGII	P			356,760	1,783,800
		P(a)			100,800	1,139,400
		A			14,400	144,000
	Contingencia	P			449,100	1,347,300
		P(a)			448,056.67	1,347,300
		A			0	0
	Administración del Programa MH	P				0
		P(a)			46,700	644,400
		A			15,007.83	15,007.83

## Total Cost

	Total Cost	P			12,508,684.5	50,000,000
		P(a)			6,438,365.86	50,000,000
		A			975,738.27	13,003,785.9

**CHANGES TO THE MATRIX**

No information available for this section



## RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Inactive		Social Environment
	Response actions		
	1.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Active		Internal Processes
	Response actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Natural Environment
	Response actions		
	3.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Institutional Environment
	Response actions		
	4.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Inactive		Technical Design
	Response actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

## RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Active		Natural Environment
	Response actions		
	6.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Active		Institutional Environment
	Response actions		
	7.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Active		Internal Processes
	Response actions		
	8.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

# PMR Public Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Intra/Inter Coordination
Others - Organizational and Managerial Dimensions