

# PMR Public Report

<b>Operation Number</b>	EC-L1122	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/13/21
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2021	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	10/02/21	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	National Investment Program in Water, Sanitation and Solid Waste	<b>Loan Number</b>	3232/OC-EC, 3232/OC-EC-1, 3232/OC-EC-2, 3233/CH-EC
<b>Executing Agency</b>	BANCO DEL ESTADO, SECRETARÍA NACIONAL DEL AGUA	<b>Sector/Subsector</b>	WATER AND SANITATION-WATER SUPPLY URBAN
<b>Team Leader</b>	GRAU BENAIGES, JAVIER	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	Ecuador
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DE ECUADOR		

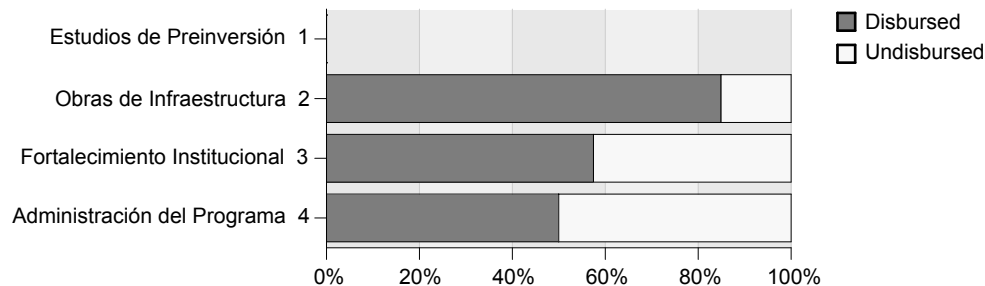
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	B	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>	Satisfactory	<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>	El desempeño general del proyecto es Satisfactorio (S), identificándose oportunidades de mejora en los mecanismos de atención de consultas y reclamos, algunos aspectos de higiene y seguridad en obra, así como los reportes de seguimiento del plan de manejo ambiental.		

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
EC-L1122	150,000,000	148,012,000	51,600,000	0	201,600,000	148,012,000	141,081,400	95.32%	6,930,600
<b>Aggregated</b>	<b>150,000,000</b>	<b>148,012,000</b>	<b>51,600,000</b>	<b>0</b>	<b>201,600,000</b>	<b>148,012,000</b>	<b>141,081,400</b>	<b>95.32%</b>	<b>6,930,600</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### General Development Objectives

No information available for this section

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

**Specific Development Objectives Nbr. 0:** Incrementar el Número de hogares con acceso continuo al servicio de agua potable en Esmeraldas y Catamayo

**Observation:**

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.0	Hogares con acceso domiciliar a agua potable mejorado en Esmeraldas y Catamayo	# of households	43,290.00	2014	P	0.00	0.00	0.00	60,506.00				60,506.00
					A	0.00	0.00	0.00	55,406.00	60,506.00	0.00		60,506.00

#### Details

**Means of verification:** Catastro de usuarios de agua potable emitido por el GAD

**Observations:** El indicador reportará el total de usuarios de los sistemas que se construyan. La línea de base identifica el número de usuarios que en este momento reciben agua. Dicho esto, cabe destacar que el servicio de agua actual presenta fallas importantes, es discontinuo y no garantiza el abastecimiento adecuado. Por esto, aunque se reconoce que hay usuarios que efectivamente reciben agua al comienzo del programa, para dichos usuarios (de la línea de base) este servicio no se debería definir técnicamente como "mejorado". Cabe señalar también que el valor de la línea de base se mantiene hasta el 2018, año en el cual los nuevos sistemas en Esmeraldas y Catamayo estarán funcionando (aunque la infraestructura del proyecto de Catamayo se va a finalizar en el 2017, se espera poder contar con un sistema funcionando a partir del 2018). Cabe también señalar que la meta final no representa la totalidad de la población de Esmeraldas y Catamayo, sino la personas que se van a ser atendida con el proyecto.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity				Yes								
	Percentage that are (d) Afro-descendants				P	0.00	0.00	0.00	16.87					
					A	0.00	0.00	0.00	16.50	16.87	0.00			16.87
	Percentage that are (c) Indigenous				P	0.00	0.00	0.00	0.44					
					A	0.00	0.00	0.00	0.42	0.44	0.00			0.44

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.1	Porcentaje de hogares servidos con sistemas atendidos en Esmeraldas y Catamayo cuentan con agua potable funcionando	% de hogares	5.70	2014	P	0.00	0.00	0.00	95.00				95.00
					A	0.00	0.00	0.00	87.00	8.00	0.00		95.00

#### Details

**Means of verification:** Acta entrega de las obras

**Observations:** Corresponde a las personas con acceso a los sistemas construidos en el año respectivo / población total de los cantones esperada de atender. Es un indicador de incremento acumulado. La línea de base del 5.7% representa la población que en este momento está recibiendo el servicio en la ciudad de Catamayo. El porcentaje fue calculado dividiendo la población de Catamayo que recibe el servicio por la sumatoria entre la población total de Esmeraldas y Catamayo. La meta se cumplirá con la finalización de la construcción de los sistemas. Aunque la infraestructura del proyecto de Catamayo se va a finalizar en el 2017, se espera poder contar con un sistema funcionando a partir del 2018.

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity					No						
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.2	Consumo de agua promedio de los hogares atendido en Esmeraldas y Catamayo	m3/mes/hog	5.39	2014	P	0.00	0.00	0.00	9.80					9.80
					A	0.00	0.00	0.00	9.80	9.80	0.00			9.80

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

Details														
Means of verification: Reporte de facturación														
Observations: El indicador se estimará a partir de la cantidad de agua potable facturada anualmente para el número de hogares atendidos, por mes. El valor final representa un valor informativo referencial. Es un indicador de incremento acumulado, lo que significa que el valor reportado para cada año incluye los valores reportados los años anteriores más el incremento alcanzado en el año considerado.														
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity				No						
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.3	Valor económico promedio por m3 pagado por los hogares en Esmeraldas	USD/m3	3.75	2014	P	0.00	0.00	0.00	0.60					0.60
					A	0.00	0.00	0.00	0.60	0.00	0.00			0.60
Details														
Means of verification: Reporte de facturación														
Observations: Cabe señalar que el valor de la línea de base representa un valor indicativo y referencial, estimado en base a los hábitos de consumos y al estado del servicio de agua en Esmeraldas en el año de comienzo del proyecto. El costo final, que se confirmará al final del proyecto, también representa un valor informativo referencial. La referencia es Esmeraldas, al ser el proyecto de mayo inversión.														
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity				No						

**Specific Development Objectives Nbr. 1:** Incrementar el número de hogares con acceso al servicio de saneamiento en Portovelo, Macas, Milagro, Ambato y San Cristobal

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.0	Hogares con acceso domiciliar a sistema de saneamiento por redes nuevos o ampliados en Portovelo, Macas, Milagro y Ambato.	# of households	51,758.00	2014	P	0.00	0.00	52,732.00	65,025.00					65,025.00
					A	0.00	0.00	51,982.00	59,067.00	59,067.00	0.00			59,067.00
Details														
Means of verification: Catastro de usuarios de alcantarillado emitido por el GAD.														
Observations: El indicador reportará el total de usuarios de los sistemas de alcantarillado que se construyan. La línea de base identifica el número de usuario que al comienzo del programa tienen acceso a un sistema de saneamiento por red. Dicho esto, cabe destacar que el servicio de saneamiento al comienzo del programa presenta fallas importantes y no es adecuado. Por esto, aunque se reconoce que hay usuarios que efectivamente tienen acceso al servicio al comienzo del programa, para dichos usuarios (de la línea de base) este servicio no se debería definir técnicamente como "nuevo o ampliado". Cabe señalar también que el valor de la línea de base se mantiene hasta el 2017, año en el cual los primeros nuevos sistemas estarán funcionando. En el año 2017 entrarán en funcionamiento los sistemas de Macas y Portovelo. Es un indicador de incremento acumulado, lo que significa que el valor reportado para cada año incluye los valores reportados los años anteriores más el incremento alcanzado en el año consid														
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity			Yes						
	Percentage that are (d) Afro-descendants					P	0.00	0.00	0.00	1.30				
						A	0.00	0.00	0.03	0.89	0.89	0.00		
	Percentage that are (c) Indigenous					P	0.00	0.00	0.00	7.47				
						A	0.00	0.00	1.28	1.44	1.44	0.00		

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.1	Porcentaje de Hogares conectados con sistemas de alcantarillado sanitario funcionando en Portovelo, Macas, Milagro y Ambato	% de hogares	39.00	2014	P	0.00	0.00	40.00	59.00					59.00
					A	0.00	0.00	43.00	44.00	59.00	0.00			59.00

#### Details

**Means of verification:** Información del catastro de usuarios.

**Observations:** Corresponde a las personas con acceso a los sistemas de alcantarillado en el año respectivo / población esperada de atender al inicio de los proyectos. El supuesto es que todos los sistemas que sirven la línea de base estén funcionando correctamente (lo que no es siempre así, como es el caso de Ambato). Se supone que en el año 2017 los sistemas de Macas y Portovelo entrarán en funcionamiento.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.2	Hogares cuyas aguas residuales son tratadas, en Portovelo, Macas, Milagro y Ambato.	Households (#)	725.00	2014	P	0.00	0.00	7,293.00	65,025.00					65,025.00
					A	0.00	0.00	5,043.00	23,532.00	23,532.00	0.00			23,532.00

#### Details

**Means of verification:** Información del catastro de usuarios.

**Observations:** Se entiende como hogares a las conexiones domiciliarias. Es un indicador de incremento acumulado, lo que significa que el valor reportado para cada año incluye los valores reportados los años anteriores más el incremento alcanzado en el año considerado. El valor de la línea de base corresponde al 2% de la población urbana de Ambato, que al comienzo del proyecto ya cuenta con un sistema de tratamiento. Se supone que en el 2017 los sistemas de Macas y Portovelo entrarán en funcionamiento (entonces, para el año 2017 en la meta se suman los 725 hogares de la línea de base, que corresponden a la población de Ambato que cuentan con tratamiento de aguas residuales al comienzo del proyecto, y las 6,568 conexiones de Macas y Portovelo: 4,318 en Macas y 2,250 en Portovelo). Es un indicador de incremento acumulado, lo que significa que el valor reportado para cada año incluye los valores reportados los años anteriores más el incremento alcanzado en el año considerado.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.3	Hogares cuyo residuos sólidos son dispuestos en un relleno sanitario en San Cristobal	Households (#)	0.00	2014	P	0.00	2,610.00	0.00	0.00					2,610.00
					A	0.00	2,490.00	0.00	0.00	0.00	0.00			2,490.00

#### Details

**Means of verification:** Censo de población, catastro municipal.

**Observations:** El indicador identifica los hogares atendidos por el servicio de tratamiento de residuos sólidos. El objetivo es atender a toda la población de San Cristóbal. El valor final corresponde al número de familias que existan en San Cristóbal al final del proyecto (que podrán ser un poco más o un poco menos del valor indicado).

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.4	Toneladas de residuos sólidos	ton/día	0.00	2014	P	0.00	1.20	0.00	0.00					1.20

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

1.4	dispuestas en rellenos sanitarios funcionando en San Cristóbal	ton/día	0.00	2014	A	0.00	5.40	0.00	0.00	0.00	0.00			5.40
<b>Details</b>														
<b>Means of verification:</b> Reporte de la Dirección de Residuos Sólidos del GAD.														
<b>Observations:</b> El indicador se mide como el total de toneladas que se disponen en el relleno sanitario /360 días. La meta establecida para el año 2016 corresponde a las toneladas de residuos sólidos con disposición final al principio del proyecto. Se estima que el monto final podrá ser superior.														
<b>Pro-Gender</b>					<b>Pro-Ethnicity</b>					<b>No</b>				

**Specific Development Objectives Nbr. 2:** Mejorar y garantizar en el acceso a servicios de agua potable en Esmeraldas y Catamayo.

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
2.0	Porcentaje de hogares con niveles de continuidad y presión del servicio adecuados al final del programa en Esmeraldas y Catamayo	% de hogares	0.00	2014	P	0.00	0.00	0.00	95.00					95.00
					A	0.00	0.00	0.00	87.00	95.00	0.00			95.00
Details														
Means of verification: Informe de fiscalización.														
Observations: Total de hogares conectados al servicio de agua construidos por el Proyecto con una continuidad de más de 18 horas de servicio por día, y con una presión promedio mínima de 10 metros frente al total de hogares servidos por el sistema de agua potable construido en los sistemas del área de intervención del Programa. Por norma nacional, el servicio de abastecimiento de agua requiere siempre un mínimo de presión de 10 metros (Independientemente de las horas de servicio).														
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity						No					

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
2.1	Promedio de horas/semana de prestacion del servicio con continuidad y presión adecuada en Esmeraldas y Catamayo	horas/semana	33.25	2014	P	0.00	0.00	0.00	126.00					126.00
					A	0.00	0.00	0.00	126.00	0.00	0.00			126.00
Details														
Means of verification: Informe de fiscalización.														
Observations: Promedio de horas por semana: 18 horas día por 7 días. Al comienzo del programa, el promedio horas/semana en Esmeraldas es de: 10.5; y el promedio horas/semana en Catamayo es de: 56.														
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity						No					

**Specific Development Objectives Nbr. 3:** Incrementar la capacidad de gestión financiera de los prestadores de servicios de Agua Potable y Saneamiento en los proyectos del Programa.

**Observation:**

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
3.0	Sistemas financieramente sostenibles (ingresos>costos, operación y mantenimiento)	0.00	2014	P	0.00	0.00	0.00	5.00					5.00
				A	0.00	0.00	0.00	4.00	2.00	0.00			6.00

## PMR Public Report

### RESULTS MATRIX

#### Specific Development Objectives

3.0	Sistemas financieramente sostenibles (ingresos>costos, operación y mantenimiento)	Descentralizados	0.00	2014										
Details														
Means of verification: Informes de la empresa y Balances financieros de la operadora.														
Observations: El indicador se medirá como el número de proyectos financiados por el Programa que presentan balances financieros que muestran que sus ingresos permiten cubrir sus costos de mantenimiento y operación. Sus ingresos pueden incluir transferencias o subsidios directos de los Municipios o del Gobierno Central a las empresas públicas o direcciones a cargo de los sistemas, siempre y cuando sea necesario y justificado.														
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No									
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
3.1	Eficiencia de cobranza (% de recaudación sobre facturación)	% de recaudación sobre facturación	54.00	2014	P	0.00	0.00	0.00	70.00					70.00
					A	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			0.00
Details														
Means of verification: Informes de la Empresa y Balances financieros de la operadora.														
Observations: Corresponde a la tasa de recaudación de los sistemas construidos, al menos dos años después de ser entregados y entrara en operación. Índice de recaudo. Índice de recaudo. La meta final será sujeta a evaluación y eventual revisión durante la evaluación de medio término.														
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No									

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 Obras de Infraestructura

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
1.1	Sistema Regional de Agua Potable de Esmeraldas mejorado	Sistema	P		1		139,934,474.65
			P(a)		1	14,351,051.34	139,934,474.47
			A		1	1,894,056.05	113,126,427.84
1.2	Sistema de Agua Potable de Catamayo mejorado	Sistema	P		1		1,876,448.37
			P(a)		1		975,784.51
			A		1		975,784.51
1.3	Interceptores y Planta de Tratamiento del Sistema de Alcantarillado para la ciudad de Macas construido	Sistema	P		1		6,015,158.7
			P(a)		1		5,342,989.29
			A		1		5,342,989.29
1.4	Alcantarillado Pluvial y Sanitario de la ciudad de Milagro construido	Sistema	P		1		17,719,321.04
			P(a)		1	396,896.99	11,812,205.34
			A		1	0	11,415,308.35
1.5	Alcantarillado Pluvial y Sanitario de la ciudad de Portovelo construido	Sistema	P		1		6,004,080.83
			P(a)		1	211,000	5,556,085.58
			A		1	0	5,345,085.58
1.6	Sistema de tratamiento de aguas servidas para la ciudad de Ambato construido	Sistema	P		1		21,678,909.21
			P(a)		1	3,879,244	21,678,908.88
			A		1	0	17,799,664.88
1.7	Celda emergente construida y puesta en marcha en San Cristobal	Celda	P		1		485,494.32
			P(a)		1		456,553
			A		1		456,553

## Component Nbr. 2 Fortalecimiento Institucional

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
2.1	Número de prestadores del servicio asistidos por el BdE	N de Gobiernos Autónomos Descentralizados	P		5		2,586,112.88
			P(a)		6	213,606.93	2,673,712.87
			A		6	116,187.68	2,362,686.69
2.2	Áreas de BdE fortalecidas (evaluación, seguimiento y gestión de proyectos).	Áreas	P		4		1,000,000
			P(a)		4	357,953.61	1,104,967.79
			A		6	46,804.02	435,860.59
2.3	Actividades de fortalecimiento de SENAGUA cumplidas (adquisiciones, capacitación, equipo gestor y consultorias)	Actividades	P		3		2,300,000
			P(a)	0	0	0	154,278.9
			A	0	0	0	154,278.9
2.4	Número de prestadores de servicio capacitados por parte de SENAGUA (área fiduciaria, técnica y social) .	N Gobiernos Autónomos Descentralizados	P		5		200,000
			P(a)	0	0	0	0
			A	0	0	0	0

## Other Cost

Auditorías externas del proyecto, realizadas	P				250,000
	P(a)			14,998.62	250,000
	A			15,000	175,001.38
Seguimiento y Monitoreo del Programa, realizado	P				800,000
	P(a)			30,000	72,689.83
	A			0	42,689.83



RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Evaluaciones del Programa realizadas	P				750,000
		P(a)			30,000	100,320
		A			0	40,320

Total Cost

	Total Cost	P				201,600,000
		P(a)			19,484,751.49	190,112,970.46
		A			2,072,047.75	157,672,650.84

**CHANGES TO THE MATRIX**

No information available for this section

## RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Organizational Structure
	Response actions		
	1.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	1.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	1.3	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Institutional Environment
	Response actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Institutional Environment
	Response actions		
	3.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	4.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Active		Institutional Environment

## RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
	Response actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Inactive		Institutional Environment
	Response actions		
	6.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Inactive		Organizational Structure
	Response actions		
	7.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
	7.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
	7.3	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Organizational Structure
	Response actions		
	8.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE
	8.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE
	8.3	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

## RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Active		Natural Environment
	Response actions		
	9.1	Management Strategy	Status
		ENHANCE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	10.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Active		Natural Environment
	Response actions		
	11.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Inactive		Institutional Environment
	Response actions		
	12.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
13	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	13.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

## RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy
14	Active	Technical Design
	<b>Response actions</b>	
	14.1	<b>Management Strategy</b>
		<b>Status</b>
	MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy
15	Active	Natural Environment
	<b>Response actions</b>	
	15.1	<b>Management Strategy</b>
		<b>Status</b>
	15.2	MITIGATE
		COMPLETE
	15.3	<b>Management Strategy</b>
		<b>Status</b>
	MITIGATE	ACTIVE

# PMR Public Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Acquisitions and Procurement - Provider Performance and Supervision
Environmental and Social Factors
Project Management Capacity