

PMR Public Report

Operation Number	HA-L1133	Chief of Operations Validation Date	10/22/21
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2021	Division Chief Validation Date	
Last Update	10/05/21	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Project to Support Private Sector Development through Investment Promotion	Loan Number	4882/GR-HA
Executing Agency	CENTRE DE FACILITATION DES INVESTISSEMENTS	Sector/Subsector	TRADE-EXPORT AND INVESTMENT PROMOTION
Team Leader	ZEGARRA, LEVI	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Grant Financing Product	Country	Haiti
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLIQUE D'HAITI		

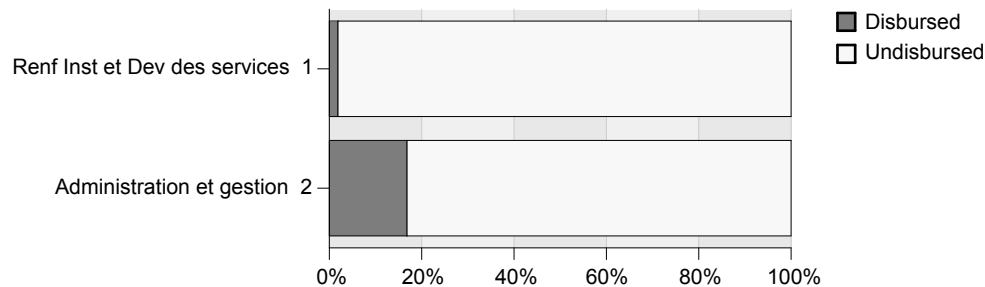
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
HA-L1133	0	17,500,000	0	0	17,500,000	17,500,000	1,292,883.38	7.39%	16,207,116.62
Aggregated	0	17,500,000	0	0	17,500,000	17,500,000	1,292,883.38	7.39%	16,207,116.62

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



PMR Public Report

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Contribuir al aumento de la IED

Observation: El objetivo general es contribuir al incremento de la IED. El objetivo específico busca aumentar el número de empresas que toman la decisión de localizarse/expandirse en Haití gracias al apoyo técnico del Centro de Facilitación de Inversiones (CFI)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.0	Flujo Anual de IDE	USD Millions	106.00	2020	2024	P	117.00
						A	

Details

Means of verification: BRH (Balance des paiements – base annuelle)

Observations: Définition : montant en millions USD des entrées d'IDE pour Haïti. Tous secteurs/industries confondus. Ligne de base : IDE nets en 2018, bases de données et publications statistiques de la Banque de la République d'Haïti (BRH). Objectif : augmentation de 42 % des entrées d'IDE en Haïti en ce qui concerne la LB ou de 4,3 % dans le scénario contractuel (143,9 millions USD). Estimations cohérentes avec l'EEO#2. M&E : à évaluer selon une méthodologie non expérimentale avant et après l'EER#2.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development
bjective indicator target is
expected to be observed by
the operation's "Fully
Justified" date
inConvergence (CO)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.2	Stock de IDE	USD Millions	1,849.57	2020	2024	P	1,860.00
						A	

Details

Means of verification: BRH (Position extérieure globale d'Haïti)

Observations: Définition : montant en millions USD des entrées d'IDE pour le pays. Tous secteurs et industries confondus. Ligne de base : stocks d'IDE en 2018, bases de données et publications statistiques de la BRH. Objectif : augmentation de 23 % des stocks d'IDE en Haïti par rapport à la LB. Estimations cohérentes avec l'EEO#2. M&E : à évaluer selon une méthodologie non expérimentale avant et après l'EER#2.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development
bjective indicator target is
expected to be observed by
the operation's "Fully
Justified" date
inConvergence (CO)

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 1: Mayor inversión por parte de las empresas en Haití tras haber sido provistos de servicios de calidad por el CFI

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
1.0	Número de empresas extranjeras asistidas por el CFI que han realizado una inversión segun la definición del ciclo del CFI	Número de Empresas	9.00	2019	P		12.00
					A		

Details

Means of verification: CRM reflété dans le rapport final

Observations: Formule : (nombre d'entreprises étrangères aidées par le CFI qui créent une société en Haïti / nombre total d'entreprises aidées) * 100. Une entreprise sera considérée comme établie si elle a mené l'une des activités suivantes : (i) entamer le processus d'enregistrement, (ii) signer un bail ou (iii) commencer à recruter du personnel. Ces activités seront enregistrées par le CFI dans le CRM. Ligne de base : Moyenne d'entreprises idéées par le CFI qui ont réalisé un investissement pendant la période 2017-2018 (11) et la période 2018-2019 (9). Objectif : selon Volpe, Carballo et Blyde (prochainement), une agence de promotion des investissements (API) peut augmenter de 1 à 14 % la probabilité qu'une entreprise crée une filiale dans le pays. Ça veut dire que chaque année on attendrai 10 entreprises que fait un investissement. Le primer année le projet commence exécution, le deuxième commence le contact, et comme la décision d'investissement prends une année environ, on obtiendra des résultat

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
1.2	Número de empresas extranjeras asistidas por el CFI que han realizado una reinversión segun la definición del ciclo del CFI	Número de Empresas	1.00	2019	P		3.00
					A		

Details

Means of verification: CRM reflété dans le rapport final

Observations: Formule : (nombre d'entreprises étrangères aidées par le CFI qui réinvestissent dans une société en Haïti / nombre total d'entreprises aidées par Haïti) * 100. Une entreprise sera considérée comme réinvestissant dans le pays si elle a déjà réalisé toutes les activités susmentionnées à l'indicateur de résultats no 1 et se développe en réalisant l'une des activités suivantes : (i) développer une ligne de production existante, (ii) ajouter une ligne de production non existante ou (iii) procéder à une intégration verticale. Ces activités seront enregistrées par le CFI dans le CRM. Ligne de base : Moyenne d'entreprises idéées par le CFI qui ont réalisé un réinvestissement pendant la période 2017-2018 (0) et la période 2018-2019 (1) arrondi à l'unité. (Objectif : selon Volpe, Carballo et Blyde (prochainement), une agence de promotion des investissements (API) peut augmenter de 1 à 14 % la probabilité qu'une entreprise crée une filiale dans le pays. Ça veut dire que chaque année on attendrai

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	EOP 2024
1.3	Número de compañías iniciales que realizan una operación a través de la Ventanilla Unica de Inversiones (VUI) Electrónica	Número de Empresas	0.00	2020	P		50.00
					A		

Details

Means of verification: Rapport final basée sur les registres administratives du CFI

Observations: Formule : nombre d'entreprises qui réalise une opération (e.g., s'enregistrent ou gèrent l'obtention de leur permis de résidence) à travers un GUI au cours du projet. Ligne de base : 0, étant donné qu'un GUI n'est pas encore mis en place. Objectif : selon le GUI du Rwanda, 159 entreprises ont réalisé une opération en 2018. Note : étant donné qu'au Rwanda l'utilisation d'un GUI est

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

obligatoire (ce ne sera pas le cas en Haïti) et que ce guichet est actif depuis cinq ans, on espère arriver au moins à la moitié en Haïti (50 %) pour EEO#2. M&E : à évaluer selon une méthodologie non expérimentale d'analyse de tendances de l'EER#2.

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2024	EOP 2024
1.4	Compañías locales acreditadas como proveedores potenciales que, tras recibir servicios del CFI, se han enlazado con una empresa extranjera	Número de Empresas	0.00	2020	P	20.00
					A	
Details						
Means of verification: Rapport final basée sur un enquête						
Observations: Formule : somme de toutes les entreprises accréditées par la Chambre de Commerce et d'Industries d'Haïti (CCIH) en collaboration avec le CFI comme fournisseurs potentiels, qui figurent sur la page https://www.haitiserviceproviders.com/ et qui sont des fournisseurs d'entreprises étrangères grâce à l'intermédiation du CFI. Cela apportera un appui aux investisseurs qui cherchent un ou plusieurs fournisseurs locaux de qualité. Sur les 600 entreprises locales qualifiées comme accréditées par le 2879/GR-HA, 40 participeront au programme et devront donc respecter un ensemble de critères selon des indicateurs spécifiques portant sur les services, le personnel expérimenté, la connaissance des langues, le site Internet, les témoignages de satisfaction des clients, les processus standard et une culture axée sur les activités commerciales. Il est prévu qu'au moins 35 de ces 40 entreprises soient en lien, c'est-à-dire qu'elles ont un contrat en tant que fournisseur. Ligne de base : le programme de						
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Renforcement institutionnel, développement de services pour les investisseurs locaux et étrangers et amélioration du climat des affaires

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
1.1	Équipe technique integres dans l'institution dotée des compétences requises et formée techniquement et en genre	Nombre de nouveau Employés technique	P	4	11	281,050	1,805,000
			P(a)	4	10	281,050	361,529.74
			A	3	9	94,757.63	175,237.37
1.2	Plan stratégique et opérationnel du CFI mis en œuvre grâce aux capacités de l'équipe	Nombre de rapports de mise en œuvre	P	0	2	205,000	2,050,000
			P(a)	0	0	205,000	205,000
			A	0	0	0	0
1.3	Les équipements fournissant des solutions technologiques sont opérationnels	Nouveaux lots d'équipements	P	6	10	85,000	145,000
			P(a)	6	6	85,000	85,000
			A	4	4	53,982.26	53,982.26
1.4	Leads générés au moyen du programme.	Nombre de leads	P	0	20	65,000	1,985,000
			P(a)	0	0	65,000	65,000
			A	0	0	0	0
1.5	Mise en œuvre d'un GUI	Nombre de processus intégrés dans GUI	P	0	1	225,000	2,665,000
			P(a)	0	0	225,000	225,000
			A	0	0	0	0
1.6	Entreprises participant au Programme de prestataires de services	Nombre d'entreprises participantes	P	0	40	193,403	1,500,000
			P(a)	0	0	193,403	193,403
			A	0	0	0	0
1.7	Plan de développement économique local pour les secteurs stratégiques avec mise en œuvre du soutien technique et des incitations	Nombre de documents de mise en œuvre	P	1	4	185,265	4,100,000
			P(a)	1	1	185,265	365,265
			A	0	0	0	180,000
1.8	Entreprises exportatrices et potentiellement exportatrices qui reçoivent un service pour la promotion des exportations	Nombre d'entreprises	P	3	10	300,000	1,500,000
			P(a)	3	3	300,000	300,000
			A	0	0	0	0

Other Cost

	Admistration et gestion	P			326,891.48	1,325,000
		P(a)			326,891.48	581,021.11
		A			277,628.65	531,758.28
	Audit	P			60,000	275,000
		P(a)			60,000	60,000
		A			0	0
	Evaluation intermediaire et final du programme	P			0	150,000
		P(a)			0	0
		A			0	0

Total Cost

	Total Cost	P			1,926,609.48	17,500,000
		P(a)			1,926,609.48	2,441,218.85
		A			426,368.54	940,977.91

CHANGES TO THE MATRIX

No information available for this section

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Governance Framework
	Response actions		
	1.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Active		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Sustainability
	Response actions		
	3.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Active		Internal Processes
	Response actions		
	4.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Active		Governance Framework
	Response actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Active		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	6.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Active		Governance Framework
	Response actions		
	7.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Active		Governance Framework
	Response actions		
	8.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Active		Political Environment
	Response actions		
	9.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Active		Governance Framework
	Response actions		
	10.0	Management Strategy	Status
		-	

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Active		Internal Processes
	Response actions		
	11.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Active		Governance Framework
	Response actions		
	12.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
13	Active		Planning
	Response actions		
	13.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
14	Active		Internal Processes
	Response actions		
	14.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
15	Active		Institutional Environment
	Response actions		
	15.0	Management Strategy	Status
		-	

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
16	Active		Institutional Environment
	Response actions		
	16.0	Management Strategy	Status
		-	

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Acquisitions and Procurement - Bidding Stage
Acquisitions and Procurement - Provider Performance and Supervision
Others - Fiduciary Dimensions
Project Management Capacity