

PMR Public Report

Operation Number	EC-L1243	Chief of Operations Validation Date	10/13/21
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2021	Division Chief Validation Date	
Last Update	10/01/21	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	National System for Investment Attraction and Facilitation	Loan Number	4754/OC-EC
Executing Agency	MINISTERIO DE PRODUCCION, COMERCIO EXTERIOR, INVERSIONES Y PESCA	Sector/Subsector	TRADE-EXPORT AND INVESTMENT PROMOTION
Team Leader	ESTRAZULAS DE SOUZA, FRANCISCO HUGO	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Ecuador
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE ECUADOR		

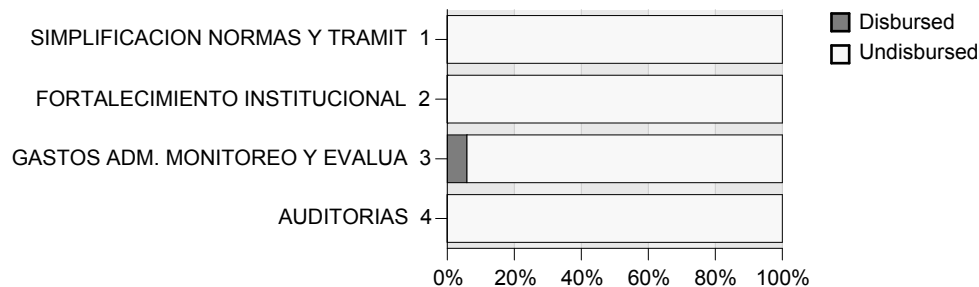
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
EC-L1243	12,000,000	12,000,000	0.01	0	12,000,000.01	12,000,000	307,000	2.56%	11,693,000
Aggregated	12,000,000	12,000,000	0.01	0	12,000,000.01	12,000,000	307,000	2.56%	11,693,000

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Contribuir al aumento de la inversion en Ecuador

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.1	Monto total de inversión privada -Extranjera -Domestica	US	1,257.67	2019	2024	P	1,513.71
						A	

Details

Means of verification: Superintendencia de Compañías, valores y seguros

Observations: Incluye inversión extranjera y doméstica, tanto de constitución de empresas, como de aumento de capital (reinversión). La meta fue asignada en función de la media de las variaciones del 2012 al 2017. Si bien podría afirmarse que la inversión total crecerá a un ritmo del 6,6% anual, se espera que el efecto VUI propicie, al menos, un crecimiento del 9% anual. Se actualiza la línea base al año 2019 y metas, considerando el porcentaje anual de incremento de 3.3% correspondiente a la mediana del 2013 al 2019, y para el último año, se agrega un impacto positivo de la VUI digital del 2.4%. Se reporta valores en el 2023 y 2024, dado que son fechas en la cual se obtiene el efecto de la implementación de la VUI digital. La línea base se actualizó conforme el estudio: Actualización de indicadores del proyecto, de la consultoría realizada en conjunto con el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca de Ecuador, para la Asesoría Técnica para el diagnóstico inicial de la Ventanilla Única de Inversiones, actualización del catálogo de trámites e indicadores del proyecto.

Pro-Gender

No

Pro-Ethnicity

No

**The General Development
bjective indicator target is
expected to be observed by
the operation's "Fully
Justified" date
in Convergence (CO)**

No

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.2	Porcentaje de nuevas empresas en los sectores priorizados creadas en (t) que facturan en (t) o (t+1) al menos una vez -Sector 1 -Sector 2 -Sector 3 -Sector 4 -Sector 5 -Extranjera -Domestica -Excluyendo Guayaquil y Quito	Porcentaje	53.00	2016	2024	P	74.00
						A	

Details

Means of verification: SRI cruzada Supercías

Observations: Se refiere a empresas que facturan mínimo una vez en el año de creación (t) o en el siguiente (t+1). Como línea de base, de las 2.111 empresas constituidas en 2016, 1.122 facturaron en 2016 o 2017. Se asume un crecimiento anual de esta proporción del 3%, de acuerdo a las estimaciones del MPCEIP considerando que entre 2011 y 2016, se ha registrado una variación cercana al 0%. Se mantiene el la línea base y metas.

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
The General Development bjective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO)			

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.3	Mediana del tiempo de cada trámite necesario para que una empresa de los sectores priorizados empiece a facturar en Ecuador - Sector 1 - Sector 2 - Sector 3 - Sector 4 - Sector 5	Número de días	15.00	2018	2024	P	9.00
						A	

Details

Means of verification: Encuesta realizada a entidades involucradas y datos reportados en la herramienta de trámites del estado.

Observations: Medido desde el momento en que inicia la solicitud de constitución. Se refiere a la mediana del tiempo que toma cada trámite relacionado a inversión en las entidades priorizadas para los sectores priorizados. Meta se fija con base en la experiencia de Costa Rica, donde la VUI disminuyó los tiempos de registro de personal, registro de empresa, obtención de ciertos permisos sanitarios y de solicitud de ingreso a zona franca en un 62% en promedio. La meta en el 2027 se estima de 7. Se mantiene la línea base. Se comienza a reportar valores de resultados desde el 2023 considerando que: En la operación, según la planificación establecida en el taller de arranque, la consultoría relacionada al mapeo y optimización de los procesos del ciclo integral para iniciar y consolidar una inversión en el Ecuador, se realizará durante el 2021 y 2022, donde parte de los resultados será la mejora en tiempos y costos para que una empresa de los sectores priorizados empiece operaciones y su facturación. El texto del medio de verificación se ajustó de la siguiente forma: Encuesta realizada a entidades involucradas y datos reportados en la herramienta de trámites del estado. Originalmente el medio de verificación estaba planteado como encuesta a entidades realizada por Presidencia y VUI, sin embargo, este trabajo ya no lo realiza presidencia, dado que lo realiza directamente el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
The General Development bjective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO)			

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: REDUCCIÓN EN TIEMPO, COSTO Y NÚMERO DE TRÁMITES PARA REALIZAR INVERSIONES EN ECUADOR

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
0.0	Mediana de tiempo de cada trámite necesario para que una empresa de los sectores priorizados empiece a facturar en Ecuador - Sector 1 - Sector 2 - Sector 3 - Sector 4 - Sector 5	Número de días	15.00	2018	P			9.00	9.00	9.00
					A					

Details

Means of verification: Encuesta realizada a entidades involucradas y datos reportados en la herramienta de trámites del estado.

Observations: Medido desde el momento en que inicia la solicitud de constitución. Se refiere a la mediana del tiempo que toma cada trámite relacionado a inversión en las entidades priorizadas para los sectores priorizados. Meta se fija con base en la experiencia de Costa Rica, donde la VUI disminuyó los tiempos de registro de personal, registro de empresa, obtención de ciertos permisos sanitarios y de solicitud de ingreso a zona franca en un 62% en promedio. Se mantiene la línea base. Se comienza a reportar valores de resultados desde el 2023 considerando que: En la operación, según la planificación establecida en el taller de arranque, la consultoría relacionada al mapeo y optimización de los procesos del ciclo integral para iniciar y consolidar una inversión en el Ecuador, se realizará durante el 2021 y 2022, donde parte de los resultados será la mejora en tiempos y costos para que una empresa de los sectores priorizados empiece operaciones y su facturación. El texto del medio de verificación se a

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
0.2	Mediana del costo de cada trámite necesario para que una empresa empiece a facturar en Ecuador en los sectores priorizados - Sector 1 - Sector 2 - Sector 3 - Sector 4 - Sector 5	US\$	398.00	2018	P			398.00	398.00	398.00
					A					

Details

Means of verification: Encuesta realizada a entidades involucradas y datos reportados en la herramienta de trámites del estado.

Observations: Medido desde el momento en que inicia la solicitud de constitución. Se refiere a la mediana del costo de cada trámite relacionado a inversión en las entidades priorizadas para los sectores priorizados. Se mantiene la línea base. Se comienza a reportar valores de resultados desde el 2023 considerando que: En la operación, según la planificación establecida en el taller de arranque, la consultoría relacionada al mapeo y optimización de los procesos del ciclo integral para iniciar y consolidar una inversión en el Ecuador, se realizará durante el 2021 y 2022, donde parte de los resultados será la mejora en tiempos y costos para que una empresa de los sectores priorizados empiece operaciones y su facturación. El texto del medio de verificación se ajusto de la siguiente forma: Encuesta realizada a entidades involucradas y datos reportados en la herramienta de trámites del estado. Originalmente el medio de verificación estaba planteado como encuesta a entidades realizada por Presidencia y VUI

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
-----------	-----------------	----------	---------------	--	------	------	------	------	------	----------

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

0.3	Número de trámites necesarios en los sectores priorizados para que una empresa empiece a facturar en Ecuador - Sector 1 - Sector 2 - Sector 3 - Sector 4 - Sector 5	Número	88.00	2018	P					81.00	81.00	81.00
					A							

Details

Means of verification: Encuesta a entidades realizada por Presidencia y VUI

Observations: Medido desde el momento en que inicia la solicitud de constitución. Se refiere al número de trámites relacionados a inversión en las entidades priorizadas para los sectores priorizados. La meta de reducción de 7 trámites (cerca del 8%) es consistente con lo observado en países que cuentan con VUIs, donde el promedio de procedimientos disminuyó en un 8% entre 2010 y 2019. Se mantiene la línea base. Se comienza a reportar valores de resultados desde el 2023 considerando que: En la operación, según la planificación establecida en el taller de arranque, la consultoría relacionada al mapeo y optimización de los procesos del ciclo integral para iniciar y consolidar una inversión en el Ecuador, se realizará durante el 2021 y 2022, donde parte de los resultados será la mejora en tiempos y costos para que una empresa de los sectores priorizados empiece operaciones y su facturación.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
0.4	Índice de reinversión de empresas en los sectores priorizados - Sector 1 - Sector 2 - Sector 3 - Sector 4 - Sector 5	Índice	100.00	2019	P				115.20	122.00	122.00
					A						

Details

Means of verification: Supercías

Observations: Es la diferencia entre el capital total de empresas de los sectores priorizados en (t) y (t-1). Como línea de base, en 2017 las empresas de los sectores priorizados reinvirtieron US\$ 480,675,58 3. Para la meta, se realizó una proyección con base en los datos proporcionados por el MPCEIP entre 2012 y 2017 (donde se registró un incremento anual promedio de 7.6%). A este supuesto, se incorporó un crecimiento adicional del 3% anual por efecto de la VUI digital. Se actualiza el valor de línea base al 2019 por un valor de US\$ 556,838,800 de aumento de capital, y se considera un incremento anual del 3.8% hasta el año 4 y al año 5 un incremento del 6.8% considerando el impacto positivo de la VUI al 3%. El valor del 3.8% se obtiene del incremento anual promedio del 7.6% considerado originalmente, con un 50% menos por efecto del covid-19 en la inversión extranjera y local. Se reporta valores en el 2023 y 2024, dado que son fechas en la cuál se obtiene el efecto de la implementación de la VUI dig

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Specific Development Objectives Nbr. 1: AUMENTO EN EL NÚMERO DE LEADS DE INVERSIÓN

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
1.0	Leads de inversión extranjera directa generados en los sectores priorizados en (t) o (t-1) que se convierten en inversiones concretadas en (t) por las entidades apoyadas	Número	9.00	2019	P				11.00	12.00	12.00
					A						

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Details											
Means of verification: CRM Proecuador											
Observations: Se entiende como “lead” a la oportunidad de inversión (contacto) ingresada al CRM, por personal de entidades involucradas en promoción. Año de línea de base se refiere a inversiones concretadas en 2017 que fueron ingresadas al CRM durante 2016 o 2017. Para la meta, se realizó una proyección con base en los datos proporcionados por el MPCEIP entre 2014 y 2017, donde se registró un incremento anual promedio del 8%. A este supuesto, se incorporó un crecimiento adicional del 9% anual por efecto de la VUI. Se actualiza la linea base a 2019. Se considera un crecimiento anual del 4% hasta el año 4 y en el año 5, un crecimiento adicional del 9% por efectos de la VUI digital, siendo 13%. El valor del 4% se obtiene del 50% del valor original de incremento anual del 8%, considerando el efecto del covid-19 en la inversión extranjera y local. Se reporta valores en el 2023 y 2024, dado que son fechas en la cuál se obtiene el efecto de la implementación de la VUI digital. La línea base se actualizó c											
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No				
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
1.2	Leads de inversión extranjera generados en los sectores priorizados	Número	60.00	2019	P				70.00	79.00	79.00
					A						
Details											
Means of verification: CRM ProEcuador											
Observations: Para la meta, se estima que los leads generados crecerán alrededor de un 8% anual en promedio. Se actualiza la linea base a 2019. Se considera un crecimiento anual del 4% hasta el año 4 y en el año 5, un crecimiento adicional del 9% por efectos de la VUI digital, siendo 13%. El valor del 4% se obtiene del 50% del valor original de incremento anual del 8%, considerando el efecto del covid-19 en la inversión extranjera y local. Se reporta valores en el 2023 y 2024, dado que son fechas en la cuál se obtiene el efecto de la implementación de la VUI digital. La línea base se actualizó conforme el estudio: Actualización de indicadores del proyecto, de la consultoría realizada en conjunto con el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca de Ecuador, para la Asesoría Técnica para el diagnóstico inicial de la Ventanilla Única de Inversiones, actualización del catálogo de trámites e indicadores del proyecto.											
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No				

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 COMPONENTE 1: SIMPLIFICACIÓN DE NORMAS Y TRÁMITES Y DESARROLLO DE LA VENTANILLA ÚNICA DE ATENCIÓN A INVERSIONISTAS (VUI) DIGITAL

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
1.1	ENTIDADES CON TRÁMITES SIMPLIFICADOS Y DOCUMENTADOS EN USER STORIES (Mapeo, simplificación y optimización de trámites, Diagnóstico de la VUI 1.0, Modelo de Gestión)	Número	P	0	29	335,000	1,972,566
			P(a)	0	29	59,270.4	1,950,538.92
			A	0	0	5,357.13	11,357.13
1.2	VUI DIGITAL IMPLEMENTADA (INFORMATIVA Y DIGITAL)	Número	P	1	2	185,000	6,610,082
			P(a)	1	2	53,621.72	6,632,109.08
			A	0	0	0	0
1.3	ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN A NIVEL NACIONAL SOBRE BENEFICIOS DE LA VUI DIGITAL IMPLEMENTADA	Número	P	0	1	0	128,192
			P(a)	0	1	0	128,192
			A	0	0	0	0
1.4	ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN A NIVEL INTERNACIONAL SOBRE BENEFICIOS DE LA VUI DIGITAL IMPLEMENTADA	Número	P	0	1	0	128,192
			P(a)	0	1	0	128,192
			A	0	0	0	0
1.5	MARCA VUI ECUADOR DESARROLLADA CON EL PROCESO DE REGISTRO REALIZADO.	Número	P	1	1	20,208	20,208
			P(a)	1	1	208	20,208
			A	0	0	0	20,000

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 2 COMPONENTE 2: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL EN MATERIA DE PROMOCIÓN Y ATRACCIÓN DE INVERSIONES

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
2.1	PLAN DE EJECUCIÓN DEL COMPONENTE 2 ELABORADO	Número	P	1	1	39,749	39,749
			P(a)	1	1	19,874.5	39,749
			A	0	0	0	0
2.2	CAPACITACIONES REALIZADAS A LAS ENTIDADES INVOLUCRADAS EN ATRACCIÓN DE INVERIONES SOBRE SECTORES PRIORIZADOS POR EL PROYECTO	Número	P	1	2	24,845	49,687
			P(a)	1	2	17,845.08	37,719.8
			A	0	0	0	0
2.3	CUMBRES y FOROS DE INVERSIÓN REALIZADAS	Número	P	0	2	0	596,242
			P(a)	0	2	15,000	608,209.28
			A	0	0	0	0
2.4	CAPACITACIONES REALIZADAS SOBRE ATRACCIÓN Y PROMOCIÓN DE INVERSIONES A PERSONAL DE OTRAS ENTIDADES (MINTUR - GADS)	Número	P	0	7	0	69,562
			P(a)	0	7	0	69,562
			A	0	0	0	0
2.5	CRM INTEGRADO A LA VUI, DESARROLLADO E IMPLEMENTADO	Número	P	0	1	0	248,434
			P(a)	0	1	0	248,434
			A	0	0	0	0
2.6	CAMPAÑAS DE POSCIONAMIENTO SECTORIAL IMPLEMENTADAS	Número	P	0	9	0	725,344
			P(a)	0	9	0	725,344
			A	0	0	0	0
2.7	CAPACITACIONES REALIZADAS AL PERSONAL DEL AREA DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES Y COMUNICACIÓN EN TEMAS DE ATRACCIÓN DE INVERSIONES	Número	P	0	2	0	19,875
			P(a)	0	2	0	19,875
			A	0	0	0	0
2.8	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA FIGURA DE OMBUDSMAN (CONSEJERO DE LA PRESIDENCIA) DE INVERSIÓN	Número	P	0	1	0	467,056.01
			P(a)	0	1	0	467,055.93
			A	0	0	0	0
2.9	CAPACITACIONES REALIZADAS AL PERSONAL DE LA UNIDAD ENCARGADA DE AFTERCARE DE INVERSIÓN	Número	P	0	2	0	29,811
			P(a)	0	2	0	29,811
			A	0	0	0	0

Other Cost

Administración. Monitoreo	P			146,637	700,000
	P(a)			144,204	700,000
	A			43,033.67	114,079.54
Evaluaciones	P			0	45,000
	P(a)			0	45,000
	A			0	0
Auditoria	P			6,000	150,000
	P(a)			6,400	150,000
	A			0	0

Total Cost

Total Cost	P			757,439	12,000,000.01
	P(a)			316,423.7	12,000,000.01
	A			48,390.8	145,436.67

CHANGES TO THE MATRIX

No information available for this section

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Inactive		Political Environment
	Response actions		
	1.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Active		Institutional Environment
	Response actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		ENHANCE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Institutional Environment
	Response actions		
	3.1	Management Strategy	Status
		SHARE	ACTIVE

PMR Public Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Acquisitions and Procurement - Bidding Stage
Intra/Inter Coordination