

PMR Public Report

Operation Number	NI-G1020	Chief of Operations Validation Date	10/22/21
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2021	Division Chief Validation Date	
Last Update	10/22/21	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	"Border Integration Program" and supplementary Nonreimbursable Financing	Loan Number	GRT/ER-16523-NI
Executing Agency	MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO	Sector/Subsector	TRADE-TRADE FACILITATION, TRADE LOGISTICS AND CUSTOMS
Team Leader	LIBBY HERNANDEZ, MARGARITA	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Investment Grants	Country	Nicaragua
Lending Instrument		Convergence related Operation(s)	
Borrower			

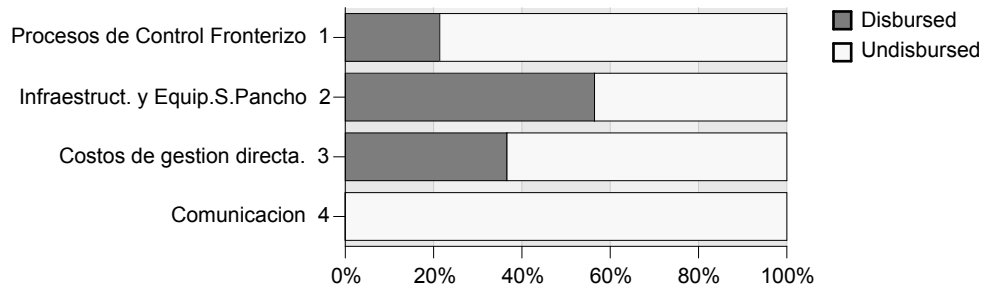
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating	Satisfactory	Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale	Se han cumplido todas las medidas correctivas acordadas en la última misión, se ha suministrado toda la información pertinente y no se han identificado nuevos incumplimientos significativos.		

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
NI-G1020	0	23,580,000	0	0	23,580,000	23,580,000	17,859,254	75.74%	5,720,746
Aggregated	0	23,580,000	0	0	23,580,000	23,580,000	17,859,254	75.74%	5,720,746

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



PMR Public Report

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Incremento de la competitividad y la integración.

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.0	Indice de competitividad global.	Indice	3.80	2015	2022	P	4.10
						A	

Details

Means of verification: Foro Economico Mundial

Observations: Monitorea, con un valor de 1 a 7, el posicionamiento de competitividad y productividad-pais para 148 paises. Este impacto tiene relación con todos los PF por la dificultad de aislar el impacto.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development
bjective indicator target is
expected to be observed by
the operation's "Fully
Justified" date
in Convergence (CO)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
1.1	Indice de Eficiencia de los procesos aduaneros.	Indice	3.10	2015	2022	P	4.20
						A	

Details

Means of verification: Reporte de Competividad Global

Observations: Evalua, con un índice de 1 a 7; la eficiencia de los procesos aduaneros. Este impacto tiene relación con todos los PF por la dificultad de aislar el impacto.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development
bjective indicator target is
expected to be observed by
the operation's "Fully
Justified" date
in Convergence (CO)

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 1: Mejora de eficacia de gestion aduanera de cruces de frontera

Observation: Paso de Frontera San Pancho

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.0	Operaciones aduaneras cuya información se envía de forma electrónica y anticipada (Importacion)	Porcentaje anual	10.00	2015	P	50.00	50.00
					A		

Details

Means of verification: Estadística de Ventanilla Unica de comercio exterior de Nicaragua (VUCEN)

Observations: Esta declaración anticipada es la preparación de la DUA y su envío electrónico a VUCEN. Se realiza cuando sale la UT de aduana de salida en país de origen.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.1	Operaciones aduaneras cuya información se envía de forma electrónica y anticipada (Exportacion)	Porcentaje anual	10.00	2015	P	50.00	50.00
					A		

Details

Means of verification: Estadística de Ventanilla Única de comercio Exterior de Nicaragua (VUCEN)

Observations: Esta declaración anticipada es la preparación de la DUA y su envío electrónico a VUCEN. Se realiza cuando sale la UT de aduana de salida en país de origen.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.2	Notas técnicas tramitadas a través de la Plataforma VUCEN (Exportación).	Porcentaje	26.00	2015	P	80.00	80.00
					A		

Details

Means of verification: Estadística de VUCEN

Observations: Actualmente VUCEN contempla 44 notas técnicas o certificados (23 para exportación y 21 para importación)

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.3	Notas técnicas tramitadas a través de la Plataforma VUCEN (Importación).	Porcentaje	26.00	2015	P	80.00	80.00
					A		

Details

Means of verification: Estadística de VUCEN

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Observations: Actualmente VUCEN contempla 44 notas técnicas o certificados (23 para exportación y 21 para importación).

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.4	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Importación San Pancho, rojo)	Porcentaje	0.00	2015	P	4.00		4.00
					A			

Details

Means of verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.

Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.5	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Importación San Pancho, amarillo).	Porcentaje	0.00	2015	P	3.00		3.00
					A			

Details

Means of verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.

Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.6	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Exportaciones San Pancho, rojo)	Porcentaje	0.00	2018	P	2.00		2.00
					A			

Details

Means of verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.

Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.7	Tiempo medio de despacho en cajal rojo (importación)	horas	0.00	2015	P	0.60		0.60
					A			

Details

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Means of verification: Informe de Evaluación del Programa con información de SIDUNEA World.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.8	Iniciativas regionales apoyadas.	Iniciativas	0.00	2015	P	3.00	3.00
					A		

Details

Means of verification: Estadísticas MIFIC

Observations: AFC de OMC, Estrategia de Facilitación de Centroamérica, Acuerdo Maraco de Unión Aduanera.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.9	Agencias de gobierno beneficiadas por proyectos que fortalecen herramientas tecnológicas y gerenciales para mejorar la provision de servicios.	No. Agencias	0.00	2015	P	8.00	8.00
					A		

Details

Means of verification: Informe Final

Observations: Las 8 instituciones del Programa tendrán procesos simplificados y automatizados para procesar permisos de importación y exportación.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.10	Registros públicos fortalecidos.	Registros	0.00	2015	P	1.00	1.00
					A		

Details

Means of verification: Estadística de VUCEN

Observations: La VUCEN registrará con mayor precisión las importaciones y exportaciones.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.11	Reformas del entorno empresarial promulgadas.	No. Reformas	0.00	2015	P	1.00	1.00
					A		

Details

Means of verification: Informe Final

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Observations: El modelo de Gestión Coordinada de Fronteras provee un ambiente de facilitación del comercio ya que automatiza las transacciones.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Specific Development Objectives Nbr. 2: Mejora de percepción de calidad del servicio en PF San Pancho.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
2.0	Indice de Satisfacción de los usuarios del PF (Transportistas)	Porcentaje	0.00	2015	P	70.00		70.00
					A			

Details

Means of verification: Informe consultoría. Encuesta de satisfacción.

Observations: 70% corresponde al mínimo satisfactorio, en la escala lakert equivale a 4 de 5.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
2.1	Indice de Satisfacción de los usuarios del PF (Turistas).	Porcentaje	0.00	2015	P	70.00		70.00
					A			

Details

Means of verification: Informe consultoría. Encuesta de satisfacción

Observations: 70% corresponde al mínimo satisfactorio, en la escala Likert equivale a 4 de 5.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Specific Development Objectives Nbr. 3: Mejora de la eficiencia del cruce de frontera- Paso Frontera San Pancho

Observation: Paso Frontera San Pancho

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.0	Capacidad máxima de procesamiento de carga del PF (Importación).	UT/día	0.00	2015	P	229.00		229.00
					A			

Details

Means of verification: Informe consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar la línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF.

Observations: Tiempo promedio que tarda una UT en atravesar el PF, desde que la UT se integra a la fila del primer control hasta que obtiene permiso para continuar hacia su destino. No considera las seis horas (12-6 A.M.) en la que el PF cierra.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
-----------	--	-----------------	----------	---------------	--	------	------	----------

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

3.1	Capacidad máxima de procesamiento de carga del PF (Exportación).	UT/día	0.00	2015	P	107.00		107.00
					A			
Details								
Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World								
Observations: Tiempo promedio que tarda una UT en atravesar el PF, desde que la UT se integra a la fila del primer control hasta que obtiene permiso para continuar hacia su destino. No considera las seis horas (12-6 A.M.) en la que el PF cierra.								
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.2	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT). (importación)	hora/UT	0.00	2015	P	1.60		1.60
					A			
Details								
Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World								
Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control.								
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.3	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT) (Exportación).	hora/UT	0.00	2015	P	1.31		1.31
					A			
Details								
Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World								
Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control								
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.4	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT)(tránsito entrando).	hora/UT	0.00	2015	P	0.95		0.95
					A			
Details								
Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World								
Observations: Tiempo promedio para completar trámites migratorios que debe invertir un turista para cruzar a pie el PF								
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No		
Indicator		Unit of	Baseline	Baseline		2020	2022	EOP 2022

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

		Measure		Year				
3.5	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT) (tránsito saliendo).	Hora/UT	0.00	2015	P	0.93		0.93
					A			

Details

Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World

Observations: Tiempo promedio para completar trámites migratorios que debe invertir un turista para cruzar a pie el PF.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.6	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT) (vacíos entrando).	hora/UT	0.00	2015	P	0.92	0.92
					A		

Details

Means of verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World

Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.7	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT) (vacíos saliendo).	hora/UT	0.00	2015	P	0.79	0.79
					A		

Details

Means of verification: Informe de consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar la línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF. Informe de Evaluación Final de los Resultados del Programa con información de SIDUNEA World.

Observations: Tiempo promedio que tarda una UT en atravesar el PF, desde que la UT se integra a la fila del primer control hasta que obtiene permiso para continuar hacia su destino. No considera las seis horas (12-6 AM) en la que el PF cierra.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.8	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (Exportación).	Minutos/UT	0.00	2015	P	1.37	1.37
					A		

Details

Means of verification: Informe consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF. Informe de Evaluación de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World.

Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control.

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.9	Tiempo promedio de tránsito de pasajeros (sentido NI-CR)	minutos/pasajero	0.00	2015	P	9.40		9.40
					A			

Details

Means of verification: Informe consultoria elaborado por la firma consultora encargada de levantar linea de base y la simulacion de las condiciones "con proyecto" para cada PF.

Observations: Tiempo promedio para completar trámites migratorios que debe invertir un turista para cruzar a pie el PF.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.10	Tiempo promedio de tránsito de pasajeros (Sentido CR-NI).	minutos/pasajero	0.00	2015	P	9.68		9.68
					A			

Details

Means of verification: Por definir

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Procesos de Control Fiscal y Parafiscal Eficientes y Efectivos

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
1.1	Sistema de Gestión del Riesgo (GR) coordinado e implantado en todas las instituciones de control fronterizo	Nº de sistemas	P	1	1	0	515,928
			P(a)	1	1	1,436,493.57	1,436,493.57
			A	0	0	505,611.4	505,611.4
1.2	Ventanilla Única de Comercio Exterior de Nicaragua (VUCEN) expandida, integra los sistemas de registros entre 16 instituciones estatales	Nº de sistemas	P	1	1	0	300,000
			P(a)	1	2	313,750.58	313,750.58
			A	0	1	0	0
1.3	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - mujeres	Professionals (#)	P	90	300	65,000	140,850
			P(a)	100	300	0	18,567.22
			A	0	134	0	0
1.4	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - hombres	Empresarios y/o funcionarios publicos	P	90	300	65,000	140,850
			P(a)	75	300	0	18,567.21
			A	0	175	0	0

Component Nbr. 2 Inversiones en Infraestructura y Equipamiento

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
2.1	Paso de frontera San Pancho cuenta con infraestructura modernizado	Nº de Paso de frontera	P	1	1	6,821,703.75	17,455,216
			P(a)	1	1	8,481,687.46	17,465,465.42
			A	0	0	4,943,131.82	12,763,692.38
2.2	Paso de frontera San Pancho equipado y operando	Nº de Paso de frontera	P	1	1	1,585,000	2,005,000
			P(a)	1	1	2,005,000	2,005,000
			A	0	0	0	0
2.3	Plan de gestión socio-ambiental ejecutado	Plan	P	1	1	99,978	199,956
			P(a)	1	1	0	199,956
			A	1	1	0	0

Other Cost

	Gestión Directa	P			215,300	589,500
		P(a)			142,568	589,500
		A			57,414	245,439
	Comunicación	P			123,294.15	240,200
		P(a)				240,200
		A			0	0
	Administración del Presupuesto (Fee)	P			0	1,292,500
		P(a)			0	1,292,500
		A			0	1,292,500

Total Cost

	Total Cost	P			9,175,275.9	23,580,000
		P(a)			12,379,499.61	23,580,000
		A			5,506,157.22	14,807,242.78

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - hombres	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SOBEIDAC	10/01/2021
	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - mujeres	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SOBEIDAC	10/01/2021
	Paso de frontera San Pancho cuenta con infraestructura modernizado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SOBEIDAC	10/01/2021

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Inactive		Political Environment
	Response actions		
	1.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE
	1.2	Management Strategy	Status
		AVOID	INACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Governance Framework
	Response actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		AVOID	INACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Goods, and Services
	Response actions		
	3.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE
	3.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Governance Framework
	Response actions		
	4.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Inactive		Planning

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
	Response actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		AVOID	INACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Active		Planning
	Response actions		
	6.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Active		Goods, and Services
	Response actions		
	7.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Goods, and Services
	Response actions		
	8.1	Management Strategy	Status
		AVOID	INACTIVE

PMR Public Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Acquisitions and Procurement - Bidding Stage
Project Monitoring & Evaluation