

PMR Public Report

Operation Number	UR-L1143	Chief of Operations Validation Date	10/25/21
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2021	Division Chief Validation Date	
Last Update	10/20/21	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	e-Government Management Project in the Health Sector II	Loan Number	4300/OC-UR
Executing Agency	AGENCIA DE GOBIERNO ELECTRÓNICO Y SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN Y DEL CONOCIMIENTO	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-E-GOVERNMENT
Team Leader	PAREJA GLASS, ALEJANDRO	Overall Stage	Fully Disbursed
Operation Type	Loan Operation	Country	Uruguay
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY		

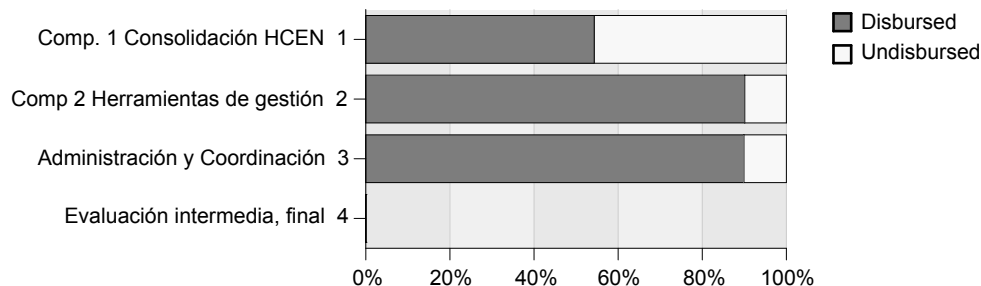
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
UR-L1143	6,000,000	6,000,000	1,000,000	0	7,000,000	6,000,000	6,000,000	100.00%	0
Aggregated	6,000,000	6,000,000	1,000,000	0	7,000,000	6,000,000	6,000,000	100.00%	0

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



PMR Public Report

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Calidad de la prestación de servicios de salud mejorada.

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.0	Número de usuarios beneficiados con el intercambio de información clínica entre prestadores de servicios de salud	Porcentaje sobre población total nacional	0.00	2017	2017	P	20.00
						A	21.10

Details

Means of verification: Informe de base de datos de intercambio datos clínicos entre prestadores AGESIC

Observations: Por intercambio de información clínica se entiende cada instancia en la cual un médico chequea y obtiene de la base de datos de la plataforma HCEN la existencia de eventos asistenciales y otros datos de salud de su paciente ocurridos en otros centros de atención de salud. La meta fue estimada a partir del indicador 2.4, que refiere al número de médicos que utilizan activamente la HCEN para obtener datos clínicos de sus pacientes, cuya meta 2020 es 30% de los médicos. Asumiendo que este 30% de médicos adoptantes activos atienden una cantidad de pacientes igual a la media nacional; y considerando que es razonable esperar que no requerirán información clínica adicional a partir de la HCEN para el 100% de sus pacientes, sino para dos tercios de ellos. Por tanto, la meta para el número de usuarios con consultas de datos en HCEN es dos tercios de la meta de médicos (20%).

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO) No

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement		Target
0.1	Cantidad de egresos hospitalarios de pacientes diabéticos o hipertensos	Número de egresos	75,416.00	2016	2017	P	67,875.00
						A	

Details

Means of verification: Informe del Ministerio de Salud Pública, Sistema Nacional de Información

Observations: La línea de base será calculada por el Ministerio de Salud en el primer semestre de 2018. Preliminarmente, fue estimada con base en datos de prevalencia de diabetes e hipertensión arterial en Uruguay según la 2ª Encuesta Nacional de Factores de Riesgo de Enfermedades Crónicas No Transmisibles (2013), y estadísticas de egresos hospitalarios para el conjunto del sistema. La meta fue establecida como una reducción de 10% del número de egresos, logrados gracias a un monitoreo más cercano de los pacientes diabéticos e hipertensos, lo cual se espera reducirá complicaciones e internaciones hospitalarias.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

The General Development objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date No

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

inConvergence (CO)

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: Los datos clínicos y eventos de salud de los ciudadanos están disponibles en la base de datos de la HCEN.

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
0.0	Pacientes con datos clínicos en HCEN	Porcentaje sobre población total nacional	0.00	2017	P			80.00		80.00
					A	80.00		95.00		96.00

Details

Means of verification: Informe de datos de la base HCEN de AGESIC

Observations: Por dato clínico en HCEN se entiende un registro que incluye: nombre de usuario, fecha de atención, tipo de asistencia (atención en consultorio, atención de emergencia, internación en hospital, radiografía, etc.), profesional médico actuante e institución prestadora de salud. La meta del indicador se estimó tomando en consideración la aprobación del marco legal y reglamentario hacia fines de 2017, y una adopción gradual por parte de las instituciones a partir de 2018.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
0.1	Prestadores integrales que disponen de registros clínicos en formato electrónico para la totalidad o la mayoría de sus datos clínicos	Porcentaje sobre el total de prestadores integrales	57.00	2016	P	80.00		98.00		98.00
					A			100.00		100.00

Details

Means of verification: Estudio de Relevamiento de las Tecnologías en Información y Comunicación en Salud (Estudio 1 de Evaluación de Impacto – ver PME)

Observations: Este estudio está programado para ser realizado en 2018 y 2020.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Specific Development Objectives Nbr. 1: Los prestadores integrales producen e intercambian información clínica en formato digital.

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
1.0	Imágenes analizadas en un centro de salud distinto al de la toma	Número de imágenes	2,130.00	2017	P			10,000.00		10,000.00
					A	8,384.00		9,824.00		16,341.00

Details

Means of verification: Reporte sobre registro de imágenes tomadas. AGESIC

Observations: El indicador refiere al uso en telemedicina del sistema de transmisión electrónica de estudios por imágenes. Por "imagen analizada" se entiende el informe que deriva del análisis de la imagen y que contiene la aproximación al diagnóstico clínico de la enfermedad que se obtiene de dicha imagen. El valor meta se estimó a partir del total de tomografías computadas realizadas en ASSE (67.000 tomografías/año). Dado que una parte de los hospitales y centros tienen capacidades propias de análisis de estudios por imágenes, el mercado potencial de este servicio es un subconjunto de dicho universo, estimado en 20% del universo (13.600 imágenes/año). Además, se prevé una adopción gradual, bajo convenio voluntario entre entidades, por lo que hasta el año tres se estima una captación para los primeros años de un 20% del mercado potencial (2.600 imágenes/año).

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No				
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
1.2	Cantidad de mujeres entre 40 y 74 años de edad que se benefician del almacenamiento de mamografías en formato digital	Personas	17,198.00	2017	P		27,000.00		35,000.00		35,000.00
					A		50,645.00		55,479.00		85,016.00
Details											
Means of verification: Reportes de la Red Integrada de Imagenología											
Observations: El indicador refiere al número de mujeres cuyas imágenes mamográficas fueron almacenadas en formato digital y pueden ser accedidas por un médico a distancia. El indicador refiere al stock de personas. No se computará una misma persona más de una vez. Con base en las capacidades instaladas en los distintos centros de la Administración de Servicios de Salud del Estado, se entiende razonable esperar que la cantidad de mujeres incorporadas anualmente a este repositorio digital equivale a un 20% de las 31.000 mamografías del tramo etario (40-74) que se realizan anualmente en ASSE.											
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No				
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
1.3	Médicos que realizan consultas de datos clínicos a la HCEN	Porcentaje del total de médicos de los prestadores integrales	0.00	2017	P				30.00		30.00
					A		0.00				
Details											
Means of verification: Reportes de la plataforma HCEN, a cargo de AGESIC											
Observations: Refiere a la cantidad de profesionales médicos que buscan información de sus pacientes en la plataforma de HCEN en el ámbito asistencial del paciente registrado por otros prestadores. Para el establecimiento de la meta se asumió una captación anual de 10% del total de 13.000 médicos a nivel nacional, alcanzando al 30% en tres años. No disponiéndose de experiencias similares a nivel internacional, se adoptó un supuesto conservador.											
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No				
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
1.3	Consultas registradas en los Sistemas de Información para los Programas de Salud de Presidencia desarrollados y en producción	Número de consultas	3,417.00	2017	P		10,000.00		40,000.00		40,000.00
					A		43,160.00		64,062.00		
Details											
Means of verification: Reportes de la plataforma HCEN, a cargo de AGESIC											
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No				

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Consolidación de la Historia Clínica Electrónica Nacional (HCEN)

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2021	2021	EOP 2021
1.1	Modelo de marco regulatorio y mecanismo de gobernanza de la HCEN elaborado y con implementación iniciada	Número de modelos	P		1		20,000
			P(a)	1	1		48,241
			A	1	1	0	51,241
1.2	Versiones de modelos de conjuntos mínimos de datos de hojas clínicas aprobadas y puestas en aplicación	Número de versiones	P		3		836,106
			P(a)	1	3	32,000	780,293
			A	0	2	79,450	827,743
1.3	Nuevas versiones de la plataforma HCEN puestas en producción	Número de versiones	P		2		1,585,417
			P(a)		3	1,233,000	2,266,180
			A	1	6	126,385	1,159,565
1.4	Estrategia en materia de ciberseguridad elaborada y con implementación iniciada	Número de estrategias	P		1		70,000
			P(a)		1	0	0
			A	0	1	0	0
1.5	Personal del sector salud capacitado mediante cursos, talleres y jornadas	Número de personas	P		3,000		97,075
			P(a)		4,934		74,241
			A	1,736	8,800	0	76,241
1.6	Campaña de comunicación diseñada e implementada	Número de campañas	P		1		532,383
			P(a)		1		0
			A	0	1	0	0

Component Nbr. 2 Herramientas de gestión de información clínica digital para prestadores de salud

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2021	2021	EOP 2021
2.1	Centros de salud que incorporan la aplicación de HCEO e imagenología desarrollada con el primer préstamo	Números de centros de salud	P		24		1,267,959
			P(a)		20	0	1,755,449
			A	0	20	0	1,755,449
2.2	Proyecto de complementación de servicios de salud desarrollado e implementado	Número de proyectos	P		1		228,466
			P(a)		2		617,235
			A	0	2	0	611,235
2.3	Sistema de prescripción, administración y control de medicamentos operando	Número de sistemas	P		1		855,518
			P(a)	1	1	0	126,140
			A	1	1	0	126,140
2.4	Sistemas de información para los programas de salud de Presidencia desarrollados y en producción	Número	P		3		229,937
			P(a)		3		349,967
			A	0	2	0	349,967

Other Cost

Coordinador del Componente 1	P				124,972
	P(a)			0	265,748
	A			0	265,748
Coordinador del Componente 2	P				307,285
	P(a)				268,611
	A			0	273,611
Auditoría Financiera	P				20,083
	P(a)				38,075
	A			0	41,075
Mediciones para evaluación de impacto	P				120,000

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Mediciones para evaluación de impacto	P(a)				17,294
		A			0	17,294
	Evaluación Intermedia y Final	P				30,000
		P(a)			13,000	191,000
		A			0	178,000
	Análisis costo beneficio ex-post	P				10,000
		P(a)				0
		A			0	0
	Consultor Especialista en Monitoreo	P				36,000
		P(a)				0
		A			0	0
	Consultor Especialista en estándares de salud	P				100,682
		P(a)				0
		A			0	0
	Consultor coordinador médico HCEN	P				100,682
		P(a)				0
		A			0	0
	Consultor para articulación y coordinación institucional	P				117,672
		P(a)				58,183
		A			0	58,183
	Consultor encargado de PMO y adquisiciones	P				78,207
		P(a)				0
		A			0	0
	Imprevistos	P				149,054
		P(a)				5,000
		A			0	5,000
	Pasajes, viaticos, logistica, matriculas, talleres	P				82,500
		P(a)				0
		A			0	0

Total Cost

	Total Cost	P				6,999,998
		P(a)			1,278,000	6,861,657
		A			205,835	5,796,492

CHANGES TO THE MATRIX

No information available for this section

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Inactive		Goods, and Services
	Response actions		
	1.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Governance Framework
	Response actions		
	2.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Inactive		Governance Framework
	Response actions		
	3.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Governance Framework
	Response actions		
	4.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Active		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Active		Sustainability
	Response actions		
	6.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	7.0	Management Strategy	Status
		-	
Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response actions		
	8.0	Management Strategy	Status
		-	

PMR Public Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories