

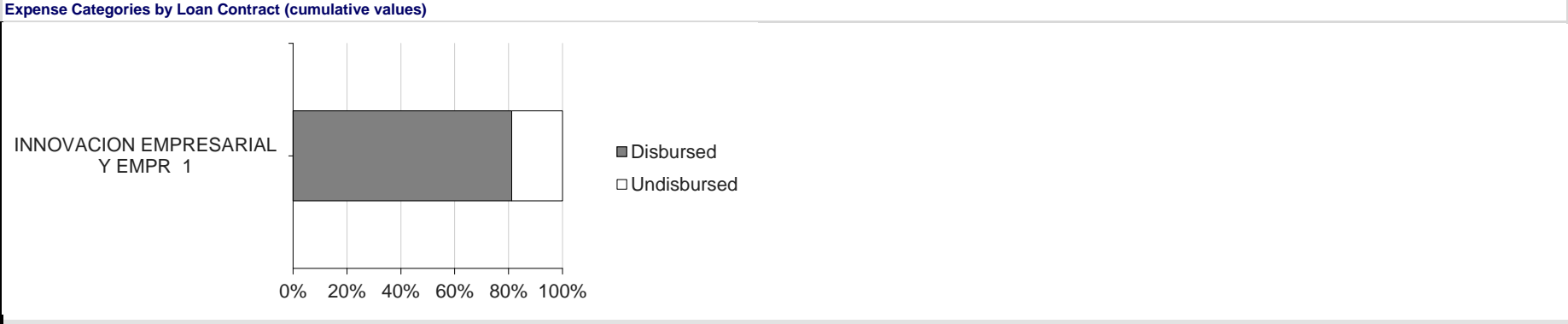
PMR Public Report

Operation Number	UR-L1142	Chief of Operations Validation Date	10/25/2021
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2021	Division Chief Validation Date	
Last Update	10/22/21	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Business Innovation and Entrepreneurship Project	Loan Number	4329/OC-UR
		Sector/Subsector	PRIVATE FIRMS AND SME DEVELOPMENT-ENTERPRISE DEVELOPMENT, CLUSTERS AND INNOVATION
Executing Agency	Agencia Nacional de Investigación e Innovación	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Team Leader	GOTTSCHE, MARIEKE	Country	URUGUAY
Operation Type	Loan Operation	Convergence related Operation(s)	
Lending Instrument	Investment Loan		
Borrower	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY		

Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	B13	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data									
Item	Total Cost and Source				Available Funds (US\$)				
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
UR-L1142	25,000,000	25,000,000	0	0	25,000,000	25,000,000	22,159,599	88.64%	2,840,401
Aggregated	25,000,000	25,000,000	0	0	25,000,000	25,000,000	22,159,599	88.64%	2,840,401



PMR Public Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Number 1: Productividad del trabajo (aproximado por ventas por trabajador) promedio simple de empresas beneficiarias

Observation: La productividad del trabajo de las empresas apoyadas crece un 12,64% más que las no apoyadas. Consistente con el aumento de la inversión en innovación atribuible al proyecto y una elasticidad de ventas a inversión en innovación de 0,12 de acuerdo con la EAI 2010-2012. (Ver Análisis Económico del Proyecto).

Indicator		Unit Of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP
1.1	Productividad del trabajo (aproximado por ventas por trabajador) promedio simple de empresas beneficiarias	US\$	16,230.00	2015	P						18,280
					P(a)						
					A						
Details											
Means of verification: Panel de empresas menores a cinco años postuladas a la ANII en la Encuesta de Actividades de Innovación (EAI) 2013-2015/2016-2019/2020-2023											
Observation:											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					

Impact Number 2: Inversión en actividades de innovación promedio simple de empresas beneficiarias

Observation: La inversión en actividades de innovación de las empresas apoyadas crece en promedio 220% con respecto a las no apoyadas. Impactos de los Instrumentos de Promoción de la Innovación Empresarial: La experiencia de la ANII en Uruguay. Actividades de innovación son aquellas definidas según la EAI

Indicator		Unit Of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP
2.1	Inversión en actividades de innovación promedio simple de empresas beneficiarias	US\$	7,431.00	2015	P						23,779
					P(a)						
					A						
Details											
Means of verification: Panel de empresas menores a cinco años postuladas a la ANII en la EAI 2013-2015/2016-2019/2020-2023											
Observation:											
Pro-Gender: No					Pro-Ethnicity: No						

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Number 1: CREACIÓN Y DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS INNOVADORES

Observation:

Outcome Indicator Name		Unit Of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP
1.1	Facturación Anual (ingresos por ventas) promedio simple en empresas jóvenes (menores a cinco años al momento de la medición)	US\$	112,958	2015	P						142,779.00
					P(a)						142,779.00
					A						
Details											
Means of verification: Panel de empresas postuladas a la ANII de la EAI 2013-2015/2016-2019/2020-2023											
Observation: Ventas de empresas beneficiarias crecen un 26% más que las no apoyadas, consistente con una elasticidad de inversión en innovación a ventas de 0,12, de acuerdo con la EAI 2010-2012											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					
1.2	Equipos emprendedores con fundadores mujeres	%	38	2016	P						
					P(a)						
					A						
Details											
Means of verification: Informe de Seguimiento Anual (ISA) (2016-2021)											
Observation: % de emprendimientos con mujeres en el equipo fundador (indicador de seguimiento de género)											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					
1.3	Inversión de emprendedores ejecutada en el marco del programa	US\$	752,000		P	200,000	235,000	235,000	230,000	220,000	1,120,000
					P(a)	200,000	235,000	235,000	230,000	220,000	1,120,000
					A	200,000	238,277	239,946	230,602		
Details											
Means of verification: Rendiciones financieras de contratos de capital semilla en Sistema de Gestión de Proyectos (GESPRO)											
Observation: Se refiere al acumulado a lo largo del préstamo de la inversión privada apalancada mediante los instrumentos de capital semilla. Indicador para desembolso.											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					
1.4	Incubadoras con planes de sustentabilidad asociados a incentivos por resultados	#			P		5				5
					P(a)		4	0			5
					A		4	1			
Details											
Means of verification: Contratos verificados con planes de sustentabilidad (GESPRO)											
Observation: Se refiere al # de incubadoras con planes de sustentabilidad aprobados por el Directorio de la ANII que incluyen incentivos por resultados verificados por la firma verificadora. Indicador para desembolso.											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					
1.5	Incubadoras que alcanzan las metas establecidas por contrato	#			P				4		4
					P(a)				4		4
					A				4		
Details											
Means of verification: Informe de cierre verificados (GESPRO)											
Observation: Se refiere al # de incubadoras que alcanzan las metas en los planes de sustentabilidad preestablecidas en contratos verificados por la firma verificadora. Indicador para desembolso.											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					

Outcome Indicator is linked to disbursement? (Yes/No)

No

No

Yes

Yes

Yes

1.6	Fondos de inversión temprana con mejoras en las capacidades de gestión de inversiones	#			P						0
					P(a)						
					A						
Details											
Means of verification: Incorporación de un gestor profesional al fondo de inversión. Contrato firmado del gerente del Fondo (GESPRO)											
Observation: Se refiere al # de fondos con planes de desarrollo aprobados por el Directorio de la ANII y que incluyen el fortalecimiento del equipo gestor verificados por la firma verificadora. Indicador para desembolso.											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					
1.7	Fondos de inversión temprana que cumplen metas de inversión	#			P				2		2
					P(a)				2		2
					A				0		
Details											
Means of verification: Informes de cierre verificados (GESPRO)											
Observation: Se refiere al # de fondos con planes de desarrollo implementados que cumplen con objetivos de invertir a lo menos US\$300.000 por año, verificados por firma verificadora. Indicador para desembolso.											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					
1.8	Instrumento de coinversión diseñado y operativo	#			P			1			1
					P(a)		1	0			1
					A		1	0			
Details											
Means of verification: Bases del instrumento aprobadas por Directorio con al menos un fondo certificado (GESPRO)											
Observation: Se refiere a que la ANII ha logrado certificar por lo menos un fondo para coinversión. Indicador para desembolso.											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					
1.9	Inversión de inversionistas privados movilizada	US\$			P				375,000	375,000	750,000
					P(a)				375,000	375,000	750,000
					A				433393		
Details											
Means of verification: Contratos firmados y verificados de emprendimientos que reciben inversión (GESPRO)											
Observation: Se refiere al acumulado a lo largo del préstamo de la inversión privada apalancada mediante el instrumento de coinversión verificada por la firma verificadora. Indicador para desembolso.											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					

Outcome Number 2: FORTALECIMIENTO DE LA OFERTA DE CAPITAL HUMANO AVANZADO

Observation:

Outcome Indicator Name		Unit Of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP
2.1	Ingreso anual promedio ponderado de los becarios de postgrado	US\$	16,583	2016	P						27,562
					P(a)						
					A						
Details											
Means of verification: Encuesta Ex Post Graduados y Encuesta Continua de Hogares para controles											
Observation: El salario de los becarios al final del proyecto es un promedio ponderado del salario de maestrías y doctorados usando como pesos el % de estudiantes de maestrías y de doctorados											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					

No

Yes

Yes

Yes

Outcome Indicator is linked to disbursement? (Yes/No)

No

2.2	Porcentaje de graduados de programas de postgrado mujeres	%	57	2016	P						
					P(a)						
					A						
Details											
Means of verification: ISA (2016-2021)											
Observation: Se refiere al % de estudiantes egresados que son mujeres (indicador de seguimiento de género)											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					
2.3	Individuos graduados de postgrados	#	-	2016	P		44	44	44	44	176
					P(a)		44	44	44	44	176
					A		44	44	44		
Details											
Means of verification: Informes de cierre verificados (GESPRO)											
Observation: Se refiere al acumulado de individuos graduados de cursos de maestría y doctorado verificado por la firma verificadora. Los informes de cierre incluyen la certificación. Indicador para desembolso.											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					
2.4	Individuos que completan intercambios de conocimiento	#	-	2016	P		28	14	14	14	70
					P(a)		28	14	14	14	70
					A		28	14	14		
Details											
Means of verification: Informes de cierre del proyecto de intercambio verificados (GESPRO)											
Observation: Se refiere al acumulado de individuos que realizan movilidades de corto plazo para intercambio de conocimiento verificado por la firma verificadora. Los informes de cierre incluyen la certificación. Indicador para desembolso.											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					
2.5	Empresas que contratan RRHH avanzados para mejorar su capacidad tecnológica	#	-	2016	P		3	5	5	0	13
					P(a)		3	5	5	0	13
					A		3	5	5		
Details											
Means of verification: Contratos firmados y verificados por RRHH (GESPRO)											
Observation: Se refiere al acumulado de empresas que contratan RRHH avanzados para iniciar o dar continuidad a programas de innovación verificado por la firma verificadora. Indicador para desembolso.											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					

Outcome Number 3: FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PÚBLICAS PARA LA GESTIÓN POR RESULTADOS DEL PROGRAMA

Observation:

Outcome Indicator Name		Unit Of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP
3.1	Ahorro de costos por mayor eficiencia de los sistemas informáticos	US\$		2016	P	1					1
					P(a)	1					1
					A	1					1
Details											
Means of verification: Informe Área de Administración y Finanzas aprobado por Secretario Ejecutivo											
Observation: Ahorros por reducción de costos de mano de obras, servicios de mantención y licencias											
Pro-Gender: No						Pro-Ethnicity: No					

No

Yes

Yes

Yes

Outcome Indicator is linked to disbursement? (Yes/No)

Yes

3.2	Nueva Estrategia Institucional	#		2016	P						
					P(a)						
					A						
Details											
Means of verification:											
Observation:											
Pro-Gender: No					Pro-Ethnicity: No						
3.3	Sistema ERP implementado	#		2016	P		1				1
					P(a)		1				1
					A		1				1
Details											
Means of verification:											
Observation:											
Pro-Gender: No					Pro-Ethnicity: No						
3.4	Evaluación de Impacto	#		2016	P				1		1
					P(a)				1		1
					A				0		
Details											
Means of verification:											
Observation:											
Pro-Gender: No					Pro-Ethnicity: No						

No

Yes

Yes

PMR Public Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Financial amounts planned and achieved for each disbursement-linked indicators

Outcome Number 1: CREACIÓN Y DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS INNOVADORES

Observation:

Outcome Indicator Name		Amount disbursed	2018	2019	2020	2021	2022	EOP
1.3	Inversión de emprendedores ejecutada en el marco del programa	P	1,705,560	1,377,000	1,377,000	1,348,500	1,304,000	7,112,060
		P(a)	1,705,560	137,700	1,377,000	1,348,500	1,304,000	7,112,060
		A	1,705,560	1,377,000	1,377,000	1,348,500		5,808,060
1.4	Incubadoras con planes de sustentabilidad asociados a incentivos por resultados	P		960,000				960,000
		P(a)		768,000	192,000			960,000
		A		768,000	192,000			960,000
1.5	Incubadoras que alcanzan las metas establecidas por contrato	P				640,000		640,000
		P(a)				640,000		640,000
		A				640,000		640,000
1.7	Fondos de inversión temprana que cumplen metas de inversión	P				144,000		144,000
		P(a)				-		
		A				-		-
1.8	Instrumento de coinversión diseñado y operativo	P			750,000			750,000
		P(a)		966,000	-			966,000
		A		966,000	-			966,000
1.9	Inversión de inversionistas privados movilizada	P				750,000	1,050,000	1,800,000
		P(a)				864,000	1,050,000	1,914,000
		A				894,000		894,000

Outcome Number 2: FORTALECIMIENTO DE LA OFERTA DE CAPITAL HUMANO AVANZADO

Observation:

Outcome Indicator Name		Amount disbursed	2018	2019	2020	2021	2022	EOP
2.3	Individuos graduados de postgrados	P		3,483,518	3,439,278	2,020,696	1,577,295	10,520,787
		P(a)		3,483,518	3,439,278	2,020,696	1,577,295	10,520,787
		A		3,483,518	3,439,278	2,020,696		8,943,492
2.4	Individuos que completan intercambios de conocimiento	P		164,092	140,000	140,000	140,000	584,092
		P(a)		164,092	140,000	140,000	140,000	584,092
		A		164,092	140,000	140,000		444,092
2.5	Empresas que contratan RRHH avanzados para mejorar su capacidad tecnológica	P		64,800	151,200	252,200		468,200
		P(a)		64,800	151,200	252,000		468,000
		A		64,800	151,200	252,000		468,000

Outcome Number 3: FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PÚBLICAS PARA LA GESTIÓN POR RESULTADOS DEL PROGRAMA

Observation:

Outcome Indicator Name		Amount disbursed	2018	2019	2020	2021	2022	EOP
3.1	Ahorro de costos por mayor eficiencia de los sistemas informáticos	P	373,000					373,000
		P(a)	373,000					373,000
		A	373,000					373,000
3.3	Sistema ERP implementado	P		787,955				787,955
		P(a)		787,955				787,955
		A		787,955				787,955
3.4	Evaluación de Impacto	P				644,107		644,107
		P(a)				644,107		644,107
		A				-		-

		2018	2019	2020	2021	2022	EOP
Subtotal	P	2,078,560	6,837,365	5,857,478	5,939,503	4,071,295	24,784,201
	P(a)	2,078,560	6,372,065	5,299,478	5,909,303	4,071,295	24,970,001
	A	2,078,560	7,611,365	5,299,478	5,295,196	-	20,284,599

Initial disbursement	P						0
	P(a)						0
	A						0

Total disbursements							
	Amount disbursed	2018	2019	2020	2021	2022	EOP
Total disbursement	P	2,078,560	6,837,365	5,857,478	5,939,503	4,071,295	24,784,201
	P(a)	2,078,560	6,372,065	5,299,478	5,909,303	4,071,295	24,970,001
	A	2,078,560	7,611,365	5,299,478	5,295,196	-	20,284,599

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned

Categories

Intra/Inter Coordination

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy	
1	Active	Political Environment	
	Response actions		
		Management Strategy	Status
	1.0	-	

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy	
2	Active	Economic and Financial Environment	
	Response actions		
		Management Strategy	Status
	2.0	-	

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy	
3	Active	Political Environment	
	Response actions		
		Management Strategy	Status
	3.0	-	

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy	
4	Active	Political Environment	
	Response actions		
		Management Strategy	Status
	4.0	-	

Risk ID	Risk Status	Risk Taxonomy	
5	Active	Technical Design	
	Response actions		
		Management Strategy	Status
	5.0	-	