

PMR Public Report

| | | | |
|----------------------|-----------------------------|--|----------|
| Operation Number | AR-L1247 | Chief of Operations Validation Date | 04/05/22 |
| Year- PMR Cycle | Second period Jan-Dec 2021 | Division Chief Validation Date | 04/26/22 |
| Last Update | 04/01/22 | Country Representative Validation Date | 05/04/22 |
| PMR Validation Stage | Validated by Representative | | |

Basic Data

Operation Profile

| | | | |
|--------------------|--|----------------------------------|--|
| Operation Name | Program for Institutional Strengthening of the Ministry of Finance | Loan Number | 3759/OC-AR |
| Executing Agency | MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS PUBL, DIRECCION DE PROYECTOS ESPECIALES CON ENFOQUE SECTORIAL AMPLIO | Sector/Subsector | REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-REFORM AND PUBLIC SECTOR SUPPORT |
| Team Leader | GARCIA MEJIA, MAURICIO | Overall Stage | Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed) |
| Operation Type | Loan Operation | Country | Argentina |
| Lending Instrument | Investment Loan | Convergence related Operation(s) | |
| Borrower | NACION ARGENTINA | | |

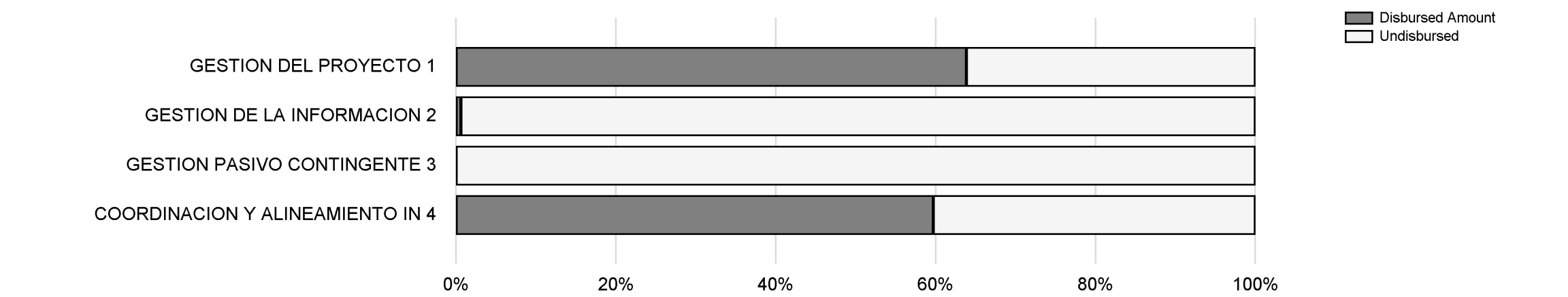
Environmental and Social Safeguards

| | | | |
|--|---|---|----|
| Impacts Category | C | Was/Were the objective(s) of this operation reformulated? | NO |
| Safeguard Performance Rating | | Date of approval | |
| Safeguard Performance Rating - Rationale | | | |

Financial Data

| | Total Cost and Source | | | | | Available Funds (US\$) | | | |
|------------|-----------------------|-------------|-------------------|------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------|--------------------|
| Operations | Original IDB | Current IDB | Local Counterpart | Co-Financing / Country | Total Original Cost | Current IDB | Disb. Amount to Date | % Disbursed | Undisbursed Amount |
| AR-L1247 | 13,000,000 | 13,000,000 | 5,000,000 | 0 | 18,000,000 | 13,000,000 | 7,491,376.52 | 57.63% | 5,508,623.48 |
| Aggregated | 13,000,000 | 13,000,000 | 5,000,000 | 0 | 18,000,000 | 13,000,000 | 7,491,376.52 | 57.63% | 5,508,623.48 |

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Las políticas sectoriales de mediano y largo plazo incorporan los parámetros provenientes de la política económica

Observation:

| | Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Expected Year of Achievement | EOP 2023 | |
|-----|---|-----------------|----------|---------------|------------------------------|----------|----|
| 0.0 | Número de planes sectoriales que incorporan los parámetros de la política económica (en sectores seleccionados) | Planes | 15 | 2018 | 2023 | P | 20 |
| | | | | | | A | - |

Details

Means of Verification: Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas – Apartado ICEPE

Observations: Índice = $\sum P_i/n$, siendo Pi las puntuaciones a los descriptores 11, 12, 13, 14, 19, 20, 21 y 22 del ICEPE y n el nº de descriptores.Se entiende política económica en su sentido amplio, incluyendo las políticas financieras, presupuestarias y fiscales.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator | | | |
|------------|--|--------------------|----------|---------------|------------------------------|----------|-----|
| | | | | | | | |
| | Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Expected Year of Achievement | EOP 2023 | |
| 0.1 | Índice de Incidencia de la Política Económica en las Políticas Sectoriales (IPEPS): valor de los ítems 3 y 6 | Valor de los ítems | 6.1 | 2018 | 2023 | P | 7.5 |
| | | | | | | A | - |

Details

Means of Verification: Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas – Apartado IPEPS

Observations: Índice = $\sum P_i/n$, siendo Pi la puntuación de los ítems 3 y 6, y n es el número de ítems. Se entiende política económica en su sentido amplio, incluyendo las políticas financieras, presupuestarias y fiscales.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

| | | | | | | | |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|--|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator | | | |
| | | | | | | | |

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: Capacidades técnicas para la elaboración de política económica fortalecidas

Observation:

| | Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2023 | EOP 2023 |
|-----|---|------------------|----------|---------------|---|------|------|------|------|------|------|----------|
| 0.0 | Índice de calidad del análisis para la política económica | Valor del Indice | 5.4 | 2018 | P | - | - | 6 | - | 7.5 | - | 7.5 |
| | | | | | A | - | - | - | - | - | - | - |

Details

Means of Verification: Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas – Apartado ICEPE

Observations: Índice = ΣPi/n, siendo Pi las puntuaciones a los descriptores 11, 12, 13, 14, 19, 20, 21 y 22 del cuestionario ICEPE y n el n° de descriptores.Se entiende política económica en su sentido amplio, incluyendo las políticas financieras, presupuestarias y fiscales.

Evaluation Methodology: -

| | | | | | |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator | |
| | | | | | |

Specific Development Objectives Nbr. 1: Mejor coordinación entre el MF y los ministerios sectoriales en lo referido a las políticas sectoriales de mediano y largo plazo

Observation:

| | Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2023 | EOP 2023 |
|-----|--|------------------|----------|---------------|---|------|------|------|------|------|------|----------|
| 1.0 | Índice de calidad de la coordinación externa | Valor del Indice | 7.5 | 2018 | P | - | - | 8 | - | 9 | - | 9 |
| | | | | | A | - | - | - | - | - | - | - |

Details

Means of Verification: Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas – Apartado ICEPE

Observations: Índice = ΣPi/n, siendo Pi las puntuaciones a los descriptores 15, 16, 17 y 18 del cuestionario ICEPE y n el n° de descriptores.

Evaluation Methodology: -

| | | | | | |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator | |
| | | | | | |

| | Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2023 | EOP 2023 |
|-----|---|-----------------|----------|---------------|---|------|------|------|------|------|------|----------|
| 1.1 | Número de Unidades que utilizan mecanismos formales y regulares de coordinación con entidades externas. | Numero | 1 | 2018 | P | - | - | 3 | - | 6 | - | 6 |
| | | | | | A | - | - | - | - | - | - | - |

Details

Means of Verification: Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas

Observations: Descriptores 1, 2, 5 y 7 del IPEPS, considerando Unidades que seleccionaron la opción 1 de cada uno de los ítems mencionados.

Evaluation Methodology: -

| | | | | | |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator | |
| | | | | | |

Specific Development Objectives Nbr. 2: La elaboración de políticas económicas incorpora conocimientos y metodologías adecuadas para planificar el mediano y largo plazo

Observation:

| | Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2023 | EOP 2023 |
|-----|--|------------------|----------|---------------|---|------|------|------|------|------|------|----------|
| 2.0 | Índice de calidad del procesamiento de información económica | Valor del Indice | 5 | 2018 | P | - | - | 5.8 | - | 7 | - | 7 |
| | | | | | A | - | - | - | - | - | - | - |

Details

Means of Verification: Aplicación cuestionario ICEPE

Observations: Índice = ΣPi/n, siendo Pi las puntuaciones a los descriptores 7, 8, 9 y 10 del cuestionario ICEPE y n el n° de descriptores.

Evaluation Methodology: -

| | | | | | |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator | |
| | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|--|-----------------|----------|---------------|---|------|------|------|------|------|------|----------|
| | | | | | | | | | | | | |
| | Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2023 | EOP 2023 |
| 2.1 | Porcentaje del personal profesional con posgrado y/o estudios de especialización relevante en su área de trabajo | Porcentaje | 41 | 2018 | P | - | - | 47 | - | 55 | - | 55 |
| | | | | | A | - | - | - | - | - | - | - |

Details

Means of Verification: Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas

Observations: = (personal de las Unidades clave para la formulación de Pol. Económicas con posgrado y/o estudios de especialización relevante en su área/ total de personal PROFESIONAL de las Unidades clave para la formulación de Pol. Económicas)* 100

Evaluation Methodology: -

| | | | | | |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator | |
| | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|--|-----------------|----------|---------------|---|------|------|------|------|------|------|----------|
| | Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2023 | EOP 2023 |
| 2.2 | Porcentaje del personal con capacitación mediante el Sistema Virtual de Conocimiento | Porcentaje | 11 | 2018 | P | - | - | 15 | - | 20 | - | 20 |
| | | | | | A | - | - | - | - | - | - | - |

Details

Means of Verification: Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas

Observations: = (personal de las Unidades clave para la formulación de Pol. Económicas que han completado una capacitación en el sistema virtual de conocimiento en el último año / total de personal de las Unidades clave para la formulación de Pol. Económicas)* 100

Evaluation Methodology: -

| | | | | | |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator | |
| | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|------------------|----------|---------------|---|------|------|------|------|------|------|----------|
| | Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2023 | EOP 2023 |
| 2.3 | Índice de adecuación del equipamiento informático y los sistemas informáticos para la realización del trabajo | Valor del Índice | 7.2 | 2018 | P | - | - | 8 | - | 9 | - | 9 |
| | | | | | A | - | - | - | - | - | - | - |

Details

Means of Verification: Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas

Observations: Índice = $\sum P_i/n$, siendo Pi las puntuaciones de los descriptores 7 y 8 del apartado “Dotación de personal, equipo informático y sistemas” y n el nº de descriptores

Evaluation Methodology: -

| | | | | | |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator | |
| | | | | | |

Specific Development Objectives Nbr. 3: La elaboración de política económica incorpora información con la calidad y oportunidad adecuadas

Observation:

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|--|------------------|----------|---------------|---|------|------|------|------|------|------|----------|
| | Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2023 | EOP 2023 |
| 3.0 | Índice de calidad y oportunidad de la información primaria | Valor del Índice | 7.1 | 2018 | P | - | - | 8 | - | 9 | - | 9 |
| | | | | | A | - | - | - | - | - | - | - |

Details

Means of Verification: Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas – Apartado ICEPE

Observations: Índice = $\sum P_i/n$, siendo Pi las puntuaciones de los descriptores 1, 2, 3, 4, 5 y 6 del ICEPE y n el nº de descriptores

Evaluation Methodology: -

| | | | | | |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator | |
| | | | | | |

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente 1: Gestión del conocimiento

| | Output | Unit of Measure | | PHYSICAL PROGRESS | | FINANCIAL PROGRESS | |
|------|--|-----------------|-------|-------------------|----------|--------------------|-----------|
| | | | | 2021 | EOP 2023 | 2021 | EOP 2023 |
| 1.01 | Sistema Virtual de Conocimiento actualizado y mejorado. | Politica | P | 1 | 1 | 1,318,514 | 4,804,761 |
| | | | P (a) | 1 | 1.8 | 262,400 | 1,728,965 |
| | | | A | 0.8 | 0.8 | 14,269 | 1,295,835 |
| 1.02 | Programa del Gestión del conocimiento en el contexto de la inserción internacional | Fondo | P | 1 | 1 | - | 1,033,923 |
| | | | P (a) | 1 | 1.8 | 1,784,000 | 5,126,848 |
| | | | A | 0.8 | 0.8 | 228,763 | 3,391,062 |

Component Nbr. 2 Componente 2: Gestión de la información

| | Output | Unit of Measure | | PHYSICAL PROGRESS | | FINANCIAL PROGRESS | |
|------|---|-----------------|-------|-------------------|----------|--------------------|-----------|
| | | | | 2021 | EOP 2023 | 2021 | EOP 2023 |
| 2.01 | Sistema de gestión de información para el servicio de deuda diseñado e implementado. | Politica | P | - | 1 | 170,046 | 516,967 |
| | | | P (a) | - | 1 | - | - |
| | | | A | - | - | - | - |
| 2.02 | Sistema de gestión de proyectos con financiamiento externo diseñado e implementado. | Herramienta | P | - | 1 | 231,123 | 926,822 |
| | | | P (a) | - | 1 | 423,004 | 666,743 |
| | | | A | - | 1 | - | - |
| 2.03 | Sistemas del Ministerio de Finanzas compatibilizados con otros sistemas de dependencias/entes/organismos de la administración pública nacional y subnacional diseñados e implementados. | Sistema | P | - | 3 | 100,000 | 1,917,175 |
| | | | P (a) | 1 | 3 | 646,500 | 1,069,578 |
| | | | A | 1 | 2 | - | 23,078 |
| 2.04 | Sistema de gestión de información para mejorar el desempeño de Superintendencia de Seguros diseñado e implementado. | Sistema | P | - | 1 | 200,000 | 600,000 |
| | | | P (a) | - | 1 | - | 600,000 |
| | | | A | - | - | - | - |
| 2.05 | Relevamiento de buenas prácticas y recomendaciones de mejora para el sistema de seguimiento de proyectos de financiamiento externo. | Informe | P | - | 1 | 163,414 | 506,173 |
| | | | P (a) | - | 1 | 134,000 | 506,173 |
| | | | A | - | - | - | - |

Component Nbr. 3 Componente 3: Gestión del pasivo contingente y expedientes

| | Output | Unit of Measure | | PHYSICAL PROGRESS | | FINANCIAL PROGRESS | |
|------|---|-----------------|-------|-------------------|----------|--------------------|-----------|
| | | | | 2021 | EOP 2023 | 2021 | EOP 2023 |
| 3.01 | Proceso de gestión de pasivos mejorado. | Proceso | P | - | 1 | - | 1,454,995 |
| | | | P (a) | - | 1 | - | 1,454,995 |
| | | | A | - | - | - | - |

Component Nbr. 4 Componente 4: Instrumentos de coordinación y alineamiento institucional

| | Output | Unit of Measure | | PHYSICAL PROGRESS | | FINANCIAL PROGRESS | |
|------|--|-----------------|-------|-------------------|----------|--------------------|-----------|
| | | | | 2021 | EOP 2023 | 2021 | EOP 2023 |
| 4.01 | Proyectos de mejora de la gestión interna de los Ministerios de Hacienda y de Finanzas implementados y concluidos. | Proyecto | P | 1 | 1 | 271,680 | 2,788,247 |
| | | | P (a) | 1 | 1.8 | 572,517 | 3,395,761 |
| | | | A | 0.8 | 0.8 | 834,570 | 2,235,143 |
| 4.02 | Planes de fortalecimiento institucional de organismos dependientes del Ministerio de Finanzas implementados. | Plan | P | - | 3 | 938,946 | 3,051,184 |
| | | | P (a) | 1 | 3 | 120,000 | 3,051,184 |
| | | | A | 1 | 1 | - | - |

| Other Cost | | | | |
|------------|------------------------|-------|-----------|------------|
| | Monitoreo y Evaluacion | P | | 0 |
| | | P (a) | 0 | 0 |
| | | A | 0 | 0 |
| | Unidad ejecutora | P | 129,054 | 399,753 |
| | | P (a) | 371,877 | 399,753 |
| | | A | 53,038 | 179,165 |
| | Imprevistos | P | | 0 |
| | | P (a) | 0 | 0 |
| | | A | 0 | 0 |
| Total Cost | | | | |
| | Total Cost | P | 3,522,777 | 18,000,000 |
| | | P (a) | 4,314,298 | 18,000,000 |
| | | A | 1,130,640 | 7,124,283 |

| CHANGES TO THE MATRIX | | | | | |
|-----------------------|---|----------------|---|-------------|-------------------|
| Section | Name | Type of Change | Sub type | Modified By | Entered in System |
| Output | Planes de fortalecimiento institucional de organismos dependientes del Ministerio de Finanzas implementados. | Modify Output | Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a). | GLAFFAYE | 3/30/2022 |
| | Proceso de gestión de pasivos mejorado. | Modify Output | Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a). | GLAFFAYE | 3/30/2022 |
| | Programa del Gestión del conocimiento en el contexto de la inserción internacional | Modify Output | Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a). | GLAFFAYE | 3/24/2022 |
| | | | Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a). | GLAFFAYE | 3/29/2022 |
| | Proyectos de mejora de la gestión interna de los Ministerios de Hacienda y de Finanzas implementados y concluidos. | Modify Output | Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a). | GLAFFAYE | 3/22/2022 |
| | | | Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a). | GLAFFAYE | 3/29/2022 |
| | Relevamiento de buenas prácticas y recomendaciones de mejora para el sistema de seguimiento de proyectos de financiamiento externo. | Modify Output | Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a). | GLAFFAYE | 3/30/2022 |
| | Sistema de gestión de información para mejorar el desempeño de Superintendencia de Seguros diseñado e implementado. | Modify Output | Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a). | GLAFFAYE | 3/30/2022 |
| | Sistema de gestión de proyectos con financiamiento externo diseñado e implementado. | Modify Output | Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a). | GLAFFAYE | 3/30/2022 |
| | Sistema Virtual de Conocimiento actualizado y mejorado. | Modify Output | Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a). | GLAFFAYE | 3/30/2022 |
| | | | Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a). | GLAFFAYE | 3/29/2022 |
| | Sistemas del Ministerio de Finanzas compatibilizados con otros sistemas de dependencias/entes/organismos de la administración pública nacional y subnacional diseñados e implementados. | Modify Output | Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a). | GLAFFAYE | 3/30/2022 |

RISKS AND PLANNED RESPONSES

| Risk ID | Risk Status | | Risk Taxonomy |
|---------|------------------|---------------------|---------------------------|
| 1 | Active | | Institutional Environment |
| | | | |
| | Response Actions | | |
| | 1.0 | Management Strategy | Status |
| | | - | |
| | | | |
| | | | |

| Risk ID | Risk Status | | Risk Taxonomy |
|---------|------------------|---------------------|------------------------------------|
| 4 | Active | | Economic and Financial Environment |
| | | | |
| | Response Actions | | |
| | 4.0 | Management Strategy | Status |
| | | - | |
| | | | |
| | | | |

| Risk ID | Risk Status | | Risk Taxonomy |
|---------|------------------|---------------------|---------------------|
| 6 | Active | | Goods, and Services |
| | | | |
| | Response Actions | | |
| | 6.0 | Management Strategy | Status |
| | | - | |
| | | | |
| | | | |

| Risk ID | Risk Status | | Risk Taxonomy | | |
|---------|------------------|---------------------|---------------------------|--------|--|
| 8 | Active | | Institutional Environment | | |
| | | | | | |
| | Response Actions | | | | |
| | 8.1 | Management Strategy | | Status | |
| | | MITIGATE | | ACTIVE | |
| | | | | | |
| | | | | | |

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

| Lesson Learned - Categories |
|-----------------------------|
| |