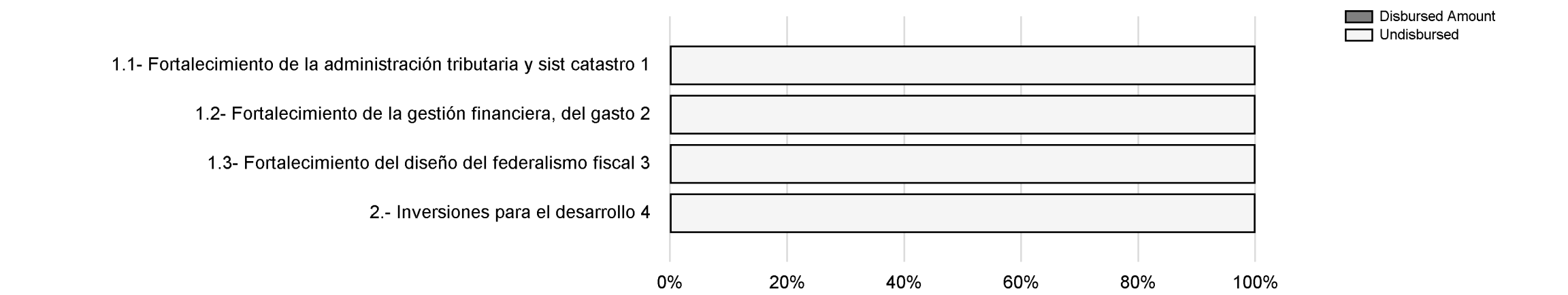


PMR Public Report

Operation Number	AR-L1285	Chief of Operations Validation Date	04/08/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	04/19/22
Last Update	04/08/22	Country Representative Validation Date	05/04/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Provincial Management Strengthening Program II	Loan Number	4753/OC-AR
Executing Agency	MINISTERIO DEL INTERIOR	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-DECENTRALIZATION & INTERGOVERNMENTAL RELATIONS
Team Leader	GOMEZ REINO, JUAN LUIS	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Argentina
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	NACION ARGENTINA		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	B13	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating	Satisfactory	Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale	La agencia ejecutora viene gestionando correctamente las intervenciones de acuerdo a los lineamientos establecidos en el MGAS del Programa, Además, contrató a los profesionales sociales y en higiene y seguridad requeridos para el estudio o supervisión de las obras.		

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
AR-L1285	150,000,000	150,000,000	0	50,000,000	200,000,000	150,000,000	1,611,445.46	1.07%	148,388,554.54
Aggregated	150,000,000	150,000,000	0	50,000,000	200,000,000	150,000,000	1,611,445.46	1.07%	148,388,554.54
Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)									



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Reducción del déficit financiero

Observation: Se eliminaron 4 indicadores como se acordó en el taller de arranque. SDV eliminó los indicadores en Marzo de 2021 porque el sistema no permitió al equipo eliminarlos al arranque. Los documentos de soporte son EZSHARE-9318490003-15, EZSHARE-9318490003-13, EZSHARE-9318490003-22

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
1.0	Déficit total financiero (como % de ingresos) de las provincias participantes . Buenos Aires	%	3.7	2019	2024	P	1.9
						A	-

Details

Means of Verification: Datos administrativos de las provincias, Subsecretaría de Relaciones con Provincias del MIOPyV

Observations:

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
1.1	Déficit total financiero (como % de ingresos) de las provincias participantes . Datos agregados para las restantes 11 jurisdicciones priorizadas: Chaco, San Juan, Santa Cruz, Santa Fe, Santiago del Estero, Tucumán, Río Negro, Entre Ríos; Formosa, La Pampa y Misiones			%	2.9	2019	2024	P	1.1
								A	-
Details									

Means of Verification: Datos administrativos de las provincias, Subsecretaría de Relaciones con Provincias del MIOPyV

Observations:

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 1: RESULTADO #1: Incremento en la participación de impuestos de baja distorsión en los ingresos

Observation: Datos administrativos de las provincias, Secretaria de Provincias del Ministerio del Interior. La mejora en la recaudación del impuesto inmobiliario se dará con intervenciones en los pilares del sistema: catastro, registro de la propiedad y sistema de rentas, en función de las debilidades específicas de cada provincia.

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
1.0	Recaudación del impuesto inmobiliario consolidado (% de los ingresos totales de la provincia) en las provincias participantes	% (ARS\$/ ARS\$)	0.14	2019	P	-	1.4	1.4	2.3	2.3	3.5	3.5
					A	-	-	-	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Datos administrativos de las provincias, Subsecretaría de Relaciones con Provincias del MIOPyV

Observations: La mejora en la recaudación del impuesto inmobiliario se dará con intervenciones en los pilares del sistema: catastro, registro de la propiedad y sistema de rentas, en función de las debilidades específicas de cada provincia

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 2: RESULTADO #2: Incremento de la eficiencia del gasto

Observation: Informe ASAP. Tomando como base los mandatos que la Ley Federal de Responsabilidad Fiscal (Nº 25.917) establece en el artículo 7º (texto actualizado por el artículo 4º de la Ley Nº 27.428) para las jurisdicciones provinciales, se ha confeccionado un índice de cumplimiento que pondera los diferentes requerimientos establecidos en la misma, de modo de poder realizar un ranking de cumplimiento. Se caracterizan 4 grupos, el Grupo I las jurisdicciones de mejor desempeño hasta llegar al Grupo IV las de peor desempeño. Las metas esperadas para las del Grupo i son de una mejora del 3%, Grupo II del 5%, grupo III del 8% y grupo IV del 10% (a medio término, y del 5%, 10%, 15% y 20% respectivamente para la meta final (Grupo I: Entre Ríos, San Juan, Tucumán, Río Negro y Santa Fe; Grupo II: Cahco y Misiones; Grupo III: Santa Cruz y La Pampa, Grupo IV: Buenos Aires, Formosa y Santiago del Estero)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
2.0	Índice de Cumplimiento de la Ley de Responsabilidad Fiscal	% Provincias	58.6	2019	P	-	58.6	58.6	61.6	61.6	67.1	67.1
					A	-	-	-	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Reporte del Consejo Federal de Responsabilidad Fiscal

Observations: La certificación se hace en base a los requerimientos establecidos en el artículo 9 de la Ley Nº 27.428. Esta certificación está orientada por criterios de reducción en los tiempos de reporte de información financiera y seguimiento en la ejecución de gasto. Para las provincias participantes se estimaron indicadores PEFA que evalúan los desvíos en la ejecución del gasto. Misiones D; Jujuy D; Río Negro D; Entre Ríos C; Tierra del Fuego D; y Chaco D. Se espera que la certificación eleve la calificación en al menos un nivel.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 3: RESULTADO #3: Incremento de la inversión

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
3.3	Inversión (% del gasto total) en las provincias participantes. Alta: Buenos Aires Misiones, San Juan, Santa Fe,Santiago del Estero	(ARS\$/ ARS\$)	13.3	2019	P	-	-	-	17.8	-	20	20
					A	-	-	-	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Datos administrativos de las provincias, Subsecretaría de Relaciones con Provincias del MIOPyV

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
3.4	Inversión (% del gasto total) en las provincias participantes. Mediana: Entre Ríos Formosa, La Pampa, Río Negro	(ARS\$/ ARS\$)	9.3	2019	P	-	-	-	12.2	-	15	15
					A	-	-	-	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Datos administrativos de las provincias, Subsecretaría de Relaciones con Provincias del MIOPyV

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
3.5	Inversión (% del gasto total) en las provincias participantes. Baja: Chaco, Santa Cruz y Tucumán	(ARS\$/ ARS\$)	3.4	2019	P	-	-	-	6.7	-	10	10
					A	-	-	-	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Datos administrativos de las provincias, Subsecretaría de Relaciones con Provincias del MIOPyV

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente I. Fortalecimiento de la administración tributaria y financiera. Subcomponente 1.1. Fortalecimiento de la administración tributaria y sistemas de catastro

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
1.01	Sistemas de Información Territorial instalados	# of agencies	P	-	5	1,074,730	6,700,000
			P (a)	-	3	189,927	6,700,000
			A	-	-	-	-
1.02	N° de GP con Sistemas de Registros de la Propiedad modernizados	# of agencies	P	-	3	708,099	3,719,615
			P (a)	-	2	165,687	3,719,615
			A	-	-	-	-
1.03	N° de GP con Sistemas de Administración Tributaria modernizados	# of agencies	P	-	4	1,639,388	5,830,385
			P (a)	-	4	278,329	5,830,385
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 2 Componente I. Fortalecimiento de la administración tributaria y financiera. Subcomponente 1.2. Fortalecimiento de la gestión financiera, del gasto público y de la inversión provincial

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
2.01	N° de GP con Planes Estratégicos de Desarrollo	Provincias	P	3	6	1,333,094	2,362,500
			P (a)	3	3	311,928	2,362,500
			A	-	-	-	-
2.02	N° de Diagnósticos del estado de integralidad y modernización de los sistemas de administración financiera	diagnósticos	P	3	12	270,000	405,000
			P (a)	3	9	63,177	405,000
			A	-	-	-	-
2.03	N° de GP con Sistemas y/o Módulos de Administración Financiera modernizados	Provincias	P	-	4	587,224	2,982,500
			P (a)	-	4	183,655	2,982,500
			A	-	-	-	-
2.04	N° de GP con Sistemas de Inversión Pública fortalecidos	Provincias	P	-	5	406,164	2,700,000
			P (a)	-	5	118,797	2,700,000
			A	-	-	-	-
2.05	N° de GP con sistemas de gestión orientados a la mejora de servicios, desarrollados y/o fortalecidos	Provincias	P	-	5	266,865	1,700,000
			P (a)	-	5	123,968	1,700,000
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 3 Componente I. Fortalecimiento de la administración tributaria y financiera. Subcomponente 1.3. Fortalecimiento del diseño del Federalismo Fiscal Argentino

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
3.01	Software de sistema de información socioeconómica de las economías regionales fortalecido	Software	P	-	1	-	902,527
			P (a)	-	1	198,706	902,527
			A	-	-	-	-
3.02	Estudio de indicadores y medición del costo de prestación de servicio realizado/publicado	Estudios	P	-	3	-	863,214
			P (a)	-	3	40,816	863,214
			A	-	-	-	-
3.03	Estudios de diseño del Sistema Tributario Provincial realizado/publicado	Estudios	P	-	5	-	1,244,231
			P (a)	-	5	31,590	1,244,231
			A	-	-	-	-
3.04	Estudio de cálculo del PBG	Estudios	P	-	3	-	490,028
			P (a)	-	3	31,422	490,028
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 4 Componente II. Inversiones para el desarrollo

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
4.01	Nº de obras financiadas por el Fondo Inicial	Obras Recibidas	P	-	12	5,086,000	75,150,000
			P (a)	-	12	2,409,000	75,150,000
			A	-	-	478,857	478,857
4.02	Nº de obras financiadas por el Fondo Complementario	Obras Recibidas	P	-	8	-	45,850,000
			P (a)	-	8	-	45,850,000
			A	-	-	-	-
4.03	Fondo de contingencias, ajustes y preinversión	Obras Recibidas	P	-	1	750,000	5,000,000
			P (a)	-	1	-	5,000,000
			A	-	-	-	-

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
5.01	Nº de GP con Sistemas de gestión Catastral implementados	# of agencies	P	-	6	1,312,798	8,424,000
			P (a)	-	6	83,143	8,424,000
			A	-	-	7,325	7,325
5.02	Nº de GP con Sistemas de Administración Tributaria implementados	# of agencies	P	-	6	1,426,172	8,073,000
			P (a)	-	6	94,251	8,073,000
			A	-	-	-	-
5.03	N° de GP con Planes Estratégicos de Desarrollo y proyectos de inversión de sectores estratégicos formulados	Provincias	P	1	6	288,300	5,265,000
			P (a)	2	6	9,187	5,265,000
			A	-	-	-	-
5.04	Estudios que cuantifican los programas provinciales con criterio de equidad de género aprobado/publicado	estudio	P	1	4	1,216,215	4,914,000
			P (a)	1	4	99,658	4,914,000
			A	-	-	-	-
5.05	Organismo de Valuaciones para un Sistema de Información Territorial Federal estipulado en la Ley Nº 27.429, creado y operativo	Organismo	P	-	1	2,127,060	4,212,000
			P (a)	1	1	135,561	4,212,000
			A	-	-	-	-
5.06	Proyectos de Fortalecimiento Institucional Organos Rectores	Proyectos	P	-	3	1,010,880	4,212,000
			P (a)	-	3	-	4,212,000
			A	-	-	-	-

Other Cost				
	Administración y gestión del programa	P	1,350,000	9,000,000
		P (a)	423,573	9,000,000
		A	154,625	154,625

Total Cost				
	Total Cost	P	20,852,989	200,000,000
		P (a)	4,992,375	200,000,000
		A	640,807	640,807

No information available for this section

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	4.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Inactive		Internal Processes
	Response Actions		
	6.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Active		Legal Environment
	Response Actions		
	8.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Active		Technical Design
	Response Actions		
	10.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	12.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity
Intra/Inter Coordination
Project Monitoring & Evaluation
Acquisitions and Procurement - Provider Performance and Supervision