

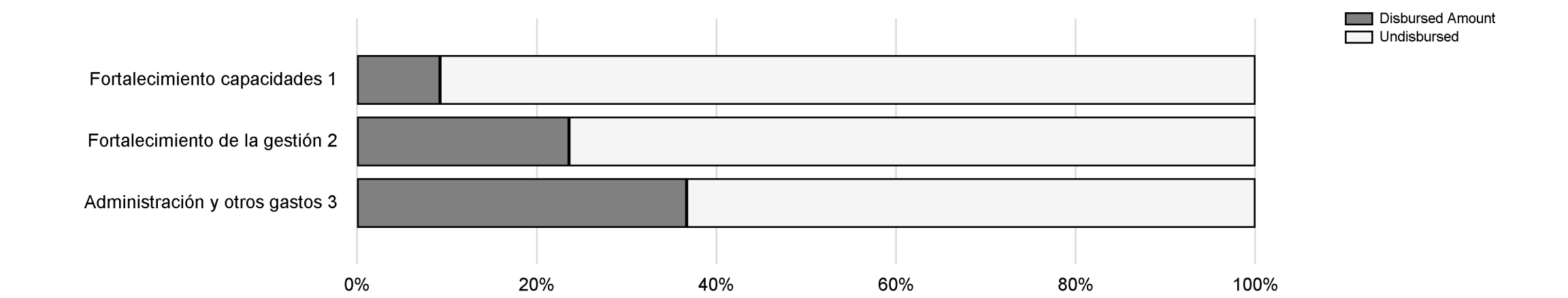
PMR Public Report

Operation Number	CO-L1251	Chief of Operations Validation Date	04/06/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	04/27/22
Last Update	04/01/22	Country Representative Validation Date	04/27/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Program for Strengthening Colombia’s National Agency for Legal Defense of the State	Loan Number	4922/OC-CO
Executing Agency	AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURIDICA DEL ESTADO	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-MODERNIZATION & ADMINIST OFJUSTICE
Team Leader	DE SIMONE, FRANCESCO	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Colombia
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE COLOMBIA		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
CO-L1251	15,000,000	15,000,000	0	0	15,000,000	15,000,000	4,429,159.43	29.53%	10,570,840.57
Aggregated	15,000,000	15,000,000	0	0	15,000,000	15,000,000	4,429,159.43	29.53%	10,570,840.57

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Mejora en la eficiencia del SDJ en términos de ahorros potenciales reales

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
1.0	Ahorros potenciales reales en millones de dólares	Ahorros potenciales reales medidos por los ahorros en los procesos en los que interviene o acompaña la ANDJE sobre el total de condenas/preensiones	1174	2018	2024	P	3,173
						A	-

Details

Means of Verification: eKOGUI SIIF CHIP

Observations: 1 La relación condena /pretensión se calculó en 2018 en 30%. El programa contribuirá mediante ahorros potenciales reales medidos por =ΣValor pretensiones iniciales - valor estimado de Condena /pretensión de los procesos con fallo favorable ij + Σ(pretensiones iniciales de fallos desfavorables – valor estimado de Condena /pretensión) - condenas ij) + ΣPretensiones de casos con laudo favorable ij +Σ(pretensiones iniciales de Laudos desfavorables ij – condenas ij) + Σ (total condenas a empleados públicos por acción de repetición) + (valor total de los levantamientos de recursos públicos inembargables) + Σ (pretensiones iniciales ij – valor conciliación extrajudicial aprobado. Se escogió el indicador de ahorros potenciales reales y no ahorros potenciales porque se quiere mostrar un impacto atribuible a las acciones específicas a desarrollar en el marco del programa de acuerdo a la posibilidad real de éxito y no sobre las pretensiones totales sin tener en cuenta la relación condena/pretensión. 2 Cálculos realizados con una Tasa de Cambio de 1US\$ = COP\$3.151.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 1: Aumento en la eficacia de las herramientas de defensa jurídica

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
1.0	Porcentaje de reportes de información de conciliaciones prejudiciales en eKOGUI actualizados	No. de conciliaciones analizadas que fueron actualizadas/No. de conciliaciones analizadas	18	2018	P	18	19	21	23	-	23
					A	27.5	45.4	-	-	-	-

Details

Means of Verification: eKOGUI

Observations: Se toma como variable proxi la actualización de la información en eKOGUI del estado de la conciliación para la entidad (activo ya terminado) tomando como fuente de contraste la información de la Procuraduría General de la Nación.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 2: Aumento en la cobertura de procesos en los que interviene la ANDJE

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
2.0	Porcentaje de casos con mayores pretensiones en los que interviene la ANDJE	Casos en que interviene la ANDJE/ Total de casos	5	2018	P	5	10	15	20	-	20
					A	48	43.8	-	-	-	-
Details											

Means of Verification: eKOGUI

Observations: 3 La ANDJE definió una estrategia de intervención judicial de los 500 procesos más cuantiosos, que representan el 68% de las pretensiones en contra del Estado por un valor de US\$81.000 millones. La estrategia está enfocada en 381 procesos judiciales de la jurisdicción contencioso-administrativa (US\$34.000 millones) y 119 acciones de grupo (US\$46.900 millones). Así mismo, la agencia diseñó e inició la implementación de una estrategia de negociación en 208 de los 1.490 procesos interadministrativos, cuyas pretensiones equivalen al US\$960 millones, es decir al 97% del total de pretensiones en este tipo de procesos. Con esto se busca implementar soluciones amistosas a los litigios interadministrativos reduciendo el impacto fiscal que tienen y mejorando la articulación interinstitucional.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 3: Aumento en la transferencia de conocimiento para la ANDJE y el SDJ

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
3.0	Porcentaje de certificación en herramientas de defensa jurídica con enfoque de género	Abogadas certificadas en defensa jurídica de ANDJE y SDJ/ Total de abogados del ANDJE y SDJ	8	2018	P	8	16	24	30	-	30
					A	19.37	42	-	-	-	-
Details											

Means of Verification: eKOGUI

Observations: 4 A la fecha del total de abogados (4.771) que defienden al Estado, el 32% son mujeres. De ellas se capacitaron 396 en 2018 equivalente al 8%.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	Yes	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Fortalecimiento de las capacidades de la ANDJE para mejorar la eficiencia de las entidades del nivel nacional que hacen parte del SDJ

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
1.01	Modelo de Gestión Integral por resultados para la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica diseñado e implementado	Modelo	P	-	1	964,297	2,207,450
			P (a)	-	1	55,127	2,207,450
			A	-	-	163,352.68	338,389.47
1.02	Modelo de Arquitectura de Datos diseñado e implementado	Modelo	P	-	1	713,290	1,585,000
			P (a)	-	1	241,445	1,585,000
			A	-	-	229,274.51	329,788.56
1.03	Portafolio actual de productos y servicios diagnosticado y optimizado y nuevos productos y servicios del portafolio: (Gestión de casos, expediente electrónico, entre los principales) diseñados	Productos y servicios	P	-	1	720,228	3,175,000
			P (a)	-	1	596,653	3,175,000
			A	-	-	344,715.38	400,828.92
1.04	Herramienta para la Gestión de Grupos de Interés (CRM) diseñada e implementada	Herramienta	P	-	1	495,157	1,190,000
			P (a)	-	1	359,510	1,190,000
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 2 Fortalecimiento de la gestión del conocimiento basado en evidencia del SDJ del Estado

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
2.01	Nuevos módulos de eKOGUI diseñados e implementados	módulos	P	1	3	657,957	1,446,548
			P (a)	1	3	869,534	1,600,000
			A	1	1	655,834.26	819,014.84
2.02	Modelo predictivo y prospectivo diseñado y desarrollado (Tablero de control, modelo de analítica y calidad de datos y herramientas descriptivas de georreferenciación)	Herramientas	P	-	1	540,171	1,810,022
			P (a)	-	1	214,688	1,230,050
			A	-	-	213,939.48	307,652.43
2.03	Arquitectura de integración e interoperabilidad desarrollada e implementada	Modelo	P	-	1	180,057	837,304
			P (a)	-	1	54,043	550,000
			A	-	-	44,487.57	80,350
2.04	Estrategia de gestión de conocimiento diagnosticada, optimizada e implementada	Estrategia	P	-	1	90,028	769,369
			P (a)	-	1	425,944	1,190,000
			A	-	-	387,440.96	523,775.69
2.05	Protecciones de ciberseguridad desarrolladas	Herramientas	P	-	1	133,917	311,722
			P (a)	-	1	232,282	600,000
			A	-	-	105,602	105,602
2.06	Plan de adquisiciones de infraestructura y servicios TIC ejecutado	Plan	P	-	1	180,057	595,085
			P (a)	-	1	155,922	600,000
			A	-	-	35,225.88	149,903.45

Other Cost					
	Unidad ejecutora		P	252,358	892,500
			P (a)	295,457	892,500
			A	242,364.84	418,352.33
	Evaluaciones		P	0	80,000
			P (a)	0	80,000

	Evaluaciones	A	0	0
	Auditorías	P	24,000	100,000
		P (a)	19,844	100,000
		A	18,273.47	31,447.02
Total Cost				
	Total Cost	P	4,951,517	15,000,000
		P (a)	3,520,449	15,000,000
		A	2,440,511.03	3,505,104.71

CHANGES TO THE MATRIX					
Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Arquitectura de integración e interoperabilidad desarrollada e implementada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIACOP	3/3/2022
	Estrategia de gestión de conocimiento diagnosticada, optimizada e implementada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIACOP	3/3/2022
	Modelo predictivo y prospectivo diseñado y desarrollado (Tablero de control, modelo de analítica y calidad de datos y herramientas descriptivas de georreferenciación)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIACOP	3/3/2022
	Nuevos módulos de eKOGUI diseñados e implementados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIACOP	3/3/2022
	Plan de adquisiciones de infraestructura y servicios TIC ejecutado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIACOP	3/3/2022
	Protecciones de ciberseguridad desarrolladas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIACOP	3/3/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Internal Processes
	Response Actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Internal Processes
	Response Actions		
	4.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
7	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	7.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Active		Political Environment
	Response Actions		
	8.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	9.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	9.2	Management Strategy	Status
		AVOID	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	10.1	Management Strategy	Status
		AVOID	ACTIVE
	10.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	11.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	12.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
13	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	13.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
14	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	14.1	Management Strategy	Status
		TRANSFER	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
15	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	15.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Others - Dimensions Related to Public Processes/ Actors