

PMR Public Report

Operation Number	CO-L1256	Chief of Operations Validation Date	04/12/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	04/27/22
Last Update	04/12/22	Country Representative Validation Date	04/27/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Program for the Digital Transformation of Justice in Colombia	Loan Number	5283/OC-CO, 5283/OC-CO-1, 5283/OC-CO-2
Executing Agency	MINISTERIO DE JUSTICIA, CONSEJO SUPERIOR DE LA JUDICATURA, MINISTERIO DE JUSTICIA Y DEL DERECHO	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-MODERNIZATION & ADMINIST OFJUSTICE
Team Leader	DE SIMONE, FRANCESCO	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Colombia
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE COLOMBIA		

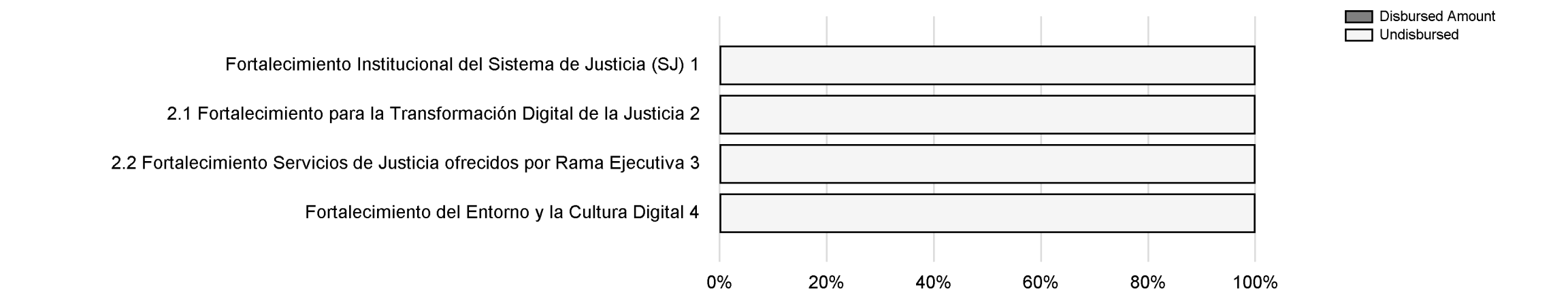
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
CO-L1256	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	479,266.59	0.48%	99,520,733.41
Aggregated	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	479,266.59	0.48%	99,520,733.41

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Incrementar la efectividad y eficiencia del SJ de cara a los ciudadanos

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2025	
1.0	Necesidades jurídicas solucionadas por el SJ	%	40	2016	2025	P	42
						A	-

Details

Means of Verification: Necesidades jurídicas solucionadas por el SJ/Total de necesidades jurídicas. Fuente: Encuesta de Necesidades Jurídicas Insatisfechas DNP-DANE

Observations: La Línea Base toma como referencia el último estudio disponible de Necesidades Jurídicas en Colombia, desarrollado por el DANE mediante la Encuesta de Calidad de Vida 2016. En el marco del Programa, y como está contemplado en el PME, se espera poder financiar la realización de una nueva encuesta para hacer seguimiento a este indicador.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2025	
1.3	Reducciones de los costos para los ciudadanos en el acceso a la justicia	US\$	3733	2019	2025	P	3,700
						A	-

Details

Means of Verification: Ahorro costos por proceso por ciudadano por año. Fuentes: Estudios tiempos procesales, informe anual de la Rama Judicial al Congreso de la República

Observations: Cálculos realizados en la Evaluación Económica Ex Ante (Incluye fuentes oficiales de la Rama Judicial y datos de estudios realizados por centros de investigación en Colombia)

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX												
Specific Development Objectives												
Specific Development Objectives Nbr. 1: Mejora de la efectividad de la gestión de los procesos judiciales												
Observation:												
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
1.0	Egresos promedio efectivos (mensual)		%	66	2019	P	66	66	68	70	72	72
						A	66	-	-	-	-	-
Details												
Means of Verification: Promedio mensual de egresos efectivos 2019/Egresos promedio efectivos (mensual). Fuente: Estadísticas UDAE relacionadas con tiempos y número de procesos por juzgado por año												
Observations: Estadísticas de la gestión de los despachos en la Rama Judicial - Años 2015 al 2019 (septiembre). Coviello, D., Ichino, A., and Persico, N. (2015). The Inefficiency of Worker Time Use. Journal of the European Economic Association, 13(5), 906-994. Sadka J, Seira E & Woodruff C (2018). “Information and Bargaining Through Agents: Experimental Evidence form México’s Labor Courts”. National Bureau of Economic Research. Working Paper 25137												
Evaluation Methodology: -												
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator								
												</

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 3: Mejora de la transparencia en la gestión de los procesos judiciales

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
3.0	Procesos digitales	%	1	2019	P	1	10	20	40	60	60
					A	1	-	-	-	-	-
Details											

Means of Verification: Número de visitas procesos pestaña procesos/número de visitas totales. Fuente: Rama Judicial. Número de visitas totales a la página www.ramajudicial.gov.co Google Analytics

Observations: Bhatnagar S & Singh N (2010). "Assessing the Impact of EGovernment: A Study of Projects in India". USC Annenberg School for Communication & Journalism, 2010, vol. 6, 109-127. De Michele, R. & Pierri, G. Transparency and e- Government. The impact of Compr.ar in Argentina. (2020) IDB Working Paper.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
3.3	Apropiación digitalización	%	5	2019	P	5	5	10	15	20	20
					A	5	-	-	-	-	-
Details											

Means of Verification: # expedientes que usan procesos de digitalización lanzados/total Ingresos de Procesos. Fuente: Estadísticas UDAE sobre número y tipo de procesos digitalizados por juzgado

Observations: Estadísticas de la gestión de los despachos en la Rama Judicial - Años 2015 al 2019 (septiembre).

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Fortalecimiento institucional del Sistema de Justicia (Capital Institucional/Modelo de Gobernanza)

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2025	2021	EOP 2025
1.01	Modelo de aseguramiento de la calidad de los sistemas de información diseñado, desarrollado e implementado	Modelo	P	-	1	-	2,600,000
			P (a)	-	1	-	2,600,000
			A	-	-	-	-
1.02	Modelo de capacidades del SJ desarrollado	Modelo	P	-	1	-	10,335,177.83
			P (a)	-	1	-	10,335,177.83
			A	-	-	-	-
1.03	Modelo de arquitectura institucional para la gestión de datos (incluyendo analítica) desarrollado e implementado	Modelo	P	-	1	-	3,609,000
			P (a)	-	1	-	3,609,000
			A	-	-	-	-
1.04	Estrategia para el dimensionamiento y capacity planning de la operación judicial desarrollado e implementado	Estrategia	P	-	1	-	800,822.17
			P (a)	-	1	-	800,822.17
			A	-	-	-	-
1.05	Estrategia y herramientas de fortalecimiento de procesos de gestión asociados con el monitoreo, seguimiento y control del SJ	Estrategia	P	-	1	-	9,756,000
			P (a)	-	1	-	9,756,000
			A	-	-	-	-
1.06	Planes de acompañamiento de los proyectos priorizados implementados	Planes	P	-	1	-	1,500,000
			P (a)	-	1	-	1,500,000
			A	-	-	-	-
1.07	Estrategia de ciberseguridad y protección de la información diseñada e implementada	Estrategia	P	-	1	-	8,960,000
			P (a)	-	1	-	8,960,000
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 2 Fortalecimiento de los Servicios Digitales y Tecnología para la Justicia (Capital Físico)

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2025	2021	EOP 2025
2.01	Expediente digital a través de módulos y funcionalidades diseñado e implementado	Estrategia	P	-	1	-	6,500,000
			P (a)	-	1	-	6,500,000
			A	-	-	-	-
2.02	Infraestructura y Servicios TIC adquiridos	Infraestructura y Servicios TIC	P	-	1	-	17,500,000
			P (a)	-	1	-	17,500,000
			A	-	-	-	-
2.03	Modelo de Arquitectura Empresarial diseñado e implementado	Modelo	P	-	1	-	3,000,000
			P (a)	-	1	-	3,000,000
			A	-	-	-	-
2.04	Modelo de interoperabilidad e integración diseñado e implementado	Modelo	P	-	1	-	3,000,000
			P (a)	-	1	-	3,000,000
			A	-	-	-	-
2.05	Servicios para el sistema de justicia oral diseñados e implementados	Servicios	P	-	1	-	4,100,000
			P (a)	-	1	-	4,100,000
			A	-	-	-	-
2.06	Estrategia de despliegue de soluciones diseñada y ejecutadas	Estrategia	P	-	1	-	4,200,000
			P (a)	-	1	-	4,200,000
			A	-	-	-	-
2.07	Portafolio de servicios de justicia ofrecidos por el Ejecutivo diseñado, desarrollado e implementado	Portafolio de Servicios	P	-	1	-	5,000,000
			P (a)	-	1	-	5,000,000
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 3 Fortalecimiento del Entorno y la Cultura Digital (Capital Humano)

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2025	2021	EOP 2025
3.01	Estrategia de gestión del cambio y las comunicaciones diseñada, desarrollada e implementada	Estrategia	P	-	1	-	4,289,000
			P (a)	-	1	-	4,289,000
			A	-	-	-	-
3.02	Servicios de apoyo a la transformación digital del SJ diseñados e implementados	Servicios	P	-	1	-	3,100,000
			P (a)	-	1	-	3,100,000
			A	-	-	-	-
3.03	Modelo de servicio al ciudadano diseñado, desarrollado e implementado	Modelo	P	-	1	-	2,750,000
			P (a)	-	1	-	2,750,000
			A	-	-	-	-
3.04	Estrategia y herramientas de soporte para la implantación de las herramientas digitales desarrolladas e implementadas	Estrategia	P	-	1	-	4,000,000
			P (a)	-	1	-	4,000,000
			A	-	-	-	-

Other Cost					
	Administración del Programa	P	18,668	3,243,000	
		P (a)	18,668	3,243,000	
		A	18,668	18,668	
	Evaluaciones	P	0	1,350,000	
		P (a)	0	1,350,000	

	Evaluaciones	A	0	0
	Auditorías	P	0	407,000
		P (a)	0	407,000
		A	0	0
Total Cost				
	Total Cost	P	18,668	100,000,000
		P (a)	18,668	100,000,000
		A	18,668	18,668

No information available for this section



RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Active		Governance Framework
	Response Actions		
	2.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
4	Active		Organizational Structure		
	Response Actions				
	4.0	Management Strategy		Status	
		-			

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	6.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Active		Human Resources
	Response Actions		
	8.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
9	Active		Organizational Structure		
	Response Actions				
	9.0	Management Strategy		Status	
		-			

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

No Information available for this Section