

PMR Public Report

Operation Number	EC-L1227	Chief of Operations Validation Date	03/31/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	04/27/22
Last Update	03/24/22	Country Representative Validation Date	04/28/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Multiphase Program to Improve Quality in the Delivery of Social Services - Phase I	Loan Number	4364/OC-EC
Executing Agency	MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE
Team Leader	PANTZER, ROBERT	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Ecuador
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE ECUADOR		

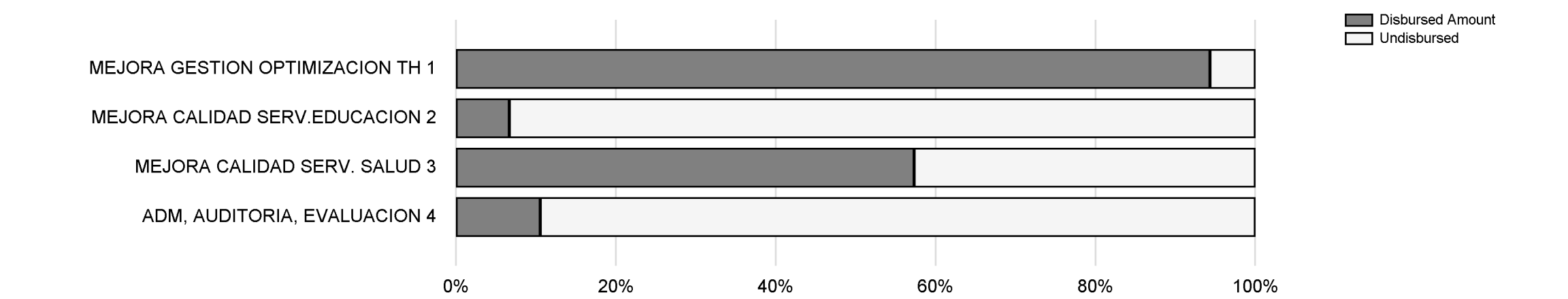
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
EC-L1227	237,600,000	237,045,995	3,134,671	0	240,734,671	237,045,995	215,397,143.86	90.87%	21,648,851.14
Aggregated	237,600,000	237,045,995	3,134,671	0	240,734,671	237,045,995	215,397,143.86	90.87%	21,648,851.14

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Calidad en la prestación de servicios educativos y de salud mejorada

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
1.1	I.1.1. Porcentaje de estudiantes en niveles de logros de aprendizaje "suficiente" en 4to. grado de EGB en Lenguaje y Literatura	puntos porcentuales (sin dimensión)	75.2	2016	2021	P	80
						A	-

Details

Means of Verification: Informe de la prueba Ser Estudiante INEVAL

Observations: Ver PME

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
1.2	I.1.2. Porcentaje de estudiantes en niveles de logros de aprendizaje "suficiente" en 4to. grado de EGB en Matemática	puntos porcentuales (sin dimensión)	78.4	2016	2021	P	82
						A	-

Details

Means of Verification: Informe de la prueba Ser Estudiante INEVAL

Observations: Ver PME

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
1.3	I.2. Mortalidad materna	Tasa	44.6	2015	2021	P	40.4
						A	-

Details

Means of Verification: Estadísticas vitales INEC

Observations: Ver PME

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
1.4	I.3. Mortalidad neonatal	Tasa	3.8	2014	2021	P	3.5
						A	-

Details

Means of Verification: Estadísticas vitales INEC

Observations: Ver PME

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX											
Specific Development Objectives											
Specific Development Objectives Nbr. 0: Gestión Mejorada											
Observation:											
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2023
0.1	Expedientes de desvinculación devengados/Expedientes de desvinculación ingresados	%	0	2017	P	25	25	25	25	-	25
					A	25	25	25	25	-	-
Details											
Means of Verification: Informe MdT											
Observations: Un expediente se considera devengado cuando ha sido pagado Un expediente ingresado representa a un empleado público que ha cumplido con las condiciones mínimas de retiro y completa el proceso de solicitud al Ministerio del Trabajo. El denominador en línea de base es de 15,413 expedientes ingresados hasta junio 2017. Se devengarían 3,865 con el programa.											
Evaluation Methodology: -											
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2023
0.1	Agencias gubernamentales beneficiadas por proyectos que fortalecen los instrumentos tecnológicos y de gestión para mejorar la provisión de servicios públicos	agencias	0	2017	P	-	-	2	2	-	2
					A	-	-	-	-	-	-
Details											
Means of Verification: Reportes DNTIC de MINEDUC y MSP											
Observations: Se financiará la introducción de TIC en áreas de provisión de servicios en ambos Ministerios											
Evaluation Methodology: -											
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							
Specific Development Objectives Nbr. 1: Talento humano optimizado											
Observation:											
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2023
1.0	Docentes que tienen nivel “excelente”o “favorable” en las pruebas estandarizadas“Ser Maestro”	%	29.2	2016	P	29.2	29.2	33	33	-	33
					A	-	-	-	-	-	-
Details											
Means of Verification: Informe evaluación "Ser Maestro", INEVAL											
Observations: INEVAL realiza pruebas de niveles de desempeño de maestros clasificándolos en excelente, favorable, fundamental y en formación											
Evaluation Methodology: -											
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2023
1.1	Profesionales de atención primaria en el total de la fuerza laboral en servicios de salud	%	59	2018	P	60	61	62	62	-	62
					A	59	-	-	-	-	-
Details											
Means of Verification: Informe de la Dirección Nacional de Talento Humano del MSP											
Observations: Fuente: Distributivo de personal *Se actualizó el indicador en base al distributivo de personal de la Dirección de talento humano. En el año 2018, se contrataron alrededor de 1.000 TAPS y se reagruparon los profesionales de salud en base a la cartera de servicios.											
Evaluation Methodology: -											
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							

--	--	--

**Specific Development Objectives Nbr. 2:** Calidad de los servicios en el sector educación mejorada

**Observation:**

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2023
2.0	Docentes capacitados	Teachers (#)	0	2017	P	-	-	12,538	12,538	-	12,538
					A	-	-	-	13,367	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Informe de Subsecretaria de Desarrollo Profesional del MINEDUC

**Observations:** Docentes beneficiados con programas de capacitación del Componente 2.

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	Teachers trained (#) ()
------------	----	---------------	----	---------------	-------------------------

--	--	--	--	--	--

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2023
2.1	Estudiantes beneficiados por la capacitación docente	# of students	0	2017	P	-	-	376,140	376,140	-	752,280
					A	-	-	-	370,558	-	370,558

**Details**

**Means of Verification:** Informe de Subsecretaria de Desarrollo Profesional del MINEDUC

**Observations:** Estudiantes beneficiados por los docentes que reciben capacitación en el componente 2. Se benefician 30 estudiantes por cada docente capacitado. (indicador Corporativo BID)

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	2.1 Students benefited by education projects (#) (C)
------------	----	---------------	----	---------------	--

--	--	--	--	--	--

**Specific Development Objectives Nbr. 3:** Calidad de los servicios en el sector salud mejorada

**Observation:** A pedido del Jefe de equipo y con la autorización de la jefa de división de SDV se eliminó R.4.2 Componentes sanguíneos disponibles mensualmente en la red pública integral de salud" dada la reprogramación de actividades por COVID que surge de la firma del Contrato Modificadorio NO.1 y R.4. 4 "Tasa de camas de unidades de cuidados intensivos para adultos en atención de emergencias por covid 19 por cada 100.000 habitantes adultos" el cual fue incorporado por error debido a que no se encuentra en el proyecto original.

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2023
3.0	Pacientes que cuentan con un registro médico electrónico	pacientes	1500000	2017	P	1,500,000	1,500,000	5,000,000	5,000,000	-	5,000,000
					A	3,894,746	3,894,746	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Informe de la Dirección Nacional de TIC del MSP

**Observations:** Resultado de los productos de equipamiento para la digitalización, red inicial de conectividad y data center alterno, incluyendo servicios de gasto corriente de internet a financiarse fuera de esta operación y la ampliación del sistema informático PRAS financiado fuera de la operación. El indicador se refiere a los registros en el sistema PRAS (Plataforma de Registro de Atención en Salud) vigente en el MSP

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	
------------	----	---------------	----	---------------	--

--	--	--	--	--	--

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2023
3.2	Profesionales de salud con certificación de conocimiento adquirido sobre el total de los inscritos en las capacitaciones	%	0	2017	P	-	80	80	80	-	80
					A	-	-	-	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Informe de la Dirección Nacional de Normalización de Talento Humano del MSP con listas de participantes y certificados emitidos

**Observations:** Resultado de las capacitaciones para la mejora de talento humano. Se basa en el número de profesionales de salud beneficiados por el plan de mejora de talento humano Componente 3 que asistieron y pasaron la evaluación final de las capacitaciones

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	
------------	----	---------------	----	---------------	--



RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 MEJORA DE LA GESTION Y OPTIMIZACION DEL TH

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2023	2021	EOP 2023
1.01	Personal con beneficios por desvinculación devengados en MINEDUC	Personas	P	-	2,503	-	113,712,047.27
			P (a)	-	2,760	-	124,512,047.27
			A	-	2,503	-	113,712,047.27
1.02	Personal con beneficios por desvinculación devengados en MSP	Personas	P	-	1,362	-	76,287,952.73
			P (a)	-	1,362	-	76,287,952.73
			A	-	1,362	-	76,287,952.73
1.03	Documento de plan estratégico que permita el análisis y planificación prospectiva de los requerimientos y flujos de talento humano en educación, aprobado	Documento	P	-	1	-	280,000
			P (a)	-	1	50,000	280,000
			A	-	-	-	-
1.04	Documento de plan estratégico que permita el análisis y planificación prospectiva de los requerimientos y flujos de talento humano en salud, aprobado	Documento	P	-	1	-	280,000
			P (a)	-	1	-	280,000
			A	-	-	-	-
1.05	Estudio de mecanismos para garantizar la solvencia fiscal de los pagos por concepto de desvinculación, aprobado	estudio	P	-	1	-	224,000
			P (a)	1	1	156,800	156,800
			A	-	-	-	-
1.06	Informes de Implementación del mecanismo de rendición de cuentas y medidas correctivas de procesos de optimización del TH	informes	P	-	4	209,066.67	627,200.01
			P (a)	2	4	393,055.09	95,444.4
			A	-	2	-	30,866.3

Component Nbr. 2 MEJORA DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS EN EL SECTOR EDUCACION

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2023	2021	EOP 2023
2.01	Sistema de Gestión Docente operando	Sistema	P	-	1	433,440	1,680,000
			P (a)	-	1	143,802	1,526,207
			A	-	-	93,855	252,059
2.02	Infraestructura Tecnológica para los Servicios de Gestión Docente y el apoyo a la Comunidad Educativa en Línea, adquirida	Equipos informáticos	P	-	12,900	1,375,584	11,463,200
			P (a)	-	9,000	-	-
			A	-	-	-	-
2.03	Programas de formación de docentes en servicio activo, realizados	programas	P	2	4	6,846,350	9,779,000
			P (a)	-	2	-	-
			A	2	2	-	-
2.04	Equipos para apoyo a la docencia en las instituciones de Bachillerato Técnico, operando	equipos de talleres	P	-	33	725,835.65	1,664,320.98
			P (a)	-	33	300,000	1,927,520
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 3 MEJORA DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS EN EL SECTOR SALUD

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2023	2021	EOP 2023
3.01	Reportes de Modelo de gestión funcionales, plan de acción y especificaciones técnicas para la digitalización en salud aprobados	reportes	P	-	4	672,000	692,160
			P (a)	-	5	-	2,827,200
			A	-	-	-	-
3.02	Equipamiento priorizado para la digitalización en salud instalado	Equipos	P	-	7,000	-	7,587,414
			P (a)	-	3,421	1,262,237.19	3,093,355.6
			A	-	-	-	-
3.03	Capacitaciones para la mejora de TH implementadas	capacitaciones	P	-	3	-	1,545,600
			P (a)	-	1	62,285	249,139
			A	-	-	-	-
3.04	Puestos de neonatología repotenciados y funcionando	puestos	P	-	31	-	4,987,045.28
			P (a)	10	22	982,445.78	2,259,354.62
			A	10	22	982,445.76	2,259,354.62
3.05	Servicio de Centro alterno de datos instalado	Servicio	P	-	1	-	1,642,600
			P (a)	-	1	-	1,642,600
			A	-	-	-	-
3.06	Red de conectividad inicial instalada	Red	P	-	1	-	2,038,243
			P (a)	-	1	-	2,038,400
			A	-	-	-	-
3.07	Camas de unidades de cuidados intensivos (UCI) de adultos instaladas o repotenciadas en respuesta a la emergencia del COVID-19, incluyendo dispositivos e insumos médicos	Camas UCI	P	-	-	-	-
			P (a)	48	100	6,078,273.99	12,625,548.1
			A	41	93	5,159,193.99	11,706,468.1
3.08	Hospitales con areas de cuidados intermedios adecuados para la emergencia del COVID-19	Hospitales	P	-	-	-	-
			P (a)	2	26	958,956.79	4,839,403.68
			A	-	26	347,595.36	4,228,042.25
3.09	Motor de Interoperabilidad para la Red Pública Integral de Salud Instalado	sistema de interoperabilidad	P	-	-	-	-
			P (a)	-	1	-	2,548,836
			A	-	-	-	-
3.10	Infraestructura Tecnológica Instalada	paquete de infraestructura	P	-	-	-	-
			P (a)	-	1	-	3,304,863
			A	-	-	-	-

Other Cost				
	Auditorías	P	78,400	212,800
		P (a)	77,964	140,000
		A	25,200	25,200
	Evaluación y Monitoreo	P	100,800	168,000.15
		P (a)	33,600	100,000
		A	0	58,328
	Imprevistos	P	1,173,476	1,173,476
		P (a)	0	0
		A	0	0
Total Cost				
	Total Cost	P	17,849,200.9	246,992,841



	Total Cost	P (a)	10,499,419.84	240,734,671.4
		A	6,608,290.11	208,560,318.27

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Documento de plan estratégico que permita el análisis y planificación prospectiva de los requerimientos y flujos de talento humano en educación, aprobado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ETOBAR	3/14/2022
	Documento de plan estratégico que permita el análisis y planificación prospectiva de los requerimientos y flujos de talento humano en salud, aprobado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ETOBAR	3/14/2022
	Equipamiento priorizado para la digitalización en salud instalado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ETOBAR	3/14/2022
	Equipos para apoyo a la docencia en las instituciones de Bachillerato Técnico, operando	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ETOBAR	3/14/2022
	Informes de Implementación del mecanismo de rendición de cuentas y medidas correctivas de procesos de optimización del TH	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ETOBAR	3/14/2022
	Infraestructura tecnológica instalada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ETOBAR	3/14/2022
	Motor de Interoperabilidad para la Red Pública Integral de Salud Instalado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ETOBAR	3/14/2022
	Personal con beneficios por desvinculación devengados en MINEDUC	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ETOBAR	3/14/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ETOBAR	3/14/2022
	Programas de formación de docentes en servicio activo, realizados	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ETOBAR	3/14/2022
	Puestos de neonatología repotenciados y funcionando	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ETOBAR	3/14/2022
	Red de conectividad inicial instalada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ETOBAR	3/14/2022
	Sistema de Gestión Docente operando	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ETOBAR	3/14/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
4	Inactive		Internal Processes		
	Response Actions				
	4.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		INACTIVE	
	4.2	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		INACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
6	Inactive		Institutional Environment		
	Response Actions				
	6.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		INACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy	
8	Active		Institutional Environment	
	Response Actions			
	8.1	Management Strategy	Status	
		MITIGATE	INACTIVE	
	8.2	Management Strategy	Status	
		MITIGATE	INACTIVE	
	8.3	Management Strategy	Status	
		MITIGATE	INACTIVE	
	8.4	Management Strategy	Status	
		ENHANCE	INACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	10.1	Management Strategy	Status
		ENHANCE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	11.1	Management Strategy	Status
		ENHANCE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
14	Inactive		Sustainability
	Response Actions		
	14.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
16	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	16.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
18	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	18.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
20	Inactive		Economic and Financial Environment		
	Response Actions				
	20.0	Management Strategy		Status	
		-			

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
21	Active		Planning
	Response Actions		
	21.1	Management Strategy	Status
		ENHANCE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
24	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	24.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING
Lesson Learned - Categories