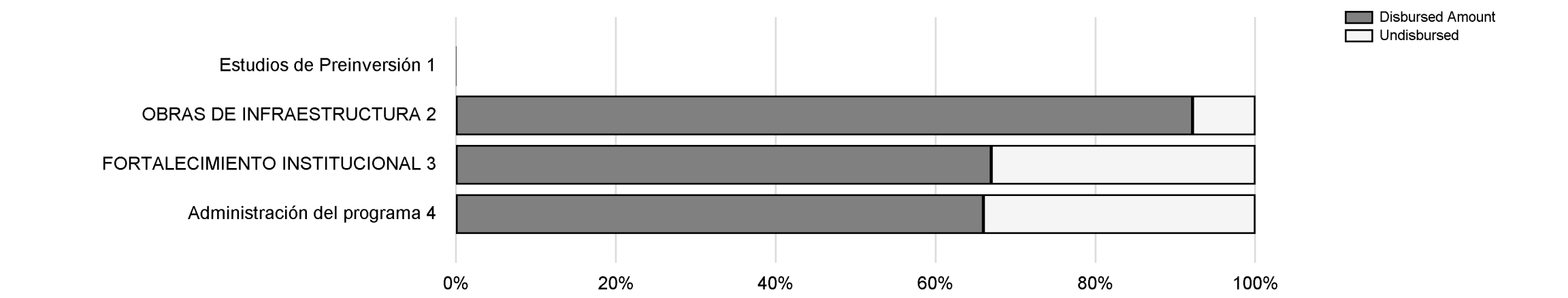


PMR Public Report

Operation Number	EC-L1122	Chief of Operations Validation Date	04/08/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	04/08/22
Last Update	04/07/22	Country Representative Validation Date	04/08/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	National Investment Program in Water, Sanitation and Solid Waste	Loan Number	3232/OC-EC, 3232/OC-EC-1, 3232/OC-EC-2, 3233/CH-EC
Executing Agency	BANCO DEL ESTADO, SECRETARÍA NACIONAL DEL AGUA	Sector/Subsector	WATER AND SANITATION-WATER SUPPLY URBAN
Team Leader	GRAU BENAIGES, JAVIER	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Ecuador
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE ECUADOR		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating	Satisfactory	Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale	El desempeño general del proyecto es Satisfactorio (S), identificándose oportunidades de mejora en los mecanismos de atención de consultas y reclamos, algunos aspectos de higiene y seguridad en obra, así como los reportes de seguimiento del plan de manejo ambiental.		

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
EC-L1122	150,000,000	148,012,000	51,600,000	0	201,600,000	148,012,000	141,596,491.14	95.67%	6,415,508.86
Aggregated	150,000,000	148,012,000	51,600,000	0	201,600,000	148,012,000	141,596,491.14	95.67%	6,415,508.86
Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)									



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX
General Development Objectives

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: Incrementar el Número de hogares con acceso continuo al servicio de agua potable en Esmeraldas y Catamayo

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.0	Hogares con acceso domiciliar a agua potable mejorado en Esmeraldas y Catamayo	# of households	43290	2014	P	-	-	-	60,506	-	-	-	-	60,506
					A	-	-	-	55,406	60,506	-	-	-	60,506

Details

Means of Verification: Catastro de usuarios de agua potable emitido por el GAD

Observations: El indicador reportará el total de usuarios de los sistemas que se construyan. La línea de base identifica el número de usuarios que en este momento reciben agua. Dicho esto, cabe destacar que el servicio de agua actual presenta fallas importantes, es discontinuo y no garantiza el abastecimiento adecuado. Por esto, aunque se reconoce que hay usuarios que efectivamente reciben agua al comienzo del programa, para dichos usuarios (de la línea de base) este servicio no se debería definir técnicamente como "mejorado". Cabe señalar también que el valor de la línea de base se mantiene hasta el 2018, año en el cual los nuevos sistemas en Esmeraldas y Catamayo estarán funcionando (aunque la infraestructura del proyecto de Catamayo se va a finalizar en el 2017, se espera poder contar con un sistema funcionando a partir del 2018). Cabe también señalar que la meta final no representa la totalidad de la población de Esmeraldas y Catamayo, sino la personas que se van a ser atendida con el proyecto.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	Yes	CRF indicator	2.4.a Households with improved access to water (#) (C)										
Disaggregation		Percentage that are (d) Afro-descendants				P	-	-	-	16.87	-	-	-	-	-
						A	-	-	-	16.5	16.87	-	-	-	16.87
		Percentage that are (c) Indigenous				P	-	-	-	.44	-	-	-	-	-
						A	-	-	-	.42	.44	-	-	-	.44
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.1	Porcentaje de hogares servidos con sistemas atendidos en Esmeraldas y Catamayo cuentan con agua potable funcionando		% de hogares	5.7	2014	P	-	-	-	95	-	-	-	-	95
						A	-	-	-	87	8	-	-	-	95

Details

Means of Verification: Acta entrega de las obras

Observations: Corresponde a las personas con acceso a los sistemas construidos en el año respectivo / población total de los cantones esperada de atender. Es un indicador de incremento acumulado. La línea de base del 5.7% representa la población que en este momento está recibiendo el servicio en la ciudad de Catamayo. El porcentaje fue calculado dividiendo la población de Catamayo que recibe el servicio por la sumatoria entre la población total de Esmeraldas y Catamayo. La meta se cumplirá con la finalización de la construcción de los sistemas. Aunque la infraestructura del proyecto de Catamayo se va a finalizar en el 2017, se espera poder contar con un sistema funcionando a partir del 2018.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator											
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.2	Consumo de agua promedio de los hogares atendido en Esmeraldas y Catamayo		m3/mes/hog	5.39	2014	P	-	-	-	9.8	-	-	-	-	9.8
						A	-	-	-	9.8	9.8	-	-	-	9.8

Details

Means of Verification: Reporte de facturación

Observations: El indicador se estimará a partir de la cantidad de agua potable facturada anualmente para el número de hogares atendidos, por mes. El valor final representa un valor informativo referencial. Es un indicador de incremento acumulado, lo que significa que el valor reportado para cada año incluye los valores reportados los años anteriores más el incremento alcanzado en el año considerado.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator											

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
0.3	Valor económico promedio por m3 pagado por los hogares en Esmeraldas	USD/m3	3.75	2014	P	-	-	-	.6	-	-	-	-	.6
					A	-	-	-	.6	-	-	-	-	.6

Details

Means of Verification: Reporte de facturación

Observations: Cabe señalar que el valor de la línea de base representa un valor indicativo y referencial, estimado en base a los hábitos de consumos y al estado del servicio de agua en Esmeraldas en el año de comienzo del proyecto. El costo final, que se confirmará al final del proyecto, también representa un valor informativo referencial. La referencia es Esmeraldas, al ser el proyecto de mayor inversión.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 1: Incrementar el número de hogares con acceso al servicio de saneamiento en Portovelo, Macas, Milagro, Ambato y San Cristobal

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.0	Hogares con acceso domiciliar a sistema de saneamiento por redes nuevos o ampliados en Portovelo, Macas, Milagro y Ambato.	# of households	51758	2014	P	-	-	52,732	65,025	-	-	-	-	65,025
					A	-	-	51,982	59,067	59,067	-	-	-	59,067

Details

Means of Verification: Catastro de usuarios de alcantarillado emitido por el GAD.

Observations: El indicador reportará el total de usuarios de los sistemas de alcantarillado que se construyan. La línea de base identifica el número de usuario que al comienzo del programa tienen acceso a un sistema de saneamiento por red. Dicho esto, cabe destacar que el servicio de saneamiento al comienzo del programa presenta fallas importantes y no es adecuado. Por esto, aunque se reconoce que hay usuarios que efectivamente tienen acceso al servicio al comienzo del programa, para dichos usuarios (de la línea de base) este servicio no se debería definir técnicamente como "nuevo o ampliado". Cabe señalar también que el valor de la línea de base se mantiene hasta el 2017, año en el cual los primeros nuevos sistemas estarán funcionando. En el año 2017 entrarán en funcionamiento los sistemas de Macas y Portovelo. Es un indicador de incremento acumulado, lo que significa que el valor reportado para cada año incluye los valores reportados los años anteriores más el incremento alcanzado en el año consid

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	Yes	CRF indicator	2.4.b Households with improved access to sanitation (#) (C)

Disaggregation		Percentage that are (d) Afro-descendants	P	-	-	-	1.3	-	-	-	-	-
			A	-	-	.03	.89	.89	-	-	-	1.3
		Percentage that are (c) Indigenous	P	-	-	-	7.47	-	-	-	-	-
			A	-	-	1.28	1.44	1.44	-	-	-	7.47

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.1	Porcentage de Hogares conectados con sistemas de alcantarillado sanitario funcionando en Portovelo, Macas, Milagro y Ambato	% de hogares	39	2014	P	-	-	40	59	-	-	-	-	59
					A	-	-	43	44	59	-	-	-	59

Details

Means of Verification: Información del catastro de usuarios.

Observations: Corresponde a las personas con acceso a los sistemas de alcantarillado en el año respectivo / población esperada de atender al inicio de los proyectos. El supuesto es que todos los sistemas que sirven la línea de base estén funcionando correctamente (lo que no es siempre así, como es el caso de Ambato). Se supone que en el año 2017 los sistemas de Macas y Portovelo entrarán en funcionamiento.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.2	Hogares cuyas aguas residuales son tratadas, en Portovelo, Macas, Milagro y Ambato.	Households (#)	725	2014	P	-	-	7,293	65,025	-	-	-	-	65,025
					A	-	-	5,043	23,532	23,532	-	-	-	23,532

Details

Means of Verification: Información del catastro de usuarios.

Observations: Se entiende como hogares a las conexiones domiciliarias. Es un indicador de incremento acumulado, lo que significa que el valor reportado para cada año incluye los valores reportados los años anteriores más el incremento alcanzado en el año considerado. El valor de la línea de base corresponde al 2% de la población urbana de Ambato, que al comienzo del proyecto ya cuenta con un sistema de tratamiento. Se supone que en el 2017 los sistemas de Macas y Portovelo entrarán en funcionamiento (entonces, para el año 2017 en la meta se suman los 725 hogares de la línea de base, que corresponden a la población de Ambato que cuentan con tratamiento de aguas residuales al comienzo del proyecto, y las 6,568 conexiones de Macas y Portovelo: 4,318 en Macas y 2,250 en Portovelo). Es un indicador de incremento acumulado, lo que significa que el valor reportado para cada año incluye los valores reportados los años anteriores más el incremento alcanzado en el año considerado.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	Households with wastewater treatment (#) ()										
	Indicator			Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.3	Hogares cuyo residuos sólidos son dispuestos en un relleno sanitario en San Cristobal			Households (#)	0	2014	P	-	2,610	-	-	-	-	-	2,610
							A	-	2,490	-	-	-	-	-	2,490
Details															

Means of Verification: Censo de población, catastro municipal.

Observations: El indicador identifica los hogares atendidos por el servicio de tratamiento de residuos sólidos. El objetivo es atender a toda la población de San Cristóbal. El valor final corresponde al número de familias que existan en San Cristóbal al final del proyecto (que podrán ser un poco más o un poco menos del valor indicado).

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	Households with solid waste disposed in a sanitary landfill (#) ()										
	Indicator			Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
1.4	Toneladas de residuos sólidos dispuestas en rellenos sanitarios funcionando en San Cristóbal			Ton/día	0	2014	P	-	1.2	-	-	-	-	-	1.2
							A	-	5.4	-	-	-	-	-	5.4
Details															

Means of Verification: Reporte de la Dirección de Residuos Sólidos del GAD.

Observations: El indicador se mide como el total de toneladas que se disponen en el relleno sanitario /360 días. La meta establecida para el año 2016 corresponde a las toneladas de residuos sólidos con disposición final al principio del proyecto. Se estima que el monto final podrá ser superior.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 2: Mejorar y garantizar en el acceso a servicios de agua potable en Esmeraldas y Catamayo.

Observation:

	Indicator			Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
2.0	Porcentaje de hogares con niveles de continuidad y presión del servicio adecuados al final del programa en Esmeraldas y Catamayo			% de hogares	0	2014	P	-	-	-	95	-	-	-	95
							A	-	-	-	87	95	-	-	95
Details															

Means of Verification: Informe de fiscalización.

Observations: Total de hogares conectados al servicio de agua construidos por el Proyecto con una continuidad de más de 18 horas de servicio por día, y con una presión promedio mínima de 10 metros frente al total de hogares servidos por el sistema de agua potable construido en los sistemas del área de intervención del Programa. Por norma nacional, el servicio de abastecimiento de agua requiere siempre un mínimo de presión de 10 metros (Independientemente de las horas de servicio).

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator											
	Indicator			Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
2.1	Promedio de horas/semana de prestacion del servicio con continuidad y presión adecuada en Esmeraldas y Catamayo			horas/semana	33.25	2014	P	-	-	-	126	-	-	-	126
							A	-	-	-	126	-	-	-	126
Details															

Means of Verification: Informe de fiscalización.

Observations: Promedio de horas por semana: 18 horas día por 7 días. Al comienzo del programa, el promedio horas/semana en Esmeraldas es de: 10.5; y el promedio horas/semana en Catamayo es de: 56.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 3: Incrementar la capacidad de gestión financiera de los prestadores de servicios de Agua Potable y Saneamiento en los proyectos del Programa.

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
3.0	Sistemas financieramente sostenibles (ingresos>costos, operación y mantenimiento)	No. de Gobiernos Autónomos Descentralizados	0	2014	P	-	-	-	5	-	-	-	-	5
					A	-	-	-	4	2	-	-	-	6
Details														

Means of Verification: Informes de la empresa y Balances financieros de la operadora.

Observations: El indicador se medirá como el número de proyectos financiados por el Programa que presentan balances financieros que muestran que sus ingresos permiten cubrir sus costos de mantenimiento y operación. Sus ingresos pueden incluir transferencias o subsidios directos de los Municipios o del Gobierno Central a las empresas públicas o direcciones a cargo de los sistemas, siempre y cuando sea necesario y justificado.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	EOP 2022
3.1	Eficiencia de cobranza (% de recaudación sobre facturación)	% de recaudación sobre facturación	54	2014	P	-	-	-	70	-	-	-	-	70
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Details														

Means of Verification: Informes de la empresa y Balances financieros de la operadora.

Observations: Corresponde a la tasa de recaudación de los sistemas construidos, al menos dos años después de ser entregados y entrara en operación. Índice de recaudo. Índice de recaudo. La meta final será sujeta a evaluación y eventual revisión durante la evaluación de medio término.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Obras de Infraestructura

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
1.01	Sistema Regional de Agua Potable de Esmeraldas mejorado	Sistema	P	-	1	-	139,934,474.65
			P (a)	-	1	14,351,051.34	129,811,858.56
			A	-	1	4,252,853.56	115,485,225.35
1.02	Sistema de Agua Potable de Catamayo mejorado	Sistema	P	-	1	-	1,876,448.37
			P (a)	-	1	-	975,784.51
			A	-	1	-	975,784.51
1.03	Interceptores y Planta de Tratamiento del Sistema de Alcantarillado para la ciudad de Macas construído	Sistema	P	-	1	-	6,015,158.7
			P (a)	-	1	-	5,342,989.29
			A	-	1	-	5,342,989.29
1.04	Alcantarillado Pluvial y Sanitario de la ciudad de Milagro construído	Sistema	P	-	1	-	17,719,321.04
			P (a)	-	1	396,896.99	11,812,205.34
			A	-	1	-	11,415,308.35
1.05	Alcantarillado Pluvial y Sanitario de la ciudad de Portovelo construído	Sistema	P	-	1	-	6,004,080.83
			P (a)	-	1	211,000	5,556,085.58
			A	-	1	-	5,345,085.58
1.06	Sistema de tratamiento de aguas servidas para la ciudad de Ambato construido	Sistema	P	-	1	-	21,678,909.21
			P (a)	-	1	3,879,244	21,678,908.88
			A	-	1	3,879,244	21,678,908.88
1.07	Celda emergente construida y puesta en marcha en San Cristobal	Celda	P	-	1	-	485,494.32
			P (a)	-	1	-	456,553
			A	-	1	-	456,553

Component Nbr. 2 Fortalecimiento institucional

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
2.01	Número de prestadores del servicio asistidos por el BdE	N de Gobiernos Autónomos Descentralizados	P	-	5	-	2,586,112.88
			P (a)	-	6	213,606.93	2,586,112.88
			A	-	6	237,890.32	2,510,306
2.02	Areas de BdE fortalecidas (evaluación, seguimiento y gestión de proyectos).	Areas	P	-	4	-	1,000,000
			P (a)	-	4	357,953.61	1,000,000
			A	-	6	175,014.02	564,070.59
2.03	Actividades de fortalecimiento de SENAGUA cumplidas (adquisiciones, capacitación, equipo gestor y consultorias)	Actividades	P	-	3	-	2,300,000
			P (a)	-	-	-	154,278.9
			A	-	-	-	154,278.9
2.04	Número de prestadores de servicio capacitados por parte de SENAGUA (area fiduciaria, tecnica y social) .	N Gobiernos Autónomos Descentralizados	P	-	5	-	200,000
			P (a)	-	-	-	-
			A	-	-	-	-

Other Cost				
	Auditorías externas del proyecto, realizadas	P		250,000
		P (a)	14,998.62	250,001.38

	Auditorías externas del proyecto, realizadas	A	15,000	175,001.38
	Seguimiento y Monitoreo del Programa, realizado	P		800,000
		P (a)	30,000	72,689.83
		A	0	42,689.83
	Evaluaciones del Programa realizadas	P		750,000
		P (a)	30,000	102,320
		A	0	40,320
Total Cost				
	Total Cost	P		201,600,000
		P (a)	19,484,751.49	179,799,788.15
		A	8,560,001.9	164,186,521.66

CHANGES TO THE MATRIX					
Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Areas de BdE fortalecidas (evaluación, seguimiento y gestión de proyectos).	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CRISTHIANM	3/15/2022
	Número de prestadores del servicio asistidos por el BdE	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CRISTHIANM	3/15/2022
			Modify Financial Historical Actual	CRISTHIANM	3/15/2022
	Sistema Regional de Agua Potable de Esmeraldas mejorado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CRISTHIANM	3/15/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
2	Active		Organizational Structure		
	Response Actions				
	2.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	
	2.2	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	
	2.3	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	4.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Active		Institutional Environment
	Response Actions		
	6.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
8	Inactive		Economic and Financial Environment		
	Response Actions				
	8.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
10	Inactive		Institutional Environment		
	Response Actions				
	10.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		INACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	11.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
14	Inactive		Organizational Structure		
	Response Actions				
	14.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	
	14.2	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	
	14.3	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
15	Inactive		Organizational Structure
	Response Actions		
	15.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE
	15.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE
	15.3	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
17	Active		Natural Environment
	Response Actions		
	17.1	Management Strategy	Status
		ENHANCE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
20	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	20.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
22	Active		Natural Environment
	Response Actions		
	22.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
23	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	23.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
26	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	26.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
27	Active		Technical Design
	Response Actions		
	27.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
29	Materialized		Natural Environment		
	Response Actions				
	29.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		INACTIVE	
	29.2	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		INACTIVE	
	29.3	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		COMPLETE	

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Environmental and Social Factors