

# PMR Public Report

Operation Number	EC-L1251	Chief of Operations Validation Date	05/04/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	05/04/22
Last Update	04/29/22	Country Representative Validation Date	05/05/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	State-Owned Enterprise Reform Support Program	Loan Number	4845/OC-EC
Executing Agency	MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-REFORM AND PUBLIC SECTOR SUPPORT
Team Leader	GONZALEZ DE FRUTOS, UBALDO JESUS	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Ecuador
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE ECUADOR		

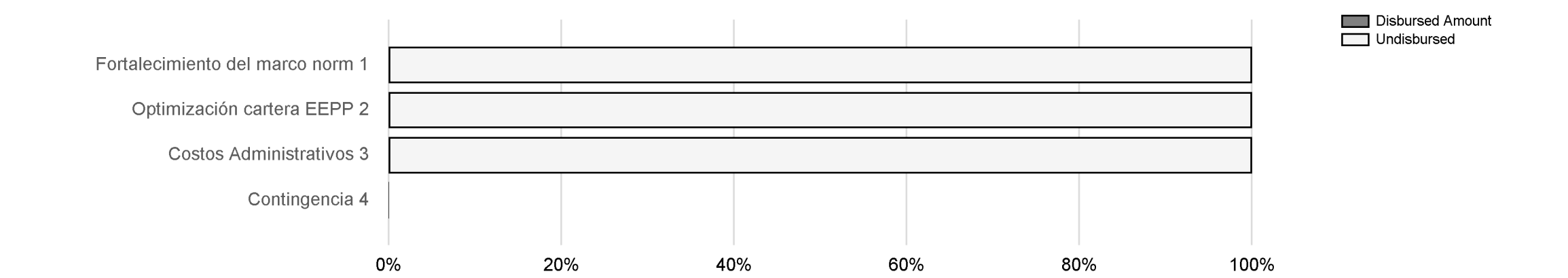
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
EC-L1251	75,000,000	32,885,221	0	0	75,000,000	32,885,221	1,378,178.63	4.19%	31,507,042.16
Aggregated	75,000,000	32,885,221	0	0	75,000,000	32,885,221	1,378,178.63	4.19%	31,507,042.16

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX							
General Development Objectives							
General Development Objectives Nbr. 1: Reducción de la carga fiscal del Estado derivada de la propiedad de EEPP							
Observation:							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
1.0	Monto de transferencias del PGE a EEPP/ PIB	Porcentaje	4.2	2018	2023	P	3.2
						A	-
Details							
Means of Verification: Informe del Balance presupuestario anual, MEF							
Observations:							
The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No							
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

**Specific Development Objectives Nbr. 0:** Incrementar el número de EEPP alineadas a los principios de gobernanza corporativa de la OCDE; incluyendo una gobernanza fiscal análoga a la del sector privado

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2023		EOP 2023
0.0	Ratio entre las sesiones ordinarias de directorios de EEPP / Total de sesiones	% Número sesiones / Número sesiones	21	2018	P	70	70
					A	-	-

Details

**Means of Verification:** Informe anual, entidad propietaria de EEPP

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2023		EOP 2023
0.2	EEPP con los EEFF auditados al día /Total de EEPP	% Número EEFF / Número EEFF	13.6	2018	P	100	100
					A	-	-

Details

**Means of Verification:** Informe anual, entidad propietaria de EEPP

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2023		EOP 2023
0.3	Número de mujeres en Directorios de EEPP / Total de miembros en Directorios de EEPP	Número mujeres / Número Directores	3	2018	P	40	40
					A	-	-

Details

**Means of Verification:** Informe anual, entidad propietaria de EEPP

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

**Specific Development Objectives Nbr. 1:** Aumentar la eficiencia de las EEPP del sector de hidrocarburos, eléctrico y aeronáutico

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2023		EOP 2023
1.0	Gastos de Nómina de Personal PAM /Barril Equivalente de Petróleo PAM	Número US\$/ Número barriles	1.2	2018	P	1	1
					A	-	-

Details

**Means of Verification:** Informe anual, MERNNR

**Observations:** Eficiencia laboral PAM. LB: 1,2 = Gastos Nómina Personal (US\$178.722.317) / Barril Equivalente de Petróleo (148.461.732)

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
1.2	Gastos de Nómina de Personal PEC / Derivados o Refinados Producidos PEC	Número US\$/ Número derivados	1.85	2018	P	1.77	1.77	
					A	-	-	
Details								
Means of Verification: Informe anual, MERNNR								
Observations: Eficiencia laboral PEC. LB: 1,85 = Gastos Nómina Personal (US\$12.937.748) / Derivados o Refinados Producidos (6.987.637)								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
1.3	Número de empleados CELEC/ Producción (GWh) CELEC	Número empleados /GWh	0.22	2018	P	.15	.15	
					A	-	-	
Details								
Means of Verification: Informe anual, MERNNR								
Observations: Eficiencia laboral CELEC. LB: 0,22 = Número empleados (4.730) / Producción (21.370 GWh)								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
1.4	Número de empleados CNEL/ Número de clientes en miles CNEL	Número empleados / Número clientes en miles	3	2018	P	2	2	
					A	-	-	
Details								
Means of Verification: Informe anual, MERNNR								
Observations: Eficiencia laboral CNEL. LB: 0.003 = Número empleados (6.925) / Número clientes en miles (2.500)								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Fortalecimiento del marco de gobernanza corporativa y fiscal de las EEPP

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2023	2021	EOP 2023
1.01	Marco normativo (LOEP y reglamentos asociados) revisado y propuesta de reforma conforme a mejores estándares internacionales elaborada (incluye Gobernanza corporativa, igualdad de género en los consejos, régimen fiscal y mecanismos de transparencia y rendición de cuentas)	Marco Normativo	P	-	1	288,960	614,880
			P (a)	-	1	288,960	22,500
			A	1	1	22,500	22,500
1.02	Mecanismos de transparencia y rendición de cuentas	Informe	P	-	-	-	-
			P (a)	-	1	-	2,800,000
			A	-	-	-	-
1.03	DNEP fortalecida, incluyendo el desarrollo de instrumentos de gestión (estudios de costes de producción) para asistir la formulación presupuestaria	Informe	P	-	1	-	479,225.6
			P (a)	-	1	36,960	33,000
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 2 Optimización de la cartera de EEPP

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2023	2021	EOP 2023
2.01	Personal con beneficios por desvinculación devengados en Petroecuador, Tame.	Personas	P	394	3,350	5,897,164.03	44,325,000
			P (a)	1,094	877	30,307,627.6	29,865,972.03
			A	-	-	-	-

Other Cost				
	Administracion del programa	P	2,211,432.88	6,830,092.48
		P (a)	1,760,259.2	163,748.75
		A	25,104.48	25,104.48
Total Cost				
	Total Cost	P	15,606,759.47	75,000,000
		P (a)	36,273,599.92	32,885,220.78
		A	47,604.48	47,604.48

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Apoyo a los GADs en la adopción de las reformas de la LOEP en sus EE.PP.	Modify Output	Inactivate Output	MARIAFEP	3/23/2022
	Auditoría de los Estados Financieros de Petroecuador, realizada.	Create Milestone	N/A	MARIAFEP	4/25/2022
	DNEP fortalecida, incluyendo el desarrollo de instrumentos de gestión (estudios de costes de producción) para asistir la formulación presupuestaria	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIAFEP	3/23/2022
	Estrategia de comunicación (pública e interna) que facilite la comprensión de los objetivos de la reforma y las estrategias diseñadas para que beneficie al ciudadano implementada	Modify Output	Inactivate Output	MARIAFEP	3/23/2022
	Estrategia de fusión de Petroamazonas y Petroecuador, incluyendo definición de gobernanza corporativa y régimen fiscal	Modify Output	Inactivate Output	MARIAFEP	3/23/2022
	Informe de diseño de instrumentos de certificación de capacidad de pago y límites de endeudamiento de las empresas públicas, aprobado	Modify Milestone	Modify Milestone name	MARIAFEP	4/25/2022
	Marco normativo (LOEP y reglamentos asociados) revisado y propuesta de reforma conforme a mejores estándares internacionales elaborada (incluye Gobernanza corporativa, igualdad de género en los consejos, régimen fiscal y mecanismos de transparencia y rendición de cuentas)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIAFEP	3/23/2022
	Mecanismos de transparencia y rendición de cuentas	Create Output	N/A	MARIAFEP	4/25/2022
		Modify Output	Inactivate Output	MARIAFEP	3/23/2022
	Nueva entidad de gestión propietaria de las EE.PP. que sustituiría a EMCO	Modify Output	Inactivate Output	MARIAFEP	3/23/2022
	Optimización de la Corporación Eléctrica del Ecuador (CELEC), y la Corporación Nacional de Electricidad (CNEL)	Modify Output	Inactivate Output	MARIAFEP	3/23/2022
	Personal con beneficios por desvinculación devengados en Petroecuador, Tame.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIAFEP	4/25/2022
			Modify Output name	MARIAFEP	3/23/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIAFEP	3/23/2022
	Régimen de gobernanza fiscal para equiparar las empresas públicas con las privadas	Modify Output	Inactivate Output	MARIAFEP	3/23/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Organizational Structure
	Response Actions		
	1.1	Management Strategy	Status
		TRANSFER	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Organizational Structure
	Response Actions		
	4.1	Management Strategy	Status
		TRANSFER	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Materialized		Political Environment
	Response Actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		TRANSFER	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Organizational Structure
	Response Actions		
	8.1	Management Strategy	Status
		TRANSFER	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Materialized		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	10.1	Management Strategy	Status
		TRANSFER	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
11	Materialized		Political Environment
	Response Actions		
	11.1	Management Strategy	Status
		TRANSFER	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
14	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	14.1	Management Strategy	Status
		TRANSFER	INACTIVE



IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Design