

# PMR Public Report

Operation Number	GU-L1163	Chief of Operations Validation Date	05/03/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	05/03/22
Last Update	04/29/22	Country Representative Validation Date	05/05/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Program to Strengthen the Institutional Healthcare Service Network (PRORISS)	Loan Number	4791/OC-GU
Executing Agency	MINISTERIO DE SALUD PUBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL	Sector/Subsector	HEALTH-PRIMARY HEALTH CARE
Team Leader	ASTORGA, IGNACIO JOSE	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Guatemala
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE GUATEMALA		

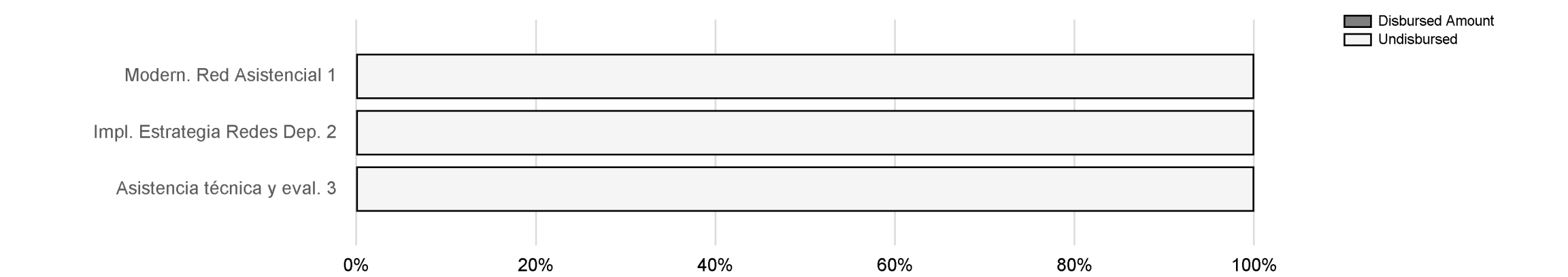
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating	Satisfactory	Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale	La ejecución de esta operación está en una etapa incipiente donde aún se está conformando la AE con el personal técnico que se requiere para ejecutar el préstamo. Durante el proceso de supervisión no se encontró incumplimientos de las políticas y salvaguardas ambientales y sociales del Banco		

Financial Data

	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
GU-L1163	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	1,926,041	1.93%	98,073,959
Aggregated	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	1,926,041	1.93%	98,073,959

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX							
General Development Objectives							
General Development Objectives Nbr. 1: Razón de Mortalidad Materna Huehuetenango y San Marcos							
Observation: Pro-gender							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2026	
1.1	Razón de Mortalidad Materna Huehuetenango y San Marcos	Razón	137.2	2016	2026	P	110
						A	-
Details							
Means of Verification: Informe de Vigilancia de Moralidad Materna MSPAS							
Observations: Valor ponderado de Mujeres fallecidas cada 100.000 nacidos vivos							

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

General Development Objectives Nbr. 2: Tasa de Mortalidad Infantil Huehuetenango y San Marcos

Observation: Se estima que en Huehuetenango existe sub registro de niños fallecidos por un 30% por lo que la mejora del control puede incrementar inicialmente la tasa

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2026	
2.0	Tasa de Mortalidad Infantil Huehuetenango y San Marcos	Tasa	14.8	2016	2026	P	13
						A	-
Details							
Means of Verification: INE							

Observations: Se estima que en Huehuetenango existe subregistro de niños fallecidos en un 30%, por lo que la mejora del control puede incrementar inicialmente la tasa

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 1: Resultado 1: Cobertura de servicios materno infantil mejorada en Huehuetenango y San Marcos

Observation: Los denominadores con base poblacional pueden variar al contar con datos oficiales del Censo Nacional 2018

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	2025	2026	EOP 2026
1.0	Cobertura de atención prenatal oportuna	%	34.72	2017	P	34.72	42	-	50
					A	-	-	-	-

Details

Means of Verification: SIGSA (MSPAS e INE)

Observations: No. embarazadas con control prenatal antes de las 12 semanas/ No. embarazos esperados

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	2025	2026	EOP 2026
1.2	Cobertura parto institucional	%	46.66	2016	P	46.66	58	-	104.66
					A	-	-	-	-

Details

Means of Verification: INE

Observations: No. de parto en servicio de salud /No. total de partos

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	2025	2026	EOP 2026
1.3	Cobertura de monitoreo de crecimiento en niños/niñas menores de 24 meses	%	29	2017	P	35	43	-	50
					A	-	-	-	-

Details

Means of Verification: SIGSA (MSPAS)

Observations: No. niños/as menores 24 meses en control de monitoreo de crecimiento según norma/ No. niños/as menores de 24 meses

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 2: Resultado 2: Calidad de servicio mejorada en Huehuetenango y San Marcos

Observation: Los denominadores con base poblacional pueden variar al contar con datos oficiales del Censo Nacional 2018. El indicador 2.4 corresponde a un valor agregado

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	2025	2026	EOP 2026
2.0	Partos atendidos según norma	%	36.1	2015	P	40	50	-	60
					A	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Auditoria Expedientes Sistema de Información MSPAS desde año tres en adelante

Observations: No. Partos atendidos según norma /Total partos institucionales

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2024	2025	2026	EOP 2026	
2.2	Recién nacidos atendidos según norma	%	18.6	2017	P	24	33	-	53
					A	-	-	-	-
Details									
Means of Verification: Auditoria Expedientes Sistema de Información MSPAS desde año tres en adelante									
Observations: No. Recién Nacidos atendidos según norma /Total partos institucionales									
Evaluation Methodology: -									
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2024	2025	2026	EOP 2026	
2.3	Hacinamiento de hospitalización obstétrica en Hospital de Malacatán	%	111	2016	P	80	80	-	80
					A	-	-	-	-
Details									
Means of Verification: SIGSA (MSPAS)									
Observations: Dias Cama Ocupados Obstetricia/Dias Cama Disponibles Obstetricia Hospital Malacatán									
Evaluation Methodology: -									
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2024	2025	2026	EOP 2026	
2.4	Hospitales que aplican protocolo de Violencia contra la Mujer (VCM)	#	0	2018	P	1	5	-	5
					A	-	-	-	-
Details									
Means of Verification: Informe Unidad de Género MSPAS									
Observations:									
Evaluation Methodology: -									
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2024	2025	2026	EOP 2026	
2.5	Cobertura de embarazadas con exámenes de laboratorio en control prenatal	%	53	2017	P	65	75	-	85
					A	-	-	-	-
Details									
Means of Verification: Auditoria Expedientes									
Observations: No. Embarazadas en control prenatal con exámenes de laboratorio según norma/ No. Embarazadas en control prenatal									
Evaluation Methodology: -									
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Specific Development Objectives Nbr. 3: Resultado 3: Eficiencia Productiva Mejorada									
Observation:									
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2024	2025	2026	EOP 2026	
3.0	Número de Bancos de Sangre procesadores a nivel nacional MSPAS	#	27	2018	P	22	18	-	14
					A	-	-	-	-
Details									

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	2025	2026	EOP 2026
3.2	Número de Laboratorios de rutina en APS Huehuetenango y San Marcos operando	#	66	2018	P	30	15	-	6
					A	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Informe DAS Departamentales

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1    Componente 1: Modernización de la Red Asistencial bajo la estrategia de redes de salud a nivel nacional

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2026	2021	EOP 2026
1.01	1.1.1. Normas materno infantil complementadas y aprobadas	Normas	P	-	4	-	150,000
			P (a)	-	4	-	150,000
			A	-	-	18,423	18,423
1.02	1.1.2. Metodología de planificación Red Asistencial Departamental publicada	Metodología	P	-	1	15,000	100,000
			P (a)	-	1	15,000	100,000
			A	-	-	-	-
1.03	1.1.3. Manual Gestión Integral de Red aprobado	Manual	P	-	1	15,000	100,000
			P (a)	-	1	15,000	100,000
			A	-	-	-	-
1.04	1.1.4. Propuesta de acción sobre interculturalidad implementado	Propuesta	P	-	1	-	300,000
			P (a)	-	1	-	300,000
			A	-	-	-	-
1.05	1.1.5. Propuesta de atención a la violencia contra la mujer implementada	Propuesta	P	-	1	-	150,000
			P (a)	-	1	-	150,000
			A	-	-	-	-
1.06	1.2.1. Metodologías de preparación de proyectos de inversión aprobadas	Metodologías	P	-	4	-	550,000
			P (a)	-	4	-	486,000
			A	-	-	-	-
1.07	1.2.2. Estudios de prefactibilidad APS aprobados	Estudios	P	-	15	-	170,000
			P (a)	-	15	-	170,000
			A	-	-	-	-
1.08	1.2.3. Estudios de prefactibilidad Hospitales aprobados	Estudios	P	-	2	-	300,000
			P (a)	-	2	-	300,000
			A	-	-	-	-
1.09	1.2.4. Estudio factibilidad Hospital aprobado	Estudios	P	-	2	14,480	595,087
			P (a)	-	2	14,480	497,978
			A	-	-	-	-
1.10	1.2.5. Propuesta de Organización y Gestión de Hospitales aprobado	Propuesta	P	-	1	-	100,000
			P (a)	-	1	-	100,000

1.10	1.2.5. Propuesta de Organización y Gestión de Hospitales aprobado	Propuesta	A	-	-	-	-
1.11	1.2.6. Propuesta Organización y Gestión de CS/CAP CAIMI aprobado	Propuesta	P	-	1	-	50,000
			P (a)	-	1	-	50,000
			A	-	-	-	-
1.12	1.3.1. Plan de Gestión de la Red de Urgencia aprobado	Plan	P	-	1	-	100,000
			P (a)	-	1	-	100,000
			A	-	-	-	-
1.13	1.3.2. Centro Regulador de la Red de Urgencia Nacional operativo	Centro	P	-	1	1,590,667	2,610,982
			P (a)	-	1	1,590,667	2,610,981
			A	-	-	-	-
1.14	1.3.3. Propuesta de Organización y Gestión de la Red Electiva aprobado	Propuesta	P	-	1	20,000	100,000
			P (a)	-	1	20,000	100,000
			A	-	-	-	-
1.15	1.4.1. Propuesta de regionalización de Bancos de Sangre aprobado	Propuesta	P	-	1	-	100,000
			P (a)	-	1	-	100,000
			A	-	-	-	-
1.16	1.4.2. Hemocentro operativo	Hemocentro	P	-	1	14,794	5,785,080
			P (a)	-	1	14,794	5,687,970
			A	-	-	-	-
1.17	1.4.3. Plan de regionalización de Laboratorios de Rutina aprobado	Plan	P	-	1	-	100,000
			P (a)	-	1	-	100,000
			A	-	-	-	-
1.18	1.4.4. Estrategia de Mantenimiento implementada	Estrategia	P	-	1	-	868,049
			P (a)	-	1	-	868,049
			A	-	-	-	-
1.19	1.4.5. Plan de Gestión Logística de Medicamentos e Insumos implementado	Plan	P	-	1	-	220,000
			P (a)	-	1	-	220,000
			A	-	-	-	-
1.20	1.4.6. Propuesta Sistema TIC de Salud implementada	Propuesta	P	-	1	552,000	6,391,803
			P (a)	-	1	552,000	6,300,803
			A	-	-	-	-
1.21	1.5.1.Comisiones técnicas finalizadas	Comisiones	P	-	-	-	-
			P (a)	-	20	-	349,220
			A	-	-	24,044	24,044

Component Nbr. 2    Componente 2: Implementación de la Estrategia Redes de Salud departamental

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2026	2021	EOP 2026
2.01	2.1.1. Unidades administrativas de la Red Departamental implementadas	unidades	P	-	2	347	100,347
			P (a)	-	2	347	100,347
			A	-	-	-	-
2.02	2.1.2. Estudio de Red Departamental aprobado	estudio	P	-	2	-	200,000
			P (a)	-	2	-	200,000
			A	-	-	-	-
2.03	2.2.1. Puestos de Salud construidos operativos	puestos de salud	P	-	75	46,643	11,947,082
			P (a)	-	75	46,643	12,222,115
			A	-	-	17,995	17,995
2.04	2.2.2. Puestos de Salud mejorados / remozados operativos	puestos de salud	P	-	63	19,845	3,937,845
			P (a)	-	63	19,845	4,174,932
			A	-	-	-	-
2.05	2.2.3. CAP construidos operativos	CAP	P	-	1	315	1,231,154
			P (a)	-	1	315	1,511,874
			A	-	-	-	-
2.06	2.2.4. CS / CAP / CAIMI mejorados / remozados operativos	CS/CAP/CAIMI	P	-	12	39,398	4,906,645
			P (a)	-	12	39,398	4,693,827

2.06	2.2.4. CS / CAP / CAIMI mejorados / remozados operativos	CS/CAP/CAIMI	A	-	-	-	-
2.07	2.2.5. Hospitales Huehuetenango, Malacatán y San Marcos normalizados operativos	Hospitales	P	-	3	945	26,053,658
			P (a)	-	3	945	26,052,713
			A	-	-	-	-
2.08	2.2.6. Hospital Barillas mejorado operativo	Hospital	P	-	1	35,933	2,539,378
			P (a)	-	1	35,933	2,326,245
			A	-	-	-	-
2.09	2.2.7. PS / CS / CAP / CAIMI equipados	PS/CS/CAP/CAIMI	P	-	127	-	3,584,034
			P (a)	-	127	-	3,584,034
			A	-	-	-	-
2.10	2.2.8. Hospitales distritales construidos operativos	Hospitales	P	-	2	36,248	16,380,184
			P (a)	-	2	36,248	16,154,386
			A	-	-	-	-
2.11	2.2.9. Auxiliares Enfermería formadas	Auxiliares	P	-	600	-	600,000
			P (a)	-	600	-	600,000
			A	-	-	-	-
2.12	2.2.10. Equipos capacitados en Planificación y Gestión de la Red	Equipos	P	-	71	-	100,000
			P (a)	-	71	-	100,000
			A	-	-	-	-
2.13	2.2.11. Funcionarios capacitados en Gestión Hospitalaria	Funcionarios	P	-	60	-	100,000
			P (a)	-	60	-	100,000
			A	-	-	-	-
2.14	2.2.12. Equipos de APS capacitados	Equipos	P	-	64	-	100,000
			P (a)	-	64	-	100,000
			A	-	-	-	-
2.15	2.3.1. Departamentos con Sistema de Coordinación de Urgencia operando	Departamentos	P	-	2	224,520	357,143
			P (a)	-	2	224,520	357,143
			A	-	-	-	-
2.16	2.3.2. Departamentos con Sistema de Referencia / Contrarreferencia funcionando	Departamentos	P	-	2	-	132,623
			P (a)	-	2	-	132,623
			A	-	-	-	-
2.17	2.4.1. Departamentos con Red de Laboratorios de rutina funcionando	Departamentos	P	-	2	-	395,613
			P (a)	-	2	-	395,613
			A	-	-	-	-
2.18	2.4.2. Departamentos con Red de Sangre funcionando	Departamentos	P	-	2	-	357,494
			P (a)	-	2	-	357,494
			A	-	-	-	-
2.19	2.4.3. Departamentos con Sistema Logístico funcionando	Departamentos	P	-	2	-	239,802
			P (a)	-	2	-	239,802
			A	-	-	-	-
2.20	2.4.4. Departamentos con Sistema de Mantenimiento funcionando	Departamentos	P	-	2	-	220,741
			P (a)	-	2	-	220,741
			A	-	-	-	-
2.21	2.4.5. Municipios de Huehuetenango y San Marcos con Tecnologías de la Información funcionando	Municipios	P	-	64	-	1,938,614
			P (a)	-	64	-	1,938,614
			A	-	-	-	-
2.22	2.5.1. Proyecto diseñado y supervisado	Proyectos	P	-	-	-	-
			P (a)	-	172	-	1,096,495
			A	-	-	79,890	79,890

Other Cost				
	Evaluación y Administración	P	771,432	5,736,642
		P (a)	771,432	4,500,001
		A	265,905	265,905

Total Cost				
	Total Cost	P	3,397,567	100,000,000
		P (a)	3,397,567	100,000,000
		A	406,257	406,257



CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	1.1.1. Normas materno infantil complementadas y aprobadas	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.1.2. Metodología de planificación Red Asistencial Departamental publicada	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.1.3. Manual Gestión Integral de Red aprobado	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.1.4. Propuesta de acción sobre interculturalidad implementado	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.1.5. Propuesta de atención a la violencia contra la mujer implementada	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.2.1. Metodologías de preparación de proyectos de inversión aprobadas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ADELAA	3/19/2022
			Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.2.2. Estudios de prefactibilidad APS aprobados	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.2.3. Estudios de prefactibilidad Hospitales aprobados	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.2.4. Estudio factibilidad Hospital aprobado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ADELAA	3/19/2022
			Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.2.5. Propuesta de Organización y Gestión de Hospitales aprobado	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.2.6. Propuesta Organización y Gestión de CS/CAP CAIMI aprobado	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.3.1. Plan de Gestión de la Red de Urgencia aprobado	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.3.2. Centro Regulador de la Red de Urgencia Nacional operativo	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ADELAA	3/19/2022
			Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.3.3. Propuesta de Organización y Gestión de la Red Electiva aprobado	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.4.1. Propuesta de regionalización de Bancos de Sangre aprobado	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.4.2. Hemocentro operativo	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ADELAA	3/19/2022
			Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.4.3. Plan de regionalización de Laboratorios de Rutina aprobado	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.4.4. Estrategia de Mantenimiento implementada	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.4.5. Plan de Gestión Logística de Medicamentos e Insumos implementado	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.4.6. Propuesta Sistema TIC de Salud implementada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ADELAA	3/19/2022
			Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	1.5.1.Comisiones técnicas finalizadas	Create Output	N/A	ADELAA	3/19/2022
	2.1.1. Unidades administrativas de la Red Departamental implementadas	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.1.2. Estudio de Red Departamental aprobado	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.1. Puestos de Salud construidos operativos	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ADELAA	3/19/2022
			Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.10. Equipos capacitados en Planificación y Gestión de la Red	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.11. Funcionarios capacitados en Gestión Hospitalaria	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.12. Equipos de APS capacitados	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.2. Puestos de Salud mejorados / remozados operativos	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ADELAA	3/19/2022

Output	2.2.2. Puestos de Salud mejorados / remozados operativos	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.3. CAP contruidos operativos	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ADELAA	3/19/2022
			Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.4. CS / CAP / CAIMI mejorados / remozados operativos	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ADELAA	3/19/2022
			Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.5. Hospitales Huehuetenango, Malacatán y San Marcos normalizados operativos	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.6. Hospital Barillas mejorado operativo	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ADELAA	3/19/2022
			Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.7. PS / CS / CAP / CAIMI equipados	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.8. Hospitales distritales contruidos operativos	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ADELAA	3/19/2022
			Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.2.9. Auxiliares Enfermería formadas	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.3.1. Departamentos con Sistema de Coordinación de Urgencia operando	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.3.2. Departamentos con Sistema de Referencia / Contrarreferencia funcionando	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.4.1. Departamentos con Red de Laboratorios de rutina funcionando	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.4.2. Departamentos con Red de Sangre funcionando	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.4.3. Departamentos con Sistema Logístico funcionando	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.4.4. Departamentos con Sistema de Mantenimiento funcionando	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.4.5. Municipios de Huehuetenango y San Marcos con Tecnologías de la Información funcionando	Modify Output	Modify Unit of Measure	ADELAA	4/22/2022
	2.5.1. Proyecto diseñado y supervisado	Create Output	N/A	ADELAA	3/19/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Legal Environment
	Response Actions		
	1.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Active		Organizational Structure
	Response Actions		
	4.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	6.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	6.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Active		Governance Framework
	Response Actions		
	8.1	Management Strategy	Status
		ENHANCE	ACTIVE
	8.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Active		Legal Environment
	Response Actions		
	9.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity