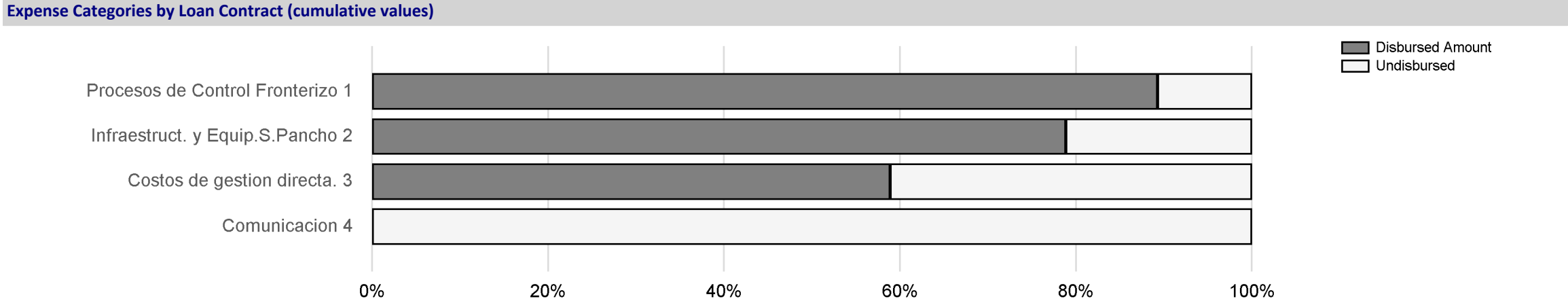


PMR Public Report

Operation Number	NI-G1020	Chief of Operations Validation Date	04/06/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	04/21/22
Last Update	03/31/22	Country Representative Validation Date	05/06/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		
Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	"Border Integration Program" and supplementary Nonreimbursable Financing	Loan Number	GRT/ER-16523-NI
Executing Agency	MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO	Sector/Subsector	TRADE-TRADE FACILITATION, TRADE LOGISTICS AND CUSTOMS
Team Leader	CORCUERA-SANTAMARIA, SANDRA	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Investment Grants	Country	Nicaragua
Lending Instrument		Convergence related Operation(s)	
Borrower			
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating	Satisfactory	Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale	Se han cumplido todas las medidas correctivas acordadas en la última misión, se ha suministrado toda la información pertinente y no se han identificado nuevos incumplimientos significativos.		

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
NI-G1020	23,580,000	23,580,000	0	0	23,580,000	23,580,000	20,359,254	86.34%	3,220,746
Aggregated	23,580,000	23,580,000	0	0	23,580,000	23,580,000	20,359,254	86.34%	3,220,746



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Incremento de la competitividad y la integración.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2022	
1.0	Indice de competitivad global.	Indice	3.8	2015	2022	P	4.1
						A	-

Details

Means of Verification: Foro Economico Mundial

Observations: Monitorea, con un valor de 1 a 7, el posicionamiento de competitivad y productividad-pais para 148 paises. Este impacto tiene relación con todos los PF por la dificultad de aislar el impacto.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2022	
1.1	Indice de Eficiencia de los procesos aduaneros.	Indice	3.1	2015	2022	P	4.2
						A	-

Details

Means of Verification: Reporte de Competividad Global

Observations: Evalua, con un índice de 1 a 7; la eficiencia de los procesos aduaneros. Este impacto tiene relación con todos los PF por la dificultad de aislar el impacto.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 1: Mejora de eficacia de gestion aduanera de cruces de frontera

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.0	Operaciones aduaneras cuya información se envía de forma electrónica y anticipada (Importacion)	Porcentaje anual	10	2015	P	50	-	50
					A	-	32.81	32.81

Details

Means of Verification: Estadística de Ventanilla Unica de comercio exterior de Nicaragua (VUCEN)

Observations: Esta declaración anticipada es la preparación de la DUA y su envío electrónico a VUCEN. Se realiza cuando sale la UT de aduana de salida en país de origen.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.1	Operaciones aduaneras cuya información se envía de forma electrónica y anticipada (Exportacion)	Porcentaje anual	10	2015	P	50	-	50
					A	-	94.1	94.1

Details

Means of Verification: Estadística de Ventanilla Única de comercio Exterior de Nicaragua (VUCEN

Observations: Esta declaración anticipada es la preparación de la DUA y su envío electrónico a VUCEN. Se realiza cuando sale la UT de aduana de salida en país de origen.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.2	Notas técnicas tramitadas a través de la Plataforma VUCEN (Exportación).	Porcentaje	26	2015	P	80	-	80
					A	-	89	89

Details

Means of Verification: Estadística de VUCEN

Observations: Actualmente VUCEN contempla 44 notas técnicas o certificados (23 para exportación y 21 para importación)

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.3	Notas técnicas tramitadas a través de la Plataforma VUCEN (Importación).	Porcentaje	26	2015	P	80	-	80
					A	-	100	100

Details

Means of Verification: Estadística de VUCEN

Observations: Actualmente VUCEN contempla 44 notas técnicas o certificados (23 para exportación y 21 para importación).

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.4	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Importación San Pancho, rojo)	Porcentaje	0	2015	P	4	-	4
					A	-	7.03	7.03

Details

Means of Verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.

Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.5	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Importación San Pancho, amarillo).	Porcentaje	0	2015	P	3	-	3
					A	-	7.03	7.03

Details

Means of Verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.

Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.6	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Exportaciones San Pancho, rojo)	Porcentaje	0	2018	P	2	-	2
					A	-	4.32	4.32

Details

Means of Verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.

Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.7	Tiempo medio de despacho en cajal rojo (importación)	Horas	0	2015	P	.6	-	.6
					A	-	.09	.09

Details

Means of Verification: Informe de Evaluación del Programa con información de SIDUNEA World.

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.8	Iniciativas regionales apoyadas.	Iniciativas	0	2015	P	3	-	3
					A	-	3	3

Details

Means of Verification: Estadísticas MIFIC

Observations: AFC de OMC, Estrategia de Facilitación de Centroamérica, Acuerdo Maraco de Unión Aduanera.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator						
Indicator					Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2022	EOP 2022
1.9	Agencias de gobierno beneficiadas por proyectos que fortalecen herramientas tecnologicas y gerenciales para mejorar la provision de servicios.			No. Agencias	0	2015	P	8	-	8
							A	-	8	8
Details										

Details

Means of Verification: Informe Final

Observations: Las 8 instituciones del Programa tendrán procesos simplificados y automatizados para procesar permisos de importación y exportación.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator						
Indicator					Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2022	EOP 2022
1.10	Registros públicos fortalecidos.			Registros	0	2015	P	1	-	1
							A	-	1	1
Details										

Details

Means of Verification: Estadística de VUCEN

Observations: La VUCEN registrará con mayor precisión las importaciones y exportaciones.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator						
Indicator					Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2022	EOP 2022
1.11	Reformas del entorno empresarial promulgadas.			No. Reformas	0	2015	P	1	-	1
A							-	1	1	
Details										

Details

Means of Verification: Informe Final

Observations: El modelo de Gestión Coordinada de Fronteras provee un ambiente de facilitación del comercio ya que automatiza las transacciones.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				

Specific Development Objectives Nbr. 2: Mejora de percepción de calidad del servicio en PF San Pancho.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
2.0	Indice de Satisfacción de los usuarios del PF (Transportistas)	Porcentaje	0	2015	P	70	-	70
					A	-	82	82
Details								
Means of Verification: Informe consultoría. Encuesta de satisfacción.								
Observations: 70% corresponde al mínimo satisfactorio, en la escala lakert equivale a 4 de 5.								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CPE indicator				

Details

Means of Verification: Informe consultoría. Encuesta de satisfacción.

Observations: 70% corresponde al mínimo satisfactorio, en la escala lakert equivale a 4 de 5.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020		2022	EOP 2022
2.1	Indice de Satisfacción de los usuarios del PF (Turistas).	Porcentaje	0	2015	P	70	-	70
					A	-	85	85
Details								
Means of Verification: Informe consultoría. Encuesta de satisfacción								
Observations: 70% corresponde al mínimo satisfactorio, en la escala Likert equivale a 4 de 5.								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Specific Development Objectives Nbr. 3: Mejora de la eficiencia del cruce de frontera- Paso Frontera San Pancho								
Observation:								
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020		2022	EOP 2022
3.0	Capacidad máxima de procesamiento de carga del PF Imporación).	UT/dia	0	2015	P	229	-	229
					A	-	1,773	1,773
Details								
Means of Verification: Informe consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar la línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF.								
Observations: Tiempo promedio que tarda una UT en atravesar el PF, desde que la UT se integra a la fila del primer control hasta que obtiene permiso para continuar hacia su destino. No considera las seis horas (12-6 A.M.) en la que el PF cierra.								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020		2022	EOP 2022
3.1	Capacidad máxima de procesamiento de carga del PF (Exportación).	UT/dia	0	2015	P	107	-	107
					A	-	1,773	1,773
Details								
Means of Verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World								
Observations: Tiempo promedio que tarda una UT en atravesar el PF, desde que la UT se integra a la fila del primer control hasta que obtiene permiso para continuar hacia su destino. No considera las seis horas (12-6 A.M.) en la que el PF cierra.								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020		2022	EOP 2022
3.2	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT). (importación)	hora/UT	0	2015	P	1.6	-	1.6
					A	-	1.33	1.33
Details								
Means of Verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World								
Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control.								
Evaluation Methodology: -								
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020		2022	EOP 2022
3.3	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT) (Exportación).	hora/UT	0	2015	P	1.31	-	1.31
					A	-	1.3	1.3
Details								

Means of Verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World

Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.4	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT)(tránsito entrando).	hora/UT	0	2015	P	.95	-	.95
					A	-	.97	.97

Details

Means of Verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World

Observations: Tiempo promedio para completar trámites migratorios que debe invertir un turista para cruzar a pie el PF

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.5	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT) (tránsito saliendo).	hora/UT	0	2015	P	.93	-	.93
					A	-	.52	.52

Details

Means of Verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World

Observations: Tiempo promedio para completar trámites migratorios que debe invertir un turista para cruzar a pie el PF.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.6	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT) (vacíos entrando).	hora/UT	0	2015	P	.92	-	.92
					A	-	1.14	1.14

Details

Means of Verification: Informe de Evaluación Final de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World

Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.7	Tiempo total promedio de ciclo de paso por la frontera (hora/UT) (vacíos saliendo).	hora/UT	0	2015	P	.79	-	.79
					A	-	.83	.83

Details

Means of Verification: Informe de consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar la línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF. Informe de Evaluación Final de los Resultados del Programa con información de SIDUNEA World.

Observations: Tiempo promedio que tarda una UT en atravesar el PF, desde que la UT se integra a la fila del primer control hasta que obtiene permiso para continuar hacia su destino. No considera las seis horas (12-6 AM) en la que el PF cierra.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	
------------	----	---------------	----	---------------	--

Means of Verification: Informe consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF. Informe de Evaluación de Resultados del Programa con informaciónde SIDUNEA Wordld.

Observations: Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.9	Tiempo promedio de tránsito de pasajeros (sentido NI-CR)	minutos/pasajero	0	2015	P	9.4	-	9.4
					A	-	12.5	12.5
Details								

Means of Verification: Informe consultoria elaborado por la firma consultora encargada de levantar lina de base y la simulacion de las condiciones "con proyecto" para cada PF.

Observations: Tiempo promedio para completar trámites migratorios que debe invertir un turista para cruzar a pie el PF.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.10	Tiempo promedio de tránsito de pasajeros (Sentido CR-NI).	minutos/pasajero	0	2015	P	9.68	-	9.68
					A	-	9.15	9.15
Details								

Means of Verification: Por definir

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Procesos de Control Fiscal y Parafiscal Eficientes y Efectivos

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
1.01	Sistema de Gestión del Riesgo (GR) coordinado e implantado en todas las instituciones de control fronterizo	Nº de sistemas	P	1	1	-	515,928
			P (a)	1	1	1,436,493.57	1,436,493.6
			A	-	-	1,389,778.6	1,389,778.6
1.02	Ventanilla Única de Comercio Exterior de Nicaragua (VUCEN) expandida, integra los sistemas de registros entre 16 instituciones estatales	Nº de sistemas	P	1	1	-	300,000
			P (a)	1	2	313,750.58	310,750.58
			A	1	2	280,750.58	280,750.58
1.03	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - mujeres	Professionals (#)	P	90	300	65,000	140,850
			P (a)	100	199	-	1,500
			A	45	179	-	-
1.04	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - hombres	Empresarios y/o funcionarios publicos	P	90	300	65,000	140,850
			P (a)	75	246	-	1,500
			A	51	226	-	-

Component Nbr. 2 Inversiones en infraestructura y equipamiento

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2022	2021	EOP 2022
2.01	Paso de frontera San Pancho cuenta con infraestructura modernizado	Nº de Paso de frontera	P	1	1	6,821,703.75	17,455,216
			P (a)	1	1	8,481,687.46	18,011,480.2
			A	1	1	8,301,563.55	16,122,124.11
2.02	Paso de frontera San Pancho equipado y operando	Nº de Paso de frontera	P	1	1	1,585,000	2,005,000
			P (a)	1	1	2,005,000	1,799,966.8
			A	-	-	909,903.76	909,903.76
2.03	Plan de gestión socio-ambiental ejecutado	Plan	P	1	1	99,978	199,956
			P (a)	1	1	-	-
			A	1	1	-	-

Other Cost				
	Gestión Directa	P	215,300	589,500
		P (a)	142,568	485,608.82
		A	110,964	298,989
	Comunicación	P	123,294.15	240,200
		P (a)		240,200
		A	0	0
	Administración del Presupuesto (Fee)	P	0	1,292,500
		P (a)	0	1,292,500
		A	0	1,292,500
Total Cost				
	Total Cost	P	9,175,461.9	23,580,611
		P (a)	12,379,679.61	23,580,451
		A	10,993,059.49	20,294,455.05

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - hombres	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SOBEIDAC	3/10/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SANDRACS	3/25/2022
	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - mujeres	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SOBEIDAC	3/10/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SANDRACS	3/25/2022
	Paso de frontera San Pancho cuenta con infraestructura modernizado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PCASTRO	3/25/2022
	Paso de frontera San Pancho equipado y operando	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SOBEIDAC	3/7/2022
	Sistema de Gestión del Riesgo (GR) coordinado e implantado en todas las instituciones de control fronterizo	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PCASTRO	3/8/2022
	Ventanilla Única de Comercio Exterior de Nicaragua (VUCEN) expandida, integra los sistemas de registros entre 16 instituciones estatales	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SOBEIDAC	3/10/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		AVOID	INACTIVE
	2.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Inactive		Governance Framework
	Response Actions		
	3.1	Management Strategy	Status
		AVOID	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Inactive		Goods, and Services
	Response Actions		
	6.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	6.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Governance Framework
	Response Actions		
	8.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Inactive		Planning
	Response Actions		
	10.1	Management Strategy	Status
		AVOID	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Active		Planning
	Response Actions		
	12.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
14	Inactive		Goods, and Services
	Response Actions		
	14.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
16	Inactive		Goods, and Services
	Response Actions		
	16.1	Management Strategy	Status
		AVOID	INACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Monitoring & Evaluation