

PMR Public Report

Operation Number	RG-L1124	Chief of Operations Validation Date	04/05/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	04/24/22
Last Update	03/25/22	Country Representative Validation Date	05/04/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Modernization of the Salto Grande Binational Hydropower Complex	Loan Number	4694/OC-RG, 4695/OC-RG
Executing Agency	COMISION TECNICA MIXTA DE SALTO GRANDE	Sector/Subsector	ENERGY-ENERGY INTEGRATION
Team Leader	MALAGON ORJUELA, EDWIN ANTONIO	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Regional
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY		

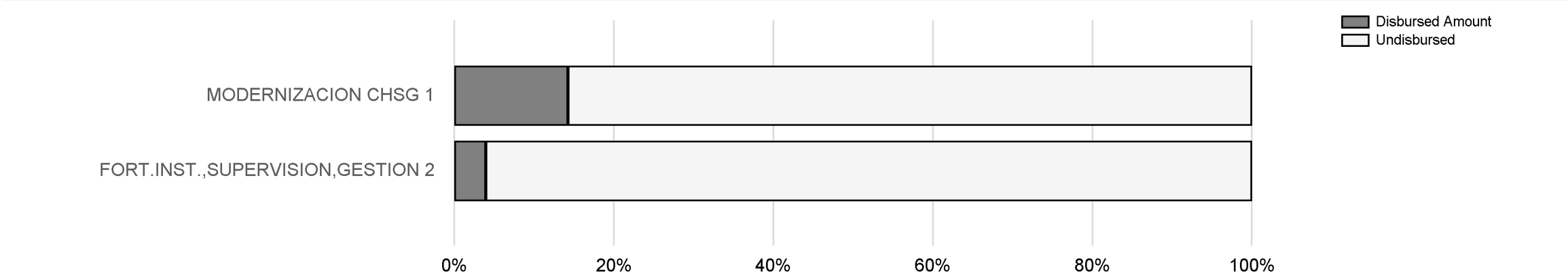
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating	Satisfactory	Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale	El Ejecutor demuestra capacidad para gestionar los aspectos socioambientales y de salud y seguridad ocupacional (SYSO) de las obras de la operación. Se incluyen en los pliegos de licitación los requerimientos socioambientales correspondientes. Los incidentes de SYSO son reportados e investigados adecuadamente. Respecto al Plan de Seguridad de Presas, se registran avances en actividades con presupuesto propio (ej: reuniones técnicas, estudios físicos estructurales, microgeodesia). Se ha enviado el Plan de Seguridad de Presas a CTMSG versión definitiva para su aprobación. Se está próximo a elaborar los EIAS para las intervenciones de protección costera en ambas márgenes del río Uruguay y su posterior tramitación de autorización ambiental.		

Financial Data

	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
RG-L1124	80,000,000	80,000,000	0	0	80,000,000	80,000,000	26,474,001.64	33.09%	53,525,998.36
Aggregated	80,000,000	80,000,000	0	0	80,000,000	80,000,000	26,474,001.64	33.09%	53,525,998.36

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX							
General Development Objectives							
General Development Objectives Nbr. 1: IMPACTO 1: Incremento de la participación de la energía renovable en las matrices de generación de Argentina y Uruguay							
Observation:							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
1.1	Generación de ER Argentina	%	31	2017	2024	P	45
						A	-
Details							
Means of Verification: Informe CAMMESA							
Observations: El proyecto contribuirá con la ampliación de la capacidad de generación con ER.							
The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No							

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024		
1.2	Generación de ER Uruguay			%	98	2017	2024	P	98
								A	-
Details									
Means of Verification: Informe ADME									
Observations: Visto el alto porcentaje de ER en la matriz, el proyecto colaborará a que éste se mantenga.									
The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No									

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
General Development Objectives Nbr. 2: IMPACTO 2: Reducción de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero en los dos países							
Observation:							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
2.1	Emisiones CO2 equivalente evitadas	TonCO2 eq	0	2018	2024	P	199,416
						A	-
Details							
Means of Verification: Informe de operación CHSG							

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX										
Specific Development Objectives										
Specific Development Objectives Nbr. 1: RESULTADO 1: Mantener la disponibilidad y confiabilidad de generación y transmisión de energía del CHSG.										
Observation:										
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	2024	EOP 2024
1.1	1.1 Disponibilidad operativa - generación		%	93.4	2018	P	91.05	91.05	-	91.05
						A	-	-	-	-
Details										
Means of Verification: Informe de operación CHSG										
Observations:										
Evaluation Methodology: -										
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator						
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	2024	EOP 2024
1.1	1.2 Indisponibilidad forzada - generación		%	0.41	2018	P	.41	.41	-	.41
						A	-	-	-	-
Details										
Means of Verification: Informe de operación CHSG										
Observations:										
Evaluation Methodology: -										
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator						
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	2024	EOP 2024
1.2	1.3 Disponibilidad transmisión -transformadores del cuadrilátero de 500 kV		%	99.08	2018	P	99.6	99.6	-	99.6
						A	-	-	-	-
Details										
Means of Verification: Informe de operación CHSG										
Observations:										
Evaluation Methodology: -										
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator						
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	2024	EOP 2024
1.3	1.4 Indisponibilidad forzada transmisión - transformadores del cuadrilátero de 500 kV		%	0	2018	P	-	-	-	-
						A	-	-	-	-
Details										
Means of Verification: Informe de operación CHSG										
Observations:										
Evaluation Methodology: -										
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator						
Specific Development Objectives Nbr. 2: RESULTADO 2: Extender la vida útil del CHSG										
Observation:										

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	2024	EOP 2024
2.1	2.1 Índice de Condición HydroAmp	#	7.2	2018	P	7.2	9.4	-	9.4
					A	-	-	-	-

Details									
Means of Verification: Informe anual CTM									
Observations:									
Evaluation Methodology: -									
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					

Specific Development Objectives Nbr. 3: RESULTADO 3: Fortalecimiento de la integración regional

Observation:									
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	2024	EOP 2024
3.1	3.1 Iniciativas de Integración Regional Apoyadas – fortalecimiento de CTM como entidad binacional	#	0	2018	P	1	1	-	1
					A	-	-	-	-
Details									
Means of Verification: Evaluación Intermedia									
Observations:									
Evaluation Methodology: -									
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente I. Inversiones para la modernización del CHSG

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
1.01	Producto 1: Reguladores de velocidad modernizados	# unidades	P	-	14	1,994,900	9,400,000
			P (a)	-	14	2,368,000	8,046,649
			A	1	1	434,922	2,938,688
1.02	Producto 2: Sistemas hidromecánicos del vertedero y de las casas de máquinas modernizados	# sistemas	P	-	2	4,421,000	9,350,000
			P (a)	-	2	1,744,703	8,692,579
			A	-	-	1,303,887	1,303,887
1.03	Producto 3: Sistemas de izaje renovados	# sistemas	P	-	2	3,444,000	7,660,000
			P (a)	-	2	362,400	6,008,585
			A	1	1	1,208,585	1,208,585
1.04	Producto 4: Sistemas auxiliares mecánicos modernizados	# sistemas	P	-	3	1,053,257	2,050,000
			P (a)	-	-	389,000	-
			A	-	-	-	-
1.05	Producto 5: Sistemas auxiliares eléctricos modernizados	# sistemas	P	-	1	268,000	450,000
			P (a)	-	1	-	-
			A	-	-	-	-
1.06	Producto 6: Sistemas de control modernizados	# sistemas	P	-	2	2,115,793	7,311,000
			P (a)	-	1	323,000	989,124
			A	1	1	264,146	838,122
1.07	Producto 7: Bancos de transformadores principales reemplazados	# bancos	P	-	1	648,000	7,440,000
			P (a)	-	1	1,200,000	6,000,000
			A	-	-	-	-
1.08	Producto 8: Sistemas de comunicación, control, protecciones y compensación del cuadrilátero de transmisión de 500 kV renovados.	# sistemas	P	-	5	4,823,500	19,130,000
			P (a)	-	5	6,462,520	38,139,732
			A	-	-	6,438,566	6,438,566
1.09	Producto 9: Sistemas de infraestructura civil de la central mejoradas	# sistemas	P	-	4	1,636,000	3,690,000
			P (a)	-	4	881,374	1,255,283
			A	1	1	415,011	415,011
1.10	Producto 10: Acciones de mejoras de la gestión ambiental y social implementadas	# acciones	P	-	3	1,521,487	3,210,000
			P (a)	-	3	282,000	2,466,622
			A	-	-	192,790	192,790
1.11	Producto 11: Estudios para la rehabilitación del grupo turbina-generator completados	# estudios	P	-	2	595,000	1,880,000
			P (a)	-	2	27,000	1,879,469
			A	-	-	-	-
1.12	Producto 12: Plan de gestión de activos implementados	# Planes	P	-	1	39,000	260,000
			P (a)	-	-	-	-
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 2 Componente II. Fortalecimiento Institucional y Supervisión

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
2.01	Producto 13: Planes de fortalecimiento institucional implementados (Capacidades gerenciales, comunicación y género , digitalización y gestión del riesgo)	# Planes	P	-	4	1,686,000	4,690,000
			P (a)	-	4	1,295,866	4,650,000
			A	-	-	188,720	211,520

Other Cost				
	Auditoria		P	60,000
			P (a)	60,000
			A	27,928
	Contingencias		P	867,600
			P (a)	

	Contingencias	A	0	0
Total Cost				
	Total Cost	P	25,173,537	80,000,000
		P (a)	15,395,863	80,000,000
		A	10,474,555	13,575,097

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Producto 1: Reguladores de velocidad modernizados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	CECILACOR	3/25/2022
	Producto 10: Acciones de mejoras de la gestión ambiental y social implementadas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MSOFIAL	3/14/2022
	Producto 11: Estudios para la rehabilitación del grupo turbina-generador completados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MSOFIAL	3/14/2022
	Producto 12: Plan de gestión de activos implementados	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MSOFIAL	3/17/2022
	Producto 13: Planes de fortalecimiento institucional implementados (Capacidades gerenciales, comunicación y género , digitalización y gestión del riesgo)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MSOFIAL	3/14/2022
	Producto 2: Sistemas hidromecánicos del vertedero y de las casas de máquinas modernizados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MSOFIAL	3/14/2022
	Producto 3: Sistemas de izaje renovados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MSOFIAL	3/14/2022
	Producto 4: Sistemas auxiliares mecánicos modernizados	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MSOFIAL	3/14/2022
	Producto 6: Sistemas de control modernizados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MSOFIAL	3/14/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MSOFIAL	3/14/2022
	Producto 8: Sistemas de comunicación, control, protecciones y compensación del cuadrilátero de transmisión de 500 kV renovados.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MSOFIAL	3/14/2022
	Producto 9: Sistemas de infraestructura civil de la central mejoradas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MSOFIAL	3/14/2022
	PROY0000- PROY0000- Consultoría de apoyo a la unidad ejecutora, coordinación general de las intervenciones, asistencia técnica especializada e inspección de las intervenciones en fábrica y en obra	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0009- PROY0009- Complementación de los estudios para definir la alternativa de rehabilitación del grupo turbina-generador a ser implementada y preparación de los TdR para adquirir la primera turbina	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0014- PROY0014- Preparación de los TdR para adquirir el primer generador a ser renovado	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0016- PROY0016- Renovación integral compuertas radiales del vertedero (incluyendo refuerzo y extensión del escudo); planas de la toma y el descargador de fondo y de las rejas de cada central	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0020- Renovación integral y modernización de las grúas puente y de las grúas pórtico de la toma y restitución de cada central	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0022- PROY0022- Sustitución de las grúas móviles y del equipamiento de traslación y manipuleo de productos del Complejo	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0024- PROY0024- Suministro a obra, montaje y puesta en marcha de un banco de tres transformadores monofásicos 500/13.8KV	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0026- PROY0026- Proyecto e ingeniería de detalle para la renovación y modernización de las estaciones de maniobras en 500 kV	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0028- PROY0028- Consultoría de evaluación ambiental y social de la operación del complejo	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0034- PROY0034- Consultoría escala de peces (INCLUIDO EN PROY0000)	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0035- PROY0035- Implementación programa hidrológico y ambiental en el embalse (modelo hidrodinámico 3D, estaciones automáticas de relevamiento de la calidad del agua)	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022

Output	PROY0036- Consultoría para implementación de Protocolo de evaluación de Sostenibilidad en CHSG (HSAP, ESG de IHA)	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0045- PROY0045- Suministro en obra, montaje y puesta en marcha del sistema de medición dinámica del entrehierro (Airgap) de los generadores de cada central	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0059- PROY0059- Proyecto, suministro en obra y montaje de barreras flotantes aguas arriba de cada central	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0071- PROY0071- Mejora de las instalaciones de los sistemas de desagote y drenaje de cada central, incluyendo la adecuación de las tuberías empotradas de agua de refrigeración	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0076- PROY0076- Proyecto, suministro en obra y montaje de la renovación integral del sistema contra incendio de las centrales, estaciones de maniobras MI&MD, almacenes y EMMI	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0078- PROY0078- Implementación mejoras en planta de tratamiento y redes distribución agua potable y en plantas aguas residuales	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0086- PROY0086- Renovación integral del grupo electrógeno de emergencia de cada central	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0091- PROY0091- Consultoría para el proyecto de integración tecnológica del sistema automatización, control, protección, medición y comunicaciones del Complejo	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0093- PROY0093- Suministro y puesta en marcha del nuevo sistema de automatización y control del CHSG de acuerdo con la Consultoría PROY0091	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0107- PROY0107- Suministro en obra, montaje y puesta en marcha sistema de monitoreo on line en transformadores principales de cada central y estaciones de maniobras	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0108- PROY0108- Proyecto y construcción sistema contención de derrames de aceite en recintos de transformadores de central y transformadores y reactores de estaciones de maniobras	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0111- PROY0111- Suministro en obra, montaje y puesta en marcha de inductores 100 MVAR para estaciones de maniobra	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0112- PROY0112- Reacondicionamiento piloto de un reactor de línea	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0114- PROY0114- Ejecución de ensayos mecánicos sobre un aislador soporte y sobre un aislador de seccionadores	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0116- PROY0116- Consultoría para la adecuación de los sistemas de protección contra descargas atmosféricas y puesta a tierra de cada central, estación de maniobras y línea de 500KV	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0117-PROY0117- Renovación del sistema de control, protección y medición de las cuatro estaciones del cuadrilátero y del sistema de potencia de la red de media tensión de las SSEE SGA y SGU	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0125- PROY0125- Estudios complementarios evaluación del estado de los amortiguadores espaciadores de las líneas 500 kV y definición de la oportunidad de renovación	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0126- PROY0126- Montaje de cable de guardia con fibra óptica (OPGW) en líneas de 500 kV bajo modalidad trabajo con tensión (TCT)	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0127- PROY0127- Renovación equipamiento del sistema de comunicaciones por onda portadora (etapa 1º)	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0137- PROY0137- Modernización del sistema de auscultación y vigilancia de la presa, suministro, montaje y puesta en marcha de nuevos instrumentos y del sistema de adquisición de datos	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022

Output	PROY0141- PROY0141- Ejecución de mejoras, reparación de juntas de techos y pintura de los edificios de las centrales md&mi, almacenes y talleres	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0150- PROY0150- Consultoría para el desarrollo de programas de implementación socio ambiental	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0160- PROY0160- Preparación de predios para obradores, tendidos eléctricos y de agua potable, conducción y tratamiento de efluentes y construcción de almacenes de bienes nuevos y reemplazados	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0180- PROY0180- Consultoría de fortalecimiento institucional	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022
	PROY0214- PROY00214- Mejora de las instalaciones del sistema ventilación forzado de las centrales	Modify Milestone	Modify Unit of Measure	CECILACOR	3/25/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Human Resources
	Response Actions		
	1.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Active		Human Resources
	Response Actions		
	4.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Inactive		Governance Framework
	Response Actions		
	6.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Active		Environmental and Social Safeguards
	Response Actions		
	8.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	10.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Inactive		Governance Framework
	Response Actions		
	12.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
13	Active		Planning		
	Response Actions				
	13.0	Management Strategy		Status	
		-			

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
16	Active		Environmental and Social Safeguards
	Response Actions		
	16.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
17	Active		Environmental and Social Safeguards
	Response Actions		
	17.1	Management Strategy	Status
		AVOID	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
20	Active		Environmental and Social Safeguards
	Response Actions		
	20.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
22	Inactive		Governance Framework
	Response Actions		
	22.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
24	Inactive		Governance Framework
	Response Actions		
	24.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
26	Inactive		Social Environment
	Response Actions		
	26.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	26.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
27	Inactive		Social Environment
	Response Actions		
	27.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
28	Active		Social Environment
	Response Actions		
	28.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
29	Active		Governance Framework
	Response Actions		
	29.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
30	Inactive		Planning		
	Response Actions				
	30.0	Management Strategy		Status	
		-			

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
31	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	31.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
32	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	32.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
33	Active		Human Resources
	Response Actions		
	33.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
34	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	34.1	Management Strategy	Status
		ACCEPT	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
35	Active		Planning		
	Response Actions				
	35.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
36	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	36.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
37	Active		Governance Framework
	Response Actions		
	37.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity