

# PMR Public Report

Operation Number	UR-L1111	Chief of Operations Validation Date	03/31/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	04/19/22
Last Update	03/25/22	Country Representative Validation Date	04/20/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

## Basic Data

### Operation Profile

Operation Name	Program for Development and Strengthening of Fiscal and Subnational Service Management	Loan Number	3792/OC-UR
Executing Agency	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-DECENTRALIZATION & INTERGOVERNMENTAL RELATIONS
Team Leader	GOMEZ REINO, JUAN LUIS	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Uruguay
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY		

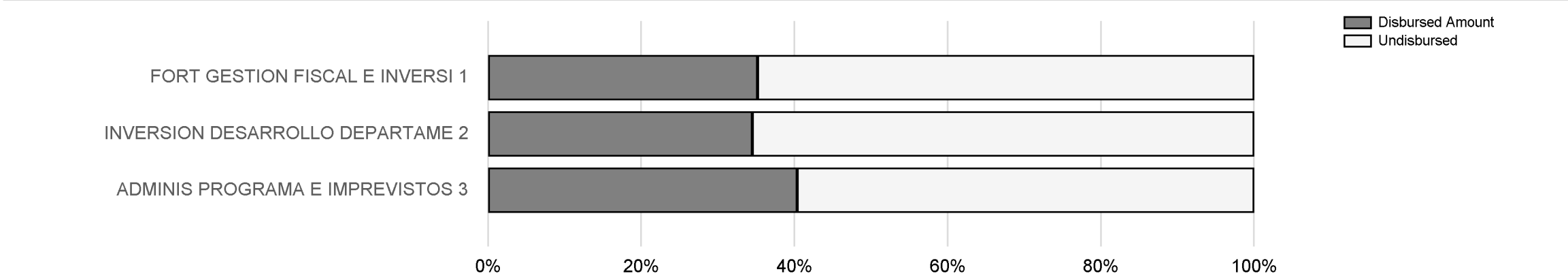
## Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

## Financial Data

	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
UR-L1111	75,000,000	75,000,000	15,000,000	0	90,000,000	75,000,000	37,750,000	50.33%	37,250,000
Aggregated	75,000,000	75,000,000	15,000,000	0	90,000,000	75,000,000	37,750,000	50.33%	37,250,000

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX							
General Development Objectives							
<b>General Development Objectives Nbr. 0:</b> Contribuir con la autonomía financiera de los Gobiernos Departamentales respecto al Gobierno Nacional y mejorar la prestación de servicios básicos que se encuentran a su cargo							
<b>Observation:</b> Promedio de los ingresos propios departamentales sobre los ingresos totales departamentales.							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.0	Incremento del porcentaje de Ingresos propios de los Gobiernos Departamentales	Porcentaje	45	2014		P	50
						A	-
Details							

**Means of Verification:** Observatorio Territorial de OPP

**Observations:** Promedio de los ingresos propios departamentales sobre los ingresos totales departamentales.

**The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO):** No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX											
Specific Development Objectives											
Specific Development Objectives Nbr. 0: Incremento de la recaudación del impuesto inmobiliario en términos reales anuales											
Observation:											
	Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022	2024	EOP 2024	
0.0	Ingreso del impuesto inmobiliario en términos reales (el incremento se medirá en términos % con base en datos del año 2014)				%	1.4	2014	P	-	-	5
								A	-	-	-
Details											
Means of Verification: Observatorio Territorial de OPP											
Observations:											
Evaluation Methodology: -											
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							
Specific Development Objectives Nbr. 1: Mejorar la oportunidad de la entrega de información financiera de los GD una vez cerrado cada ejercicio económico.											
Observation:											
	Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022	2024	EOP 2024	
1.0	Meses promedio en la entrega de la información financiera después de cerrado el ejercicio				meses promedio	8	2014	P	-	-	4
								A	-	-	-
Details											
Means of Verification: Informe OPP											
Observations: 1/N* Σ (Fecha de recibida - fecha de solicitada)											
Evaluation Methodology: -											
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							
Specific Development Objectives Nbr. 2: Aumentar la eficiencia (en términos de tiempo y presupuesto) en la gestión de la inversión pública departamental											
Observation:											
	Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022	2024	EOP 2024	
2.0	Días transcurridos desde la solicitud de no objeción al BID ( al pliego y al proyecto) y la fecha de contratación de la empresa constructora.				Días	400	2016	P	-	-	260
								A	-	-	-
Details											
Means of Verification: Informe OPP											
Observations: 1/N* Σ (Fecha de contratación a empresa constructora - Fecha de nota de solicitud de NOB).											
Evaluation Methodology: -											
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							
	Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022	2024	EOP 2024	
2.1	Diferencia entre el precio de oficina (actualizado al momento de la licitación) y el monto adjudicado				%	12	2016	P	-	-	10
								A	-	-	-
Details											
Means of Verification: Informe OPP											
Observations: Reducción del precio de oficina se calculará: Σ (Precio de oficina i/Suma total precios de oficina)* (Precio adjudicado i – Precio de oficina											
Evaluation Methodology: -											
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							

--	--	--

**Specific Development Objectives Nbr. 3:** Aumentar el desarrollo departamental en términos de servicios al ciudadano fundamentalmente relacionados con el desarrollo urbano y territorial.

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2024	EOP 2024
3.0	Incremento del precio, en USD, del m2 de las áreas intervenidas respecto a las áreas sin intervención	%	0	2016	P	-	-	23
					A	-	-	-

**Details**

**Means of Verification:** Para la estimación del indicador podrán ser utilizados distintos métodos de evaluación de impacto y/o la metodología de precios hedónicos como un proxy sintético de las características de los servicios y equipamiento urbano

**Observations:** Previo a la intervención (variable de acuerdo al cronograma de ejecución de las obras del Programa)

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

**Component Nbr. 1 Fortalecimiento de la gestión fiscal y de inversión de los gobiernos departamentales**

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
1.01	Número de gobiernos departamentales que realizan su gestión financiera por medio de sistemas de información financiera integrales y con criterios unificados	# of agencies	P	4	12	75,286	3,003,075
			P (a)	5	16	2,459,553	3,759,084
			A	1	9	639,673	1,362,938
1.02	Número de gobiernos departamentales con sistema de recaudación por contribución catastral centralizado implementado y funcionando	# of agencies	P	-	18	75,286	1,033,091
			P (a)	6	6	420,232	215,432
			A	-	-	47,745	134,040
1.03	Número de gobiernos departamentales con estudios para la actualización de valores catastrales	GD	P	3	8	22,772	60,725
			P (a)	2	16	-	-
			A	-	-	-	-
1.04	Estudios para el fortalecimiento de la gestión del gasto, la gestión por resultados y costeo de los servicios	Estudios	P	4	17	48,841	235,805
			P (a)	-	-	74,295	337,985
			A	-	-	41,153	167,985
1.05	Gobiernos departamentales que cuentan con proyectos de mitigación de riesgos y adaptación al cambio climático	GD	P	-	3	37,643	238,213
			P (a)	-	-	35,477	220,496
			A	-	-	36,758	139,104

Component Nbr. 2 Inversiones para el desarrollo departamental

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
2.01	Proyectos con estudios de preinversión	Proyectos	P	5	20	300,000	1,200,000
			P (a)	10	23	360,000	961,279
			A	-	6	121,279	269,729
2.02	Nº de proyectos de inversión con dirección de obra	Proyectos	P	4	18	266,667	1,200,000
			P (a)	10	22	202,000	1,084,618
			A	1	4	86,617	223,190
2.03	Proyectos financiados con el Fondo Complementario	Proyectos	P	6	10	6,000,000	10,000,000
			P (a)	1	11	2,845,733	8,963,338
			A	2	2	1,809,071	1,980,265
2.04	Proyectos financiados con el Fondo de Asignación Inicial	Proyectos	P	10	33	739,029	68,647,835
			P (a)	6	23	11,522,033	66,009,204
			A	6	10	8,883,402	28,902,804
2.05	Nº de proyectos supervisados conjuntamente entre el Programa y la ID	Proyectos	P	16	43	274,166	1,370,830
			P (a)	16	44	177,252	1,389,058
			A	13	25	195,480	799,802
2.06	Nº de proyectos con ensayo de calidad realizados	Proyectos	P	16	43	148,837	400,000
			P (a)	13	32	25,000	379,988
			A	-	13	4,987	113,286

Component Nbr. 3 Administración y Monitoreo

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
3.01	Unidad coordinadora	Infore	P	1	5	446,086	2,230,426
			P (a)	1	5	369,635	2,171,142
			A	1	4	310,347	1,174,804
3.02	Evaluación y Auditoría	Informe	P	-	2	-	200,000
			P (a)	-	2	9,000	200,012
			A	1	1	9,012	17,661
3.03	Imprevistos	Informe	P	-	1	36,000	180,000
			P (a)	-	-	-	180,000
			A	-	-	-	-

Total Cost					
	Total Cost		P	8,470,613	90,000,000
			P (a)	18,500,210	85,871,636
			A	12,185,524	35,285,608

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Estudios para el fortalecimiento de la gestión del gasto, la gestión por resultados y costeo de los servicios	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	KARINABA	3/9/2022
	Evaluación y Auditoría	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	KARINABA	3/23/2022
	Gobiernos departamentales que cuentan con proyectos de mitigación de riesgos y adaptación al cambio climático	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	KARINABA	3/9/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	KARINABA	3/9/2022
	Imprevistos	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	KARINABA	3/23/2022
	Nº de proyectos con ensayo de calidad realizados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	KARINABA	3/9/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	KARINABA	3/9/2022
	Nº de proyectos de inversión con dirección de obra	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	KARINABA	3/9/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	KARINABA	3/23/2022
	Nº de proyectos supervisados conjuntamente entre el Programa y la ID	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	KARINABA	3/8/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	KARINABA	3/23/2022
	Número de gobiernos departamentales con sistema de recaudación por contribución catastral centralizado implementado y funcionando	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	KARINABA	3/9/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	KARINABA	3/9/2022
	Número de gobiernos departamentales que realizan su gestión financiera por medio de sistemas de información financiera integrales y con criterios unificados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	KARINABA	3/9/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	KARINABA	3/9/2022
			Modify Physical Historical Actual	KARINABA	3/9/2022
	Proyectos con estudios de preinversión	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	KARINABA	3/8/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	KARINABA	3/9/2022
	Proyectos financiados con el Fondo Complementario	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	KARINABA	3/8/2022
	Proyectos financiados con el Fondo de Asignación Inicial	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	KARINABA	3/8/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	KARINABA	3/9/2022
			Modify Physical Historical Actual	KARINABA	3/9/2022
	Unidad coordinadora	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	KARINABA	3/9/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	2.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Active		Human Resources
	Response Actions		
	4.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Active		Organizational Structure
	Response Actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	8.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	10.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
12	Active		Organizational Structure		
	Response Actions				
	12.0	Management Strategy		Status	
		-			

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
14	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	14.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
16	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	16.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories