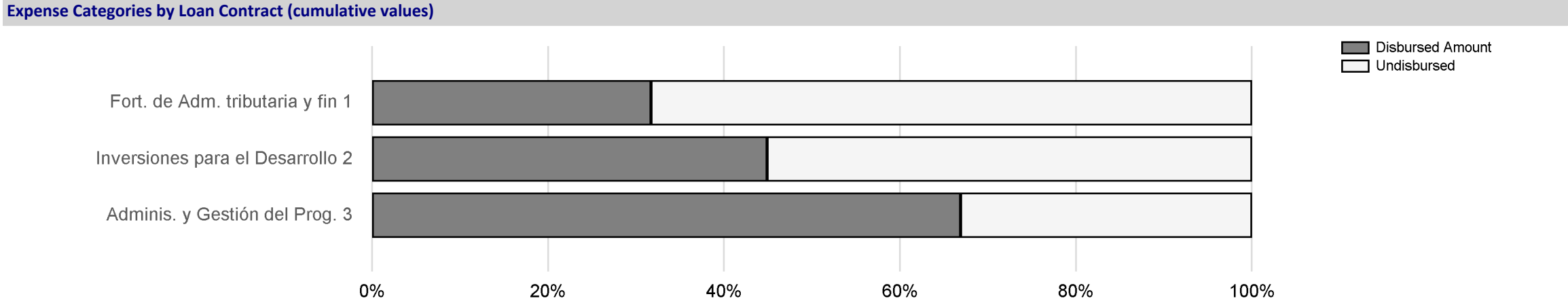


PMR Public Report

Operation Number	AR-L1248	Chief of Operations Validation Date	04/05/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	04/19/22
Last Update	03/25/22	Country Representative Validation Date	05/04/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		
Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Provincial Management Strengthening Program	Loan Number	3835/OC-AR
Executing Agency	MINISTERIO DEL INTERIOR	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-DECENTRALIZATION & INTERGOVERNMENTAL RELATIONS
Team Leader	GOMEZ REINO, JUAN LUIS	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Argentina
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	NACION ARGENTINA		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	B13	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating	Satisfactory	Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale	La agencia ejecutora viene gestionando correctamente las intervenciones de acuerdo a los lineamientos establecidos en el MGAS del Programa, Además, contrató a los profesionales sociales y en higiene y seguridad requeridos para el estudio o supervisión de las obras.		

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
AR-L1248	120,000,000	120,000,000	21,200,000	0	141,200,000	120,000,000	58,553,186.35	48.79%	61,446,813.65
Aggregated	120,000,000	120,000,000	21,200,000	0	141,200,000	120,000,000	58,553,186.35	48.79%	61,446,813.65



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Aumento del Producto Bruto Geográfico (PBG) de 4 Provincias

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.0	Crecimiento del Producto Bruto Geográfico (PBG) en Provincia de Corrientes	%	2.1	2015	2024	P	3.1
						A	-
Details							

Means of Verification: PBG estimado por la Secretaría de Provincias del Ministerio del Interior.

Observations: La evaluación discriminará cuál es el crecimiento del producto atribuible al programa

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.1	Crecimiento del Producto Bruto Geográfico (PBG) en Provincia de Mendoza			%	3.4	2015	2024	P	4.4
								A	-
Details									

Means of Verification: PBG estimado por la Secretaría de Provincias del Ministerio del Interior.

Observations: La evaluación discriminará cuál es el crecimiento del producto atribuible al programa

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.2	Crecimiento del Producto Bruto Geográfico (PBG) en Provincia de Neuquén			%	3.4	2015	2024	P	4.4
								A	-
Details									

Means of Verification: PBG estimado por la Secretaría de Provincias del Ministerio del Interior.

Observations: La evaluación discriminará cuál es el crecimiento del producto atribuible al programa

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.3	Crecimiento del Producto Bruto Geográfico (PBG) en Provincia de Salta			%	1.4	2015	2024	P	2.4
								A	-
Details									

Means of Verification: PBG estimado por la Secretaría de Provincias del Ministerio del Interior.

Observations: La evaluación discriminará cuál es el crecimiento del producto atribuible al programa

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

--	--	--	--	--	--	--	--

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: Aumento de la tasa de crecimiento del empleo privado formal.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022		EOP 2024
0.0	Aumento de tasa de crecimiento del empleo privado formal en provincia de Corrientes	%	1.4	2014	P	-	2.4
					A	-	-

Details

Means of Verification: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial. Del Ministerio de Trabajo Empleo y Seguridad Social

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022		EOP 2024
0.1	Aumento de tasa de crecimiento del empleo privado formal en provincia de Mendoza	%	0	2014	P	-	1
					A	-	-

Details

Means of Verification: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial. Del Ministerio de Trabajo Empleo y Seguridad Social

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022		EOP 2024
0.2	Aumento de tasa de crecimiento del empleo privado formal en provincia de Neuquén	%	8.1	2014	P	-	9.1
					A	-	-

Details

Means of Verification: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial. Del Ministerio de Trabajo Empleo y Seguridad Social

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022		EOP 2024
0.3	Aumento de tasa de crecimiento del empleo privado formal en provincia de Salta	%	4.6	2014	P	-	5.6
					A	-	-

Details

Means of Verification: Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial. Del Ministerio de Trabajo Empleo y Seguridad Social

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Specific Development Objectives Nbr. 1: Aumento de Generación de recursos propios no distorsionantes

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2024
1.0	Aumento de Generación de recursos propios no distorsionantes en provincia de Corrientes	Ingreso impuesto inmobiliario/ingresos tributarios totales	4.16	2015	P	-	4.4
					A	-	-
Details							
Means of Verification: Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON							
Observations:							
Evaluation Methodology: -							
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2024
1.1	Aumento de Generación de recursos propios no distorsionantes en provincia de Mendoza	Ingreso impuesto inmobiliario/ingresos tributarios totales	4.13	2015	P	-	4.4
					A	-	-
Details							
Means of Verification: Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON							
Observations:							
Evaluation Methodology: -							
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2024
1.2	Aumento de Generación de recursos propios no distorsionantes en provincia de Neuquén	Ingreso impuesto inmobiliario/ingresos tributarios totales	4.01	2015	P	-	4.2
					A	-	-
Details							
Means of Verification: Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON							
Observations:							
Evaluation Methodology: -							
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2024
1.3	Aumento de Generación de recursos propios no distorsionantes en provincia de Salta	Ingreso impuesto inmobiliario/ingresos tributarios totales	1.25	2015	P	-	1.3
					A	-	-
Details							
Means of Verification: Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON							
Observations:							
Evaluation Methodology: -							
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Specific Development Objectives Nbr. 2: Aumento de Generación de recursos propios

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2024
2.0	Aumento de Generación de recursos propios en la provincia de Corrientes	Impuestos provinciales/ total de ingresos corrientes	8.9	2015	P	-	10.9
					A	-	-

Details

Means of Verification: Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year	2022		EOP 2024
2.1	Aumento de Generación de recursos propios en la provincia de Mendoza	Impuestos provinciales/ total de ingresos corrientes	34.7	2015	P	-	36.7	
					A	-	-	

Details

Details

Means of Verification: Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year	2022		EOP 2024
2.2	Aumento de Generación de recursos propios en la provincia de Neuquén	Impuestos provinciales/ total de ingresos corrientes	50.1	2015	P	-	52.1	
					A	-	-	

Details

Details

Means of Verification: Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator				
Indicator		Unit of Measure		Baseline	Baseline Year	2022		EOP 2024
2.3	Aumento de Generación de recursos propios en la provincia de Salta		Impuestos provinciales/ total de ingresos corrientes	16.2	2015	P	-	18.2
						A	-	-

Details

Details

Means of Verification:

Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 3:

Aumento de la Inversión que hace la provincia respecto del gasto total

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2024
3.0	Aumento de la Inversión que hace la provincia respecto del gasto total en	Inversión/ gasto total	10	2015	P	-	12

Details							
Means of Verification: Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON							
Observations:							

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2024
3.1	Aumento de la Inversión que hace la provincia respecto del gasto total en provincia de Mendoza	Inversión/ gasto total	8	2015	P	-	10
					A	-	-

Details

Means of Verification: Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2024
3.2	Aumento de la Inversión que hace la provincia respecto del gasto total en provincia de Neuquén	Inversión/ gasto total	8.8	2015	P	-	10.8
					A	-	-

Details

Means of Verification: Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2024
3.3	Aumento de la Inversión que hace la provincia respecto del gasto total en provincia de Salta	Inversión/ gasto total	12.6	2015	P	-	14.6
					A	-	-

Details

Means of Verification: Información Fiscal Provincial y Municipal publicada por la dirección Nacional de Coordinación Fiscal Provincial del MECON

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 4: Ahorros en gasto social producto de una mejor focalización del gasto en las 4 provincias (Corrientes, Mendoza, Neuquén y Salta)

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2024
4.0	Ahorros en gasto social producto de una mejor focalización del gasto en las 4 provincias (Corrientes, Mendoza, Neuquén y Salta)	Millones de dólares	4.5	2015	P	-	22
					A	-	-

Details

Means of Verification: Informe técnico de SYNTyS

Observations: Estimación de los ahorros realizada por el SYNTyS a partir de la depuración y cruzamiento de bases de datos de beneficiarios

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente 1: Fortalecimiento de la administración tributaria y gestión y política de gasto público, junto a la gestión de la inversión pública.

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
1.01	N° de gobiernos provinciales con Sistemas de Información Territorial modernizados	# of agencies	P	-	4	-	8,000,000
			P (a)	0.71	4	3,142,425	8,812,128
			A	0.7	1.69	1,387,192	4,600,989
1.02	N° de gobiernos provinciales con Sistemas de Registros de la Propiedad modernizados	Subnational governments (#)	P	-	2	-	5,000,000
			P (a)	0.83	1	1,421,368	1,873,531
			A	0.64	0.81	457,840	788,986
1.03	N° de gobiernos provinciales con Sistemas de Administración Tributaria modernizados	Subnational governments (#)	P	-	4	-	7,000,000
			P (a)	0.33	2	1,732,425	8,070,000
			A	0.39	1.18	673,881	2,909,374
1.04	N° de gobiernos provinciales con Sistemas de Recursos Humanos y Planillas modernizados	Subnational governments (#)	P	-	1	-	3,000,000
			P (a)	0.05	1	45,000	1,946,915
			A	-	0.1	-	51,915
1.05	N° de gobiernos provinciales con Sistemas de Administración Financiera modernizados	Subnational governments (#)	P	-	2	-	5,000,000
			P (a)	0.59	5	2,569,675	13,721,050
			A	0.56	1.97	1,430,463	5,177,970
1.06	N° de gobiernos provinciales con Sistemas de Administración de Bienes o Ecompras actualizados	Subnational governments (#)	P	-	3	-	4,000,000
			P (a)	0.4	1	174,336	487,757
			A	0.4	1	163,149	476,570
1.07	N° de gobiernos provinciales con Presupuesto por Resultados instalados	Subnational governments (#)	P	-	1	-	1,000,000
			P (a)	-	1	-	66,343
			A	-	-	5,529	66,343
1.08	N° de gobiernos provinciales con Sistemas de Inversión Publica fortalecidos	Subnational governments (#)	P	-	3	-	3,000,000
			P (a)	0.8	3	221,741	2,600,593
			A	0.8	1.59	276,090	1,305,834
1.09	Sistema de Recaudación del Convenio Multilateral fortalecido y optimizado	Sistema fortalecido	P	-	1	-	1,500,000
			P (a)	0.25	1	17,461	922,458
			A	-	0.5	-	12,491
1.10	Provincias con sistema integrado e identificador de beneficiarios de programas sociales y subsidios	Subnational governments (#)	P	-	10	-	1,000,000
			P (a)	-	1	-	400,000
			A	-	1	734	316,535
1.11	Estudios y seminarios para el desarrollo de una nueva propuesta de Ley de Coparticipación	Estudios y/o seminarios	P	-	10	-	1,500,000
			P (a)	1	3	50,000	255,897
			A	0.37	0.37	18,644	124,541
1.12	Nueva Metodología de Estimación del Producto Bruto Geográfico (PBG)	Metodología elaborada	P	-	2	-	2,200,000
			P (a)	-	2	-	3,460,115
			A	-	-	-	35,261
1.13	Diseño de una Agencia Federal de Catastro Nacional	# of agencies	P	-	1	-	600,000
			P (a)	0.62	1	70,048	183,212
			A	0.41	0.79	28,527	131,454

Component Nbr. 2 Componente 2: Inversiones para el Desarrollo

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
2.01	Número de obras financiadas por el Fondo Inicial	Obras Recibidas	P	-	9	-	60,000,000
			P (a)	2.3	7	3,769,996	60,000,000
			A	2.02	5.72	12,708,204	46,904,081
2.02	Numero de obras financiadas por el Fondo Complementario	Obras Recibidas	P	-	2	-	36,000,000
			P (a)	0.6	7	12,289,983	36,000,000
			A	0.5	0.5	630,203	630,203

Other Cost				
	Administración y gestión del programa	P	480,000	2,400,000
		P (a)	236,318	2,400,001
		A	341,833	1,453,671

Total Cost				
	Total Cost	P	480,000	141,200,000
		P (a)	25,740,776	141,200,000
		A	18,122,289	64,986,218

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Diseño de una Agencia Federal de Catastro Nacional	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MEDESTEFANO	3/21/2022
	N° de gobiernos provinciales con Presupuesto por Resultados instalados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MEDESTEFANO	3/17/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MEDESTEFANO	3/23/2022
	N° de gobiernos provinciales con Sistemas de Administración Financiera modernizados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MEDESTEFANO	3/24/2022
	N° de gobiernos provinciales con Sistemas de Información Territorial modernizados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MEDESTEFANO	3/21/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MEDESTEFANO	3/17/2022
	N° de gobiernos provinciales con Sistemas de Inversión Publica fortalecidos	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MEDESTEFANO	3/21/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MEDESTEFANO	3/24/2022
			Modify Physical Historical Actual	MEDESTEFANO	3/17/2022
	N° de gobiernos provinciales con Sistemas de Registros de la Propiedad modernizados	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MEDESTEFANO	3/21/2022
	Nueva Metodología de Estimación del Producto Bruto Geográfico (PBG)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MEDESTEFANO	3/21/2022
	Numero de obras financiadas por el Fondo Complementario	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MEDESTEFANO	3/17/2022
	Número de obras financiadas por el Fondo Inicial	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MEDESTEFANO	3/17/2022
	Sistema de Recaudación del Convenio Multilateral fortalecido y optimizado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MEDESTEFANO	3/21/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MEDESTEFANO	3/17/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
1	Active		Organizational Structure
	Response Actions		
	1.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Active		Legal Environment
	Response Actions		
	4.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	6.0	Management Strategy	Status
		-	

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity
Project Monitoring & Evaluation