

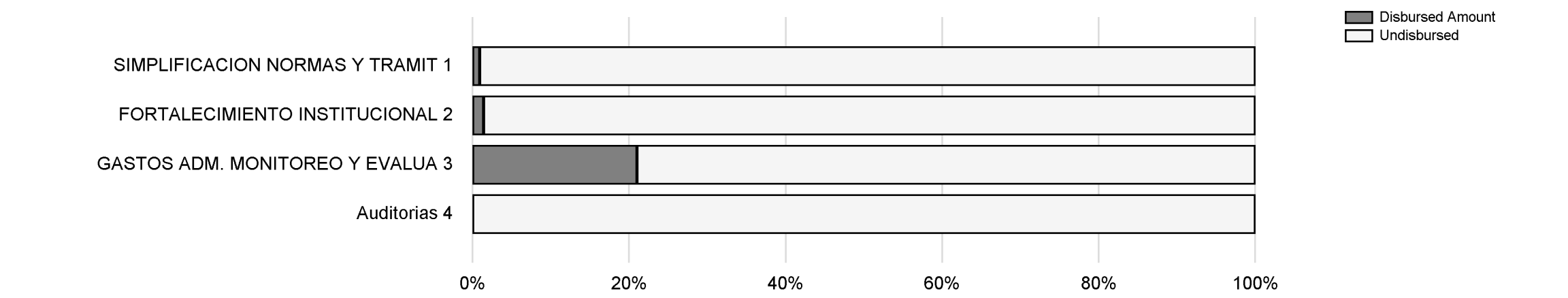
PMR Public Report

Operation Number	EC-L1243	Chief of Operations Validation Date	03/31/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	04/20/22
Last Update	03/28/22	Country Representative Validation Date	04/28/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	National System for Investment Attraction and Facilitation	Loan Number	4754/OC-EC
Executing Agency	MINISTERIO DE PRODUCCION, COMERCIO EXTERIOR, INVERSIONES Y PESCA	Sector/Subsector	TRADE-EXPORT AND INVESTMENT PROMOTION
Team Leader	ESTRAZULAS DE SOUZA, FRANCISCO HUGO	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Ecuador
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE ECUADOR		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
EC-L1243	12,000,000	12,000,000	0	0	12,000,000	12,000,000	707,000	5.89%	11,293,000
Aggregated	12,000,000	12,000,000	0	0	12,000,000	12,000,000	707,000	5.89%	11,293,000

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX							
General Development Objectives							
General Development Objectives Nbr. 1: Contribuir al aumento de la inversion en Ecuador							
Observation:							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
1.1	Monto total de inversión privada	US	1257.67	2019	2024	P	1,513.71
	-Extranjera -Domestica					A	-
Details							
Means of Verification: Superintendencia de Compañías, valores y seguros							

Observations: Incluye inversión extranjera y doméstica, tanto de constitución de empresas, como de aumento de capital (reinversión). La meta fue asignada en función de la media de las variaciones del 2012 al 2017. Si bien podría afirmarse que la inversión total crecerá a un ritmo del 6,6% anual, se espera que el efecto VUI propicie, al menos, un crecimiento del 9% anual. Se actualiza la línea base al año 2019 y metas, considerando el porcentaje anual de incremento de 3.3% correspondiente a la mediana del 2013 al 2019, y para el último año, se agrega un impacto positivo de la VUI digital del 2.4%. Se reporta valores en el 2023 y 2024, dado que son fechas en la cuál se obtiene el efecto de la implementación de la VUI digital. La línea base se actualizó conforme el estudio: Actualización de indicadores del proyecto, de la consultoría realizada en conjunto con el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca de Ecuador, para la Asesoría Técnica para el diagnóstico inicial de la Ventanilla Única de Inversiones, actualización del catálogo de trámites e indicadores del proyecto.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
1.2	Porcentaje de nuevas empresas en los sectores priorizados creadas en (t) que facturan en (t) o (t+1) al menos una vez -Sector 1 -Sector 2 -Sector 3 -Sector 4 -Sector 5 -Extranjera -Domestica -Excluyendo Guayaquil y Quito	Porcentaje	53	2016	2024	P	74
						A	-
Details							

Observations: Se refiere a empresas que facturan mínimo una vez en el año de creación (t) o en el siguiente (t+1). Como línea de base, de las 2.111 empresas constituidas en 2016, 1.122 facturaron en 2016 o 2017. Se asume un crecimiento anual de esta proporción del 3%, de acuerdo a las estimaciones del MPCEIP considerando que entre 2011 y 2016, se ha registrado una variación cercana al 0%. Se mantiene el la linea base y metas.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
1.3	Mediana del tiempo de cada trámite necesario para que una empresa de los sectores priorizados empiece a facturar en Ecuador - Sector 1 - Sector 2 - Sector 3 - Sector 4 - Sector 5			Número de días	15	2018	2024	P	9
								A	-
Details									

Observations: Medido desde el momento en que inicia la solicitud de constitución. Se refiere a la mediana del tiempo que toma cada trámite relacionado a inversión en las entidades priorizadas para los sectores priorizados. Meta se fija con base en la experiencia de Costa Rica, donde la VUI disminuyó los tiempos de registro de personal, registro de empresa, obtención de ciertos permisos sanitarios y de solicitud de ingreso a zona franca en un 62% en promedio. La meta en el 2027 se estima de 7. Se mantiene la línea base. Se comienza a reportar valores de resultados desde el 2023 considerando que: En la operación, según la planificación establecida en el taller de arranque, la consultoría relacionada al mapeo y optimización de los procesos del ciclo integral para iniciar y consolidar una inversión en el Ecuador, se realizará durante el 2021 y 2022, donde parte de los resultados será la mejora en tiempos y costos para que una empresa de los sectores priorizados empiece operaciones y su facturación. El texto del medio de verificación se ajustó de la siguiente forma: Encuesta realizada a entidades involucradas y datos reportados en la herramienta de trámites del estado. Originalmente el medio de verificación estaba planteado como encuesta a entidades realizada por Presidencia y VUI, sin embargo, este trabajo ya no lo realiza presidencia, dado que lo realiza directamente el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: REDUCCIÓN EN TIEMPO, COSTO Y NÚMERO DE TRÁMITES PARA REALIZAR INVERSIONES EN ECUADOR

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
0.0	Mediana de tiempo de cada trámite necesario para que una empresa de los sectores priorizados empiece a facturar en Ecuador	Número de días	15	2018	P	-	-	-	9	9	9
					A	-	-	-	-	-	-
- Sector 1											
- Sector 2											
- Sector 3											
- Sector 4											
- Sector 5											

Details

Means of Verification: Encuesta realizada a entidades involucradas y datos reportados en la herramienta de trámites del estado.

Observations: Medido desde el momento en que inicia la solicitud de constitución. Se refiere a la mediana del tiempo que toma cada trámite relacionado a inversión en las entidades priorizadas para los sectores priorizados. Meta se fija con base en la experiencia de Costa Rica, donde la VUI disminuyó los tiempos de registro de personal, registro de empresa, obtención de ciertos permisos sanitarios y de solicitud de ingreso a zona franca en un 62% en promedio. Se mantiene la línea base. Se comienza a reportar valores de resultados desde el 2023 considerando que: En la operación, según la planificación establecida en el taller de arranque, la consultoría relacionada al mapeo y optimización de los procesos del ciclo integral para iniciar y consolidar una inversión en el Ecuador, se realizará durante el 2021 y 2022, donde parte de los resultados será la mejora en tiempos y costos para que una empresa de los sectores priorizados empiece operaciones y su facturación. El texto del medio de verificación se a

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator									
Indicator					Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
0.2	Mediana del costo de cada trámite necesario para que una empresa empiece a facturar en Ecuador en los sectores priorizados - Sector 1 - Sector 2 - Sector 3 - Sector 4 - Sector 5			US\$	398	2018	P	-	-	-	398	398	398
							A	-	-	-	-	-	-
Details													

Means of Verification: Encuesta realizada a entidades involucradas y datos reportados en la herramienta de trámites del estado.

Observations: Medido desde el momento en que inicia la solicitud de constitución. Se refiere a la mediana del costo de cada trámite relacionado a inversión en las entidades priorizadas para los sectores priorizados. Se mantiene la línea base. Se comienza a reportar valores de resultados desde el 2023 considerando que: En la operación, según la planificación establecida en el taller de arranque, la consultoría relacionada al mapeo y optimización de los procesos del ciclo integral para iniciar y consolidar una inversión en el Ecuador, se realizará durante el 2021 y 2022, donde parte de los resultados será la mejora en tiempos y costos para que una empresa de los sectores priorizados empiece operaciones y su facturación. El texto del medio de verificación se ajusto de la siguiente forma: Encuesta realizada a entidades involucradas y datos reportados en la herramienta de trámites del estado. Originalmente el medio de verificación estaba planteado como encuesta a entidades realizada por Presidencia y VUI

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator									
Indicator					Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
0.3	Número de trámites necesarios en los sectores priorizados para que una empresa empiece a facturar en Ecuador - Sector 1 - Sector 2 - Sector 3 - Sector 4 - Sector 5			Número	88	2018	P	-	-	-	81	81	81
							A	-	-	-	-	-	-
Details													

Means of Verification: Encuesta a entidades realizada por Presidencia y VUI

Observations: Medido desde el momento en que inicia la solicitud de constitución. Se refiere al número de trámites relacionados a inversión en las entidades priorizadas para los sectores priorizados. La meta de reducción de 7 trámites (cerca del 8%) es consistente con lo observado en países que cuentan con VUIs, donde el promedio de procedimientos disminuyó en un 8% entre 2010 y 2019. Se mantiene la línea base. Se comienza a reportar valores de resultados desde el 2023 considerando que: En la operación, según la planificación establecida en el taller de arranque, la consultoría relacionada al mapeo y optimización de los procesos del ciclo integral para iniciar y consolidar una inversión en el Ecuador, se realizará durante el 2021 y 2022, donde parte de los resultados será la mejora en tiempos y costos para que una empresa de los sectores priorizados empiece operaciones y su facturación.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator								

Means of Verification: Supercías

Observations: Es la diferencia entre el capital total de empresas de los sectores priorizados en (t) y (t-1). Como línea de base, en 2017 las empresas de los sectores priorizados reinvirtieron US\$ 480,675,58 3. Para la meta, se realizó una proyección con base en los datos proporcionados por el MPCEIP entre 2012 y 2017 (donde se registró un incremento anual promedio de 7.6%). A este supuesto, se incorporó un crecimiento adicional del 3% anual por efecto de la VUI digital. Se actualiza el valor de línea base al 2019 por un valor de US\$ 556,838,800 de aumento de capital, y se considera un incremento anual del 3.8% hasta el año 4 y al año 5 un incremento del 6.8% considerando el impacto positivo de la VUI al 3%. El valor del 3.8% se obtiene del incremento anual promedio del 7.6% considerado originalmente, con un 50% menos por efecto del covid-19 en la inversión extranjera y local. Se reporta valores en el 2023 y 2024, dado que son fechas en la cuál se obtiene el efecto de la implementación de la VUI dig

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							

Specific Development Objectives Nbr. 1: AUMENTO EN EL NÚMERO DE LEADS DE INVERSIÓN

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
1.0	Leads de inversión extranjera directa generados en los sectores priorizados en (t) o (t-1) que se convierten en inversiones concretadas en (t) por las entidades apoyadas	Número	9	2019	P	-	-	-	11	12	12
					A	-	-	-	-	-	-
Details											

Means of Verification: CRM Proecuador

Observations: Se entiende como “lead” a la oportunidad de inversión (contacto) ingresada al CRM, por personal de entidades involucradas en promoción. Año de línea de base se refiere a inversiones concretadas en 2017 que fueron ingresadas al CRM durante 2016 o 2017. Para la meta, se realizó una proyección con base en los datos proporcionados por el MPCEIP entre 2014 y 2017, donde se registró un incremento anual promedio del 8%. A este supuesto, se incorporó un crecimiento adicional del 9% anual por efecto de la VUI. Se actualiza la línea base a 2019. Se considera un crecimiento anual del 4% hasta el año 4 y en el año 5, un crecimiento adicional del 9% por efectos de la VUI digital, siendo 13%. El valor del 4% se obtiene del 50% del valor original de incremento anual del 8%, considerando el efecto del covid-19 en la inversión extranjera y local. Se reporta valores en el 2023 y 2024, dado que son fechas en la cuál se obtiene el efecto de la implementación de la VUI digital. La línea base se actualizó c

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator									
Indicator					Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
1.2	Leads de inversión extranjera generados en los sectores priorizados			Número	60	2019	P	-	-	-	70	79	79
							A	-	-	-	-	-	-
Details													

Means of Verification: CRM Proecuador

Observations: Para la meta, se estima que los leads generados crecerán alrededor de un 8% anual en promedio. Se actualiza la línea base a 2019. Se considera un crecimiento anual del 4% hasta el año 4 y en el año 5, un crecimiento adicional del 9% por efectos de la VUI digital, siendo 13%. El valor del 4% se obtiene del 50% del valor original de incremento anual del 8%, considerando el efecto del covid-19 en la inversión extranjera y local. Se reporta valores en el 2023 y 2024, dado que son fechas en la cuál se obtiene el efecto de la implementación de la VUI digital. La línea base se actualizó conforme el estudio: Actualización de indicadores del proyecto, de la consultoría realizada en conjunto con el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca de Ecuador, para la Asesoría Técnica para el diagnóstico inicial de la Ventanilla Única de Inversiones, actualización del catálogo de trámites e indicadores del proyecto.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 COMPONENTE 1: SIMPLIFICACIÓN DE NORMAS Y TRÁMITES Y DESARROLLO DE LA VENTANILLA ÚNICA DE ATENCIÓN A INVERSIONISTAS (VUI) DIGITAL

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
1.01	ENTIDADES CON TRÁMITES SIMPLIFICADOS Y DOCUMENTADOS EN USER STORIES (Mapeo, simplificación y optimización de trámites, Diagnóstico de la VUI 1.0, Modelo de Gestión)	Número	P	-	29	335,000	1,972,566
			P (a)	-	29	59,270.4	1,972,566
			A	-	-	40,174.65	40,817.51
1.02	VUI DIGITAL IMPLEMENTADA (INFORMATIVA Y DIGITAL)	Número	P	1	2	185,000	6,610,082
			P (a)	1	2	53,621.72	6,610,082
			A	1	-	85,506.81	85,506.81
1.03	ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN A NIVEL NACIONAL SOBRE BENEFICIOS DE LA VUI DIGITAL IMPLEMENTADA	Número	P	-	1	-	128,192
			P (a)	-	1	-	128,192
			A	-	-	-	-
1.04	ESTRATEGIA DE DIFUSIÓN A NIVEL INTERNACIONAL SOBRE BENEFICIOS DE LA VUI DIGITAL IMPLEMENTADA	Número	P	-	1	-	128,192
			P (a)	-	1	-	128,192
			A	-	-	-	-
1.05	MARCA VUI ECUADOR DESARROLLADA CON EL PROCESO DE REGISTRO REALIZADO.	Número	P	1	1	20,208	20,208
			P (a)	1	1	208	20,208
			A	1	1	17,961.14	20,104.01

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2024	2021	EOP 2024
2.01	PLAN DE EJECUCIÓN DEL COMPONENTE 2 ELABORADO	Número	P	1	1	39,749	39,749
			P (a)	1	1	19,874.5	38,744.53
			A	1	1	17,296.65	17,296.65
2.02	CAPACITACIONES REALIZADAS A LAS ENTIDADES INVOLUCRADAS EN ATRACCIÓN DE INVERIONES SOBRE SECTORES PRIORIZADOS POR EL PROYECTO	Número	P	1	2	24,845	49,687
			P (a)	1	2	17,845.08	27,606.8
			A	1	1	-	-
2.03	CUMBRES y FOROS DE INVERSIÓN REALIZADAS	Número	P	-	2	-	596,242
			P (a)	-	4	15,000	827,898.29
			A	2	2	145,850.6	145,850.6
2.04	CAPACITACIONES REALIZADAS SOBRE ATRACCIÓN Y PROMOCIÓN DE INVERSIONES A PERSONAL DE OTRAS ENTIDADES (MINTUR - GADS)	Número	P	-	7	-	69,562
			P (a)	-	7	-	35,000
			A	-	-	-	-
2.05	CRM INTEGRADO A LA VUI, DESARROLLADO E IMPLEMENTADO	Número	P	-	1	-	248,434
			P (a)	-	1	-	228,434
			A	-	-	-	-
2.06	CAMPAÑAS DE POSCIONAMIENTO SECTORIAL IMPLEMENTADAS	Número	P	-	9	-	725,344
			P (a)	-	9	-	737,950.72
			A	-	-	-	-
2.07	CAPACITACIONES REALIZADAS AL PERSONAL DEL AREA DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES Y COMUNICACIÓN EN TEMAS DE ATRACCIÓN DE INVERSIONES	Número	P	-	2	-	19,875
			P (a)	-	2	-	8,944
			A	-	-	-	-
2.08	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA FIGURA DE OMBUDSMAN (CONSEJERO DE LA PRESIDENCIA) DE INVERSIÓN	Número	P	-	1	-	467,056.01
			P (a)	-	1	-	311,370.67
			A	-	-	-	-
2.09	CAPACITACIONES REALIZADAS AL PERSONAL DE LA UNIDAD ENCARGADA DE AFTERCARE DE INVERSIÓN	Número	P	-	2	-	29,811
			P (a)	-	2	-	29,811
			A	-	-	-	-

Other Cost				
	Administración. Monitoreo	P	146,637	700,000
		P (a)	144,204	700,000
		A	105,505.28	170,625.01
	Evaluaciones	P	0	45,000
		P (a)	0	45,000
		A	0	0
	Auditoria	P	6,000	150,000
		P (a)	6,400	150,000
		A	5,481.5	5,481.5
Total Cost				
	Total Cost	P	757,439	12,000,000.01
		P (a)	316,423.7	12,000,000.01
		A	417,776.63	485,682.09

CHANGES TO THE MATRIX					
Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	CAMPAÑAS DE POSCIONAMIENTO SECTORIAL IMPLEMENTADAS	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ANABELS	3/17/2022
	CAPACITACIONES REALIZADAS A LAS ENTIDADES INVOLUCRADAS EN ATRACCIÓN DE INVERIONES SOBRE SECTORES PRIORIZADOS POR EL PROYECTO	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ANABELS	3/17/2022
	CAPACITACIONES REALIZADAS AL PERSONAL DEL AREA DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES Y COMUNICACIÓN EN TEMAS DE ATRACCIÓN DE INVERSIONES	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ANABELS	3/17/2022
	CAPACITACIONES REALIZADAS SOBRE ATRACCIÓN Y PROMOCIÓN DE INVERSIONES A PERSONAL DE OTRAS ENTIDADES (MINTUR - GADS)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ANABELS	3/17/2022
	CRM INTEGRADO A LA VUI, DESARROLLADO E IMPLEMENTADO	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ANABELS	3/17/2022
	CUMBRES y FOROS DE INVERSIÓN REALIZADAS	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ANABELS	3/17/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ANABELS	3/18/2022
	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA FIGURA DE OMBUDSMAN (CONSEJERO DE LA PRESIDENCIA) DE INVERSIÓN	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ANABELS	3/17/2022
	ENTIDADES CON TRÁMITES SIMPLIFICADOS Y DOCUMENTADOS EN USER STORIES (Mapeo, simplificación y optimización de trámites, Diagnóstico de la VUI 1.0, Modelo de Gestión)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ANABELS	3/17/2022
			Modify Financial Historical Actual	ANABELS	3/17/2022
	MARCA VUI ECUADOR DESARROLLADA CON EL PROCESO DE REGISTRO REALIZADO.	Modify Output	Modify Financial Historical Actual	ANABELS	3/17/2022
	PLAN DE EJECUCIÓN DEL COMPONENTE 2 ELABORADO	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ANABELS	3/17/2022
	VUI DIGITAL IMPLEMENTADA (INFORMATIVA Y DIGITAL)	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ANABELS	3/17/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	2.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
4	Active		Institutional Environment		
	Response Actions				
	4.1	Management Strategy		Status	
		ENHANCE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	6.1	Management Strategy	Status
		SHARE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
7	Active		Institutional Environment		
	Response Actions				
	7.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
8	Active		Institutional Environment		
	Response Actions				
	8.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Acquisitions and Procurement - Bidding Stage
Intra/Inter Coordination