

# PMR Public Report

Operation Number	HA-L1133	Chief of Operations Validation Date	04/27/22
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2021	Division Chief Validation Date	04/27/22
Last Update	04/25/22	Country Representative Validation Date	04/28/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

## Basic Data

## Operation Profile

Operation Name	Project to Support Private Sector Development through Investment Promotion	Loan Number	4882/GR-HA
Executing Agency	CENTRE DE FACILITATION DES INVESTISSEMENTS	Sector/Subsector	TRADE-EXPORT AND INVESTMENT PROMOTION
Team Leader	ZEGARRA, LEVI	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Grant Financing Product	Country	Haiti
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLIQUE D'HAITI		

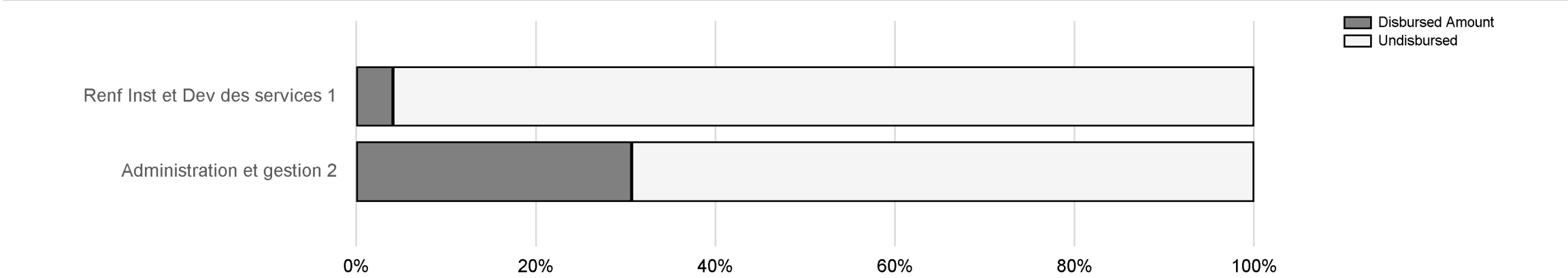
## Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

## Financial Data

	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
HA-L1133	17,500,000	17,500,000	0	0	17,500,000	17,500,000	2,137,729.82	12.22%	15,362,270.18
Aggregated	17,500,000	17,500,000	0	0	17,500,000	17,500,000	2,137,729.82	12.22%	15,362,270.18

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX							
General Development Objectives							
General Development Objectives Nbr. 1: Contribuir al aumento de la IED							
<b>Observation:</b> El objetivo general es contribuir al incremento de la IED. El objetivo específico busca aumentar el número de empresas que toman la decisión de localizarse/expandirse en Haití gracias al apoyo técnico del Centro de Facilitación de Inversiones (CFI)							
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2026	
1.0	Flujo Anual de IDE	USD Millions	106	2020	2024	P	117
						A	-
Details							

**Means of Verification:** BRH (Balance des paiements – base annuelle)

**Observations:** Définition : montant en millions USD des entrées d’IDE pour Haïti. Tous secteurs/industries confondus. Ligne de base : IDE nets en 2018, bases de données et publications statistiques de la Banque de la République d’Haïti (BRH). Objectif : augmentation de 42 % des entrées d’IDE en Haïti en ce qui concerne la LB ou de 4,3 % dans le scénario contractuel (143,9 millions USD). Estimations cohérentes avec l’EEO#2. M&E : à évaluer selon une méthodologie non expérimentale avant et après l’EER#2.

**The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO):** No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2026	
1.2	Stock de IDE			USD Millions	1849.57	2020	2024	P	1,860
								A	-
Details									

**Means of Verification:** BRH (Position extérieure globale d’Haïti)

**Observations:** Définition : montant en millions USD des entrées d’IDE pour le pays. Tous secteurs et industries confondus. Ligne de base : stocks d’IDE en 2018, bases de données et publications statistiques de la BRH. Objectif : augmentation de 23 % des stocks d’IDE en Haïti par rapport à la LB. Estimations cohérentes avec l’EEO#2. M&E : à évaluer selon une méthodologie non expérimentale avant et après l’EER#2.

**The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO):** No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX									
Specific Development Objectives									
Specific Development Objectives Nbr. 1: Mayor inversión por parte de las empresas en Haití tras haber sido provistos de servicios de calidad por el CFI									
Observation:									
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	2026	EOP 2026
1.0	Número de empresas extranjeras asistidas por el CFI que han realizado una inversión segun la definición del ciclo del CFI		Número de Empresas	9	2019	P	-	-	12
						A	-	-	-
Details									
Means of Verification: CRM reflété dans le rapport final									
Observations: Formule : (nombre d’entreprises étrangères aidées par le CFI qui créent une société en Haïti / nombre total d’entreprises aidées) * 100. Une entreprise sera considérée comme établie si elle a mené l’une des activités suivantes : (i) entamer le processus d’enregistrement, (ii) signer un bail ou (iii) commencer à recruter du personnel. Ces activités seront enregistrées par le CFI dans le CRM. Ligne de base : Moyenne d ’entreprises idées par le CFI qui ont réalisé un investissement pendant la période 2017-2018 (11) et la période 2018-2019 (9). Objectif : selon Volpe, Carballo et Blyde (prochainement), une agence de promotion des investissements (API) peut augmenter de 1 à 14 % la probabilité qu’une entreprise crée une filiale dans le pays. Ça veut dire que chaque année on attendrai 10 entreprises que fait un investissement. Le primer année le projet commence exécution, le deuxième commence le contact, et comme la décision d’investissement prends une année environ, on obtiendra des résultat									
Evaluation Methodology: -									
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	2026	EOP 2026
1.2	Número de empresas extranjeras asistidas por el CFI que han realizado una reinversión segun la definición del ciclo del CFI		Número de Empresas	1	2019	P	-	-	3
						A	-	-	-
Details									
Means of Verification: CRM reflété dans le rapport final									
Observations: Formule : (nombre d’entreprises étrangères aidées par le CFI qui réinvestissent dans une société en Haïti / nombre total d’entreprises aidées par Haïti) * 100. Une entreprise sera considérée comme réinvestissant dans le pays si elle a déjà réalisé toutes les activités susmentionnées à l’indicateur de résultats no 1 et se développe en réalisant l’une des activités suivantes : (i) développer une ligne de production existante, (ii) ajouter une ligne de production non existante ou (iii) procéder à une intégration verticale. Ces activités seront enregistrées par le CFI dans le CRM. Ligne de base : Moyenne d’entreprises idées par le CFI qui ont réalisé un réinvestissement pendant la période 2017-2018 (0) et la période 2018-2019 (1) arrondi à l’unité. ( Objectif : selon Volpe, Carballo et Blyde (prochainement), une agence de promotion des investissements (API) peut augmenter de 1 à 14 % la probabilité qu’une entreprise crée une filiale dans le pays. Ça veut dire que chaque année on attendrai									
Evaluation Methodology: -									
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	2026	EOP 2026
1.3	Número de compañías iniciales que realizan una operación a través de la Ventanilla Unica de Inversiones (VUI) Electrónica		Número de Empresas	0	2020	P	-	-	50
						A	-	-	-
Details									
Means of Verification: Rapport final basée sur les registres administratives du CFI									
Observations: Formule : nombre d’entreprises qui réalise une opération (e.g., s’enregistrent ou gèrent l’obtention de leur permis de résidence) à travers un GUI au cours du projet. Ligne de base : 0, étant donné qu’un GUI n’est pas encore mis en place. Objectif : selon le GUI du Rwanda, 159 entreprises ont réalisé une opération en 2018. Note : étant donné qu’au Rwanda l’utilisation d’un GUI est obligatoire (ce ne sera pas le cas en Haïti) et que ce guichet est actif depuis cinq ans, on espère arriver au moins à la moitié en Haïti (50 %) pour EEO#2. M&E : à évaluer selon une méthodologie non expérimentale d’analyse de tendances de l’EER#2.									
Evaluation Methodology: -									
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
	Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2024	2026	EOP 2026
1.4	Compañías locales acreditadas como proveedores potenciales que, tras recibir servicios del CFI, se han enlazado con una empresa extranjera		Número de Empresas	0	2020	P	-	-	20
						A	-	-	-
Details									
Means of Verification: Rapport final basée sur un enquête									

**Observations:** Formule : somme de toutes les entreprises accréditées par la Chambre de Commerce et d’Industries d’Haïti (CCIH) en collaboration avec le CFI comme fournisseurs potentiels, qui figurent sur la page <https://www.haitiserviceproviders.com/> et qui sont des fournisseurs d’entreprises étrangères grâce à l’intermédiation du CFI. Cela apportera un appui aux investisseurs qui cherchent un ou plusieurs fournisseurs locaux de qualité. Sur les 600 entreprises locales qualifiées comme accréditées par le 2879/GR-HA, 40 participeront au programme et devront donc respecter un ensemble de critères selon des indicateurs spécifiques portant sur les services, le personnel expérimenté, la connaissance des langues, le site Internet, les témoignages de satisfaction des clients, les processus standard et une culture axée sur les activités commerciales. Il est prévu qu’au moins 35 de ces 40 entreprises soient en lien, c’est-à-dire qu’elles ont un contrat en tant que fournisseur. Ligne de base : le programme de

**Evaluation Methodology: -**

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Renforcement institutionnel, développement de services pour les investisseurs locaux et étrangers et amélioration du climat des affaires

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2021	EOP 2026	2021	EOP 2026
1.01	Équipe technique integres dans l’institution dotée des compétences requises et formée techniquement et en genre	Nombre de nouveau Employés tecnique	P	4	11	281,050	1,805,000
			P (a)	4	11	281,050	1,805,000
			A	4	9	207,563.13	288,042.87
1.02	Plan stratégique et opérationnel du CFI mis en œuvre grâce aux capacités de l’équipe	Nombre de rapports de mise en œuvre	P	-	2	205,000	2,050,000
			P (a)	-	2	205,000	2,050,000
			A	-	-	-	-
1.03	Les équipements fournissant des solutions technologiques sont opérationnels	Nouveaux lots d’équipements	P	6	10	85,000	145,000
			P (a)	6	10	85,000	145,000
			A	4	4	63,722.61	63,722.61
1.04	Leads générés au moyen du programme.	Nombre de leads	P	-	20	65,000	1,985,000
			P (a)	-	20	65,000	1,985,000
			A	-	-	-	-
1.05	Mise en œuvre d’un GUI	Nombre de processus intégrés dans GUI	P	-	1	225,000	2,665,000
			P (a)	-	1	225,000	2,665,000
			A	-	-	-	-
1.06	Entreprises participant au Programme de prestataires de services	Nombre d’entreprises participantes	P	-	40	193,403	1,500,000
			P (a)	-	40	193,403	1,500,000
			A	-	-	-	-
1.07	Plan de développement économique local pour les secteurs stratégiques avec mise en œuvre du soutien technique et des incitations	Nombre de documents de mise en œuvre	P	1	4	185,265	4,100,000
			P (a)	1	4	185,265	4,100,000
			A	1	1	165,100	345,100
1.08	Entreprises exportatrices et potentiellement exportatrices qui reçoivent un service pour la promotion des exportations	Nombre d’entreprises	P	3	10	300,000	1,500,000
			P (a)	3	20	300,000	1,500,000
			A	7	7	93,715.6	93,715.6

Other Cost				
	Admistration et gestion	P	326,891.48	1,325,000
		P (a)	326,891.48	1,325,000
		A	216,455.73	470,585.36
	Audit	P	60,000	275,000
		P (a)	60,000	275,000
		A	0	0
	Evaluation intermediaire et final du programme	P	0	150,000
		P (a)	0	150,000
		A	0	0
Total Cost				
	Total Cost	P	1,926,609.48	17,500,000
		P (a)	1,926,609.48	17,500,000
		A	746,557.07	1,261,166.44

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Entreprises exportatrices et potentiellement exportatrices qui reçoivent un service pour la promotion des exportations	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ROSEC	4/1/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ROSEC	4/1/2022
	Entreprises participant au Programme de prestataires de services	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ROSEC	4/1/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ROSEC	4/1/2022
	Équipe technique integres dans l’institution dotée des compétences requises et formée techniquement et en genre	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ROSEC	4/1/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ROSEC	4/1/2022
			Modify Physical Historical Actual	ROSEC	4/1/2022
	Leads générés au moyen du programme.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ROSEC	4/1/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ROSEC	4/1/2022
	Les équipements fournissant des solutions technologiques sont opérationnels	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ROSEC	4/1/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ROSEC	4/1/2022
	Mise en œuvre d’un GUI	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ROSEC	4/1/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ROSEC	4/1/2022
	Plan de développement économique local pour les secteurs stratégiques avec mise en œuvre du soutien technique et des incitations	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ROSEC	4/1/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ROSEC	4/1/2022
	Plan stratégique et opérationnel du CFI mis en œuvre grâce aux capacités de l’équipe	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	ROSEC	4/1/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	ROSEC	4/1/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Governance Framework
	Response Actions		
	2.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Materialized		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	4.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE
	4.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	4.3	Management Strategy	Status
		ACCEPT	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
5	Active		Sustainability
	Response Actions		
	5.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	8.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
10	Active		Governance Framework
	Response Actions		
	10.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	12.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
13	Inactive		Governance Framework
	Response Actions		
	13.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
16	Inactive		Governance Framework
	Response Actions		
	16.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	INACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
18	Active		Political Environment
	Response Actions		
	18.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy	
20	Materialized		Governance Framework	
	Response Actions			
	20.1	Management Strategy		Status
		ACCEPT		ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
21	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	21.0	Management Strategy	Status
		-	



Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
24	Active		Governance Framework
	Response Actions		
	24.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
26	Inactive		Planning
	Response Actions		
	26.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
27	Inactive		Internal Processes
	Response Actions		
	27.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
30	Materialized		Institutional Environment
	Response Actions		
	30.1	Management Strategy	Status
		ACCEPT	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
31	Materialized		Institutional Environment
	Response Actions		
	31.1	Management Strategy	Status
		ACCEPT	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
33	Active		Human Resources
	Response Actions		
	33.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Acquisitions and Procurement - Bidding Stage
Others - Fiduciary Dimensions
Acquisitions and Procurement - Provider Performance and Supervision