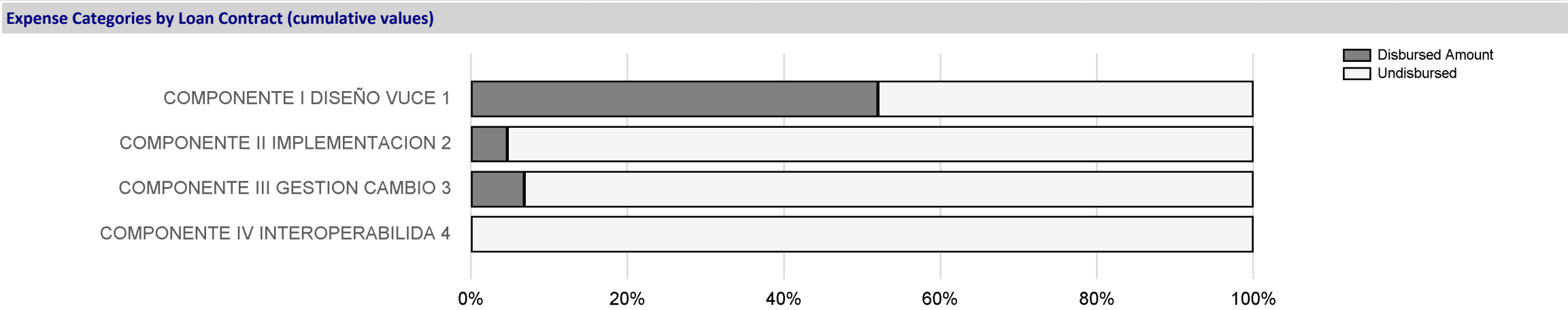


PMR Public Report

Operation Number	AR-L1251	Chief of Operations Validation Date	10/14/22
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2022	Division Chief Validation Date	
Last Update	10/02/22	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Program for Implementation of the National System for the Argentine International Trade Single Window	Loan Number	3869/OC-AR
Executing Agency	MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO	Sector/Subsector	TRADE-TRADE FACILITATION, TRADE LOGISTICS AND CUSTOMS
Team Leader	LARSSON, MIKAEL	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Argentina
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	NACION ARGENTINA		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
AR-L1251	73,600,000	73,600,000	8,400,000	0	82,000,000	73,600,000	17,407,447.69	23.65%	56,192,552.31
Aggregated	73,600,000	73,600,000	8,400,000	0	82,000,000	73,600,000	17,407,447.69	23.65%	56,192,552.31



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Mejorar el nivel absoluto de desempeño de la economía en materia regulatoria y comercial externo

Observation: El indicador 1.1 permite dar cuenta de la distancia entre el desempeño de una economía en particular y el mejor desempeño a nivel global. Además permite evaluar el cambio absoluto en el entorno regulatorio de una economía a través del tiempo. El indicador 1.2 captura el crecimiento promedio diferencial de las exportaciones e importaciones y sus componentes a nivel de firma producto destino (en concreto, diferencia entre flujos tratados y flujos no tratados)

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.0	Calificación en el ranking "Distancia a la frontera en comercio transfronterizo" del Doing Business	Puntaje	53	2016		P	63
						A	-
Details							

Means of Verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Observations:

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.1	Crecimiento del comercio			Porcentaje	0	2017		P	10
								A	-
Details									

Means of Verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Observations:

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 0: .

Observation: Unidad de medida: Ranking “Comercio Transfronterizo”, Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022		EOP 2024
0.0	Horas promedio para importar de empresas beneficiarias	Horas	636	2016	P	-	200
					A	-	-

Details

Means of Verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Observations: Unidad de medida: Ranking “Comercio Transfronterizo”, Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE .

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022		EOP 2024
0.1	Horas promedio para exportar de empresas beneficiarias	Horas	51	2016	P	-	30
					A	-	-

Details

Means of Verification: Medición 2022 Doing Business Report, Banco Mundial

Observations: Unidad de medida: Ranking “Comercio Transfronterizo”, Doing Business Report, Banco Mundial. Se suman indicadores de cumplimientos fronterizos y documentales. Nota: Dadas las limitaciones de datos, estos son los indicadores que se utilizarán por el momento. Se espera ajustarlos una vez que se tenga acceso a información transaccional del comercio y tiempos de la base de datos de Aduana/AFIP-VUCE.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Specific Development Objectives Nbr. 1: .

Observation: Se busca una mayor inserción internacional competitiva del sector productivo, particularmente de las PYME.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022		EOP 2024
1.0	Crecimiento del número de PYME exportadoras en mercados dados (pares producto-destino)	Porcentaje	0	2017	P	-	5
					A	-	-

Details

Means of Verification: Aduana/AFIP-VUCE

Observations: Se busca una mayor inserción internacional competitiva del sector productivo, particularmente de las PYME.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

Specific Development Objectives Nbr. 2: .

Observation: Como parte del programa, se prevé levantar línea de base y meta a través de encuestas sobre percepción general de eficiencia de procesos de las entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2022		EOP 2024
2.0	Percepción general sobre eficiencia de entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes	Puntaje	0	2017	P	-	4
					A	-	-

Details

Means of Verification: Encuestas

Observations: Como parte del programa, se prevé levantar línea de base y meta a través de encuestas sobre percepción general de eficiencia de procesos de las entidades de control que representan el 80% del volumen de permisos, licencias o autorizaciones emitidas para importación, exportación y tránsito de bienes.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente 1 - Diseño de la VUCEA y reingeniería de procesos

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
1.01	Relevamiento institucional presentado (incluyendo: principales instituciones participantes, sus roles y funciones previstas, y los procesos posibles de incorporarse a la nueva plataforma)	relevamiento	P	-	1	-	1,434,125
			P (a)	-	1	-	144,696
			A	-	1	-	144,696
1.02	Análisis de brechas relevadas y propuestas de mejora presentado (GAP análisis COMEX realizado)	Análisis	P	-	1	-	1,434,125
			P (a)	1	5	291,204	1,043,174
			A	1	5	-	751,970
1.03	Diseño de Integración entre sistemas, VUCEA y todas las entidades, basada en arquitectura BPM y servicios web presentado (diseño de VUCE core realizado)	Diseño	P	-	1	-	2,099,500
			P (a)	1	5	214,916	950,574
			A	-	4	-	735,658
1.04	Organismos integrados a VUCE con trámites digitalizados	formularios	P	-	15	-	717,062.5
			P (a)	-	15	63,000	63,000
			A	3	15	-	-
1.05	Diseño de adecuaciones y homologaciones normativas y procesales de todas las instituciones involucradas presentado al Comité	Documento	P	-	1	-	2,151,187.5
			P (a)	-	5	207,831	1,543,800
			A	-	5	825,668.58	2,161,637.58

Component Nbr. 2 Componente 2 - Implementación de la VUCEA y armonización tecnológica

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
2.01	Equipamiento Plataforma tecnológica, software y hardware para interconexión de la VUCEA adquirido	Equipamiento	P	-	1	-	31,200,000
			P (a)	-	1	4,270,213	5,023,631
			A	-	1	111,436.78	864,854.78
2.02	Equipamiento Plataforma tecnológica, software y hardware para interconexión de terceros organismos adquirido	Equipamiento	P	-	1	-	22,042,500
			P (a)	-	1	3,085,950	3,085,950
			A	-	1	-	-
2.03	Fases funcionales del portal y sistema VUCEA en funcionamiento	Fases	P	-	1	-	13,737,500
			P (a)	-	1	1,669,755	3,631,804
			A	-	1	6,747.06	1,968,796.06

Component Nbr. 3 Componente 3 - Gestión del cambio y coordinación interinstitucional

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
3.01	Plan de capacitación diseñado y presentado	Plan	P	-	4	-	541,200
			P (a)	1	5	75,768	75,768
			A	1	5	-	-
3.02	Número de cursos de capacitación realizados (Los cursos estarán dirigidos a agentes de aduanas, agentes navieros, funcionarios, importadores y exportadores a través de las cámaras y asociaciones)	cursos	P	-	4	-	1,141,200
			P (a)	1	6	140,972	275,231
			A	1	6	-	134,259
3.03	Centro de atención VUCE en operación	Centro	P	-	1	-	1,351,200
			P (a)	-	1	23,256	23,256
			A	-	1	-	-
3.04	Actividades de difusión de VUCE realizada	Actividades	P	-	5	-	541,200
			P (a)	1	6	221,432	366,064
			A	1	6	-	144,632
3.05	Gestión del Cambio - Plan de mejora de RRHH diseñado	Plan	P	-	3	-	541,200
			P (a)	1	4	75,768	75,768
			A	-	3	-	-
3.06	Sistema de calidad implementado	Sistema	P	-	1	-	900,000
			P (a)	1	1	126,000	126,000
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 4 Componente 4 - Gestión de interoperabilidad

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
4.01	Acuerdos de cooperación interinstitucional con actores privados firmados	acuerdos	P	-	50	-	100,000
			P (a)	15	50	14,000	14,000
			A	-	35	-	-
4.02	Acuerdos de cooperación interinstitucional internacionales firmados	# of Integration agreements and cooperation initiatives	P	-	5	-	100,000
			P (a)	5	5	14,000	14,000
			A	-	-	-	-
4.03	Acuerdos de cooperación interinstitucional con actores públicos firmados	acuerdos	P	-	5	-	100,000
			P (a)	-	5	14,000	14,000
			A	-	5	-	-

Other Cost				
	Gestión del Programa	P		1,868,000
		P (a)	222,463	887,263
		A	138,722.09	803,522.09
Total Cost				
	Total Cost	P	0	82,000,000
		P (a)	10,730,528	17,357,979
		A	1,082,574.51	7,710,025.51

No information available for this section

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Inactive		Political Environment
	Response Actions		
	3.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	6.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	9.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Active		Planning
	Response Actions		
	12.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
15	Active		Political Environment
	Response Actions		
	15.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	15.2	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
18	Inactive		Planning
	Response Actions		
	18.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
21	Inactive		Organizational Structure
	Response Actions		
	21.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
24	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	24.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
27	Active		Political Environment
	Response Actions		
	27.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
30	Active		Political Environment
	Response Actions		
	30.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
33	Active		Planning
	Response Actions		
	33.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
36	Active		Planning
	Response Actions		
	36.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity