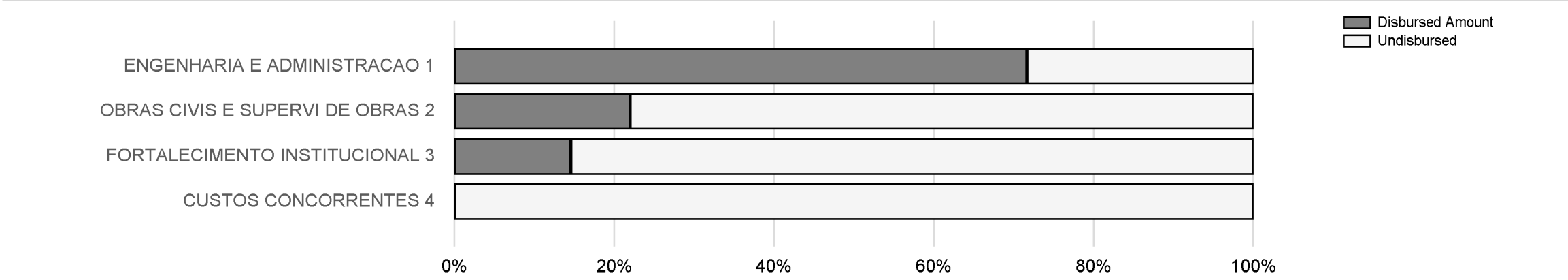


# PMR Public Report

|                      |                                  |  |          |
|----------------------|----------------------------------|--|----------|
| Operation Number     | BR-L1402                         | Chief of Operations Validation Date    | 10/18/22 |
| Year- PMR Cycle      | First period Jan-Jun 2022        | Division Chief Validation Date         |          |
| Last Update          | 09/29/22                         | Country Representative Validation Date |          |
| PMR Validation Stage | Validated by Chief of Operations |  |          |

|  |  |   |   |
|--|--|---|---|
| Basic Data                               |  |   |   |
| Operation Profile                        |  |   |   |
| Operation Name                           | Santo Andre Sustainable Urban Mobility Program   | Loan Number   | 3708/OC-BR  |
| Executing Agency                         | SECRETARÍA DE MOVILIDAD URBANA, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS   | Sector/Subsector  | TRANSPORT-URBAN TRANSPORT INFRASTRUCTURE                          |
| Team Leader                              | FIGUEIREDO DE CASTRO M, ANA BEATRIZ  | Overall Stage   | Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed) |
| Operation Type                           | Loan Operation   | Country   | Brazil  |
| Lending Instrument                       | Investment Loan  | Convergence related Operation(s)                          |   |
| Borrower                                 | MUNICIPIO DE SANTO ANDRÉ   |   |   |
| Environmental and Social Safeguards      |  |   |   |
| Impacts Category                         | B  | Was/Were the objective(s) of this operation reformulated? | NO  |
| Safeguard Performance Rating             | Satisfactory   | Date of approval  |   |
| Safeguard Performance Rating - Rationale | Realizou-se a primeira missão de supervisão de salvaguardas do Programa de forma satisfatória. A missão indicou que a Agência Executora possui equipe técnica e apoio de gerenciadora para implementação e supervisão dos requisitos ambientais e sociais das políticas do BID, para os quais foram desenvolvidos planos específicos que estão em cumprimento. Os temas ambientais, de saúde e segurança, de controle de canteiros e frentes de obras, de comunicação e engajamento significativo de partes interessadas estão sendo tratados adequadamente no âmbito do Programa. |   |   |

|   |                       |             |                   |                        |                     |                        |                      |             |                    |
|---|-----------------------|-------------|-------------------|------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|-------------|--------------------|
| Financial Data  |                       |             |                   |                        |                     |                        |                      |             |                    |
|   | Total Cost and Source |             |                   |                        |                     | Available Funds (US\$) |                      |             |                    |
| Operations  | Original IDB          | Current IDB | Local Counterpart | Co-Financing / Country | Total Original Cost | Current IDB            | Disb. Amount to Date | % Disbursed | Undisbursed Amount |
| BR-L1402  | 25,000,000            | 25,000,000  | 25,000,000        | 0                      | 50,000,000          | 25,000,000             | 8,848,299.76         | 35.39%      | 16,151,700.24      |
| Aggregated  | 25,000,000            | 25,000,000  | 25,000,000        | 0                      | 50,000,000          | 25,000,000             | 8,848,299.76         | 35.39%      | 16,151,700.24      |
| Expense Categories by Loan Contract (cumulative values) |                       |             |                   |                        |                     |                        |                      |             |                    |



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Severidade de Acidentes de Trânsito no corredor Santos Dumont – ISA reduzida

Observation:

| Indicator |   | Unit of Measure                    | Baseline | Baseline Year | Expected Year of Achievement | EOP 2023 |       |
|-----------|---|------------------------------------|----------|---------------|------------------------------|----------|-------|
| 0.0       | Índice de Severidade de Acidentes de Trânsito no corredor Santos Dumont – ISA | UPS/milhões de veículos x km x ano | 288.8    | 2013          | 2023                         | P        | 181.8 |
|           |   |                                    |          |               |                              | A        | -     |

**Details**

**Means of Verification:** Os dados de acidentes de trânsito (número de vítimas, gravidade, localização exata, características dos acidentados, entre outros dados) são regularmente monitorados pelo DET da Secretaria de Mobilidade Urbana, Obras e Serviços Públicos (SMUOSP) do MSA.

**Observations:** O índice representa o número de acidentes relacionados a sua severidade, divididos pela longitude de cada corredor e o volume de tráfego em cada um. A redução do número e da severidade dos acidentes se dará através das ações do programa, assim como ações específicas de segurança viária. A meta de 181,8 é a média do Índice de Severidade de Acidentes de trânsito para todo o município.

**The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO):** No

|            |    |               |    |               |  |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator |  |
|            |    |               |    |               |  |

| RESULTS MATRIX  |   |                 |          |               |   |      |          |
|---|---|-----------------|----------|---------------|---|------|----------|
| Specific Development Objectives   |   |                 |          |               |   |      |          |
| Specific Development Objectives Nbr. 0: Velocidade Média na Avenida Prestes Maia e na Avenida dos Estados no horário de pico da manhã aumentada |   |                 |          |               |   |      |          |
| Observation:  |   |                 |          |               |   |      |          |
|   | Indicator   | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |   | 2023 | EOP 2023 |
| 0.0   | Velocidade Média dos caminhões na Avenida Prestes Maia e na Avenida dos Estados no horário de pico da manhã | km/h            | 22.9     | 2015          | P | -    | 26.3     |
|   |   |                 |          |               | A | -    | -        |
| Details   |   |                 |          |               |   |      |          |

**Means of Verification:** Pesquisa de velocidade dos caminhões realizada pelo Departamento de Engenharia de Trânsito (DET).

**Observations:** Representa o aumento da velocidade média de caminhões no trecho que conecta a região central de São Paulo a duas importantes rodovias de conexão regional (Rodoanel e Rodovia Anchieta).

**Evaluation Methodology:** -

|            |   |                 |    |               |               |      |          |   |    |
|------------|---|-----------------|----|---------------|---------------|------|----------|---|----|
| Pro-Gender | No  | Pro-Ethnicity   | No | CRF indicator |               |      |          |   |    |
|            |   |                 |    |               |               |      |          |   |    |
| Indicator  |   | Unit of Measure |    | Baseline      | Baseline Year | 2023 | EOP 2023 |   |    |
| 0.1        | Velocidade Média de todos os veículos na interseção da Avenida Prestes Maia com a Avenida dos Estados no horário de pico da manhã |                 |    | km/h          | 19            | 2015 | P        | - | 28 |
|            |   |                 |    |               |               |      | A        | - | -  |
| Details    |   |                 |    |               |               |      |          |   |    |

**Means of Verification:** Contagem de veículos classificados por tipo e simulações de tráfego realizada pelo DET.

**Observations:** Representa o aumento da velocidade média de veículos privados, caminhões e ônibus que passam por um viaduto de conexão norte-sul do Município (intercessão da Avenida Prestes Maia com a Avenida dos Estados).

**Evaluation Methodology:** -

|            |    |               |    |               |  |  |  |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|--|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator |  |  |  |
|            |    |               |    |               |  |  |  |

Specific Development Objectives Nbr. 1: Emissão de gases tóxicos (EGT) dos ônibus no corredor Santos Dumont reduzida

| Observation: |  |                 |          |               |   |      |          |
|--------------|--|-----------------|----------|---------------|---|------|----------|
|              | Indicator  | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |   | 2023 | EOP 2023 |
| 1.0          | Emissão de CO dos ônibus no corredor Santos Dumont | ton/ano         | 57.95    | 2015          | P | -    | 35.8     |
|              |  |                 |          |               | A | -    | -        |
| Details      |  |                 |          |               |   |      |          |

**Means of Verification:** Simulações realizadas ao final do programa.

**Observations:** A redução da emissão de gases de dará através do aumento da velocidade média dos ônibus, quantificada nos estudos de tráfego. O indicador mais importante será o dióxido de carbono (CO2), o principal gás do efeito estufa.

**Evaluation Methodology:** -

|            |  |                 |    |               |               |      |          |   |      |
|------------|--|-----------------|----|---------------|---------------|------|----------|---|------|
| Pro-Gender | No   | Pro-Ethnicity   | No | CRF indicator |               |      |          |   |      |
|            |  |                 |    |               |               |      |          |   |      |
| Indicator  |  | Unit of Measure |    | Baseline      | Baseline Year | 2023 | EOP 2023 |   |      |
| 1.1        | Emissão de HC dos ônibus no corredor Santos Dumont |                 |    | ton/ano       | 13.22         | 2015 | P        | - | 5.99 |
|            |  |                 |    |               |               |      | A        | - | -    |
| Details    |  |                 |    |               |               |      |          |   |      |

**Means of Verification:** Simulações realizadas ao final do programa.

**Observations:** A redução da emissão de gases de dará através do aumento da velocidade média dos ônibus, quantificada nos estudos de tráfego. O indicador mais importante será o dióxido de carbono (CO2), o principal gás do efeito estufa.

**Evaluation Methodology:** -

|            |    |               |    |               |  |  |  |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|--|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator |  |  |  |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|--|--|

| Indicator  |   | Unit of Measure |       | Baseline      | Baseline Year | 2023 | EOP 2023 |
|--|---|-----------------|-------|---------------|---------------|------|----------|
| 1.2  | Emissão de NOx dos ônibus no corredor Santos Dumont                     | ton/ano         | 59.35 | 2015          | P             | -    | 40.34    |
|  |   |                 |       |               | A             | -    | -        |
| Details  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Means of Verification: Simulações realizadas ao final do programa.   |   |                 |       |               |               |      |          |
| Observations: A redução da emissão de gases de dará através do aumento da velocidade média dos ônibus, quantificada nos estudos de tráfego. O indicador mais importante será o dióxido de carbono (CO2), o principal gás do efeito estufa. |   |                 |       |               |               |      |          |
| Evaluation Methodology: -  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Pro-Gender   | No  | Pro-Ethnicity   | No    | CRF indicator |               |      |          |
|  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Indicator  |   | Unit of Measure |       | Baseline      | Baseline Year | 2023 | EOP 2023 |
| 1.3  | Emissão de SOx dos ônibus no corredor Santos Dumont                     | ton/ano         | 3.12  | 2015          | P             | -    | 1.52     |
|  |   |                 |       |               | A             | -    | -        |
| Details  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Means of Verification: Simulações realizadas ao final do programa.   |   |                 |       |               |               |      |          |
| Observations: A redução da emissão de gases de dará através do aumento da velocidade média dos ônibus, quantificada nos estudos de tráfego. O indicador mais importante será o dióxido de carbono (CO2), o principal gás do efeito estufa. |   |                 |       |               |               |      |          |
| Evaluation Methodology: -  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Pro-Gender   | No  | Pro-Ethnicity   | No    | CRF indicator |               |      |          |
|  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Indicator  |   | Unit of Measure |       | Baseline      | Baseline Year | 2023 | EOP 2023 |
| 1.4  | Emissão de Partículas em suspensão dos ônibus no corredor Santos Dumont | ton/ano         | 2.64  | 2015          | P             | -    | 1.75     |
|  |   |                 |       |               | A             | -    | -        |
| Details  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Means of Verification: Simulações realizadas ao final do programa.   |   |                 |       |               |               |      |          |
| Observations: A redução da emissão de gases de dará através do aumento da velocidade média dos ônibus, quantificada nos estudos de tráfego. O indicador mais importante será o dióxido de carbono (CO2), o principal gás do efeito estufa. |   |                 |       |               |               |      |          |
| Evaluation Methodology: -  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Pro-Gender   | No  | Pro-Ethnicity   | No    | CRF indicator |               |      |          |
|  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Indicator  |   | Unit of Measure |       | Baseline      | Baseline Year | 2023 | EOP 2023 |
| 1.5  | Emissão de CO2 dos ônibus no corredor Santos Dumont                     | ton/ano         | 4317  | 2015          | P             | -    | 2,782    |
|  |   |                 |       |               | A             | -    | -        |
| Details  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Means of Verification: Simulações realizadas ao final do programa.   |   |                 |       |               |               |      |          |
| Observations: A redução da emissão de gases de dará através do aumento da velocidade média dos ônibus, quantificada nos estudos de tráfego. O indicador mais importante será o dióxido de carbono (CO2), o principal gás do efeito estufa. |   |                 |       |               |               |      |          |
| Evaluation Methodology: -  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Pro-Gender   | No  | Pro-Ethnicity   | No    | CRF indicator |               |      |          |
|  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Specific Development Objectives Nbr. 2: Satisfação do usuário do sistema de transportes públicos municipais aumentada  |   |                 |       |               |               |      |          |
| Observation:   |   |                 |       |               |               |      |          |

4

|     | Indicator   | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |   | 2023 | EOP 2023 |
|-----|---|-----------------|----------|---------------|---|------|----------|
| 2.0 | Índice de satisfação do usuário do sistema de transportes públicos municipais (ISU) | %               | 34       | 2011          | P | -    | 50       |
|     |   |                 |          |               | A | -    | -        |

**Details**

**Means of Verification:** Pesquisa de Satisfação do Sistema de Transporte Coletivo (STCO) realizada pela Santo André Transportes (SA-Trans).

**Observations:** Representa a parte dos usuários que avalia o serviço de transportes provido pela SA-Trans como “excelente” e “bom”.

**Evaluation Methodology:** -

|            |    |               |    |               |  |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator |  |
|            |    |               |    |               |  |

**Specific Development Objectives Nbr. 3:** Tempo médio de viagem em transporte público no horário de pico da manhã no corredor Santos Dumont reduzido

**Observation:**

|     | Indicator   | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |   | 2023 | EOP 2023 |
|-----|---|-----------------|----------|---------------|---|------|----------|
| 3.0 | Tempo médio de viagem em transporte público no horário de pico da manhã no corredor Santos Dumont | Minutos         | 15.7     | 2015          | P | -    | 9.3      |
|     |   |                 |          |               | A | -    | -        |

**Details**

**Means of Verification:** Dados do sistema da SA-Trans de monitoramento dos ônibus por GPS.

**Observations:** Representa a diminuição do tempo de viagem de usuários de transporte público nos corredores do programa.

**Evaluation Methodology:** -

|            |    |               |    |               |  |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator |  |
|            |    |               |    |               |  |

**Specific Development Objectives Nbr. 4:** Custo médio de operação dos serviços de transporte (COT) do município de Santo André reduzido

**Observation:**

|     | Indicator  | Unit of Measure  | Baseline | Baseline Year |   | 2023 | EOP 2023 |
|-----|--|------------------|----------|---------------|---|------|----------|
| 4.0 | Custo médio de operação dos serviços de transporte (COT) do município de Santo André | US\$ milhões/ano | 143.1    | 2015          | P | -    | 139.8    |
|     |  |                  |          |               | A | -    | -        |

**Details**

**Means of Verification:** Estudos de tráfego e planilhas de reajuste tarifário das subconcessionárias da SA-Trans.

**Observations:** Representa a redução do custo relacionada a uma maior velocidade operacional e maior racionalidade da programação da oferta (redução de: mão de obra, número de veículos, combustível e manutenção).

**Evaluation Methodology:** -

|            |    |               |    |               |  |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator |  |
|            |    |               |    |               |  |

**Specific Development Objectives Nbr. 5:** Percentual de mulheres contratadas para conduzir ônibus aumentado

**Observation:**

|     | Indicator   | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |   | 2023 | EOP 2023 |
|-----|---|-----------------|----------|---------------|---|------|----------|
| 5.0 | Percentual de mulheres contratadas para conduzir ônibus | %               | 3.1      | 2015          | P | -    | 6        |
|     |   |                 |          |               | A | -    | -        |

**Details**

**Means of Verification:** Informação gerada pelas empresas de transporte coletivo de ônibus.

**Observations:** Representa o aumento do número de mulheres contratadas para conduzir ônibus.

**Evaluation Methodology:** -

|            |     |               |    |               |  |
|------------|-----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | Yes | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator |  |
|            |     |               |    |               |  |

**Specific Development Objectives Nbr. 6:** Número de pessoas com acesso a Transporte Público com Baixas Emissões de Carbono (PBEC) aumentado

**Observation:**

|         | Indicator   | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |   | 2023 | EOP 2023 |
|---------|---|-----------------|----------|---------------|---|------|----------|
| 6.0     | Número de pessoas com acesso a Transporte Público com Baixas Emissões de Carbono (PBEC) | Pessoas         | 0        | 2015          | P | -    | 311,860  |
|         |   |                 |          |               | A | -    | -        |
| Details |   |                 |          |               |   |      |          |

**Means of Verification:** Relatório semestral de progresso e visitas técnicas de inspeção do BID.

**Observations:**

**Evaluation Methodology:** -

|            |    |               |    |               |  |
|------------|----|---------------|----|---------------|--|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No | CRF indicator |  |
|            |    |               |    |               |  |

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1    Componente 2 - Obras civis e supervisão

|      |   |                 |       | PHYSICAL PROGRESS |          | FINANCIAL PROGRESS |               |
|------|---|-----------------|-------|-------------------|----------|--------------------|---------------|
|      | Output  | Unit of Measure |       | 2022              | EOP 2023 | 2022               | EOP 2023      |
| 1.01 | Corredores construídos - Grupo I e II                     | km              | P     | -                 | -        | -                  | -             |
|      |   |                 | P (a) | 1                 | 4.3      | 346,396.86         | 7,555,106.63  |
|      |   |                 | A     | -                 | -        | -                  | -             |
| 1.02 | Obras viárias (viadutos melhorados) - Grupo I             | Viaduto         | P     | -                 | 1        | -                  | 4,767,429.71  |
|      |   |                 | P (a) | -                 | 1        | -                  | 3,710,157.68  |
|      |   |                 | A     | -                 | 1        | -                  | 3,642,738.65  |
| 1.03 | Obras viárias (viadutos melhorados) - Grupo II            | Viaduto         | P     | -                 | 1        | 8,859,729.74       | 18,457,770.29 |
|      |   |                 | P (a) | -                 | 1        | 5,376,930.59       | 29,365,500.7  |
|      |   |                 | A     | -                 | -        | 401,083.36         | 2,524,857.45  |
| 1.04 | Plano Estratégico Municipal de Segurança Viária elaborado | Plano           | P     | -                 | 1        | 260,294            | 625,000       |
|      |   |                 | P (a) | -                 | 1        | 259,002.58         | 472,227.94    |
|      |   |                 | A     | -                 | -        | -                  | -             |
| 1.05 | Supervisão de Obras contratada                            | Contrato        | P     | -                 | 1        | 1,108,695.65       | 4,250,000     |
|      |   |                 | P (a) | -                 | 1        | 416,805.13         | 2,475,158.96  |
|      |   |                 | A     | -                 | 1        | 153,922.31         | 1,114,908     |

Component Nbr. 2    Componente 3 - Fortalecimento Institucional

|      |   |                 |       | PHYSICAL PROGRESS |          | FINANCIAL PROGRESS |              |
|------|---|-----------------|-------|-------------------|----------|--------------------|--------------|
|      | Output  | Unit of Measure |       | 2022              | EOP 2023 | 2022               | EOP 2023     |
| 2.01 | Técnicos da PSA envolvidos direta e indiretamente na execução do Programa capacitados | Técnico         | P     | 25                | 25       | 88,636.36          | 325,000      |
|      |   |                 | P (a) | 10                | 25       | 92,568.76          | 250,668.74   |
|      |   |                 | A     | -                 | -        | -                  | 12,345.39    |
| 2.02 | Mulheres para atuação na operação no sistema de transporte capacitadas                | Mulher          | P     | 25                | 50       | 6,521.74           | 50,000       |
|      |   |                 | P (a) | 15                | 50       | 29,627.55          | 81,317.8     |
|      |   |                 | A     | -                 | -        | 11,167.71          | 20,534.69    |
| 2.03 | Contrato de apoio às unidades operacionais assinados                                  | Contrato        | P     | 2                 | 4        | 27,272.73          | 2,700,000    |
|      |   |                 | P (a) | 1                 | 4        | 875,958.49         | 1,278,738.98 |
|      |   |                 | A     | -                 | 2        | 246,695.08         | 473,135.63   |
| 2.04 | Equipamentos e software de informática adquiridos                                     | Equipamento     | P     | -                 | 20       | 68,181.82          | 250,000      |
|      |   |                 | P (a) | 20                | 20       | 91,971.44          | 139,053.54   |
|      |   |                 | A     | -                 | -        | -                  | -            |

|            |   |                 | FINANCIAL PROGRESS |              |
|------------|---|-----------------|--------------------|--------------|
|            | Output  | Unit of Measure |                    | EOP          |
| 3.00       |   |                 | P                  | -            |
|            |   |                 | P (a)              | -            |
|            |   |                 | A                  | -            |
| Other Cost |   |                 |                    |              |
|            | Estudos e desenhos de engenharia                              |                 | P                  | 1,250,000    |
|            |   |                 | P (a)              | 728,379.79   |
|            |   |                 | A                  | 1,001,038.88 |
|            | Contrato de empresa de gestão de apoio a execução do programa |                 | P                  | 674,967.53   |
|            |   |                 | P (a)              | 408,585.2    |
|            |   |                 | A                  | 286,023.54   |
|            | Contrato de empresa para auditorias                           |                 | P                  | 30,612       |
|            |   |                 | P (a)              | 20,358.28    |
|            |   |                 | A                  | 18,370.87    |
|            | Compensação ambiental e expropriação                          |                 | P                  | 250,000      |
|            |   |                 | P (a)              | 0            |
|            |   |                 | A                  | 0            |
|            | Fortalecimento Institucional                                  |                 | P                  | 76,704.55    |
|            |   |                 | P (a)              | 100,452.1    |
|            |   |                 | A                  | 0            |
| Total Cost |   |                 |                    |              |
|            | Total Cost  |                 | P                  | 16,287,740.3 |
|            |   |                 | P (a)              | 8,018,656.98 |
|            |   |                 | A                  | 1,117,262.87 |

| CHANGES TO THE MATRIX |                                |                |   |             |                   |
|-----------------------|--------------------------------|----------------|---|-------------|-------------------|
| Section               | Name                           | Type of Change | Sub type  | Modified By | Entered in System |
| Output                | Supervisão de Obras contratada | Modify Output  | Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a). | ARTHURDO    | 9/28/2022         |
|                       |                                |                | Modify Financial Historical Actual  | ARTHURDO    | 9/28/2022         |

RISKS AND PLANNED RESPONSES

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy |
|---------|------------------|---------------------|---------------|
| 3       | Active           |                     | Planning      |
|         |                  |                     |               |
|         | Response Actions |                     |               |
|         | 3.1              | Management Strategy | Status        |
|         |                  | MITIGATE            | ACTIVE        |
|         |                  |                     |               |
|         |                  |                     |               |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy        |
|---------|------------------|---------------------|----------------------|
| 6       | Active           |                     | Governance Framework |
|         |                  |                     |                      |
|         | Response Actions |                     |                      |
|         | 6.1              | Management Strategy | Status               |
|         |                  | MITIGATE            | ACTIVE               |
|         |                  |                     |                      |
|         |                  |                     |                      |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy      |
|---------|------------------|---------------------|--------------------|
| 9       | Active           |                     | Social Environment |
|         |                  |                     |                    |
|         | Response Actions |                     |                    |
|         | 9.0              | Management Strategy | Status             |
|         |                  | -                   |                    |
|         |                  |                     |                    |
|         |                  |                     |                    |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy       |
|---------|------------------|---------------------|---------------------|
| 12      | Active           |                     | Goods, and Services |
|         |                  |                     |                     |
|         | Response Actions |                     |                     |
|         | 12.1             | Management Strategy | Status              |
|         |                  | MITIGATE            | ACTIVE              |
|         |                  |                     |                     |
|         |                  |                     |                     |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy        |
|---------|------------------|---------------------|----------------------|
| 15      | Active           |                     | Governance Framework |
|         |                  |                     |                      |
|         | Response Actions |                     |                      |
|         | 15.0             | Management Strategy | Status               |
|         |                  | -                   |                      |
|         |                  |                     |                      |
|         |                  |                     |                      |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy                      |
|---------|------------------|---------------------|------------------------------------|
| 18      | Active           |                     | Economic and Financial Environment |
|         |                  |                     |                                    |
|         | Response Actions |                     |                                    |
|         | 18.1             | Management Strategy | Status                             |
|         |                  | MITIGATE            | ACTIVE                             |
|         |                  |                     |                                    |
|         |                  |                     |                                    |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy        |
|---------|------------------|---------------------|----------------------|
| 21      | Active           |                     | Governance Framework |
|         |                  |                     |                      |
|         | Response Actions |                     |                      |
|         | 21.0             | Management Strategy | Status               |
|         |                  | -                   |                      |
|         |                  |                     |                      |
|         |                  |                     |                      |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy        |
|---------|------------------|---------------------|----------------------|
| 24      | Active           |                     | Governance Framework |
|         |                  |                     |                      |
|         | Response Actions |                     |                      |
|         | 24.0             | Management Strategy | Status               |
|         |                  | -                   |                      |
|         |                  |                     |                      |
|         |                  |                     |                      |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy |        |  |
|---------|------------------|---------------------|---------------|--------|--|
| 27      | Active           |                     | Planning      |        |  |
|         |                  |                     |               |        |  |
|         | Response Actions |                     |               |        |  |
|         | 27.0             | Management Strategy |               | Status |  |
|         |                  | -                   |               |        |  |
|         |                  |                     |               |        |  |
|         |                  |                     |               |        |  |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy    |
|---------|------------------|---------------------|------------------|
| 30      | Active           |                     | Technical Design |
|         |                  |                     |                  |
|         | Response Actions |                     |                  |
|         | 30.0             | Management Strategy | Status           |
|         |                  | -                   |                  |
|         |                  |                     |                  |
|         |                  |                     |                  |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy |        |  |
|---------|------------------|---------------------|---------------|--------|--|
| 33      | Active           |                     | Planning      |        |  |
|         |                  |                     |               |        |  |
|         | Response Actions |                     |               |        |  |
|         | 33.0             | Management Strategy |               | Status |  |
|         |                  | -                   |               |        |  |
|         |                  |                     |               |        |  |
|         |                  |                     |               |        |  |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy                      |
|---------|------------------|---------------------|------------------------------------|
| 36      | Active           |                     | Economic and Financial Environment |
|         |                  |                     |                                    |
|         | Response Actions |                     |                                    |
|         | 36.0             | Management Strategy | Status                             |
|         |                  | -                   |                                    |
|         |                  |                     |                                    |
|         |                  |                     |                                    |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy                      |
|---------|------------------|---------------------|------------------------------------|
| 39      | Active           |                     | Economic and Financial Environment |
|         |                  |                     |                                    |
|         | Response Actions |                     |                                    |
|         | 39.0             | Management Strategy | Status                             |
|         |                  | -                   |                                    |
|         |                  |                     |                                    |
|         |                  |                     |                                    |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy       |
|---------|------------------|---------------------|---------------------|
| 42      | Active           |                     | Goods, and Services |
|         |                  |                     |                     |
|         | Response Actions |                     |                     |
|         | 42.0             | Management Strategy | Status              |
|         |                  | -                   |                     |
|         |                  |                     |                     |
|         |                  |                     |                     |

| Risk ID | Risk Status      |                     | Risk Taxonomy     |
|---------|------------------|---------------------|-------------------|
| 45      | Active           |                     | Legal Environment |
|         |                  |                     |                   |
|         | Response Actions |                     |                   |
|         | 45.0             | Management Strategy | Status            |
|         |                  | -                   |                   |
|         |                  |                     |                   |
|         |                  |                     |                   |

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

| Lesson Learned - Categories     |
|---------------------------------|
| Project Monitoring & Evaluation |