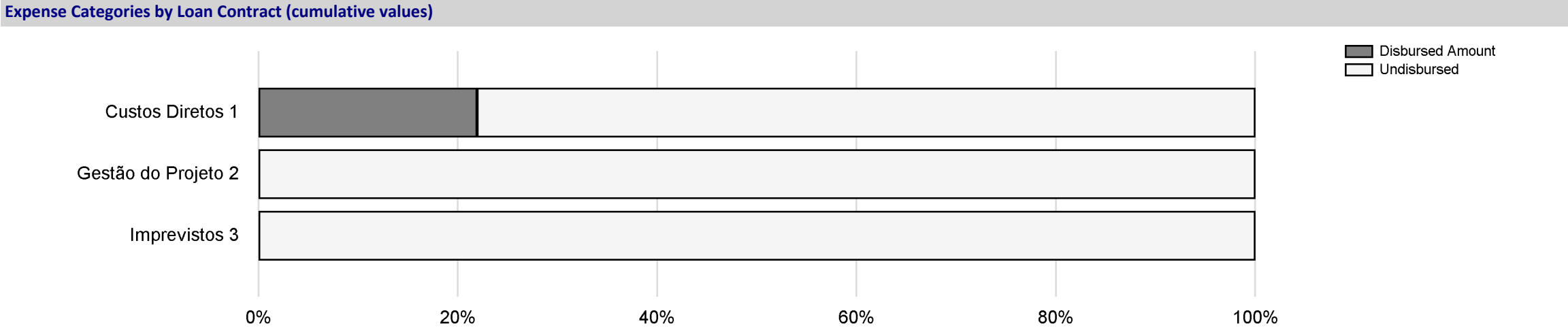


PMR Public Report

Operation Number	BR-L1516	Chief of Operations Validation Date	10/18/22
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2022	Division Chief Validation Date	
Last Update	09/30/22	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Fiscal Management Modernization Project for the State of São Paulo - PROFISCO II SP	Loan Number	4706/OC-BR
Executing Agency	SECRETARIA DA FAZENDA DO ESTADO DE SAO PAULO	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE
Team Leader	MARIA CRISTINA MAC DOWELL	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Brazil
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	ESTADO DO SAO PAULO		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
BR-L1516	87,120,000	87,120,000	9,680,000	0	96,800,000	87,120,000	30,417,587.86	34.91%	56,702,412.14
Aggregated	87,120,000	87,120,000	9,680,000	0	96,800,000	87,120,000	30,417,587.86	34.91%	56,702,412.14



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX							
General Development Objectives							
General Development Objectives Nbr. 0: Redução do déficit fiscal primário do estado							
Observation:							
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.0	Resultado Primario/PIB-SP x 100	%	-0.5	2020	2023	P	.15
						A	-
Details							
Means of Verification: Relatório do Tesouro - SEFAZ/SP							

Observations: Em virtude dos impactos econômicos provocados pela Pandemia da COVID-19, estamos utilizando a projeção do indicador para 2020 como linha de base. O dado será substituído pelo valor efetivamente apurado, tão logo a informação oficial for divulgada pela SEFAZ/SP.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

General Development Objectives Nbr. 1: Aumento real da arrecadação tributária

Observation:							
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
1.1	Arredação tributária/PIB-SP x 100	%	6.23	2020	2023	P	7.05
						A	-
Details							

Observations: Em virtude dos impactos econômicos provocados pela Pandemia da COVID-19, estamos utilizando a projeção do indicador para 2020 como linha de base. O dado será substituído pelo valor efetivamente apurado, tão logo a informação oficial for divulgada pela SEFAZ/SP.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	Percent of GDP collected in taxes (%) ()		

General Development Objectives Nbr. 2: Diminuição da dívida corrente líquida do estado

Observation:							
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
2.0	Dívida Corrente Líquida (DCL)/PIB-SP	%	13.87	2020	2023	P	12.14
						A	-
Details							

Observations: Em virtude dos impactos econômicos provocados pela Pandemia da COVID-19, estamos utilizando a projeção do indicador para 2020 como linha de base. O dado será substituído pelo valor efetivamente apurado, tão logo a informação oficial for divulgada pela SEFAZ/SP.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX											
Specific Development Objectives											
Specific Development Objectives Nbr. 0: Aumento do nível de cumprimento das ações do planejamento estratégico											
Observation:											
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
0.0	Ações executadas / Ações planejadas x 100	%	0	2020	P	-	-	-	25	-	50
					A	-	40	-	-	-	-
Details											

Means of Verification: Relatório de Avaliação do Contrato de Gestão - SEFAZ/SP

Observations: Em virtude dos impactos econômicos provocados pela Pandemia da COVID-19, estamos utilizando a projeção do indicador para 2020 como linha de base. O dado será substituído pelo valor efetivamente apurado, tão logo a informação oficial for divulgada pela SEFAZ/SP.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 1: Diminuição da relação entre o custo para arrecadar e a arrecadação tributária

Observation:											
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
1.0	Orçamento de Custeio / Arrecadação bruta de impostos x 100	%	0.88	2020	P	.88	.84	.82	.8	-	.8
					A	.76	.61	-	-	-	-
Details											

Means of Verification: Balanço Geral do Estado de São Paulo

Observations: Em virtude dos impactos econômicos provocados pela Pandemia da COVID-19, estamos utilizando a projeção do indicador para 2020 como linha de base. O dado será substituído pelo valor efetivamente apurado, tão logo a informação oficial for divulgada pela SEFAZ/SP.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 2: Redução da discrepância entre o orçamento previsto e o orçamento executado

Observation:											
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
2.0	Orçamento planejado / orçamento final x 100	%	4.84	2020	P	4.84	4.64	4.44	4.24	-	4.24
					A	5.04	4.91	-	-	-	-
Details											

Means of Verification: Lei Orçamentária Anual (LOA) e Balanço do Estado

Observations: Em virtude dos impactos econômicos provocados pela Pandemia da COVID-19, estamos utilizando a projeção do indicador para 2020 como linha de base. O dado será substituído pelo valor efetivamente apurado, tão logo a informação oficial for divulgada pela SEFAZ/SP.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Gestão Fazendária e Transparência Fiscal

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
1.01	1.1 Modelo de Auditoria e Controle Proativo implantado	Modelo	P	-	1	269,850	698,436
			P (a)	-	1	181,960	698,436
			A	-	-	-	-
1.02	1.2 Modelo de Gestão Estratégico de Pessoas da Sefaz/SP implantado	Modelo	P	-	1	2,249,860	7,464,862
			P (a)	-	1	1,722,700	9,545,450
			A	-	-	12,829.36	17,629.36
1.03	1.3 Programa de Educação Fiscal para a Cidadania implantado	Produto Educacional	P	-	4	134,540	636,364
			P (a)	-	4	152,840	687,460
			A	-	-	-	-
1.04	1.4 Módulos da Bolsa Eletrônica de Compras implantados	Módulo	P	-	3	2,559,390	6,545,455
			P (a)	-	3	-	4,329,597
			A	-	-	-	-
1.05	1.5 Modelo de Governança de TI implantado	Modelo	P	-	1	8,050,040	31,074,029
			P (a)	0.2	1	8,704,420	31,367,402
			A	0.2	0.4	2,004,089.49	15,699,505.49
1.06	1.6 Modelo de gestão da inovação implantado	Solução	P	-	1	211,360	2,784,270
			P (a)	-	1	746,680	2,575,070
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 2 Administração Tributária e Contencioso Fiscal

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
2.01	2.1 Metodologia de Simplificação de obrigações acessórias implantada	Software	P	-	1	8,180	572,727
			P (a)	-	1	105,000	594,340
			A	-	-	-	-
2.02	2.2 Sistema de gestão de documentos fiscais eletrônicos implantado	Módulo	P	1	5	1,227,270	3,854,545
			P (a)	-	5	182,660	4,305,180
			A	-	-	-	-
2.03	2.4 Sistema integrador ao Operador Nacional dos Estados (ONE) implantado	Módulo	P	-	2	-	1,720,909
			P (a)	-	2	-	-
			A	-	1	-	-
2.04	2.5 Modelo de Inteligência Fiscal da SEFAZ implantado	Modelo	P	-	1	1,650,290	4,920,986
			P (a)	-	1	2,853,831	5,881,150.07
			A	-	-	-	14,419.07
2.05	2.6 Sistema de arrecadação do ITCMD implantado	Sistema	P	-	1	389,090	1,018,182
			P (a)	-	1	202,744	1,041,550.42
			A	-	-	38,532.78	194,839.2
2.06	2.8 Modelo de Cobrança de tributos estaduais implantado	Modelo	P	-	1	750,000	1,890,000
			P (a)	-	1	519,310	1,961,330
			A	-	-	129,713.76	129,713.76
2.07	2.9 Contact Center único da SEFAZ para Atenção Eletrônica ao Cidadão implantado	Módulo	P	-	3	1,760,000	4,636,364
			P (a)	-	3	501,200	4,500,993
			A	-	-	-	-
2.08	2.10 Sistema de consultas sobre interpretação da legislação tributária implantado	Módulo	P	-	4	343,636	720,000
			P (a)	-	4	410,642	719,520
			A	-	-	410,642	410,642
2.09	2.11 Sistema de Contencioso Tributário Implantado	Módulo	P	-	4	1,262,818	3,160,000
			P (a)	-	4	2,555,871	3,489,650
			A	-	-	2,155,871	2,155,871

Component Nbr. 3 Administração Financeira e Gasto Público

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
3.01	3.1 Sistema de Administração Financeira implantado	Módulo	P	-	7	1,791,727	5,218,182
			P (a)	-	7	1,000,000	5,958,690
			A	-	-	-	-
3.02	3.2 Modelo de Projeções e Riscos Fiscais de médio / longo prazo implantado	Modelo	P	-	1	500,000	2,573,185
			P (a)	-	1	379,130	2,131,850
			A	-	-	-	-
3.03	3.3 Gestão Integrada de Recursos Humanos e da folha de pagamento do Estado implantado	Módulo	P	-	4	2,246,260	13,085,895
			P (a)	-	4	-	12,202,379.51
			A	-	-	-	867,187.48
3.04	3.4 Sistema de custos dos serviços públicos em quatro secretarias ou órgãos estatais implantado	Modelo	P	1	2	86,454	372,727
			P (a)	-	2	339,760	957,070
			A	-	-	-	-

Other Cost				
	Monitoramento e Avaliação	P	28,510	712,913
		P (a)	28,510	712,913
		A	0	2,430
	Auditoria	P	78,660	235,970
		P (a)	78,660	235,970
		A	0	0
	Imprevistos	P	0	2,903,999
		P (a)	0	2,903,999
		A	0	0
Total Cost				
	Total Cost	P	25,597,935	96,800,000
		P (a)	20,665,918	96,800,000
		A	4,751,678.39	19,492,237.36

No information available for this section

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	3.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
6	Inactive		Political Environment		
	Response Actions				
	6.0	Management Strategy		Status	
		-			

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Active		Political Environment
	Response Actions		
	9.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	12.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
15	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	15.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
18	Active		Goods, and Services
	Response Actions		
	18.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
21	Active		Institutional Environment
	Response Actions		
	21.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
24	Inactive		Organizational Structure		
	Response Actions				
	24.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		INACTIVE	
	24.2	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		INACTIVE	

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity
Intra/Inter Coordination
Stakeholder Priorities