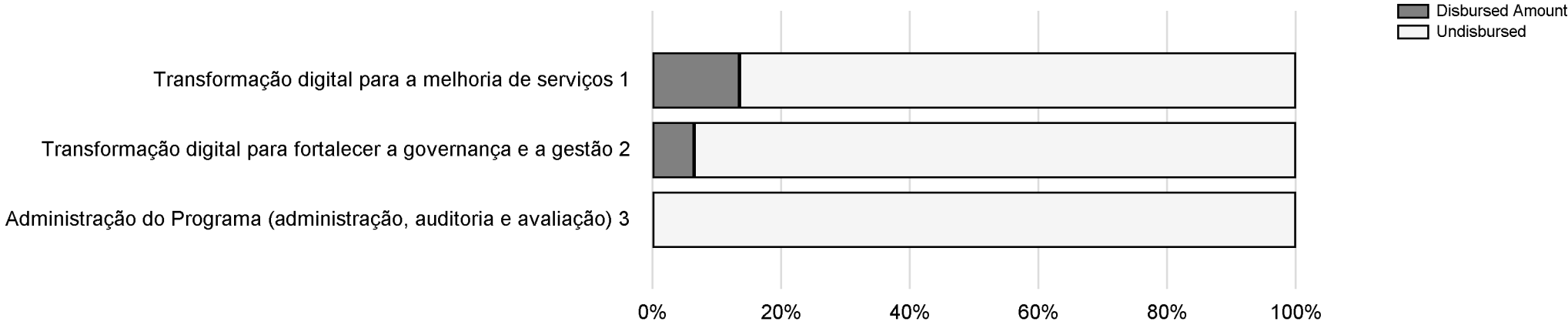


PMR Public Report

Operation Number	BR-L1560	Chief of Operations Validation Date	11/09/22
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2022	Division Chief Validation Date	11/10/22
Last Update	11/09/22	Country Representative Validation Date	11/11/22
PMR Validation Stage	Validated by Representative		
Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Program for Modernization of the Judicial Branch of the State of Ceará (PROMOJUD)	Loan Number	5248/OC-BR
Executing Agency	SECRETARIA DE ASSUNTOS INTERNACIONAIS  , TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO CEARÁ	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-E-GOVERNMENT
Team Leader	LAFUENTE, MARIANO	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Brazil
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	ESTADO DE CEARA		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
BR-L1560	28,000,000	28,000,000	7,000,000	0	35,000,000	28,000,000	4,845,295.48	17.30%	23,154,704.52
Aggregated	28,000,000	28,000,000	7,000,000	0	35,000,000	28,000,000	4,845,295.48	17.30%	23,154,704.52

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Avançar na implementação da transformação digital do Poder Judiciário do Ceará para incrementar sua eficiência e a satisfação dos usuários

Observation: Referente ao indicador 1.1: Os usuários incluem principalmente advogados e partes dos processos (72% do total). A qualidade dos serviços públicos tem impacto na satisfação cidadã. (Simplificando Vidas, 2018). Referente ao indicador 1.2: Inclui quatro das seis categorias de processos, que representavam mais que 72% dos casos pendentes em 2019 e cujos prazos estão sob o controle do Poder Judiciário: (i) 1a Instância - Conhecimento; (ii) 2a Instância; (iii) Juizado Especial Conhecimento; e (iv) Apelação.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2026	
1.0	Satisfação dos usuários dos serviços do TJCE	Porcentagem de usuários satisfeitos	56	2021	2026	P	66
						A	-

Details

**Means of Verification:** Pesquisa anual de satisfação dos usuários do TJCE

**Observations:** Os usuários incluem principalmente advogados e partes dos processos (72% do total). A qualidade de serviços públicos tem impacto na satisfação cidadã (Simplificando Vidas, 2018).

**The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO):** No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2026	
1.2	Eficiência dos processos judiciais desde sua abertura até a sentença			Número médio de meses até a sentença	37	2021	2026	P	26
								A	-
Details									

**Means of Verification:** Relatório da UGP com dados da Superintendência Administrativa do TJCE

**Observations:** Inclui 4 das 6 categorias de processos, que representavam mais de 72% dos processos pendentes em 2019 e cujos prazos estão sob o controle do Poder Judiciário: (i) 1ª Instância – Conhecimento; (ii) 2ª Instância; (iii) Ajuizado Especial Conhecimento; e (iv) Apelação.

**The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO):** No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX														
Specific Development Objectives														
Specific Development Objectives Nbr. 1: Melhorar a produtividade na prestação de serviços do TJCE														
Observation:														
	Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
1.0	Média de processos judiciais finalizados por magistrado por ano				Número de casos finalizados	1164	2021	P	1,195	1,240	1,300	1,392	1,504	1,504
								A	-	-	-	-	-	-
Details														
Means of Verification: Portal Justiça em Números (CNJ)														
Observations:														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										
	Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
1.2	Taxa de congestionamento				Porcentaje de casos sin resolver sobre total	69.9	2021	P	68.73	67.23	65.23	62.63	59.8	59.8
								A	-	-	-	-	-	-
Details														
Means of Verification: Portal Justiça em Números (CNJ)														
Observations: Unidade de medida: "inventário de processos sem resolução ao final do ano / novos processos ingressados neste ano"														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										
Specific Development Objectives Nbr. 2: Melhorar a efetividade na gestão do TJCE														
Observation: Referente ao indicador 2.1: Ver análise econômica do programa para comparativo com outros estados.														
	Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
2.0	Efetividade da gestão do TJCE				Costo en Reales por caso finalizado	3349	2021	P	3,293	3,364	3,281	3,138	3,032	3,032
								A	-	-	-	-	-	-
Details														
Means of Verification: Preparado com dados do Portal Justiça em Números (CNJ)														
Observations: Unidade de medida: "Custo total anual do TJCE / processos finalizados neste ano." Comentários sobre o indicador: Ver análise econômica para comparativo com outros estados.														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										
	Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	2024	2025	2026	EOP 2026
2.2	Apropriação de competências digitais no TJCE				Porcentaje de servidores certificados sobre el total	8	2020	P	8	24	39	54	70	70
								A	-	-	-	-	-	-
Details														
Means of Verification: Relatório da UGP com dados da Superintendência Administrativa do TJCE														
Observations: Unidade de medida: "número de servidores públicos certificados em transformação digital / total de servidores"														
Evaluation Methodology: -														
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator										



RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Transformação digital para a melhoria de serviços

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2022	EOP 2026	2022	EOP 2026
1.01	Processos automatizados	Quantitativo de automações	P	3	23	180,443	1,880,000
			P (a)	3	23	180,443	1,880,000
			A	-	-	87,955	87,955
1.02	Infraestrutura tecnológica aprimorada	Relatórios	P	1	5	4,436,223	11,110,000
			P (a)	1	5	4,436,223	11,110,000
			A	-	-	1,858,714	1,858,714
1.03	Centro de Operações de Cibersegurança (SOC) implementado	Relatórios	P	-	3	119,045	1,150,000
			P (a)	-	3	119,045	1,150,000
			A	-	-	113,075	113,075
1.04	Inovações para melhorar o atendimento ao cidadão implementadas	Relatórios	P	-	4	122,682	2,552,000
			P (a)	-	4	122,682	2,552,000
			A	-	-	8,832	8,832
1.05	Aplicações de inteligência artificial para um processo judiciário célere e cognitivo implementadas	Relatórios	P	-	4	2,475,320	6,948,000
			P (a)	-	4	2,475,320	6,948,000
			A	-	-	1,793,530	1,793,530
1.06	Ações para promover a equidade de gênero nos serviços de justiça implementadas	Relatórios	P	-	3	11,475	135,000
			P (a)	-	3	11,475	135,000
			A	-	-	2,484	2,484

Component Nbr. 2 Transformação digital para fortalecer a governança e a gestão

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2022	EOP 2026	2022	EOP 2026
2.01	Governança e gestão estratégica fortalecidas	Relatórios	P	-	4	184,408	2,365,000
			P (a)	-	4	184,408	2,365,000
			A	-	-	147,864	147,864
2.02	Gestão orçamentária e financeira aprimorada	Relatórios	P	-	3	74,932	1,880,000
			P (a)	-	3	74,932	1,880,000
			A	-	-	13,340	13,340
2.03	Gestão de custos implementada	Relatórios	P	-	3	37,845	1,045,000
			P (a)	-	3	37,845	1,045,000
			A	-	-	8,280	8,280
2.04	Modelo de gestão da qualidade implementado	Relatórios	P	-	4	12,540	1,150,000
			P (a)	-	4	12,540	1,150,000
			A	-	-	2,760	2,760
2.05	Capacidades digitais do capital humano aprimoradas	Relatórios	P	-	4	1,166,813	3,450,000
			P (a)	-	4	1,166,813	3,450,000
			A	-	-	676,847	676,847
2.06	Ações para promover o desenvolvimento de mulheres líderes implementadas	Relatórios	P	-	3	4,290	165,000
			P (a)	-	3	4,290	165,000
			A	-	-	920	920

Other Cost				
	Administração, avaliação e auditoria	P	114,660	1,170,000
		P (a)	114,660	1,170,000
		A	0	0
Total Cost				
	Total Cost	P	8,940,676	35,000,000
		P (a)	8,940,676	35,000,000
		A	4,714,601	4,714,601

No information available for this section

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
2	Inactive		Internal Processes
	Response Actions		
	2.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
4	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	4.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	6.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
8	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	8.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
10	Inactive		Political Environment		
	Response Actions				
	10.0	Management Strategy		Status	
		-			



Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	12.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
14	Inactive		Technical Design
	Response Actions		
	14.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
15	Active		Goods, and Services
	Response Actions		
	15.1	Management Strategy	Status
		ACCEPT	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
16	Active		Technical Design
	Response Actions		
	16.1	Management Strategy	Status
		ACCEPT	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
17	Active		Internal Processes
	Response Actions		
	17.1	Management Strategy	Status
		ACCEPT	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
18	Active		Goods, and Services
	Response Actions		
	18.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
19	Active		Technical Design
	Response Actions		
	19.1	Management Strategy	Status
		AVOID	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
20	Active		Social Environment
	Response Actions		
	20.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
21	Active		Human Resources
	Response Actions		
	21.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
22	Active		Human Resources
	Response Actions		
	22.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
23	Active		Human Resources
	Response Actions		
	23.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
24	Active		Human Resources
	Response Actions		
	24.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Project Management Capacity
Project Design
Project Monitoring & Evaluation