

# PMR Public Report

Operation Number	HO-L1108	Chief of Operations Validation Date	10/10/22
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2022	Division Chief Validation Date	
Last Update	09/30/22	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Tax Administration Institutional and Operational Strengthening	Loan Number	3541/BL-HO
Executing Agency	DIRECCION EJECUTIVA DE INGRESOS	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-REVENUE ADMINISTRATION
Team Leader	ARDANAZ, MARTIN JORGE	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Honduras
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE HONDURAS		

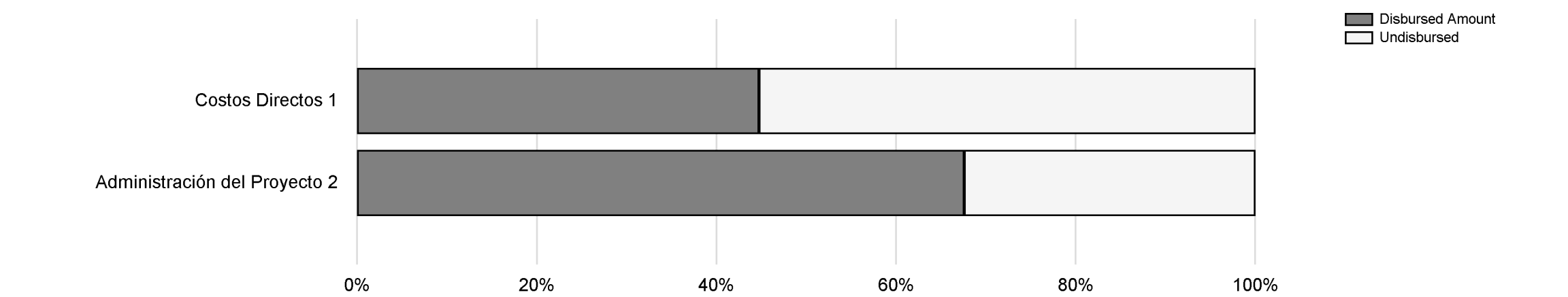
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
HO-L1108	27,000,000	27,000,000	13,000,000	0	40,000,000	27,000,000	14,755,170	54.65%	12,244,830
Aggregated	27,000,000	27,000,000	13,000,000	0	40,000,000	27,000,000	14,755,170	54.65%	12,244,830

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 0: Incrementar la presión fiscal de la administración tributaria Hondureña

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2024	
0.0	Recaudación tributaria/PIB	%	14.77	2013	2024	P	17.1
						A	14.7

Details

Means of Verification: Articulo IV 2019–FMI. 17,1%: meta acordada en el Stand- By con el FMI.

Observations: 17,1%: meta acordada en el Stand- By con el FMI. Línea de base: Recaudación Tributaria = LP\$57.777.777; PIB = LP\$77.630.000 (1US\$ = LP\$21,3).

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	Percent of GDP collected in taxes (%) ()

RESULTS MATRIX															
Specific Development Objectives															
Specific Development Objectives Nbr. 0: COMPONENTE I: Reingeniería de los procesos de la administración tributaria.															
Observation:															
	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
0.1	Relación entre el número de RTN activos y el número total de RTN registrados (base impositiva de contribuyentes efectivos).	%	12.2	2014	P	12.6	14.1	16.1	18.1	20.1	-	-	-	-	36.95
					A	15.7	19.2	21.6	22.4	28.9	32.7	-	-	-	-
	Número de RTN activos / Número total de RTN registrados.														
Details															

Means of Verification: Informe anual de gestión por la gerencia de catastro del SAR.

Observations: RTN activas = 107.454 Total de RTN = 893.904.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
0.1	Relación entre el número de facturas emitidas por los contribuyentes y los RTN registrados (Brecha de facturacion) Número de facturas emitidas /Número de RTN registrados.	#	9.4	2015	P	9.9	11.9	13.9	15.9	17.9	-	-	-	-	12.3
					A	12.4	14.5	16.7	18.8	22.2	25.4	-	-	-	-
Details															

Means of Verification: Informe anual de gestión por la gerencia de gestión del ISV del SAR.

Observations: Facturas = 16,831 RTN registrados = 893.904

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
0.2	Relación entre el número de declaraciones presentadas por los contribuyentes y los RTN registrados. Número de declaraciones presentadas /Número de RTN registrados.	%	6.99	2014	P	9.4	10.9	12.9	15.9	18.9	-	-	-	-	21.72
					A	13.5	15.6	19.2	20.8	21.9	24.1	-	-	-	-
Details															
Means of Verification: Informe anual de gestión por la gerencia de gestión de personas físicas /jurídicas del SAR.															

Means of Verification: Informe anual de gestión por la gerencia de gestión de personas físicas /jurídicas del SAR.

Observations: Declaraciones = 62.523; RTN registrados = 893.904.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
0.3	Relación entre el número de auditorías integrales realizadas por año y el número total de grandes contribuyentes. Total de auditorías integrales /Número total de grandes contribuyente	%	8.5	2013	P	1.6	8.5	10.5	13.3	15	-	-	-	-	80
					A	11	12	5.8	8.1	.6	-	-	-	-	-
Details															

Means of Verification: Informe Anual del Departamento de Cumplimiento Tributario del SAR

Observations:

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 1: COMPONENTE II: Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica y física del SAR.

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
1.0	Nivel de integración de los procesos automatizados. Número de sub macro procesos automatizados integrados/total de sub macroprocesos	%	0	2014	P	10	30	50	70	100	-	-	-	-	70
					A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Informe anual de gestión por la Gerencia de Tecnología de la Información (GTI) del SAR.

Observations: Número de sistemas con datos integrados = 3; Total sistemas existentes = 9.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
1.6	Porcentaje de declaraciones presentadas de forma electrónica. Cantidad de declaraciones electrónicas / Total de declaraciones.	%	47	2014	P	50	50	60	70	80	-	-	-	-	90
					A	65.4	70	75.5	80.5	83.2	87.1	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Informe anual de gestión por la GTI del SAR

Observations: Cantidad de declaraciones con errores = 2.500; Total declaraciones= 62.523

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 2: COMPONENTE III: Fortalecimiento del talento humano del SAR.

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
2.0	Relación entre el número de Servidores Públicos con formación académica y el total de Servidores Públicos del SAR. Cantidad de Servidores Públicos con formación académica/ Total de Servidores Públicos	%	34	2014	P	34	70	-	70	-	-	-	-	-	80
					A	34	65	66	70	-	89.5	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Informe anual de gestión por la Gerencia de RH del SAR.

Observations: Cantidad de funcionarios con formación académica= 816; Total de funcionarios = 2.400.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
2.1	Satisfacción de los contribuyentes en relación al servicio de la administración tributaria. # de encuestados con satisfacción alta / # de encuestados totales	%	94.26	2018	P	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					A	-	-	-	97.08	96.02	97	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Encuesta anual de satisfacción.

**Observations:** La encuesta se realizará a partir de 2018.

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2024
2.2	Relación entre el número de Servidores Públicos recibiendo capacitación anual y el número total de Servidores Públicos. Número de Servidores Públicos recibiendo capacitación / Total de Servidores Públicos.	%	8	2013	P	50	60	70	80	80	-	-	-	-	80
					A	-	86	87.2	99	89.5	89.5	-	-	-	-
Details															

**Means of Verification:** Informe anual de gestión por la Gerencia de RH del SAR.

**Observations:** Número de funcionarios capacitados = 192; Total de funcionarios =2,400.

**Evaluation Methodology:** -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 COMPONENTE I: Reingeniería de los procesos de la administración tributaria.

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
1.01	Procesos de la administración tributaria diseñados	Procesos	P	-	4	-	2,080,000
			P (a)	-	4	-	1,996,200
			A	-	4	-	1,996,200
1.02	UOM fortalecida	Government agencies (#)	P	-	1	-	60,000
			P (a)	-	1	-	60,000
			A	-	1	-	60,000

Component Nbr. 2 COMPONENTE II: Modernización de los sistemas y de la infraestructura tecnológica y física del SAR.

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
2.01	Sistema integrado e implantado de administración tributaria	# of agencies	P	-	1	-	4,535,400
			P (a)	-	1	3,573,495	13,922,577.81
			A	-	-	1,476,168	3,064,454.71
2.02	Infraestructura tecnológica de software reforzada	Infraestructura	P	-	1	-	3,950,000
			P (a)	-	2	1,299,759.4	6,933,213.92
			A	-	1	116,413	5,749,867.52
2.03	Dirección de GTI fortalecida	Government agencies (#)	P	-	1	-	600,000
			P (a)	-	1	-	537,473.78
			A	-	-	-	337,473.78

Component Nbr. 3 COMPONENTE III: Fortalecimiento del talento humano del SAR.

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2024	2022	EOP 2024
3.01	Nueva Política de RH desarrollada	política	P	-	1	-	20,000
			P (a)	-	1	-	-
			A	-	1	-	-
3.02	Nuevos Servidores Públicos del SAR contratados bajo la nueva política de recursos humanos	Servidores Públicos	P	-	1,500	-	820,000
			P (a)	-	1,450	-	386,036.35
			A	-	1,450	-	386,036.35
3.03	Servidores Públicos de la DEI desvinculados e indemnizados	Servidores Públicos	P	-	2,167	-	25,000,000
			P (a)	-	1,457	-	13,000,000
			A	-	1,457	-	13,000,000
3.04	Sistemática de gestión de cambio implantada	Sistemática	P	-	1	-	100,000
			P (a)	-	1	-	39,275
			A	-	1	-	39,275
3.05	Servidores Públicos capacitados a través de un programa permanente de capacitación	Servidores Públicos	P	-	1,500	-	1,564,600
			P (a)	-	2,205	-	1,357,573.65
			A	-	2,205	-	1,224,149.08

Other Cost				
	Gestión del Programa	P		930,000
		P (a)	175,013.54	1,513,412.01

	Gestión del Programa	A	53,881	1,184,143.3
	Auditoría	P		140,000
		P (a)	22,900	159,237.48
		A	22,846	137,183.48
	Evaluación	P		100,000
		P (a)	25,000	95,000
		A	0	0
Total Cost				
	Total Cost	P	0	40,000,000
		P (a)	5,096,167.94	40,000,000
		A	1,669,308	27,178,783.22

No information available for this section



RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
3	Inactive		Human Resources
	Response Actions		
	3.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
6	Active		Technical Design
	Response Actions		
	6.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
9	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	9.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Inactive		Goods, and Services
	Response Actions		
	12.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
15	Inactive		Planning
	Response Actions		
	15.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
18	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	18.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
21	Inactive		Institutional Environment
	Response Actions		
	21.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
24	Inactive		Technical Design
	Response Actions		
	24.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
27	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	27.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
30	Inactive		Planning		
	Response Actions				
	30.0	Management Strategy		Status	
		-			

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
33	Inactive		Sustainability
	Response Actions		
	33.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
36	Inactive		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	36.0	Management Strategy	Status
		-	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
39	Inactive		Planning		
	Response Actions				
	39.0	Management Strategy		Status	
		-			

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories