

PMR Public Report

Operation Number	UR-L1152	Chief of Operations Validation Date	10/05/22
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2022	Division Chief Validation Date	
Last Update	09/30/22	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Validated by Chief of Operations		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Strengthening Cybersecurity in Uruguay	Loan Number	4843/OC-UR
Executing Agency	AGENCIA DE GOBIERNO ELECTRONICO Y SOCIEDAD DE LA INFORMACION Y DEL CONOCIMIENTO	Sector/Subsector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-E-GOVERNMENT
Team Leader	PAREJA GLASS, ALEJANDRO	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Uruguay
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY		

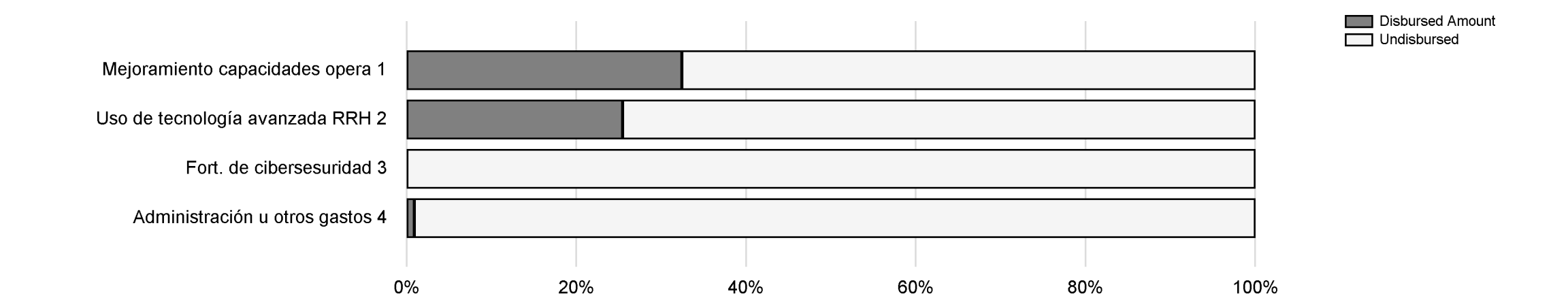
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
UR-L1152	8,000,000	8,000,000	2,000,000	0	10,000,000	8,000,000	2,900,000	36.25%	5,100,000
Aggregated	8,000,000	8,000,000	2,000,000	0	10,000,000	8,000,000	2,900,000	36.25%	5,100,000

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX

General Development Objectives

General Development Objectives Nbr. 1: Madurez de Capacidad de Seguridad Cibernética aumentada

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
1.0	Madurez de capacidad de seguridad cibernética nacional.	Puntaje	149	2016	2024	P	165
						A	-
Details							

Means of Verification: Informe OEA BID

Observations: Este es un indicador que refleja las capacidades a nivel nacional, el máximo puntaje posible es 245 puntos. El documento “Advanced Experiences in Cybersecurity Policies and Practices: An Overview of Estonia, Israel, South Korea, and the United States” estudia EEUU, Estonia, Korea del Sur e Israel con base en el modelo de madurez elegido para medir el impacto de esta operación. El documento muestra que las inversiones realizadas por estos países en fortalecimiento de su capacidad tecnológica y en la formación de recursos humanos ha contribuido a posicionarlos como países avanzados en la protección de sus ciberespacios. De hecho en este modelo de madurez, de 49 indicadores, 5 tienen que ver con educación y 9 con fortalecimiento de capacidades tecnológicas incluidas en este programa. Los esfuerzos de educación de cada país pueden verse en las siguientes páginas: Estonia pg 15-16, Israel pg 27-28, Korea pg 38-39, EEUU pg 48-49.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator					
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2023	
1.2	Nivel de madurez promedio en ciberseguridad de las organizaciones públicas.			Puntaje	1.5	2018	2024	P	2.5
								A	-
Details									

Means of Verification: Auditoría externa de marco de ciberseguridad.

Observations: Este es un indicador que refleja las capacidades de diez entidades públicas más digitalizadas de Uruguay, el puntaje máximo posible es 4.

The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 1: Capacidades operativas de monitoreo, detección y respuesta de incidentes de ciberseguridad mejorada

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2023
1.0	Número de organizaciones públicas monitoreadas a través del SOC	Número de ministerios	2	2018	P	2	5	11	15	17	17
					A	2	6	-	-	-	-

Details

Means of Verification: Reporte anual de la dirección de ciberseguridad informática.

Observations: Este indicador no refleja el flujo anual sino la cantidad de instituciones acumuladas.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator									
Indicator					Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2023
1.2	Número de incidentes cibernéticos detectados anual.			Número de incidentes	2043	2018	P	2,500	4,000	6,000	8,500	10,000	10,000
							A	2,761	3,948	-	-	-	-
Details													

Observations: Se entiende como incidente “una violación o una amenaza inminente de violación a una política de seguridad de la información implícita o explícita, así como un hecho que compromete la seguridad de un sistema (confidencialidad, integridad o disponibilidad). (Decreto N° 451/009 de 28 de Setiembre 2009- Art.3). El reporte “Informe de Incidentes. Activity Report” del Centro Criptológico Nacional del Gobierno de España, muestra que a medida que el gobierno invirtió en su capacidad de monitoreo, se incrementó la cantidad de incidentes detectados en todos los niveles de peligrosidad, ver página 41.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator									
Indicator				Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2023	
1.3	Porcentaje de incidentes cibernéticos de alto impacto			Porcentaje	2.1	2018	P	2	1.84	1.51	1.24	1	1
							A	2.1	1.27	-	-	-	-
Details													

Observations: De acuerdo al documento de procedimiento de clasificación de incidentes de AGESIC, son de alto impacto los que precisan más de 640 horas de experto senior para su solución.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 2: Capital humano capacitado en ciberseguridad aumentado

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2023
2.0	Número de personas que han tomado al menos 40 horas de capacitación en ciberseguridad anual.	Número de personas	50	2018	P	-	-	150	300	350	350
					A	-	674	-	-	-	-
Details											
Means of Verification: Registros de estudiantes de las entidades de educación terciaria.											
Observations: Este es indicador que mide el flujo de personas capacitadas en ciberseguridad de manera anual.											

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2021	2022	2023	2024	EOP 2023
2.2	Mujeres que han tomado al menos 40 horas de capacitación en ciberseguridad anual.	Porcentaje	0	2018	P	-	-	15	20	25	25
					A	-	15	-	-	-	-
Details											

Means of Verification: Registros de estudiantes de las entidades de educación terciaria.

Observations: Este es el indicador que mide el flujo de personas capacitadas en ciberseguridad de manera anual.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	Yes	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Mejoramiento de las capacidades operativas y herramientas del CERT.uy

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2023	2022	EOP 2023
1.01	1.1 Licencia de Qradar actualizadas	Licencia	P	-	1	-	1,068
			P (a)	-	1	-	1,046
			A	-	1	-	802
1.02	1.2 Sistema NIGPS de detección de intrusiones en funcionamiento	Sistema	P	1	1	61	387
			P (a)	1	2	37	526.6
			A	-	-	62.1	259.1
1.03	1.3 Plataforma de big data en funcionamiento	Plataforma	P	-	1	90	605
			P (a)	-	1	78	868.5
			A	-	-	35	140
1.04	1.4. Laboratorio del CERT Instalado	Laboratorio	P	1	1	114	678
			P (a)	1	1	472	1,299.8
			A	-	-	-	289
1.05	1.5 Sistema SIEM implementado	Sistema	P	-	1	465	1,842
			P (a)	-	1	711	2,057.4
			A	-	1	376	985
1.06	1.6 CERT equipado y en funcionamiento	Sistema	P	-	1	481	2,615
			P (a)	1	5	235	2,837.9
			A	-	2	2.7	714.7

Component Nbr. 2 Potenciación del uso de tecnología avanzada para la formación de recursos humanos

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2023	2022	EOP 2023
2.01	2.1 Plataforma de simulación de ataques cibernéticos en funcionamiento Plataforma	Plataforma	P	1	1	300	1,383
			P (a)	-	1	110	828.4
			A	-	1	116.7	609.7
2.02	2.2 Plataforma de e-learning instalada	Plataforma	P	-	1	-	90
			P (a)	-	1	-	90.2
			A	-	-	-	-

Component Nbr. 3 Fortalecimiento del ecosistema de conocimiento de ciberseguridad a nivel nacional

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2022	EOP 2023	2022	EOP 2023
3.01	3.1.a Currícula de formación en ciberseguridad diseñada	currícula	P	1	1	1	10
			P (a)	1	1	127	310.9
			A	-	-	-	-
3.02	3.1.b Profesores formados en la nueva currícula de formación en ciberseguridad	Profesores	P	60	220	134	634
			P (a)	-	160	24	231
			A	-	-	-	-
3.03	3.2 Red de expertos en funcionamiento	Red de expertos	P	-	1	49	183
			P (a)	-	1	-	224
			A	-	1	-	127
3.04	3.3 Plan de difusión nacional e internacional implementado	Plan	P	-	1	-	-
			P (a)	1	1	-	-
			A	-	-	-	-
3.05	3.4 Estrategia de gestión del cambio diseñada	Documento	P	-	1	12	74
			P (a)	1	3	12	48.4
			A	-	2	-	-

Other Cost				
	Administración, evaluación e imprevistos	P	55	431
		P (a)	0	110.5
		A	0	13

Total Cost				
	Total Cost	P	1,762	10,000
		P (a)	1,806	10,479.6
		A	592.5	3,939.5

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	1.2 Sistema NIGPS de detección de intrusiones en funcionamiento	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	9/19/2022
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	MARIADUT	9/19/2022
	1.3 Plataforma de big data en funcionamiento	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	9/19/2022
	1.4. Laboratorio del CERT Instalado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	9/29/2022
	1.5 Sistema SIEM implementado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	9/29/2022
			Modify Financial Historical Actual	MARIADUT	9/19/2022
	1.6 CERT equipado y en funcionamiento	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	9/19/2022
	2.1 Plataforma de simulación de ataques cibernéticos en funcionamiento Plataforma	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	9/19/2022
	2.2 Plataforma de e-learning instalada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	9/19/2022
	3.1.a Curricula de formación en ciberseguridad diseñada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	9/19/2022
	3.2 Red de expertos en funcionamiento	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	9/29/2022
			Modify Financial Historical Actual	MARIADUT	9/29/2022
	3.3 Plan de difusión nacional e internacional implementado	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	9/29/2022
			Modify Financial Historical Actual	MARIADUT	9/29/2022
	3.4 Estrategia de gestión del cambio diseñada	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	MARIADUT	9/19/2022

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
3	Materialized		Governance Framework		
	Response Actions				
	3.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
6	Active		Governance Framework		
	Response Actions				
	6.1	Management Strategy		Status	
		MITIGATE		ACTIVE	

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy		
9	Inactive		Political Environment		
	Response Actions				
	9.0	Management Strategy		Status	
		-			

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
12	Active		Economic and Financial Environment
	Response Actions		
	12.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
15	Active		Human Resources
	Response Actions		
	15.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
18	Active		Institutional Environment
	Response Actions		
	18.1	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories