

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	HONDURAS
▪ Nombre de la CT:	Apoyo Operacional y Técnico para el Sistema de Protección Social de Honduras.
▪ Número de CT:	HO-T1408
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	O'Connell, Lesley Deanne (SCL/SPH) Líder del Equipo; Tejerina, Luis R. (SCL/SPH) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Contin Steinemann, Christian Alberto (VPC/FMP); Curran, Vanessa Alexandra (SCL/SPH); Del Puerto Correa, Maria Cecilia (VPC/FMP); Delfs Iliava, Isabel (SCL/SPH); Fausto Rodriguez (CID/CHO); Godoy, Hugo Danilo (SCL/SPH); Guzman, Amalia Del Carmen (CID/CHO); Jara Males, Patricia Carolina (SCL/SPH); Landazuri-Levey, Maria C. (LEG/SGO); Nina Mendoza (CID/CHO); Romero Reyes, Bessy Lorena (CID/CHO); Silveira, Sheyla (SCL/SPH)
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Operación a la que la CT apoyará:	HO-L1230.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	7 Jun 2022.
▪ Beneficiario:	El Programa de la Red Solidaria
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	OC SDP Ventanilla 1 - Capacidad operativa y diálogo sobre políticas para países elegibles para finan(W1D); OC SDP Ventanilla 2 - Desarrollo Social(W2E)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	OC SDP Window 1 - Operational Capacity and Policy Dialogue for OC-concessional eligible countries (W1D): US\$300,000.00 OC SDP Window 2 - Social Development (W2E): US\$250,000.00 Total: US\$550,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	28 noviembre de 2022
▪ Tipos de consultores:	Consultorías individuales y firmas
▪ Unidad de Preparación:	SCL/SPH-Proteccion Social y Salud
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CID/CHO-Representación Honduras
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Sí
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Capacidad institucional y estado de derecho; Igualdad de género; Diversidad

II. Descripción del Préstamo Asociado

- 2.1 La presente Cooperación Técnica (CT) de apoyo operativo financiará asistencia técnica que apoyará definiciones técnicas y operativas para reforzar la implementación del préstamo HO-L1230 en sus cuatro componentes y fortalecerá su marco de ejecución. Este préstamo de US\$75,9 millones, a ser presentado al Directorio del Banco a finales de 2022, busca mejorar las condiciones de vida de los hogares en territorios de Honduras que concentran pobreza extrema, así como promover la generación de su capital humano y capacidad de autogestión. Los cuatro

componentes son: (i) Transferencias Monetarias (US\$55,9 millones); (ii) Fortalecimiento de las capacidades locales (US\$4 millones); (iii) Componente 3. Promoción de la niñez y juventud saludable (US\$8 millones); y (iv) Fortalecimiento del Sistema de Protección Social (SPS) y la oferta de servicios priorizados del Programa de la Red Solidaria (PRS) en aldeas focalizadas (US\$4 millones).

- 2.2 Además de fortalecer el nuevo marco institucional del SPS, el Programa apoyará la implementación del PRS, priorizando las intervenciones en los ciclos de edad con mayor impacto en la acumulación de capital humano (y mayor vulnerabilidad) para los hogares en pobreza extrema, fortaleciendo la oferta de servicios con intervenciones para prevenir la desnutrición crónica y para promover el desarrollo infantil temprano, y con estrategias de aprendizaje que ayuden a los niños/as a reingresar al sistema de educación básica para continuar su trayectoria escolar, y que atiendan a los jóvenes en riesgo, incluyendo criterios de género y diversidad en su estructuración, implementación y evaluación. El ejecutor del préstamo es el ente desconcentrado denominado el “Programa de la Red Solidaria” (PRS-ED).

III. Objetivos y Justificación de la CT

- 3.1 **Contexto:** Durante 2020, además de sufrir la Pandemia COVID-19, Honduras fue golpeada por dos huracanes de categoría 4 (Eta e Iota). Entre 2019 y 2021, la pobreza extrema se duplicó en las áreas urbanas pasando de 10% a 21,7%, y aumentó de 31,9% a 38,6% en las áreas rurales. La inseguridad alimentaria incrementó un 25,6% y la matrícula de educación básica se redujo un 14,28%.
- 3.2 Los efectos de los choques se diferenciaron por zona geográfica, género y criterios de diversidad, exacerbando brechas que ya existían. La pobreza extrema aumentó desproporcionalmente en hogares con jefatura femenina (68,1% versus 37,1% en hogares con jefatura masculina) demostrando la mayor vulnerabilidad a los choques externos en los hogares liderados por mujeres, resultando en tasas de extrema pobreza mayor en hogares con jefatura femenina comparada con la masculina (54,8% versus 53,1% en 2021). Hubo una disminución en la asistencia escolar en todos los grupos de edad (con caídas de 13,8 puntos porcentuales en edades entre 6 y 11 años, y de 8,9 puntos en edades entre 12 y 17 años). A pesar de que la mayor caída en asistencia escolar durante este periodo fue por niños y jóvenes hombres en áreas urbanas, las tasas de menor asistencia escolar siguen dándose en las áreas rurales, con tasas de 84,2% en niñas y de 78,7%. Por otra parte, el porcentaje de jóvenes entre 15 y 19 años que no estudian ni son económicamente activos aumentó del 22,5% al 24,7% a nivel nacional. A pesar del importante aumento de este porcentaje en hombres jóvenes, pasando del 11,1% al 15,8% en el área urbana y del 6,2% al 19% en el área rural, este fenómeno continúa concentrándose en la población femenina, con tasas de 21,1% en el área urbana y 45,2% en el área rural en 2021, unas de las más altas de la región¹.

¹ Uno de los factores principales que contribuye a la brecha de género es la maternidad temprana, que limita la acumulación de capital humano y capital físico de las mujeres: entre las jóvenes más pobres entre 15 y 19 años el 29,3% reportó tener un hijo nacido vivo, mientras que los hombres jóvenes más pobres apenas el 2,5%. Cabe destacar que antes de la Pandemia, Honduras ya tenía una de las tasas más altas de jóvenes entre los 12 y 30 años que están inactivos (28,9%) comparado con un 20,3% en Latinoamérica; con tasas de embarazo adolescente (22,9%) superior al promedio regional (18%), y especialmente alto en la población más pobre (33,6%).

- 3.3 Antes de la pandemia, en Honduras las familias más pobres ya experimentaban riesgos importantes durante todo el ciclo de vida que dificultan la acumulación de capital humano y la salida de la pobreza, una situación agudizada en la población indígena y afrodescendiente². En 2019, la desnutrición crónica de los hogares más pobres fue casi el doble del promedio nacional (32,6% vs 18,7%) y especialmente alto en departamentos que concentran población indígena (Intibucá 31,1%, La Paz 37,5%, Lempira, 35.1% y Copan 26,5%). La prevalencia de anemia a nivel nacional, en niños de 6 a 59 meses de edad es de 36%, subiendo a 41% en los más pobres y en poblaciones indígenas en valores de 45.1% y 50.2%. Las tasas más altas de fecundidad adolescente están en departamentos que concentran población indígena y afrodescendiente (Atlántida 114, Colon 124, Gracias a Dios 125, Intibucá 122, Lempira 115, Olancho 147, Yoro 124). <https://www.ine.gob.hn/V3/endesa>
- 3.4 Una adecuada respuesta a la crisis socioeconómica por el Sistema de Protección Social (SPS) ha sido dificultada por problemas históricos de gobernanza, funciones superpuestas entre instituciones, debilidades institucionales, presupuestarias, y carencias en planificación y focalización.
- 3.5 **El Programa de la Red Solidaria (PRS).** Frente a estos retos el Gobierno de Honduras (GOH) ha priorizado el PRS para reducir la pobreza extrema mediante la integración de acciones con enfoque territorial y de activos, a partir de una política integral que garantizará la entrega de un conjunto de prestaciones de servicios priorizados a los hogares en extrema pobreza, adecuada a sus necesidades. Para apoyar su ejecución, el GOH inició la estructuración del PRS y la implementación de [una importante reestructuración institucional](#) para establecer una nueva gobernanza y conducción estratégica del SPS. Se creó la Secretaría de Estado en el Despacho de Desarrollo Social (SEDESOL), que adscribió el Observatorio de Desarrollo Social (ODS), responsable para el levantamiento de la Ficha Social Única (FSU) y el mantenimiento del Sistema de Registro de Hogares Beneficiarios de Honduras (SIRBHO). También se creó el ente desconcentrado autónomo de la SEDESOL denominado el “Programa Red de la Solidaria” (PRS-ED), encargado del diseño, ejecución, supervisión, administración de proyectos sociales, especialmente del PRS. Dentro de sus responsabilidades se encuentra definir los “Paquetes Básicos de la Red Solidaria” que son los beneficios, bienes y servicios mínimos que debe garantizar el PRS a un hogar (o un territorio) para promover su salida de la extrema pobreza, con base en la información proporcionada por el ODS. Adicionalmente se creó el Programa de Acción Solidaria (PROASOL), otro ente desconcentrado de la SEDESOL, cuya función es brindar atención social a grupos en situación de vulnerabilidad.
- 3.6 **Las Transferencias Monetarias Condicionadas (TMC)** es el eje principal del PRS y que entrega transferencias asociadas al cumplimiento de corresponsabilidades, priorizando Seguridad Alimentaria, Educación y Salud. Ha demostrado ser efectivo en Honduras para apoyar al ingreso, fomentar la acumulación de capital humano de la población y promover una trayectoria positiva para la salida de la pobreza. En la nueva estructura institucional del SPS, el PRS-ED está encargado de las TMC. El GOH incorporará las TMC dentro de los paquetes del PRS, haciendo ajustes al diseño para adecuarse a las condiciones socioeconómicas después de los choques de 2020,

² Diagnóstico Social Integrado para Honduras: La necesidad de sustentar el progreso social en la productividad (Miguel Székely y Clara Schettino, 2017).

considerando las necesidades de los hogares identificadas mediante la actualización del SIRBHO.

- 3.7 También, se requieren estrategias para llegar de forma más efectiva a los subgrupos más vulnerables de las TMC, como la población indígena y hogares con personas con discapacidad. Los hogares beneficiarios de las TMC reportaron que 1,95% de los miembros en el hogar tenían algún tipo de discapacidad, mucho menor a lo observado a nivel nacional con incidencias del 11,4% en mujeres y 8% en hombres. Un estudio sociocultural de las TMC realizado con los pueblos indígenas (Maya, Tol y Lenca) resaltó los impactos positivos en su seguridad alimentaria; sin embargo, se resaltó la necesidad de fortalecimiento de la salud intercultural, y fortalecer la comunicación y la adecuación intercultural de las TMC y los servicios relacionados.
- 3.8 El GOH ha solicitado cooperación técnica para fortalecer el nuevo marco institucional del SPS; definir la metodología de focalización urbana; analizar el SIRBHO para apoyar el diseño de los paquetes de la Red Solidaria e impulsar su arranque; financiar estudios para apoyar los ajustes al diseño de las TMC para responder a las nuevas condiciones socioeconómicas; y apoyar la consolidación del nuevo ente ejecutor (PRS-ED), y los reglamentos operativos de los préstamos.
- 3.9 **Alineación estratégica.** Esta CT es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (AB-3190-2). Se alinea estratégicamente con (i) Inclusión Social e Igualdad por medio de consolidar los apoyos para mantener niveles mínimos de ingreso y bienestar de las poblaciones más vulnerables; (ii) Igualdad de Género y Diversidad al incluir criterios de género y diversidad en el diagnóstico de necesidades, la estructuración del Programa de la Red Solidaria, su Plan de Monitoreo y Evaluación, Seguimiento y Capacitación, y la revisión de las CCT, incluyendo fortalecimiento del PRS en este análisis mediante asistencia técnica; (iii) Capacidad Institucional y Estado de Derecho por fortalecer la gobernanza y conducción estratégica del SPS y mejorar la oferta de servicios priorizados en los territorios focalizados. Se alinea con la Estrategia de País del Grupo BID con Honduras 2019-2022 (GN-2944) con el área prioritaria de acumulación de capital humano y el objetivo estratégico de reducir la pobreza y mejorar los servicios de educación y salud en la población vulnerable. La CT está alineada con el Programa Estratégico para el Desarrollo Financiado con Capital Ordinario (OC SDF) (GN-2819-14) con la Ventanilla 1, Compromiso preestablecido 4 “Capacidad operativa y diálogo sobre política para países elegibles para financiamiento concesional de Capital Ordinario y con la Ventanilla 2, Área prioritaria 5 “Desarrollo Social Inclusivo”.

IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 4.1 **Componente 1. Fortalecimiento del Marco Institucional del Sistema de Protección Social – Programa de la Red Solidaria (US\$210.000).** Este componente tiene por objetivo fortalecer el marco institucional del Sistema de Protección Social (SPS), potenciando la conducción estratégica del sector. Financiará asistencia técnica para apoyar la reestructuración del marco institucional del SPS, el desarrollo de las nuevas atribuciones institucionales, la rectoría y la alineación presupuestaria del sector bajo la nueva Agenda de Protección Social. Esto incluye la revisión de la metodología de focalización utilizando las nuevas técnicas de medición de la pobreza, el análisis de las necesidades de los hogares en extrema pobreza, diferenciada por género y diversidad, revisión de los paquetes de servicios del PRS para atenderlas, sus arreglos institucionales, estrategia de implementación, comunicación, monitoreo y evaluación. También financiará un programa de capacitación y formación de

funcionarios del Sector Social sobre la nueva estrategia, las nuevas competencias, de las instituciones principales del SPS, incluyendo un enfoque centrado en la persona para atender sus necesidades, considerando su contexto, género, etnicidad y condiciones específicas.

- 4.2 **Componente 2. Fortalecimiento de las Transferencias Monetarias Condicionadas (TMC) del Programa de la Red Solidaria (US\$140.000).** El objetivo de este componente es actualizar el diseño de las TMC para responder a las condiciones socioeconómicas de los hogares en extrema pobreza después de los choques del 2020. Financiará asistencia técnica para la revisión del diseño de las TMC, incluyendo análisis de las condiciones socioeconómicas de los hogares en extrema pobreza, diferenciado por género y diversidad, después de los efectos de la Pandemia y los huracanes ETA e IOTA, la revisión del monto y la estructura de las transferencias en los dominios rurales y urbanos, y la definición de las corresponsabilidades. En diversidad, se hará un estudio sociocultural de las TMC y los pueblos indígenas y afrodescendientes para brindar insumos para que tanto las transferencias como los servicios sean pertinentes culturalmente.
- 4.3 **Componente 3. Fortalecimiento Institucional del Programa de la Red Solidaria (US\$200.000).** El objetivo de este componente es consolidar y fortalecer al ente desconcentrado y autónomo Programa de la Red Solidaria. Este componente financiará la asistencia técnica para fortalecer al ente implementador PRS-ED y el proceso de transición de los programas asignados, incluyendo la identificación de oportunidades de mejora de los procesos y sistemas de gestión administrativa del país, y la incorporación de temas de género y diversidad. Se priorizarán las siguientes cuatro áreas: (i) Transición de la Cartera de Proyectos: se financiará asistencia técnica para fortalecer los esquemas de gobernanza, procesos internos, sistemas de información, capacidades técnicas y fiduciarias, los arreglos presupuestarios (Sistemas SIAFI, SNIP, UEPEX) y contractuales para asegurar el traspaso de la ejecución de los programas; la adaptación y/o creación de políticas, manuales y reglamentos para la operatividad del Programa de la Red Solidaria (PRS), incorporando los temas de género y diversidad, y ajustes en los Reglamentos Operativos de Proyectos (ROP's) de las operaciones objeto de traspaso, y la preparación para la aplicación del PACI (Plataforma del Análisis de Capacidad Institucional); (ii) Capacitación y Entrenamiento: se financiaría un programa de capacitación y entrenamiento en herramientas de gestión, planificación, monitoreo y evaluación para programas y proyectos bajo la metodología *Project Management for Results* (PM4R) orientado a la certificación del equipo del PRS; (iii) Riesgos, Transparencia, Integridad: se financiará capacitaciones y asistencia técnica en gestión de riesgos, integridad institucional, transparencia y rendición de cuentas; (iv) Innovación: se financiará asistencia técnica en la implementación de mecanismos de adquisición innovadores para la adquisición de bienes y servicios, que permitan simplificación, mejora de procesos, eficiencias y adopción de esquemas de adquisición no tradicionales; y (v) Asistencia técnica al PRS de un/a especialista en género y diversidad durante el primer año de ejecución de la CT para elaborar metodologías de diseño centrado en las personas, sensibles a estos temas.
- 4.4 El presupuesto total del proyecto será de US\$550.000, que serán financiados por los fondos: OC SDP Ventanilla 1 - Capacidad operativa y diálogo sobre políticas para países elegibles para finan(W1D) por US\$300.000 y OC SDP Ventanilla 2 - Desarrollo Social(W2E) por US\$250.000. El siguiente cuadro resume las principales actividades y su costo:

Presupuesto Indicativo (US\$)

No.	Producto	BID/Fondo W2E	BID/Fondo W1D	Financiamiento Total
Componente 1. Fortalecimiento del Marco Institucional del SPS-PRS		130.000	80.000	210.000
1.1	Estructuración del Programa de la Red Solidaria y su seguimiento y comunicación, con inclusión de género y diversidad	70.000	0	70.000
1.2	Plan de monitoreo y resultados del Programa de la Red Solidaria con línea de base las necesidades de 2022, diferenciado por género y diversidad	60.000	0	60.000
1.3	Programa de capacitación y formación en competencias del nuevo CHEPES fortalecido	0	80.000	80.000
Componente 2. Fortalecimiento de las TMC del PRS		120.000	20.000	140.000
2.1	Revisión del monto y estructura de las TMC del PRS	40.000	0	40.000
2.2	Revisión de la estructura y corresponsabilidades de las TMC del PRS	40.000	0	40.000
2.3	Manual de las Transferencias Monetarias del Programa de la Red Solidaria actualizado	0	20.000	20.000
2.4	Estudio sociocultural de las TMC y los pueblos indígenas y afrodescendientes	40.000	0	40.000
Componente 3. Fortalecimiento Institucional PRS-ED		0	200.000	200.000
3.1	Estructura Institucional del PRS-ED consolidada	0	70.000	70.000
3.2	Modificación de los Reglamentos Operativos de los préstamos transferidos al PRS-ED	0	50.000	50.000
3.3	Talleres de Capacitación del PRS con Certificación PM4R, Riesgos de Integridad Institucional, e innovación	0	60.000	60.000
3.4	Asistencia Técnica al PRS de un/a especialista en género y diversidad	0	20.000	20.000
Total		250.000	300.000	550.000

- 4.5 No se requiere fondos adicionales para la supervisión de la CT. El ejecutor preparará informes de seguimiento y monitoreo a través del sistema de PMR.

V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 Por comunicación escrita, el Gobierno de Honduras, ha solicitado que el BID sea el Organismo Ejecutor (OE) de esta CT, a través de la Representación en Tegucigalpa. En cumplimiento con el documento OP-619-4, se justifica que el Banco sea el OE en forma excepcional dado que las instituciones beneficiarias de la CT (principalmente, SEDESOL, PROASOL, y la Red Solidaria) no han desarrollado aún la capacidad institucional para ejecutar la CT, dado que son nuevas instituciones en proceso de estructuración cuyas competencias y capacidades serán fortalecidas por la misma CT, especialmente Componentes 1 y 3. Además, la ejecución de la CT por el gobierno requerirá procedimientos para habilitar líneas presupuestas que no permitirán la ejecución oportuna de las consultorías, la mayoría de las cuales deben iniciar en

enero/febrero de 2023 para apoyar los procesos de fortalecimiento institucional y procesos técnicos necesarios para el arranque del Programa HO-L1230, que requiere la CT como apoyo operativo. Se considera que la ejecución del Banco de las consultorías claves (como focalización, análisis de la capacidad institucional (PACI), análisis de género y diversidad, estudios socioculturales de las transferencias monetarias, entre otros) promoverán la imparcialidad del análisis, y diálogo inter e intra institucional necesario para fortalecer la gobernanza y la conducción estratégica de la reingeniería institucional, y ajuste a las transferencias monetarias condicionadas como eje pilar del Programa de la Red Solidaria.

- 5.2 El equipo de Protección Social (SCL/SPH) y la Representación del Banco en Tegucigalpa brindarán al GOH acompañamiento técnico en los temas priorizados, sobre los cuales el BID ha acumulado experticia y reconocimiento regional, permitiendo una efectiva gestión de las consultorías, todas las cuales son de naturaleza intelectual. Se efectuarán reuniones de revisión y discusión de los productos entregados con las instituciones beneficiarias del gobierno para su retroalimentación, sin embargo el Banco mantendrá discreción para seleccionar, contratar, evaluar y pagar a los consultores.
- 5.3 Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28. La utilización de los recursos financiados por la Ventanilla 1, Compromiso preestablecido 4 “Capacidad operativa y diálogo sobre política para países elegibles para financiamiento concesional de Capital Ordinario” (ver Cuadro Presupuesto) será revisada y aprobada de acuerdo con los procedimientos específicos desarrolladas para esta iniciativa (párrafo 4.17 de GN-2819-14).
- 5.4 Con base en su apoyo en la estructuración de la Red Solidaria (2006 al 2009), se justifica la contratación directa de consultores para apoyar la estructuración y desarrollo del Programa de la Red Solidaria en el periodo (2022-2025) (en temas de focalización, marco conceptual, plan de monitoreo y evaluación, y análisis y desarrollo institucional), para aprovechar los conocimientos, buenas prácticas y lecciones aprendidas de la experiencia anterior para la ejecución de la operación HO-L1230, y la CT. Además, se realizará la contratación directa acuerdo con la Política GN-2765-4 aplicable a la empresa Prosperia la cual es seleccionada para permitir el análisis interactivo del impacto de las transferencias monetarias condicionadas del Programa de la Red Solidaria utilizando la Plataforma Simulador Criteria e influir en el diseño de las mismas³. La contratación directa está incluida en el Plan de Adquisiciones para el monto estimado de US\$30,000. Prosperia es una empresa especializada en simulación los impactos de transferencias monetarias mediante el uso de ciencia de datos, inteligencia artificial y sistemas interactivos de apoyo a decisiones. Prosperia cuenta con más de 10 años de experiencia en la implementación exitosa de este tipo de proyectos en la región, incluyendo Honduras, para apoyar el diseño y estimar el

³ La plataforma Criteria permite combinar los datos del Sistema de Registro de Hogares Beneficiarios de Honduras (SIRBHO) de 2022 y la Encuesta de Hogares 2022 para estimar el impacto de las transferencias en los indicadores de pobreza monetaria y desigualdad.

impacto de las transferencias monetarias durante COVID, en respuesta a los huracanes de Eta/Iota.

- 5.5 No existen condiciones especiales a cumplirse antes del primer desembolso, ni reembolso de gastos.

VI. Riesgos importantes

- 6.1 Uno de los riesgos identificados es la definición de los alcances de las asistencias técnicas comparada con la magnitud de la reforma planteada del SPS. Para mitigar este riesgo, se trabajará de manera cercana con el GOH para priorizar las consultorías de la CT, y coordinarlas con otra asistencia técnica financiada por de otras fuentes. Otro riesgo es el desfase que puede ocasionar el proceso de reestructuración gubernamental en algunas de las consultorías, incluyendo el traspaso de la cartera de operaciones financiado por el Banco. Se mitigaría este riesgo sosteniendo un diálogo cercano y continuo con las instituciones beneficiarias, y creando un grupo de trabajo entre el PRS, la Presidencia, la Representación y la Secretaría de Finanzas para permitir un estrecho seguimiento del cronograma de implementación del proceso de transición y de la CT.

VII. Excepciones a las políticas del Banco

- 7.1 No existen excepciones a las políticas del Banco.

VIII. Salvaguardias Ambientales

- 8.1 Esta CT no financiará estudios de factibilidad o prefactibilidad de proyectos de inversión con estudios ambientales y sociales asociados; por lo tanto, está excluida del alcance del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - HO-T1408](#)

[Matriz de Resultados - HO-T1408](#)

[Términos de Referencia - HO-T1408](#)

[Plan de Adquisiciones - HO-T1408](#)