Informe de Terminación de Proyecto

PCR

***Nombre del Proyecto*: Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria**

***País:* Estado Plurinacional de Bolivia**

***Sector/Subsector:* Agricultura y Desarrollo Rural**

***Equipo de Proyecto Original:* Adriana Delgado (INE/RND) y Trond Norheim (RND/CBO), Co-Jefes de Equipo; Alejandra Palma (INE/RND); Rodrigo Castro Otto (CAN/CBO); Mariano Perales (PDP/CBO); Javier Jiménez (LEG); y Rosario Gaggero (INE/RND).**

***Número de Proyecto:* BO-L1037**

***Número de Préstamo:* 2061/BL-BO**

***Fecha del QRR:* 23 de junio de 2015**

***Fecha de Aprobación Final del PCR:* 7 de agosto de 2015**

***PCR Equipo:* Autor Principal y Miembros: Fernando Balcazar (RND/CCO); Juan Manuel Murguía (RND/CBO); Gina Peñaranda (CAN/CBO); Juan José Castro Guzmán (consultor); y Yolanda Valle (INE/RND).**

Índice

I. INFORMACIÓN BÁSICA 5

II. EL PROYECTO 6

A. CONTEXTO DEL PROYECTO 6
B. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO 8
i. Objetivo del Desarrollo 8
ii. Componentes 8
C. REVISIÓN DE LA CALIDAD DEL DISEÑO (SI APLICA) 10

III. RESULTADOS 10

A. EFECTOS DIRECTOS 10
B. EXTERNALIDADES 14
C. PRODUCTOS 14
D. COSTOS DEL PROYECTO 24

IV. IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO 25

A. ANÁLISIS DE LOS FACTORES CRÍTICOS 25
B. DESEMPEÑO DEL PRESTATARIO/AGENCIA EJECUTORA 27
C. DESEMPEÑO DEL BANCO 28

V. SOSTENIBILIDAD 28

A. ANÁLISIS DE FACTORES CRÍTICOS 28
B. RIESGOS POTENCIALES 29
C. CAPACIDAD INSTITUCIONAL 29

VI. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO 30

A. INFORMACIÓN SOBRE RESULTADOS 30
B. SEGUIMIENTO FUTURO Y EVALUACIÓN EX-POST 30

VII. LECCIONES APRENDIDAS 31

Anexos

1. **Presentación Taller**
2. **Agenda Taller**
3. **Evaluación Prestatario**

Abreviaturas y Acrónimos

ABOPA	Asociación Boliviana de Producción Animal
ADA	Asociación de Avicultores
ADEPOR	Asociación Departamental de Porcinocultores
AIE	Anemia Infecciosa Equina
ANA	Asociación Nacional de Avicultores
AOPEB	Asociación de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia
APL	Asociación de Productores de Leche
APRIVET	Asociación de Proveedores de Insumos Veterinarios
ARP	Análisis de Riesgo de plagas
ASOCEBU	Asociación Boliviana de Criadores de Cebú
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BR y TB	Programa Nacional de Brucelosis y Tuberculosis Bovina
CAN	Comunidad Andina de Naciones
CIAT	Centro de Investigación Agrícola Tropical
CIMF	Comisión Interina de Medidas Fitosanitarias de la FAO
CNIC	Cámara Nacional de Industrias Cárnicas
CNIL	Cámara Nacional de Industrias Lácteas
CODEFA	Comisión Departamental de Erradicación de Fiebre Aftosa
COMVETBOL	Colegio de Médicos Veterinarios de Bolivia
COMVETCRUZ	Colegio de Médicos Veterinarios de Santa Cruz
CONEFA	Comisión Nacional de Erradicación de Fiebre Aftosa
CVP	Comité Veterinario Permanente del Cono Sur
EEB	Encefalopatía Espongiforme Bovina
EFA	Estados Financieros Auditados
ENC	Enfermedad de Newcastle
FA	Fiebre Aftosa
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FEDEPLE	Federación Departamental de Productores de Leche
FEGABENI	Federación de Ganaderos de Beni y Pando
FEGACHACO	Federación de Ganaderos del Gran Chaco
FEGASACRUZ	Federación de Ganaderos de Santa Cruz
IA	Influenza Aviar
IBCE	Instituto Boliviano de Comercio Exterior
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación a la Agricultura
INIAF	Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
INLASA	Instituto Nacional de Laboratorio de Sanidad
LIDIVECO	Laboratorio de Investigación y Diagnostico de Cochabamba
LIDIVET	Laboratorio de Investigación y Diagnostico
MDRyT	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierra

MSF	Acuerdo de la OMC sobre Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
OIE	Organización Mundial de Sanidad Animal
OIE-PVS	Herramienta de la OIE para la Evaluación de las Prestaciones de los Servicios Veterinarios
OMC	Organización Mundial de Comercio
PABCO	Plantel Animal Bajo Control Oficial
PAMA	Programa de Acción MERCOSUR Libre de Fiebre Aftosa
PANAFTOSA	Centro Panamericano de Fiebre Aftosa
PIF	Puesto(s) de Inspección Fronteriza
PIL-ANDINA	Planta Industrializadora de Leche Andina
PLANEA	Sistema de Planificación Institucional
PPC	Peste Porcina Clásica
PRONASP	Programa Nacional de Sanidad Porcina
PRONEFA	Programa Nacional de Erradicación de Fiebre Aftosa
PRONESA	Programa Nacional de Sanidad Aviar
PROSACA	Programa Nacional de Sanidad de Camélidos
SAG	Servicio Agrícola y Ganadero de Chile
SEDAG	Servicio Departamental Agropecuario
SEDES	Servicio Departamental de Salud
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria de Argentina
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad Agraria del Perú
SENASAG	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria
SINAEZ	Sistema Nacional de Emergencia Zoosanitaria
SINAVE	Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica
SV	Servicios Veterinarios
SV	Servicio(s) Veterinario(s)
TB	Tuberculosis
TGN	Tesoro General de la Nación
UAB	Universidad Autónoma del Beni
UNIA	Unidad Nacional de Inocuidad Alimentaria
UNSA	Unidad Nacional de Sanidad Animal
UNSV	Unidad Nacional de Sanidad Vegetal

I. Información Básica

DATOS BÁSICOS (MONTO EN US$)

NO. PROYECTO: BO-L1037

Prestatario: Estado Plurinacional de Bolivia
Agencia ejecutora (AE): Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras

Préstamo: 2061/BL-BO
Sector: Agricultura y Desarrollo Rural – Sanidad Agrícola y Animal

Instrumento de préstamo: Inversión

Reducción de Pobreza (PTI): Si/No
Equidad Social (SEQ): Si/No
Clasificación ambiental: B

TITULO: Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria

Fecha aprobación Directorio: 25 de noviembre de 2008
Fecha efectividad contrato préstamo: 27 de marzo de 2009

Fecha elegibilidad primer desembolso: 15 de diciembre de 2009

Meses en ejecución

*** desde aprobación: 55**
*** desde efectividad del contrato: 55**

Períodos de desembolso
Fecha original desembolso final:
Fecha actual desembolso final: 12 de agosto de 2014
Extensión acumulativa (meses):
Extensión especial (meses):

Monto préstamo
*** Monto original: 10.000.000**
*** Monto actual:**
*** Pari Passu (si aplica): 87**

Desembolsos
Monto a la fecha: (%)

Costo Total del Proyecto (Estimado Original): 11.500.000

Redireccionamiento
Este proyecto:
- recibió fondos de otro proyecto? [ ]
- Envió fondos a otro proyecto? [ ]
- N/A [X]

De/Para No. Proyecto	Para No. Sub-préstamo	Monto

** Monto actual (ajustado para redireccionamiento)*

En estado de "Alerta
Está el proyecto "en alerta" por PAIS: Si/No
De ser afirmativo, favor indicar razones (Clasificaciones OD, PI, y/o indicadores relevantes de PAIS):
Comentarios de relevancia de la clasificación de alerta de este proyecto (si aplica):

Resumen de la Clasificación de Desempeño

OD	[ ] Muy Probable(MP)	[X] Probable (S)	[ ] Poco Probable (PP)	[ ] Improbable (MI)
PI	[ ] Muy Satisfactorio (MS)	[X] Satisfactorio (S)	[ ] Poco Satisfactorio (I)	[ ] Muy Insatisfactorio (MI)
SO	[ ] Muy Satisfactorio (MS)	[X] Satisfactorio (S)	[ ] Poco Satisfactorio (PS)	[ ] Muy Insatisfactorio (MI)

II. El Proyecto

a. Contexto del Proyecto

El Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria fue ejecutado por el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG) en coordinación con el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT).

El Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria tuvo por objetivo fortalecer y consolidar los sistemas de sanidad animal, de sanidad vegetal y de inocuidad de los alimentos para contribuir a la competitividad del sector agropecuario y forestal del país y a la salud y la seguridad alimentaria de la población. El SENASAG fue creado con mediante Ley N˚ 2061 del 16 de marzo de 2000 y su organización y funcionamiento fue establecido por el Decreto Supremo N˚ 25729 del 7 de abril de 2000. El Banco apoyó el establecimiento del SENASAG el año 2000 a través del contrato de préstamo 1057/SF-BO.

Con el apoyo de la operación 1057/SF-BO, el SENASAG logró avances en materia sanitaria y de inocuidad, aunque continuó con debilidades institucionales que impidieron la consolidación de sus servicios en sanidad e inocuidad de los alimentos. El Gobierno de Bolivia solicitó una nueva operación al Banco, con la cual se esperaba mejorar la calidad de los servicios sanitarios permanentes prestados por SENASAG.

Según el Censo Nacional de Población y Vivienda del año 2012 los bolivianos llegaron a 10.027.254 habitantes en relación a los 8.274.325 habitantes del año 2001.[1] La tasa de crecimiento de la población fue del 1,7% anual en el periodo 2001 – 2012.[2]

El año 2012 los trabajadores agrícolas, pecuarios, forestales, acuicultores y pesqueros eran 1.050.123, constituyendo el 64% del total de la fuerza de trabajo del país.[3]

Crecimiento económico

A pesar del alto nivel de crecimiento económico del país por el fuerte impulso de la demanda y los precios internacionales del gas, los minerales y los commodities agropecuarios, el sector agropecuario continuo siendo muy importante en la economía boliviana. El sector agropecuario representa el 14% en promedio del Producto Interno Bruto (PIB). La importancia es mayor si se toma además al subsector de la agroindustria (alimentos, bebida, tabaco, textiles, prendas de vestir, productos de cuero, madera y productos de madera), ya que el sector agropecuario y la agroindustria representan el 26,5% del PIB.[4]

Entre los años 2009 al 2013, la economía boliviana ha crecido notablemente a un tasa del 4,9% anual.[5] En los mismos años, el sector agropecuario ha sido el de menor crecimiento sectorial, a una tasa promedio anual del 2,9%.[6] Aunque el subsector de productos agrícolas industriales tuvo una tasa de crecimiento del 3,9% anual en el mismo periodo.[7] La tasa de crecimiento del subsector de productos agrícolas no industriales, principalmente de origen de la agricultura familiar, tuvo una tasa de crecimiento anual del 1,9%.[8] Ligeramente mayor a la tasa de crecimiento de la población.

---

[1] INE. CNPV 2001 y CNPV 2012.
[2] INE. CNPV 2012.
[3] IBID.
[4] IBID.
[5] Instituto Nacional de Estadística.
[6] IBID.
[7] IBID.
[8] IBID.

Productividad promedio

La productividad laboral promedio de los trabajadores bolivianos se estima en Bs. 21.796 para el año 2012 y se considera una de las más bajas de Sudamérica.[9] La productividad laboral promedio para los trabajadores del sector agropecuario se estima en Bs. 3.996 para el año 2012, de manera que es solo el 18% del resto de la economía. Asimismo, esta es solo el 3,6% de la productividad laboral promedio del sector de la minería e hidrocarburos y solo el 3,9% del sector industrial manufacturero.

Mientras que la productividad laboral promedio para la economía boliviana aumentó de Bs. 20.869 el año 2001 a Bs. 21.796 el año 2012, la misma decreció en el sector agropecuario de Bs. 4.161 el año 2001 a Bs. 3.996 el año 2012.

Comercio exterior agropecuario

Las exportaciones agropecuarias y los productos elaborados que se derivan de la producción agropecuaria aumentaron de 1.155 millones de dólares americanos en el año 2009 a 2.039 millones de dólares americanos en el año 2014, es decir en un 80% en el periodo.[10] Las exportaciones agropecuarias y sus productos elaborados el año 2014 representaron el 17% del total de las exportaciones.

Las importaciones agropecuarias y los productos que se derivan del sector llegaron a 1.023 millones de dólares americanos el año 2014 con un crecimiento del 167% con respecto al año 2009.[11] Las importaciones agropecuarias y sus derivados representaron el 9,8% del total de importaciones.

Tipo de cambio

El tipo de cambio nominal de 7,05 Bs. / US$ el año 2009 disminuyó a 6,95 Bs. / US$ el año 2010 y luego a 6,91 Bs. / US$ el año 2011 para luego mantenerse prácticamente estable hasta el año 2014. Se estima que el boliviano se apreció en el periodo y el tipo de cambio real decreció en 18%, de manera que el sector exportador perdió competitividad.

Presión fiscal

La presión fiscal medida como el pago del total de impuestos de la actividad agropecuaria dividido entre el PIB agropecuario, muestra que los productores agropecuarios bolivianos casi no pagan impuestos ya que la presión tributaria es de 0,1%[12].

Política sanitaria y de inocuidad alimentaria

El MDRyT a través de la Resolución Ministerial N° 551 del 13 de octubre de 2010 aprobó la implementación de la política nacional de sanidad agropecuaria e inocuidad alimentaria. A través de esta política, el Estado Plurinacional reconocía la importancia de establecer acciones estratégicas para prevenir, controlar y erradicar enfermedades, plagas y contaminantes con el fin de proveer al consumidor productos agropecuarios sanos e inocuos, aspecto que mejorará la seguridad alimentaria y contribuirá a la optimización de la producción pecuaria, agrícola y sus productos y derivados.[13]

---

[9] El 22% de la productividad laboral promedio del Ecuador.
[10] INE. Comercio Exterior.
[11] IBID.
[12] www.impuestos.gob.bo. Servicio de Impuestos Nacionales. El total recaudado en el año 2014 bajo el Régimen Agrario Unificado (RAU) fue de Bs. 22,6 millones, El PIB de agricultura, silvicultura, caza y pesca se estimó en Bs. 21.652 millones.
[13] MDRyT. Política Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria. Octubre de 2010.

Se esperaba que la Política de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria, contribuya a reducir las pérdidas alimentarias causadas por la mortalidad y morbilidad animal; pérdidas por enfermedades y plagas vegetales contra los riesgos resultantes de la entrada de agentes infecciosos, radicación o propagación de epidemias, enfermedades y organismos patógenos o portadores de enfermedades propagados por animales, vegetales o productos derivados de ellos, así como de aditivos, contaminantes, toxinas u organismos patógenos en los productos alimenticios y otros perjuicios.

El Decreto Supremo 25729 de 7 de abril de 2000, establece que el SENASAG es un órgano de derecho público, desconcentrado del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, con estructura propia, independencia de gestión técnica, legal y administrativa, competencia de ámbito nacional y dependencia funcional del Viceministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario.

La Ley Marco de Autonomías en el Artículo 91, Parágrafo II señala que es competencia exclusiva del nivel central del Estado la competencia exclusiva de establecer políticas, normas y estrategias nacionales para garantizar la sanidad agropecuaria e inocuidad alimentaria que involucren la participación de los gobiernos departamentales, municipales, pueblos indígena originario campesinos y el sector productivo.

Asimismo, la misma Ley de Autonomías establece que los gobiernos departamentales tienen la competencia exclusiva de implementar y ejecutar planes, programas y proyectos de sanidad agropecuaria e inocuidad alimentaria en el marco de las políticas, estrategias y normas definidas por la autoridad nacional competente.

El presente trabajo pudo establecer que el SENASAG ha producido un mejoramiento en la situación sanitaria del país, cuyo punto más alto fue el reconocimiento por la Organización Internacional de Sanidad Animal (OIE) de Bolivia libre de fiebre aftosa con vacunación.

A pesar que el MDRyT ha gozado de estabilidad desde enero de 2010 por la permanencia de la misma ministra en el periodo 2010 - 2015, se han sucedido 7 directores generales en la entidad lo que ha contribuido a la inestabilidad de los niveles directivos y la rotación frecuente del personal del SENASAG que ha afectado la consecución de mejores resultados.

A pesar de las frecuentes declaraciones de los altos niveles de gobierno, aún falta un mayor reconocimiento del rol clave del SENASAG como actor fundamental para el desarrollo del sector agropecuario mediante la prestación de servicios de sanidad e inocuidad. No se ha podido cambiar el rol del SENASAG de “proyecto de inversión” al de “institución”, con las dificultades propias de contar con más ítems del Tesoro General de la Nación para sus funcionarios.

b. Descripción del Proyecto

i. Objetivos del Desarrollo

El objetivo general del Programa era fortalecer y consolidar los sistemas de sanidad animal, de sanidad vegetal y de inocuidad de los alimentos para contribuir a la competitividad del sector agropecuario y forestal del país y a la salud y la seguridad alimentaria de la población.

ii. Componentes

Para alcanzar este objetivo, el Programa comprendía la ejecución de los siguientes cuatro componentes:

Componente I. Fortalecimiento de la gestión institucional

Objetivo de Desarrollo

- Mejorar la capacidad de gestión del SENASAG para el logro de los objetivos institucionales de sanidad agropecuaria e inocuidad alimentaria.

Este componente buscaba ejecutar las siguientes acciones para fortalecer el SENASAG: (i) el diseño e implementación de la estrategia de comunicación y difusión; (ii) la elaboración e implementación de la estrategia de gestión de los recursos humanos, incorporación de personal de manera competitiva, capacitación y entrenamiento, evaluación de desempeño, y completar los procesos de institucionalización; (iii) el fortalecimiento de la gestión administrativa y de procesos, mediante el diseño de software integrado y su implementación; (iv) el apoyo a la implementación de un nuevo sistema de tasas de los servicios prestados, un sistema administrativo de recaudación, control y registro de los ingresos propios, fortalecimiento de la función de control y auditoría interna; y construcción y refacción de infraestructura para administración y operación; y (v) el desarrollo e implementación del sistema de programación, seguimiento y evaluación, mediante el diseño e implementación de software integrado, la incorporación de personal especializado y el entrenamiento para la revisión del plan estratégico, la formulación y el seguimiento de planes operativos y de adquisiciones.

Componente II. Fortalecimiento del Sistema de Inocuidad Alimentaria

Objetivo de Desarrollo

- Fortalecer y consolidar el sistema de inocuidad de los alimentos agropecuarios en los tramos productivos y de procesamiento para disminuir los riesgos de alimentos contaminados.

Este componente buscaba el establecimiento de un sistema de control de inocuidad de los alimentos de origen agropecuario, para garantizar el consumo humano y facilitar las exportaciones, a través de: (i) el mejoramiento y consolidación del sistema de vigilancia, inspección, registro y certificación de alimentos mediante el diseño e implementación de 11 programas de vigilancia de alimentos, el diseño de un sistema de emergencia integrado, la incorporación de funcionarios especializados y la capacitación acorde con la normativa internacional en materia de inocuidad alimentaria; (ii) la ampliación e impulso a la implementación de Sistemas de Aseguramiento de Inocuidad en las cadenas cárnicas, lácteas y de frutas y hortalizas, incluyendo la capacitación a pequeños productores y elaboradores artesanales, el diseño de planes piloto y las actividades de auditoría; y (iii) la promoción de mecanismos de coordinación para la implementación del Sistema Nacional Integrado de Inocuidad Alimentaria (SIIA), incluyendo el diseño de una política nacional de inocuidad de los alimentos.

Componente III. Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Animal

Objetivo de Desarrollo

- Consolidar la estructura sanitaria de protección y mejora de la condición sanitaria del patrimonio productivo pecuario del país.

Este componente buscaba fortalecer las capacidades para mejorar y garantizar la situación zoosanitaria del país mediante las siguientes acciones: (i) el fortalecimiento del sistema de cuarentena animal, diseño del sistema y la actualización de manuales para la operación de los puestos de control; (ii) el diseño e implementación del plan de mejora del sistema de vigilancia epidemiológica, incluyendo un sistema de trazabilidad

georeferenciado conjuntamente con un sistema de emergencia sanitaria; (iii) la ampliación y fortalecimiento del sistema de registro y fiscalización de medicamentos e insumos veterinarios; y (iv) la actualización del programa nacional de control y erradicación de Fiebre Aftosa.

Componente IV. Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Vegetal

Objetivo de Desarrollo

- Fortalecer y mejorar el desempeño del Sistema Fitosanitario del país.

Este componente buscaba fortalecer las capacidades para mejorar y garantizar la situación fitosanitaria del país mediante las siguientes acciones: (i) la elaboración e implementación de los planes de vigilancia activa y pasiva, y desarrollo de un sistema de gestión para la realización de Análisis de Riesgo de Plagas, Certificaciones de Exportación y establecimiento del estatus fitosanitario del país; y (ii) la consolidación del sistema de protección cuarentenaria mediante redes de identificación precoz de plagas y elaboración de tres planes de emergencia, incluyendo el entrenamiento del personal y los simulacros de emergencias.

c. Revisión de la Calidad del Diseño

Revisión de la Calidad del Diseño			
[ ] Muy Satisfactorio (MS)	[X] Plenamente Satisfactorio (PS)	[ ] Menos que Satisfactorio (MS)	[ ] Insatisfactorio (I)

III. Resultados

a. Efectos Directos

LOGRO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO (OD)				
Objetivos de Desarrollo (Propósito)				
El objetivo general del Programa era fortalecer y consolidar los sistemas de sanidad animal, de sanidad vegetal y de inocuidad de los alimentos para contribuir a la competitividad del sector agropecuario y forestal del país y a la salud y la seguridad alimentaria de la población.				
Indicadores Claves de Efectos Directos				
Efectos Directos Planeados			Efectos Directos Logrados	
	Línea de Base (2008)	Término del Proyecto	Término del Proyecto (2014)	
Índice de desempeño del Sistema de Sanidad Animal (PVC, OIE)	s.d.	>60	60.02%	**Se cumplió.**
Índice de desempeño del Sistema de Sanidad Vegetal (DVE, IICA)	s.d.	s.d.	52%	Componente / Puntaje / Maximo / % Capacidad Técnica / 4.88 / 10 / 49% Organización, capital humano y financiero / 6.39 / 13 / 49% Interacción y capacidad para regular / 4.01 / 7 / 57% Facilitación del movimiento de artículos reglamentados / 3.13 / 6 / 52% **Mejor desempeño de la Unidad de Sanidad Vegetal**. Un nivel en promedio mayor al 50%
Índice de desempeño del Sistema de Inocuidad Alimentaria (entrevistas)	30	>60	75%	**Se cumplió.**
Índice del desempeño físico y financiero de todo el SENASAG (% promedio)	30	80	91	**Se cumplió.**
Personal permanente es reclutado y contratado mediante concurso de méritos	0	100	0%	**No se cumplió.**
Clasificación: P.				

Objetivo de Desarrollo				
1. Mejorar la capacidad de gestión del SENASAG para el logro de los objetivos institucionales de sanidad agropecuaria e inocuidad alimentaria.				
Indicadores de Efectos Directos				
Efectos Directos Planeados			Efectos Directos Logrados	
	Línea de Base (2008)	Término del Proyecto	Término del Proyecto (2014)	
Índice del desempeño físico y financiero de todo el SENASAG (% promedio)	30%	80%	91%	**Se cumplió**.
Numero de procesos de SENASAG que han obtenido el certificado de gestión de la calidad (procesos certificados según normas ISO 9001: 2000).	3	5	3	**No se cumplió**. La Unidad Nacional de Inocuidad Alimentaria obtuvo en enero de 2015 el certificado ISO 9001-2008 para la prestación de servicio de otorgamiento de registro sanitario solo para empresas importadoras, procesadoras y fraccionadoras del rubro alimenticio.
% de financiamiento de los servicios permanentes de SENASAG con asignación presupuestaria TGN	30%	70%	TGN=8% TGN + Ingresos Propios=92%	Financiamiento de Servicios Permanentes del SENASAG con Asignación Presupuestaria TGN e Ingresos Propios (%) 2010: TGN/Total; (TGN +Otros)/Total 2014: TGN/Total; (TGN +Otros)/Total 2015: TGN/Total; (TGN +Otros)/Total; 2015/2010 1 Total Gastos: 25; 51; 3; 58; 3; 92; 34 2 Servicios Personales: 100; 100; 7; 100; 5; 100; 53 3 Empleados permanentes: 100; 100; 5; 100; 5; 100; 100 12 Empleados no permanentes: 37; 100; 8; 100; 5; 100; 22 4 Servicios No Personales: 10; 60; 12; 72; 17; 57; 52 13 Servicios básicos: 5; 92; 0; 95; 0; 100; 0 14 Servicios de transporte y seguros: 10; 47; 0; 49; 1; 86; 3 15 Mantenimiento, Mantenimiento y Reparaciones: 10; 59; 0; 59; 1; 86; 10 16 Servicios Profesionales y Comerciales (Consultores de Línea): 33; 53; 23; 63; 30; 84; 93 5 Materiales y Suministros: 4; 34; 1; 34; 1; 80; 29 6 Activos Reales: 0; 28; 0; 4; 0; 40; 34 43 Maquinaria y Equipo: 0; 32; 0; 8; 0; 80; 24 44 Estudios y Proyectos para Inversión (Consultores de Línea): 1; 34; 0; 34; 0; 0; 34 **No se cumplió**. El aporte del TGN al SENASAG ha decrecido en 34%, de Bs. 17.082.111 el año 2010 a Bs. 5.853.218 el año 2015.
Tasa de incremento de la recaudación de ingresos del SENASAG aumenta a una tasa positiva igual o mayor a la tasa de crecimiento del PIB agropecuario.	0	Tasa anual de incremento de recaudación de ingresos > Tasa anual de crecimiento del PIB agropecuario	Tasa de incremento de recaudación de ingresos = 22% Tasa anual de crecimiento del PIB agropecuario = 10%	2010; 2013; Tasa de Crecimiento Anual (millones de Bs.); (%) PIB Agropecuario (precios corrientes): 14,325; 21,126; 10 2010; 2014; Tasa de Crecimiento Anual (millones de Bs.); (%) Recaudaciones por Ventas de Servicios SENASAG: 21; 57; 22 **Se cumplió**.
Tasa de incremento anual del presupuesto corriente del SENASAG aumenta a una tasa superior a la tasa de crecimiento del gasto público total del país.	0	Tasa de incremento anual del presupuesto corriente > tasa de incremento anual del gasto público total del país	Tasa de incremento anual del presupuesto corriente = 2.5% Tasa de incremento anual del gasto público total = 2.9%	Rubros; 2010; 2015; Tasa de Crecimiento Anual (millones de Bs.); (%) Presupuesto Corriente del SENASAG: 66; 76; 2.5 Gastos Corrientes del Órgano Ejecutivo: 55,590; 66,074; 2.9 **No se cumplió**.
Nivel de satisfacción de clientes externos por los servicios prestados	s.d.	s.d.	>60	**Se cumplió**. La percepción de mejoramiento por los usuarios es muy positiva por el uso de los sistemas que permite contar con formularios y datos sin necesidad de acudir a las oficinas.
Clasificación: P.				
Objetivo de Desarrollo				
2. Fortalecer y consolidar el sistema de inocuidad de los alimentos agropecuarios en los tramos productivos y de procesamiento para disminuir los riesgos de alimentos contaminados				
Efectos Directos Planeados			Efectos Directos Logrados	
	Línea de Base (2008)	Término del Proyecto	Término del Proyecto (2014)	
Índice de desempeño del Sistema de Inocuidad del país.	30%	>60%	75%	**Se cumplió.** Las entrevistas mostraron satisfacción por el desempeño del sistema de inocuidad alimentaria.
Incremento de nivel de fiscalización de empresas del rubro alimenticio	50%	70%	82%	**Se cumplió**. 1,642 empresas vigentes de 2,000 al 8 de mayo de 2015 según el Gran Paititi.

Aumento del número de mercados- producto de exportación con certificación de inocuidad alimentaría	11	>20	104	<table><tr><th>Principales Exportaciones Agrícolas y Agroindustriales.</th><th>2007</th><th>2014</th><th>Incremento</th><th>Tasa de incremento anual (%)</th></tr><tr><th>Capítulo NANDINA</th><th colspan="2">Valor FOB ($us.)</th><th></th><th></th></tr><tr><td>Plantas Vivas y Productos de la Floricultura.</td><td>496.954</</td><td>1.072.680</td><td>575.726</td><td>16</td></tr><tr><td>Legumbres y Hortalizas, Plantas, Raíces y Tubérculos Alimenticios</td><td>22.284.894</td><td>30.569.122</td><td>8.189.124</td><td>4</td></tr><tr><td>Frutas Comestibles; Cortezas de Agrios o de Melones.</td><td>97.861.799</td><td>213.671.399</td><td>115.809.600</td><td>12</td></tr><tr><td>Café, Té, Hierba Mate y Especias.</td><td>15.036.178</td><td>17.221.912</td><td>2.186.212</td><td>2</td></tr><tr><td>Cereales</td><td>25.092.892</td><td>354.831.640</td><td>184.738.748</td><td>34</td></tr><tr><td>Productos de Molinería</td><td>1.389.317</td><td>7.410.418</td><td>6.021.002</td><td>29</td></tr><tr><td>Semillas y Frutos Oleaginosos y Frutos Diversos; Plantas Industriales o Medicinales</td><td>60.777.015</td><td>194.636.554</td><td>133.858.537</td><td>18</td></tr><tr><td>Materias Trenzables y demás Productos de Origen Vegetal</td><td>24.182</td><td>52.274</td><td>28.180</td><td>9</td></tr><tr><td>Grasa y Aceites Animales o Vegetales</td><td>211.453.899</td><td>357.562.054</td><td>146.060.155</td><td>7</td></tr><tr><td>Azúcares y Artículos de Confitería</td><td>33.556.145</td><td>10.768.280</td><td>-22.385.865</td><td>-10</td></tr><tr><td>Cacao y sus Preparados</td><td>1.821.407</td><td>1.268.045</td><td>-553.362</td><td>-3</td></tr><tr><td>Preparaciones a Base de Cereales, de Harina</td><td>3.241.191</</td><td>15.301.870</td><td>12.060.819</td><td>23</td></tr><tr><td>Preparaciones de Legumbres y Hortalizas; de Frutos</td><td>10.004.938</td><td>20.131.168</td><td>10.126.229</td><td>9</td></tr><tr><td>Preparaciones Alimenticias Diversas</td><td>142.865</</td><td>307.010</td><td>164.655</td><td>12</td></tr><tr><td>Bebidas, Líquidos Alcohólicos y Vinagre</td><td>35.116.459</</td><td>67.975.095</</td><td>36.858.461</td><td>11</td></tr><tr><td>Residuos y Desperdicios de las Industrias Alimentarias.</td><td>251.354.843</</td><td>690.464.640</</td><td>439.865.057</td><td>18</td></tr><tr><td>Madera, Carbón Vegetal y Manufacturas de Madera</td><td>96.506.117</</td><td>55.632.450</</td><td>-40.496.305</td><td>-7</td></tr><tr><td>Algodón</td><td>18.454.872</</td><td>2.985.565</</td><td>-15.469.304</td><td>-20</td></tr><tr><td>Total</td><td>918.241.237</</td><td>1.845.494.988</</td><td>1.027.216.763</td><td>10</td></tr></table> **Se cumplió**. Se estima en 104 productos por los 296 certificados fitosanitarios de exportación emitidos. En todo caso la importancia puede observarse por el incremento en US$ 1,027 millones entre los años 2007 al 2014 en productos agrícolas y agroindustriales con una tasa de crecimiento anual del 10%.
Clasificación: MP.				
Objetivo de Desarrollo				
3. Consolidar la estructura sanitaria de protección y mejora de la condición sanitaria del patrimonio productivo pecuario del país.				
Efectos Directos Planeados			Efectos Directos Logrados	
	Línea de Base (2008)	Término del Proyecto	Término del Proyecto (2014)	
Incremento del índice de desempeño del sistema de sanidad animal del país	s.d.	>60	60.02%	**Se cumplió**. Según el estudio de la OIE utilizando la herramienta del PVC la Unidad de Sanidad Animal ha logrado ese desempeño.
Establecimientos veterinarios, empresas y distribuidora que cumplen con el Registro Sanitario.	220	270	633	**Se cumplió**. Registro de empresas y establecimientos veterinarios, en el Gran Paititi el 09/05/2015.
Medicamentos Veterinarios e Insumos Pecuarios que se usan en Bolivia y cumplen con el Registro Sanitario.	3400	3750	3705	**Se cumplió parcialmente**. El registro de productos veterinarios en el Gran Paititi el 09/05/2015 alcanzo al 99% de la meta.
Incremento del número de mercados- productos aperturados para animales y productos pecuarios.	3	10	>10	<table><tr><th>Capítulo NANDINA</th><th>2008</th><th>2014</th><th>Incremento</th><th>Tasa de incremento anual (%)</th></tr><tr><th></th><th colspan="2">Valor FOB ($us.)</th><th></th><th></th></tr><tr><td>Carne y Despojos Comestibles</td><td>2.240.782</td><td>12.384.426</td><td>10.143.644</td><td>28</td></tr><tr><td>Leche y Productos Lácteos; Huevos de Ave; Miel Natural</td><td>4.621.774</td><td>48.057.214</td><td>43.435.440</td><td>49</td></tr><tr><td>Demás Productos de Origen Animal</td><td>154.818</td><td>726.829</td><td>572.011</td><td>25</td></tr><tr><td>Preparados de Carne</td><td>1.212.759</td><td>5.334.263</td><td>4.121.504</td><td>24</td></tr><tr><td>Pieles (Excepto Peletería) y Cueros</td><td>30.492.781</td><td>65.251.394</td><td>34.758.613</td><td>13</td></tr><tr><td>Total</td><td>38.712.913</td><td>131.754.126</td><td>93.041.212</td><td>19</td></tr></table> FUENTE: Instituto Nacional de Estadística **Se cumplió**. Puede observarse el incremento en la exportación de los principales rubros pecuarios por US$ 93.041.212 entre los años 2008 al 2014 con una tasa de crecimiento anual del 19% y en el caso de leche, huevos y miel del 40% anual.
Territorio Nacional "libre de fiebre aftosa con vacunación" con reconocimiento OIE.	32	100	100%	**Se cumplió.** En mayo de 2014 la OIE certifica a Bolivia como País libre de Fiebre Aftosa con vacunación.
Clasificación: MP.				
Objetivo de Desarrollo				
4. Fortalecer y mejorar el desempeño del Sistema Fitosanitario del país.				
Efectos Directos Planeados			Efectos Directos Logrados	
	Línea de Base (2008)	Término del Proyecto	Término del Proyecto (2014)	
Se mantiene la situación fitosanitaria de País libre de las plagas cuarentenaria *Tecia solanivora, Anthonomus gradis, Bactrocera dorsalis.*	3	3	4	**Se cumplió.** Libre de las plagas cuarentenaria *Tecia solanivora, Anthonomus gradis, Bactrocera dorsalis y Huanglongbing.*
Mejora el índice de desempeño del Sistema Fitosanitario del país	s.d.	s.d.	52%	<table><tr><th>Componente</th><th>Puntaje</th><th>Maximo</th><th>%</th></tr><tr><td>Capacidad Técnica</td><td>4.88</td><td>10</td><td>49%</td></tr><tr><td>Organización, capital humano y financiero</td><td>6.39</td><td>13</td><td>49%</td></tr><tr><td>Interacción y capacidad para regular</td><td>4.01</td><td>7</td><td>57%</td></tr><tr><td>Facilitación del movimiento de artículos reglamentados</td><td>3.13</td><td>6</td><td>52%</td></tr></table> **Mejor desempeño de la Unidad de Sanidad Vegetal en relación al Informe de Terminación de Proyecto PCR del préstamo 1057/SF-BO de julio de 2010**. Además según la herramienta del DVE de IICA el 2014, la Unidad de Sanidad Vegetal tuvo un nivel mayor al 50%.

Se reduce el número de notificaciones y rechazos por año en productos de exportación (por cada millón de TM)	22 (promedio últimos 4años)	14	2	**Se cumplió.** Se tiene noticias del rechazo de quinua y Chía.

Clasificación: P.

Reformulación.

[X]N/A

Reajuste ISDP: indicar si y cuándo el ISDP fue reajustado, y explicar cambios que resultaron de este ejercicio**.**

[X]N/A

Resumen del(os) Objetivo(s) de Desarrollo Clasificación (OD):

[ ] Muy Probable(MP) [X] Probable (S) [ ] Poco Probable (PP) [ ] Improbable (MI)

Justifique brevemente la clasificación basada en el grado de cumplimiento de las metas planeadas, explicando las diferencias entre los efectos directos planeados y los logrados, así como otros factores relevantes. Indicar referencias sobre la evidencia que respalda dichos resultados.

El grado de cumplimiento de las metas planteadas por el Programa SENASAG son catalogadas como probables (P) de alcanzar, por dos razones: En primer lugar, por el grado de avance de las metas de los productos 2 y 3 calificadas como muy probables (MP) y en segundo lugar los avances de los componentes 1 y 4 calificados como probables(P). En el componente 1 capacidad de gestión los niveles de avance son bajos en comparación a las metas. Con estos resultados el programa ha contribuido a la productividad y competitividad de los productos agropecuarios. Los productos 2, 3 y 4 han podido alcanzar un mejoramiento en la situación sanitaria del país, cuyo alcance mayor fue el reconocimiento de país libre de aftosa en el 2014 y en un control de las plagas cuarentenarias y la mayor exportación de productos certificados. Por otro lado, la débil situación institucional (producto 1), arrastrado desde la operación de préstamo anterior, no ha cambiado, manteniendo sus propias dificultades en la inestabilidad laboral del personal directivo, administrativo y técnico, que afecta el logro de los resultados, situación que dificulta la institucionalización del SENASAG.

Las metas del componente 2 (inocuidad alimentaria) son muy probables de cumplirse (MP) considerando el incremento del desempeño del sistema de inocuidad del país expresada en un mayor grado de satisfacción de los usuarios; el mayor nivel de fiscalización de empresas de procesadoras de alimentos y finalmente el mayor número de productos certificados como aptos para la alimentación, que se expresa en una mayor capacidad de exportación de productos.

Por su parte el componente 3 (sanidad animal) ha sido el que mejores resultados a mostrado (MP), habiendo logrado la certificación de país libre de fiebre aftosa, implantar un sistema de trazabilidad y consolidar la estructura sanitaria animal en el territorio nacional, así como de los registros de los producto veterinarios, estos últimos socializados en el portal institucional el Gran Paititi.

El componente 4 a pesar de dificultades técnico administrativas ha logrado contribuir al mantenimiento de país libre de plagas cuarentenarias, implementando sistemas de alerta y puestos de control (P). El desempeño del componente se expresa en la reducción sustancial del número de rechazos de productos de exportación. La dificultad de implementar un laboratorio de control sanitario fue su mayor debilidad.

Estrategia de País: Dados los resultados descritos arriba, indicar brevemente cómo el proyecto contribuyó a la estrategia del Banco en el país.

El Programa contribuyó con los objetivos: i) productividad, competitividad e infraestructura productiva; y ii) fortalecimiento del aparato estatal mediante el desarrollo institucional a nivel nacional y descentralizado. El Programa ha aumentado la productividad y competitividad de los productos agropecuarios, especialmente de los productos pecuarios. Primero, al ser declarado el país libre de fiebre aftosa la potencialidad de exportación de productos pecuarios ha sido ampliada. En el año 2014 se estima se exportaron us$ 131.7 millones de los principales productos pecuarios. Segundo, se estima que el SENASAG ha posibilitado una exportación total de us$ 1,895 millones el año 2014, al mejorar el estado de sanidad animal y el estándar fitosanitario de productos agrícolas, cumpliendo exigencias de estándares en los mercados externos. Asimismo, el Programa contribuyó con la estrategia del Banco con relación a la modernización, actualización y descentralización del Estado Plurinacional, al generar y fortalecer capacidades técnicas y administrativas del SENASAG en su rol de velar por el patrimonio agropecuario, la protección de la sanidad animal, vegetal y la salud de la población.

b. Externalidades

b.1. Externalidades Negativas.
En la ejecución del Programa, no se observaron externalidades ambientales negativas.

b.2. Externalidades Positivas

Se ha reducido el riesgo de contaminación de las personas y del ambiente. Por el control que el SENASAG realiza en la importación, introducción y uso de agroquímicos, se ha reducido el uso de plaguicidas y se han mitigado los daños al medioambiente. Por otro lado, el SENASAG se ha deshecho de agroquímicos obsoletos.

Ha sido motivada la activa participación social. Federaciones, asociaciones, empresas, organizaciones, comités, productores, universidades, colegios médicos veterinarios y de ingenieros, Gobiernos Autónomos Departamentales y Municipales y otras entidades regionales han participado en tareas de control de la fiebre aftosa, mosca de la fruta y otros plagas y enfermedades.

Se ha logrado el apoyo de entidades de cooperación internacional como el IICA, FAO, OIE, BID.

Se logró el reconocimiento de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad alimentaria de los países vecinos y de las entidades internacionales de sanidad como CIMF, MSF, OIE, PANAFTOSA, Comisión Sudamericana para la Lucha Contra la Fiebre Aftosa, CVP, SENASA de Argentina, SENASA de Chile, SAG y otros.

Fortalecimiento de capacidades y destrezas en sanidad animal, vegetal e inocuidad alimentaria en un conjunto de profesionales en el SENASAG y en otras entidades del sector público y privado. El proceso de "capacitación en servicio" que benefició al SENASAG ha generado un equipo de profesionales que al quedar fuera de la institución han obtenido empleo en el sector privado y en entidades departamentales y municipales. Los profesionales están realizando trabajos de sanidad en el sector privado en conexión con el SENASAG, así como en las nuevas unidades de sanidad de las Gobernaciones Departamentales y los Municipios.

Incremento de la propensión a invertir en emprendimientos agropecuarios. La mejora de la sanidad agropecuaria ha coadyuvado en nuevos negocios, principalmente ligados a la exportación y al uso de nuevos productos.

c. Productos

PROGRESO EN LA IMPLEMENTACION (PI)	
Presupuesto Original: (US$) 10.000.000 Costo total: 11.500.000 Contrapartida: 1.500.000 BID: 10.000.000	Presupuesto Ejecutado: (US$) 10.000.000 Costo total: 11.500.000 Contrapartida: 1.500.000 BID: 10.000.000
Componentes (Productos)	**Indicadores Claves del Producto**
1. Componente 1: Fortalecimiento de la gestión institucional	
Presupuesto original (US$) Costo total Componente 1: 4.400.000 Contrapartida: 500.000 BID: 3.900.000 Desembolso BID %: 120	Presupuesto ejecutado (US$) Costo total Componente 1: 5.162.138,10 Contrapartida: 475.571,42 BID: 4.686.566,68 Desembolso BID %: 100

	Productos Planeados		Fin de Proyecto	
	Línea de Base (2008)	Al Término del Proyecto	Término de Proyecto (2014)	
1.1 Comunicación y difusión de la imagen corporativa, consolidada.				**Se cumplió**. En las gestiones 2012 y 2013 se diseñó la Estrategia de Comunicación y Difusión. En el primer semestre de 2014 se ejecutó y difundió la imagen corporativa. Se fortaleció el Área de Comunicación con tres profesionales en Trinidad, uno en La Paz y otro en Tarija.
Establecimiento del área funcional responsable de conducir el proceso de comunicación y difusión de imagen corporativa (Unidad Orgánica).	0	1	1	**Se cumplió**. Se aprobó la Resolución Administrativa que crea el Área de Comunicación.
Personal de servicio capacitado en las competencias institucionales.	20	250	1.538	**Se cumplió.** Los informes de capacitación señalan el número de capacitados.
1.2 Sistema de gestión del factor humano, implantado y funcionando				**No se cumplió**. El Informe Final señala que este producto no fue alcanzado. Se sigue considerando al SENASAG como proyecto de inversión.
Personal permanente reclutado y contratado mediante concurso de méritos (institucionalizado)	0	100%	0%	**No se cumplió**. El Informe Final señala que el personal fue seleccionado sin procesos de evaluación de méritos. El Informe del SENASAG señala que se siguieron las Normas Básicas y no las disposiciones establecidas en el Documento GN-2350-7 ("Políticas para la Selección y Contratación de Consultores financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo"). El SENASAG logró obtener 97 ítems del TGN, lo que alivió la situación del personal. El SENASAG tenía el 2014, 871 funcionarios: 97 personal permanente, 648 eventuales y 126 Consultores Individuales en Línea. Con recursos del Crédito BID en las gestiones 2010, 2011,2012, se contrataron consultores en línea que fortalecieron cada uno de los Componentes.
Implantación y operación del sistema de evaluación de desempeño	0	100%	0%	**No se cumplió**. El Informe Final señala que no se encuentran registros históricos.
1.3 Gestión administrativa y de procesos técnicos, fortalecida y funcionando en apoyo a las acciones técnicas				**Se cumplió parcialmente**. Las auditorías siguen mostrando deficiencias en la gestión administrativa financiera y no pudieron mantener la certificación de las Normas ISO 9001.
Estados Financieros Auditados sin observaciones (Dictamen).	0	5	1	**No se cumplió**. 4 auditorías con 23 observaciones. Solo la de 2010 no tenía observaciones.
Índice de desempeño físico y financiero del Proyecto (% mínimo), según SGP-VIPFE.	70	80	98%	**Se cumplió**. Ejecución financiera según el Informe Final.
Principales procesos de gestión institucional incorporados en el plan de implementación del sistema de gestión de la calidad (procesos que siguen normas ISO 9001: 2000).	3	20	1	**No se cumplió**. No ha podido implementar y mantener un Sistema de Gestión de la Calidad. Hay uno obtenido por la UNIA el 30-01-2015, para servicio de otorgamiento de registro sanitario a empresas importadoras, procesadoras y fraccionadoras del rubro alimenticio.

Servicios técnicos que brinda el SENASAG realizados a través del Portal institucional	0	8	33	**Se cumplió**. Sistema Informático Gran Paititi brinda 33 servicios a usuarios en diferentes componentes
1.4 Capacidad financiera, presupuestaria y operativa para la sostenibilidad institucional, desarrollada.				**Se cumplió parcialmente**. La capacidad presupuestaria y operativa para la sostenibilidad institucional ha mejorado pero no ha podido ser desarrollada plenamente.
Infraestructura operativa construida y equipada (Obras ejecutadas). Incluye 14 construcciones nuevas; dirección Nacional, Jefaturas Distritales: Chuquisaca, La Paz; Oruro, Potosí, Tarija. Puesto de Control: Desaguadero, La Paz, Caranavi, La Paz Villazon , Potosí, San Pablo- Beni Riberalta Beni, San Borja- Beni, Camargo Chuquisaca, San Ignacio de Velasco- Santa Cruz, Incluye 9 pre-fabricados; Puesto de Control : Tambo Quemado- La Paz, Guaqui- La Paz, Caihuasi- Oruro, Villazon – Potosí, Yacuiba- Tarija, Bermejo- Tarija , Cobija – Pando, Puerto Quijarro- Santa Cruz, San Matias- Santa Cruz. Incluye 3 reconstrucciones; oficinas Distritales: Santa Cruz, Beni, Puerto Suárez- Santa Cruz.	0	26	19	**Se cumplió parcialmente**. 19 infraestructuras, de las cuales 13 corresponden a obras no programadas. Para que el gasto sea elegible, el SENASAG debe contar con el derecho propietario, antes de la fecha del último desembolso.
Estudio de sistema de acreditación o tercerización de servicios aprobada.	0	1	1	**Se cumplió**. Estudio aprobado. SENASAG aprueba la normativa de tercerización para el Análisis de Riesgo de Plaga (ARP), que permitirá regular el proceso de acreditación de personas naturales o jurídicas para realizar el ARP
Propuesta de sistema de tasas uniformes ajustada y presentada a las autoridades pertinentes para aprobación.	0	1	1	**Se cumplió**. Elaboración de la propuesta y el nuevo sistema tarifario para el SENASAG
1.5 Sistema de programación, seguimiento y evaluación desarrollado, implementado y funcionando.				**Se cumplió parcialmente**. El sistema de programación ha sido desarrollado pero no hay evidencias de la participación de las diferentes unidades en la formulación de los planes, evaluaciones e informes.
Unidad de Planificación creada y operando dependiente de la Dirección Nacional	0	1	1	**Se cumplió**. Área Nacional de Planificación fortalecida y en pleno funcionamiento
Sistema de planificación automatizado y operando	0	1	1	**Se cumplió.** Aunque no se encontró evidencias de la aprobación de los Sistemas de Planificación automatizado y su seguimiento, en la práctica se hallan diseñados y en funcionamiento.
Módulo de seguimiento del Programa diseñado e implementado	0	1	1	**Se cumplió**. Desde el 2014 tiene el software “PLANEA” que administra el Plan Institucional y los Planes Operativos Anuales, efectúa el seguimiento de las actividades y cumplimiento de metas físicas y financieras por componente, áreas técnicas y administrativas.

Revisión participativa para actualizar el Plan Estratégico del SENASAG	0	2	0	**No se cumplió**. No hay evidencias de la revisión participativa de los servicios, unidades operativas y otras para la actualización del Plan Estratégico Institucional
Planes operativos y planes de adquisiciones elaborados y aprobados participativamente con las áreas técnicas y administrativas	0	10	10	**No se cumplió.** La entidad elaboró 5 POAs y 5 Planes o Programas de Adquisiciones, los mismos que tienen observaciones del Banco por la presentación fuera de término.
Informes semestrales de gestión, elaborados y aprobados participativamente con las áreas técnicas y administrativas.	0	10	10	**Se cumplió.** Se emitieron informes semestrales por componentes, aunque se observó falta de consistencia de la información reportada.
	Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales (sin aplica). [X] N/A			
	Reestructuración. Indique si este componente del proyecto ha sido reestructurado (fecha aprobación Gerente) (si aplica). Describir brevemente las consecuencias de estos cambios. [X] N/A			
[ ] Muy Satisfactorio (MS)	[X] Satisfactorio (S)	[ ] Poco Satisfactorio (PS)	[ ] Muy Insatisfactorio (MI)	
Componentes (Productos)		**Indicadores Claves del Producto**		
2. Componente 2: Fortalecimiento del Sistema de Inocuidad de los Alimentos de Origen Agropecuario				
Presupuesto original (US$) Costo total Componente 1: 1.700.000 Contrapartida: 300.000 BID: 1.400.000 Desembolso BID %: 96		Presupuesto ejecutado (US$) Costo total Componente 1: 1.644.308,68 Contrapartida: 300.000 BID: 1.344.308,68 Desembolso BID %: 100		
2.1 Sistema de vigilancia, inspección, registro y certificación en los tramos productivos y de procesamiento de alimentos de responsabilidad del sector agropecuario mejorado y consolidado				**Se cumplió parcialmente.** Aunque la UNIA tiene funcionarios capacitados, estos no han sido institucionalizados.
Número de técnicos incorporado a la unidad de inocuidad alimentaría	28	47	64	**Se cumplió.** 64 técnicos se incorporaron con recursos BID.
Números de funcionarios institucionalizados en la unidad de inocuidad alimentaría	0	30	17	**Se cumplió parcialmente.** 17 técnicos se incorporaron con ítems como personal permanente.
Tipos de productos bajo Programa de Vigilancia de plaguicidas	0	11	18	**Se cumplió.** Registraron y priorizaron 15 productos de origen vegetal y 3 productos de origen animal

Números de procesos de la UNIA que cuentan con sistemas de gestión de la calidad (proceso).	0	3	3	**Se cumplió.** Sistema de gestión de calidad obtenido el 30-01-2015, para servicio de otorgamiento de registro sanitario a empresas importadoras, procesadoras y fraccionadoras del rubro alimenticio. Procedimientos implementados, mediante la aplicación del Manual de procedimientos para la emisión de los Certificados de Exportación de inocuidad alimentaria debidamente aprobados mediante Resolución Administrativa.
Servicio de atención de emergencia, en alimentos, implementado y funcionando.	0	1	1	**Se cumplió.** Diseño del Sistema de Red de Alerta y Atención de Emergencias (SRAR – Sistema de Red de Alerta Rápida en Alimentos), ligándolo al Sistema Gran Paititi como una aplicación a través de la cual se realiza el registro y/o reporte directo al sistema de todas las notificaciones sobre la existencia de emergencias y su pronta atención.
Números de funcionarios de la UNIA capacitados y actualizados en temas de inocuidad de alimentos	0	47	404	**Se cumplió.** 404 funcionarios capacitados 17 manuales elaborados
2.2 Sistema de aseguramiento de la inocuidad en empresa de las cadenas cárnicas, láctea y de frutas y hortalizas, promovido bajo lineamientos normativos del SENASAG				**Se cumplió parcialmente.** Existen mataderos de bovinos que se encuentran en adecuación a la normativa vigente, así como mataderos de aves que todavía no están registrados y no se alcanzó el número de productores capacitados.
Porcentaje de mataderos de bovinos (entre cuarta y primera categoría = 90) que se encuentra bajo los lineamientos del PAI cárnicos.	40	80	58	**Se cumplió parcialmente.** Registro de 111 Mataderos de bovinos que se encuentran bajo Fiscalización del SENASAG, 52 cuentan con el respectivo registro Sanitario vigente y los demás se encuentran en planes de adecuación a la normativa vigente.
Porcentaje de mataderos de aves (primera y segunda categoría = 50) que se encuentran bajo los lineamientos del PAI cárnicos.	20	50	44	**Se cumplió parcialmente.** Se logró registrar sólo 22 mataderos de aves de los 50 previstos.
Porcentaje de mataderos de camélidos que se encuentran bajo los lineamientos del PAI cárnicos.	10	30	133	**Se cumplió.** Se logró registrar 4 mataderos de camélidos en las distritales de Oruro, Potosí y La Paz.
Porcentaje de empresas industriales y semindustriales dentro del alimento del PAI lácteos.	70	100	126	**Se cumplió.** Registro de 129 empresas bajo los lineamientos del PAI Lácteos. 66 empresas semi industriales e industriales y 63 empresas artesanales que procesan al menos 1 producto Lácteo se encuentran Registrados en el Sistema Gran Paititi.
Porcentaje de empresas artesanales dentro del lineamiento del PAI cárnico.	5	30	100	**Se cumplió.** Registradas 123 empresas bajo los lineamientos del PAI Cárnicos.

Plan de Aseguramiento de Inocuidad (PAI) de frutas y hortalizas, validado con la participación de los interesados.	0	2	2	**Se cumplió.** Se realizaron 2 PAI de frutas y hortalizas. Se registró 127 empresas bajo los lineamientos del PAI frutas y hortalizas. 62 Empresas semi industriales e industriales que procesan al menos 1 producto de Frutas y Derivados se encuentran Registrados en el Sistema Gran Paititi.
Número de productores capacitados en los rubros priorizados (personas).	0	360	316	**Se cumplió parcialmente.** 316 productores capacitados en los rubros priorizados
2.3 Sistema integrado de inocuidad alimentaria (SIIA) con participación de actores de la cadena alimentaria, establecido y operando.				**Se cumplió.** Existe un sistema integrado de inocuidad alimentaria con la participación de actores establecido y operando, que debe ser consolidado y ampliado.
Comités interinstitucionales nacionales y departamentales establecidos (numero).	0	7	28	**Se cumplió.** Comité Interinstitucional de la Inocuidad en la ciudad de Cochabamba. Establecimiento de 5 Comités Departamentales de la Carne, basados en la R.A. N° 074/04 aprobada en fecha 11 de agosto del 2004, esta resolución aprueba la Conformación del Comité Nacional de la Carne – CONACARNE. A nivel nacional se cuenta con 22 Comités Interinstitucionales de Normalización en materia de control integrado de la Inocuidad de los alimentos, funcionando
Comité Nacional del Codex Alimentario promovido y funcionando.	0	4	4	**Se cumplió.** SENASAG es parte del Comité Nacional de Codex Alimentarius, las reuniones son convocadas de manera mensual y son convocadas por el Instituto Boliviano de Normalización IBNORCA
Número de productores artesanales capacitados en Sistemas de Aseguramiento de la Inocuidad.	0	240	271	**Se cumplió.** 271 productores capacitados
Número de consumidores que han sido informados sobre la inocuidad de alimentos (personas).	0	40.000	40.000	**Se cumplió.** 40.000 consumidores informados sobre la inocuidad de los alimentos.
	Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales (sin aplica). [X] N/A			
	Reestructuración. Indique si este componente del proyecto ha sido reestructurado (fecha aprobación Gerente) (si aplica). Describir brevemente las consecuencias de estos cambios. [X] N/A			

[ ] Muy Satisfactorio (MS)	[X] Satisfactorio (S)	[ ] Poco Satisfactorio (PS)	[ ] Muy Insatisfactorio (MI)

Componentes (Productos)	**Indicadores Claves del Producto**
3. Componente 3: Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Animal	
Presupuesto original (US$) Costo total Componente 1: 2.100.000 Contrapartida: 200.000 BID: 1.900.000 Desembolso BID %: 103	Presupuesto ejecutado (US$) Costo total Componente 1: 2.165.248,40 Contrapartida: 200.000 BID: 1.965.248,40 Desembolso BID %: 100

3.1 Sistema de cuarentena animal, ampliado y fortalecido.				**Se cumplió parcialmente.** El sistema de cuarentena animal ha sido ampliado y fortalecido. Aunque las limitaciones en recursos humanos e infraestructura continúan.
Numero de puesto de control internacional operando según Manual.	0	16	20	**Se cumplió.** 16 Puestos de Control Internacionales - Fronterizos y 3 Puestos de Control Múltiples en los Aeropuertos Internacionales de Santa Cruz, Cochabamba y el Alto de La Paz
Numero de puesto de control interno operando según Manual.	0	55	30	**Se cumplió parcialmente.** Construyó 45 puestos internos de control en el País de los 55 puestos previstos. Limitaciones en infraestructura y recursos humanos. Además muchos puesto de control perdieron su justificación después de la declaratoria de "Libre de Fiebre Aftosa".
Sistema de información de sanidad animal operando integrado al sistema del SENASAG.	0	1	1	**Se cumplió.** Implementación del Sistema de información de sanidad animal operando e integrado al sistema del SENASAG
Números de funcionarios capacitados, certificados en cuarentena.	10	50	185	**Se cumplió.** Unidad Nacional de Sanidad Animal capacito a un total de 185 funcionarios técnicos.
3.2 Vigilancia epidemiológica, para sanidad animal y en todo el territorio nacional.				**Se cumplió parcialmente.** Según la OIE los servicios veterinarios someten a vigilancia activa a algunas enfermedades importantes, pero los programas de vigilancia no se actualizan con regularidad. El SENASAG efectúa muestreos para la vigilancia activa de la fiebre aftosa y realiza monitoreo de los planteles avícolas de los departamentos de Santa Cruz y Cochabamba para Salmonella, New Castle, Influencia Aviar y Micoplasma.
Plan de mejora del sistema de vigilancia aprobado e implementado.	0	1	1	**Se cumplió.** 2013 se implementa el Sistema informático para vigilancia epidemiológica.
Estudio de caracterización epidemiológica de enfermedades priorizadas.	0	1	1	**Se cumplió.** Se presentaron los Dosieres de solicitud de Estatus a la OIE.
Numero de enfermedades priorizadas luego de la caracterización incorporada a la vigilancia.	6	12	5	**Se cumplió parcialmente.** Se destacan más de 5 tipos de enfermedades, fiebre aftosa, Salmonella, New Castle, Influencia Aviar y Micoplasma.
Numero de enfermedades de riesgo (Fiebre aftosa, BSE e Influencia) bajo vigilancia activa.	3	3	12	**Se cumplió.** SENASAG emitió 4 informes anuales sobre Salud Animal hasta el 2014, para la notificación de Ausencia o Presencia de todas las enfermedades
Sistema de trazabilidad basado en formatos de catastro sistematizados y georeferenciados.	0	1	1	**Se cumplió.** Sistema de Trazabilidad Bovina diseñado e implementado por el SENASAG
Sistema de emergencia sanitario consolidado con recursos y funcionando.	0	1	1	**Se cumplió.** Existe por Resolución Administrativa el Reglamento para la Ejecución del Sistema Nacional de Emergencia Zoosanitaria, con marco legal necesario observándose que no existe una previsión de recursos financieros para hacer frente inmediata a posibles emergencias

Personal técnico oficial capacitado y certificado según plan.	10	100	100	**Se cumplió.** Personal de la Unidad de Sanidad Animal fue capacitado
3.3 Sistema de registro y fiscalización de insumos pecuarios, ampliado y fortalecido.				**Se cumplió.** El sistema de registro y fiscalización de insumos pecuarios ha sido ampliado y fortalecido. Sin embargo, según la OIE el sistema se encontraba en un nivel básico el 2011 manteniéndose el 2012 en un nivel similar.
Medicamentos e insumos pecuarios bajo vigilancia activa post-registro	0%	70%	98%	**Se cumplió.** Resolución Administrativa 120/14 aprueba el Reglamento y Control de Empresas y Productos de Uso Veterinarios. Registrados 3667 medicamentos e insumos veterinarios.
Establecimientos veterinarios, empresas, distribuidoras bajo vigilancia activa post registro	10%	70%	68%	**Se cumplió parcialmente.** Registrados 611 establecimientos y/o empresas Comercializadoras, Importadoras y Exportadoras de Productos de origen animal
Personal técnico oficial capacitado y certificado según plan	5	18	81	**Se cumplió.** 81 técnicos han sido capacitados.
3.4 Programa de control y erradicación de enfermedades, fortalecido.				
Se mantiene la no ocurrencia de brotes de fiebre aftosa.	0	0	0	**Se cumplió.** En mayo de 2014 la OIE certifica a Bolivia como País libre de Fiebre Aftosa con vacunación

	Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales (sin aplica). [X] N/A
	Reestructuración. Indique si este componente del proyecto ha sido reestructurado (fecha aprobación Gerente) (si aplica). Describir brevemente las consecuencias de estos cambios. [X] N/A

[X] Muy Satisfactorio (MS)	[ ] Satisfactorio (S)	[ ] Poco Satisfactorio (PS)	[ ] Muy Insatisfactorio (MI)

Componentes (Productos)	**Indicadores Claves del Producto**
4. Componente 4: Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Vegetal	
Presupuesto original (US$) Costo total Componente 1: 2.200.000 Contrapartida: 500.000 BID: 1.700.000 Desembolso BID %: 91	Presupuesto ejecutado (US$) Costo total Componente 1: 2.051.604,74 Contrapartida: 500.000 BID: 1.551.604,74 Desembolso BID %: 100

4.1 Estatus fitosanitario del país, establecido y actualizado permanentemente.			

Redes de vigilancia en áreas de riesgo de introducción de plagas cuarentenarias en funcionamiento (*Tecia solanivora, anthonomus grandis y bactrocera dorsalis*).	0	3	3	**Se cumplió.** Unidad Nacional de Sanidad Vegetal estableció vigilancia pasiva de ***Tecia solanivora*** (presente en Colombia). Desarrolló: a) Vigilancia de la plaga ***Bactrocera dorsalis*** a través del Programa Nacional de Control de las Moscas de la Fruta (PROMOSCA), manteniendo el país la condición de Área Libre de Plaga para esta especie. b) Vigilancia de la plaga ***Anthonomus grandis*** en el departamento de Santa Cruz y las respectivas identificaciones taxonómicas de estos especímenes en Laboratorios de La Plata en Buenos Aires - Argentina y en el USDA Texas - Estados Unidos, manteniéndose la condición de Área Libre de esta Plaga. C) El 28 de noviembre 2012 se declara emergencia Fitosanitaria para la enfermedad ***Huanglongbing*** (HLB) de los cítricos, en las áreas con mayor producción de cítricos y en zonas fronterizas. d) Programa Nacional de ***Moniliasis*** del Cacao; de reciente creación se halla en etapa de estudios e investigaciones.
Análisis de Riesgo de Plagas para el establecimiento de requisitos fitosanitarios realizados.	8	10	10	**Se cumplió.** Se han realizado 6 Análisis de Riesgo de Plagas (ARP) el 2010, 12 ARP el 2011, 13 ARP el 2012, 12 ARP el 2013 y 10 ARP el 2014. Mediante los estudios de ARP se establecieron los Requisitos Fitosanitarios para emitir los respectivos Permisos Fitosanitarios de Importación, los cuales están registrados en el Sistema "Gran Paititi.
Informes anuales por cultivos sobre el estado fitosanitario del país.	3	5	6	**Se cumplió.** 10 Estados Fitosanitarios a través de vigilancia pasiva en cultivos priorizados, 12 informes técnicos requeridos para realizar Análisis de Riesgo de Plagas, 10 Planes de Vigilancia Activa para cultivos priorizados
Auditorias técnicas anuales ejecutadas al sistema de vigilancia en las Distritales	0	10	5	**Se cumplió parcialmente.** El 2014 se realizaron 5 auditorías técnicas al Sistema de Vigilancia Fitosanitaria de las oficinas distritales de La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, Beni y Tarija
4.2 Sistema de protección cuarentenaria, consolidado				
Planes de emergencia elaborados y simulacro anual realizado.	0	1	1	**Se cumplió.** Resolución Administrativa N° 166/2012 del 28 de noviembre 2012 declara emergencia Fitosanitaria para la enfermedad ***Huanglongbing*** (HLB). Simulacro realizado en Chimoré – Chapar, Cochabamba del 28 de agosto al 1 de septiembre del 2014. Se ha elaborado la Guía para el Desarrollo de Simulaciones y Simulacros de Emergencias. Se han desarrollado metodologías y procedimientos como guía o directriz de referencia para cualquier enfermedad o plaga de riesgo en las regiones del país.

Manuales de Procedimientos elaborados o actualizados y en uso en concordancia con formato utilizado en el sistema de gestión de calidad del SENASAG..	0	1	15	**Se cumplió.** 15 manuales, procedimientos y otros documentos técnicos elaborados que sirven como lineamientos.
Módulo de entomología implementado y en funcionamiento	0	1	0	**No se cumplió.** Estudio de Factibilidad técnico - económico para la implementación del laboratorio nacional de referencia de sanidad vegetal, se suspendió por falta de definición del espacio físico (lugar de construcción). Además el momento de la definición de la ejecución fue tardío por lo que ya no alcanzaba a ejecutarse. Se hizo el cambio o destino de los recursos para la adquisición de 3 Escáner con rayos X con aquiescencia del Banco.
Empresas importadoras, formuladoras, fraccionadora, y comercializadoras de insumos agrícolas fiscalizadas	20%	80%	68%	**Se cumplió parcialmente.** Registradas 274 empresas importadoras, fabricantes, fraccionadoras, formuladoras, importadoras y comercializadoras de productos agrícolas según el Gran Paititi, 03/07/15. Según PCR del Programa de Servicios Agropecuarios, el SENASAG tenía registradas a 163 empresas el 2010.
Auditoría técnicas anuales ejecutadas al sistema de cuarentenario	9	10	9	**Se cumplió.** 9 auditorías técnicas a las jefaturas distritales sobre cumplimiento de normativas del sistema de cuarentena vegetal de importación y exportación. Una auditoría técnica a centros de empaque y parcelas de producción de banano para exportación

Módulo de entomología implementado y en funcionamiento	**Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales (sin aplica).** La elaboración del estudio de factibilidad técnico - económico para la implementación del laboratorio nacional de referencia de sanidad vegetal se demoró demasiado y después se suspendió por falta de definición del espacio físico (lugar de construcción). Además el momento de la definición de la puesta en marcha fue tardío por lo que ya no alcanzaba a ejecutarse. Se hizo el cambio o destino de los recursos para la adquisición de 3 Escáner con rayos X con aquiescencia del Banco. [ ] N/A
	Reestructuración. Indique si este componente del proyecto ha sido reestructurado (fecha aprobación Gerente) (si aplica). Describir brevemente las consecuencias de estos cambios. [X] N/A

[ ] Muy Satisfactorio (MS)	[X] Satisfactorio (S)	[ ] Poco Satisfactorio (PS)	[ ] Muy Insatisfactorio (MI)
Resumen del Progreso en la Implementación Clasificación (PI):			
[ ] Muy Satisfactorio (MS)	[X] Satisfactorio (S)	[ ] Poco Satisfactorio (I)	[ ] Muy Insatisfactorio (MI)

d. Costos del Proyecto

Costo Total del Proyecto - Planeado (US$000.000)					Costo Total del Proyecto - Actual (US$000.000)					% Diferencia
Categorías de Inversión	Banco	Aporte Local	Total	%	Categorías de Inversión	Banco	Aporte Local	Total	%	Diferencia US$(000,000)
I. Administración del Programa	**0,8**	**0**	**0,8**	**7**	**I. Administración del Programa**	**0,2**	**0**	**0,2**	**2**	**-0,6**
II. Costos Directos	**8,9**	**1,5**	**10,4**	**90**	**II. Costos Directos**	**9,8**	**1,5**	**11,3**	**98**	**0,9**
2.1 Fortalecimiento de la Gestión Institucional	3,9	0,5	4,4	**38**	2.1 Fortalecimiento de la Gestión Institucional	4,7	0,5	**5,2**	**45**	0,8
2.2 Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Animal	1,9	0,2	2,1	**18**	2.2 Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Animal	2	0,2	**2,2**	**19**	0,1
2.3 Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Vegetal	1,7	0,5	2,2	**19**	2.3 Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Vegetal	1,6	0,5	**2,1**	**18**	-0,1
2.4 Fortalecimiento del Sistema de Inocuidad Alimentaria	1,4	0,3	1,7	**15**	2.4 Fortalecimiento del Sistema de Inocuidad Alimentaria	1,3	0,3	**1,6**	**14**	-0,1
III. Seguimiento, evaluación y auditorías	**0,3**	**0**	**0,3**	**3**	**III. Seguimiento, evaluación y auditorías**	**0,2**	**0**	**0,2**	**2**	**-0,1**
IV. Costos Financieros*	**0**	**0**	**0**	**0**	**IV. Costos Financieros***	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Total	**10**	**1,5**	**11,5**	**100**	**Total**	**10**	**1,5**	**11,5**	**100**	**0**
Porcentaje	**86%**	**14%**	**100%**		**Porcentaje**	**87%**	**13%**	**100%**		

Explique brevemente diferencias.

Mediante Nota CAN/CBO/CA-3175/2011 de fecha 21.10.2011, el Banco autoriza la transferencia de US$ 476.621 de la categoría Administración del Programa a la categoría Fortalecimiento de la Gestión Institucional.

Con nota OF/SENASAG/BID/N°19/2014 se solicita al Banco No objeción a la transferencia por categoría de Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Vegetal por US$103.417 a la categoría de Fortalecimiento de Sanidad Animal, enviando los justificativos técnicos referido a la modificación PEP POA2014 y SEPA 2014, misma que fue aceptada por el Banco mediante cite CAN/CBO/CA-2532/2014 del 5 de julio 2014 y mediante Cite CAN/CBO/CA-3612 da la No Objeción a la modificación del Presupuesto por Categoría de Inversión por US$ 101.226.83 con los mismos justificativos técnicos.

Las modificaciones presupuestarias fueron las siguientes:

De la Categoría:	US$	A la Categoría:	US$
I. Administración del Programa	476.621	2.1 Fortalecimiento de la Gestión Institucional	476.621
I. Administración del Programa	70.000	2.1 Fortalecimiento de la Gestión Institucional	70.000
I. Administración del Programa	10.433	2.1 Fortalecimiento de la Gestión Institucional	10.433
I. Administración del Programa	1.564	2.2 Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Animal	1.564
III. Seguimiento Eval. Auditorías	89.230	2.1 Fortalecimiento de la Gestión Institucional	89.230
2.3 Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Vegetal	103.417	2.2 Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Animal	103.417
Total	751.265	Total	751.265

IV. Implementación del Proyecto

a. Análisis de los factores críticos

Factores negativos para la obtención de los efectos

Inestabilidad funcionaria. Continuos cambios del Director del SENASAG han generado numerosas cesaciones de funcionarios, provocando estrés en los mismos. Estos cambios han afectado la continuidad de los procesos realizados al interior de las Unidades Operativas del Sistema.

Inadecuada vinculación con la estructura gubernamental. La inestabilidad funcionaria del SENASAG ha perjudicado una estrecha vinculación con la estructura del MDRyT y por ende con el resto de los ministerios.

[redacted]

Escasa atención en el financiamiento. Existe la percepción de que el SENASAG debe ser autosostenible y por lo tanto el aporte del TGN se ha reducido en valores absolutos entre los años 2010 al 2015.

La sede central del SENASAG en Trinidad limita la operatividad del SENASAG. Las limitaciones técnicas y administrativas que se encuentran en la Sede no son las adecuadas para asegurar el ritmo que exige el desarrollo del sector agropecuario.

La escasa institucionalidad en el interior de varios departamentos y la complejidad de las operaciones que exige el Servicio se agrava por la rotación de funcionarios y técnicos en distintos niveles jerárquicos. El desarrollo de las autonomías a nivel político en los departamentos exige el funcionamiento de servicios de sanidad en la Gobernaciones que ejecuten las acciones requeridas para mejorar la atención hasta ahora alcanzada.

Factores positivos para la obtención de los efectos

Estabilidad política y macroeconómica. La continuidad política del Gobierno y el significativo mejoramiento de las variables económicas han permitido un buen nivel de desarrollo general del país.

Incremento de precios internacionales de los productos agropecuarios. Ha sido un incentivo para el desarrollo del sector, especialmente de las exportaciones, y por lo tanto de la necesidad de contar con un Servicio altamente eficiente.

El estado sanitario de los países del MERCOSUR y de la Comunidad Andina, así como el decidido enfoque regional de los temas sanitarios fue decisivo para la erradicación de la fiebre aftosa en el país. El salto significativo del país al establecer el sistema de rastreabilidad permitió la mejora de la salud animal, la seguridad sanitaria de los alimentos, así como para el acceso a mercados para la exportación de alimentos excedentes. El tema de la fiebre aftosa fue un punto recurrente en las reuniones de ministros del Consejo Agropecuario del Sur (CAS), en las estaba presente constantemente el Comité Veterinario Permanente del Cono Sur (CVP). En agosto de 2014 el CVP manifestaba en relación a los 5 países miembros libres de fiebre aftosa: “constituye una situación regional nunca antes alcanzada, que muestra por una

parte el éxito logrado y por otra el desafío que significa su mantención". El CVP dispondrá de un mecanismo que permita diagnosticar sistemáticamente la eficiencia de los servicios veterinarios oficiales así como un equipo calificado de auditores.

La activa participación de los Gobiernos Autónomos Departamentales y Municipales y de los actores privados fue decisiva en el mejoramiento del estado sanitario del país. La contribución al SENASAG fue decisiva en apoyo económico, infraestructura y de técnicos.

Factores negativos para la obtención de los productos

Unidad Ejecutora no integrada al SENASAG. Solo cuando los funcionarios del SENASAG asimilaron a la UCP como parte de la institución pudieron integrarla al resto de unidades, incluyendo su integración física como parte del SENASAG.

[redacted]

Gestión administrativa institucional. Se presentaron dificultades y deficiencias administrativas sobre todo en los primeros años de arranque del programa y en menor magnitud durante el 2013 y 2014. A nivel administrativo se presentaron varios obstáculos que afectaron al logro de los productos, entre ellos: la falta de experiencia en la ejecución de un Programa, el desconocimiento de las normas del BID, las dificultades para implementar adecuadamente los procesos de adquisiciones y desembolsos, el retraso de pagos al equipo técnico y finalmente el cambio de autoridades y personal administrativo. Luego del 2013, los problemas administrativos fueron solventados adecuadamente mejorando la gestión administrativa del Programa.

Limitados medios de trabajo. El programa en sus distintos componentes ha evidenciado serías limitaciones materiales, logísticas y de equipamiento en el desarrollo de las actividades, que puso en riesgo la obtención de los resultados. La logística ha sido una de las más serias limitaciones en el programa, no solamente por la escasez de medios de transporte, sino también por la falta de repuestos (llantas) y mantenimiento de las movilidades. El actual parque automotor fue parte del Programa anterior, data del año 2000 y ya ha cumplido su periodo de trabajo. Otra falencia, específicamente en el componente de Sanidad Animal, fue la falta de instrumentos de trabajos para el control sanitario. Así por ejemplo, la escasa dotación de jeringas desechables en las campañas de vacunación representaba riesgos sanitarios para el productor. De igual manera, la escasa dotación de ropa de trabajo apropiada colocaba al personal de campo en situación de riesgo para efectuar las atenciones sanitarias.

Insuficiente coordinación interinstitucional. La coordinación entre el SENASAG y algunas gobernaciones y municipios fue dificultosa por motivos políticos, a pesar de la estabilidad política imperante en el país, afectando el desarrollo del Programa. Las diferencias políticas de las autoridades han provocado lucha de poderes, celo profesional y límites de competencias. Estas han generado incomunicación entre instituciones públicas, incluso en las capacitaciones. Estas malas relaciones responden también a un poco claro marco de desarrollo entre estas instancias, donde las líneas de trabajo del SENASAG no se reflejan en los Planes de Desarrollo

Departamentales o Municipales, limitando la relación interinstitucional. La mala interrelación se evidencia también a nivel de la relación público-privada. Se espera que con las nuevas competencias autonómicas otorgadas a las gobernaciones se desarrolle un nuevo escenario de relaciones interinstitucionales de tipo público-público-privado.

Modulo de entomología. La implementación del módulo de entomología en los plazos previstos en el Programa no se cumplió, razón por la cual, la actividad tuvo que replantearse. Esto es altamente crítico puesto que se trata de un laboratorio de sanidad vegetal a nivel nacional que no puede hacer los estudios técnicos correspondientes y que obliga a la Unidad de Sanidad Vegetal a contratar los servicios de laboratorios privados. En consecuencia, los resultados de los estudios son tardíos y no comprobables, lo que limita a la toma de acciones rápidas ante cualquier evento sanitario. El rechazo de la Chía exportada al Perú el 2014, no por procedimientos, sino por tener límites de residuos muy por encima de los permitidos es una prueba de la necesidad de contar con un laboratorio que mida los niveles de residuos y no ponga en entredicho el prestigio ganado por el SENASAG.

Factores positivos para la obtención de los productos

Ha sido reconocida la importancia de los de servicios de sanidad agropecuaria y de inocuidad de los alimentos. Los productores, sus asociaciones y el sector agroindustrial han reconocido la importancia de la sanidad agropecuaria y de la inocuidad de los alimentos y apoyado al SENASAG para el cumplimento de sus funciones, entre otras, a través del registro de las empresas.

Redes y puntos de control. Es un punto crítico positivo del programa que dinamiza los resultados. Se reconoce como una fortaleza el Sistema de Redes de Puntos de Control internos y de frontera, con personal calificado responsable de la inspección, la aplicación de la normativa y de las sanciones correspondientes. Así mismo se evidencia un fluido intercambio de actividades y cooperación entre responsables del control sanitario con los países vecinos, en las áreas de frontera. Los beneficios de los controles están relacionados sobre con la salud de los consumidores de los productos de origen agropecuario del país. No obstante el control no es uniforme en todas las fronteras de Bolivia, así como la infraestructura y la dotación de recursos humanos y materiales destinados a los controles fronterizos, donde se observan diferencias sensibles según los departamentos, como consecuencia de los aportes económicos de las respectivas Gobernaciones. En materia de Vigilancia Epidemiológica se destaca la red con sensores capacitados y acreditados por el SENASAG para la notificación de enfermedades.

b. Desempeño del Prestatario/Agencia Ejecutora

El desempeño de la Unidad Ejecutora, se considera satisfactorio debido a que ejecuto el préstamo en el plazo acordado a pesar de las dificultades. En los primeros años de ejecución del Programa, los mayores problemas estaban relacionados con el cambio de Coordinadores y el lento manejo financiero-administrativo. Esta última dificultad es atribuida a la falta de conocimiento y experiencia de los funcionarios contratados para las funciones técnico - contables en proyectos de inversión pública. Estas dificultades fueron superadas en los 2 últimos años. Asimismo, el incumplimiento persistente a algunas clausulas del contrato podrían haberse debido al desconocimiento de las normas BID.
Finalmente, el lugar de la sede del SENASAG (Trinidad – departamento del Beni) ha sido desde su inicio causa de dificultades en los trámites administrativos regulares, por problemas logísticos como las demoras en los viajes, cortes de internet, teléfono y electricidad.

Clasificación del Desempeño del Prestatario/Agencia Ejecutora			
[ ] Muy Satisfactorio (MS)	[X] Satisfactorio (S)	[ ] Poco Satisfactorio (PS)	[ ] Muy Insatisfactorio (MI)

c. Desempeño del Banco

La Unidad de Sanidad Vegetal considero que el Banco tuvo un desempeño satisfactorio, debido a que no se pudo realizar una ejecución ágil desde el inicio del préstamo por diversos factores, esto contribuyó a que se concentren muchos recursos para la última fase, obligando incluso a realizar cambios en los productos por la falta de tiempo.

La Unidad de Sanidad Animal mencionó que hasta el 2011 desconocían las herramientas para la ejecución del proyecto, debido a la falta de capacitación del personal técnico de la entidad ejecutora.
A partir de 2012, mejoró la coordinación porque tuvieron la visita de representantes del Banco, quienes al momento de hacer seguimiento a la ejecución del proyecto, hacían conocer la importancia del uso de todas las herramientas para mejorar la ejecución.
Una vez que el personal de la entidad ejecutora, entendió y aplicó las herramientas, la ejecución mejoró considerablemente para el año 2013. Es importante destacar la predisposición de los representantes del Banco para gestionar las no objeciones en menos de 48 horas.

Clasificación del Desempeño del Banco			
[ ] Muy Satisfactorio (MS)	[X] Satisfactorio (S)	[ ] Poco Satisfactorio (PS)	[ ] Muy Insatisfactorio (MI)

V. Sostenibilidad

a. Análisis de Factores Críticos

- **Dificultades para lograr institucionalizar el SENASAG y permitir a la institución contar con mayores ítems de personal y presupuesto**. Este factor impacta de manera directa la sostenibilidad de los resultados alcanzado y pone en peligro los niveles de exportación alcanzados.

- **Persistente debilidad de la Unidad Nacional de Asuntos Administrativos y Financieros del SENASAG.** Cuya mayor expresión es seguir con solo 97 personas con ítem desde la gestión 2008, de los 871 funcionarios que posee.

- **Imagen del SENASAG como proyecto de inversión y no como institución**. Aspecto que ha dificultado la institucionalización de los funcionarios y el aporte del TGN como un servicio fundamental a la salud de los bolivianos, al patrimonio agropecuario y al incremento de las exportaciones.

- **Institucionalización del SENASAG.** Aspecto que fortalecería al SENASAG y evitaría la continúa rotación de personal.

- **Mayor descentralización de los servicios departamentales en función de un proceso de articulación con las nuevas competencias de las Gobernaciones departamentales en el proceso autonómico.**

- **El SENASAG como servicio de apoyo estratégico al sector privado en un mayor relacionamiento**.

- **Escasa disponibilidad de fondos propios para el desarrollo del SENASAG**. Hasta la fecha sigue en revisión la Ley de Tasas para el SENASAG.

- **Alta rotación de personal técnico capacitado**. La inestabilidad laboral del personal técnico es otro factor crítico relacionado con la sostenibilidad. Muchos de los técnicos capacitados en el programa buscan nuevos rumbos por el retraso en el pago de los suelos, lo que influiría en la sostenibilidad del SENASAG.

b. Riesgos Potenciales

1. **Estancamiento del SENASAG debido a un insuficiente respaldo sectorial y presupuestario**. La continua rotación de personal, la insuficiente capacitación de los funcionarios al mismo tiempo que las carencias en equipamiento como vehículos obsoletos y en mal estado, material de trabajo y vestimenta apropiada, pueden conducir a la institución a una situación de estancamiento, que conduzca a la pérdida de legitimidad.

2. **La mantención del estatus de zona libre fiebre aftosa requiere del trabajo permanente con el apoyo logístico necesario**. Se requiere otorgar atención prioritaria al SENASAG para que se mantenga lo alcanzado. Esto involucra persistir en la obtención de un mayor apoyo presupuestario, buscar el avance del proceso de institucionalización del personal técnico y el desarrollo de un programa de capacitación continua.

[redacted]

4. **Insensibilidad para apoyar los temas de inocuidad alimentaria**. Siguen latentes los problemas de TB en el ganado lechero, residuos de agroquímicos sobre frutas y hortalizas y metales pesados en productos agrícolas.

5. **Dificultades políticas para articular el trabajo técnico con roles definidos entre el SENASAG y las unidades de sanidad de las Gobernaciones**. La Ley de Autonomías define las competencias a nivel central, que son las del SENASAG, y las que tienen las Gobernaciones y Municipios. El SENASAG tiene la competencia exclusiva de establecer políticas, normas y estrategias nacionales para garantizar la sanidad agropecuaria e inocuidad alimentaria que involucren la participación de los gobiernos departamentales, municipales, pueblos indígena-originario-campesinos y el sector productivo. Los Gobiernos Departamentales tienen la competencia exclusiva de implementar y ejecutar planes, programas y proyectos de sanidad agropecuaria e inocuidad alimentaria en el marco de las políticas, estrategias y normas definidas por el SENASAG. Existe el riesgo de que las unidades de sanidad departamentales avancen rápido con su propia normativa y no acepten la normativa del SENASAG.

6. **Mayor descoordinación institucional**. A los problemas institucionales del SENASAG de coordinación de la oficina central en Trinidad con sus regionales en el resto del país, se ha añadido el relacionamiento con las Unidades de Sanidad y/o los Servicios Departamentales Agropecuarios (SEDAG) de las Gobernaciones.

c. Capacidad Institucional

Aunque la capacidad institucional del SENASAG ha mejorado pese a las enormes dificultades que ha afrontado, todavía sigue con una cantidad de personal permanente muy baja; el financiamiento del Tesoro General de la Nación - TGN ha decrecido poniéndose presión a la entidad para que busque financiarse principalmente por medio de recursos propios. Los

problemas de equipamiento, principalmente vehículos de trabajo, son constantes al igual que los sucesivos cambios de personal lo que ha venido afectando la marcha del personal.

Las exigencias futuras son mayores para mantener los logros alcanzados, como el de país libre de fiebre aftosa, así como para encarar tareas prioritarias como el control de la mosca de la fruta. Se incluyen los temas de articulación del SENASAG como órgano rector a nivela nacional con las Gobernaciones que tienen competencias en sanidad e inocuidad derivadas del proceso autonómico. Las Gobernaciones y Municipios tienen tareas de ejecución en sanidad e inocuidad alimentaria.

Clasificación de Sostenibilidad (SO)			
[ ] Muy Satisfactorio (MS)	[X] Satisfactorio (S)	[ ] Poco Satisfactorio (PS)	[ ] Muy Insatisfactorio (MI)

VI. Evaluación y Seguimiento

a. Información sobre Resultados

El SENASAG cuenta con el sistema de información del "Gran Paititi" que facilita información ordenada y sistemática de los registros de empresas, establecimientos y medicamentos veterinarios. Los datos de seguimiento están en los informes semestrales que preparó la Unidad Coordinadora del Programa (UCP) con base en los informes que presentaron las unidades del SENASAG. La Unidad de Asuntos Administrativos y Financieros cuenta con la información de las recaudaciones de la institución y los ingresos propios.

El Ministerio de Economía y Finanzas Públicas a través del SIGMA genera información sobre el presupuesto de la institución. El Instituto Nacional de Estadísticas (INE) tiene información macroeconómica para hacer seguimiento a los efectos del Programa.
La información sobre el estatus sanitario del país se encuentra en los sistemas de vigilancia regional e internacional disponibles en la OIE, IICA, PANAFTOSA, FAO, Comisión Andina y COSAVE, para revisar anualmente.

b. Seguimiento Futuro y Evaluación Ex-Post

El Programa no ha considerado realizar una Evaluación Ex – Post. El SENASAG ya cuenta con la Unidad de Planificación, tiene el software "PLANEA" que administra el Plan Institucional y los Planes Operativos Anuales, efectúa el seguimiento de las actividades y cumplimiento de metas físicas y financieras por componente en las distintas áreas técnicas y administrativas.

No se ha continuado con la evaluación de la Unidad de Inocuidad Alimentaria con la metodología DVE desarrollada por IICA y OPS en el año 2007. Sería importante que se continúe utilizando la metodología para evaluar los programas de sanidad vegetal e inocuidad alimentaria, tomando como línea base la realizada para la UNIA el 2007 y para UNSV el 2014. Asimismo se debería seguir utilizando la metodología PVC de la OIE para continuar evaluando el desempeño de la UNAS, tomando lo ya realizado el 2008 y 2014.

Sería interesante que el SENASAG recupere al Comité de Acompañamiento como mecanismo de seguimiento y apoyo con la participación de otros sectores sectoriales, productores y el MDRyT.

Es importante hacer el seguimiento a los tres indicadores clave del objetivo general de desarrollo, a los indicadores de institucionalización de personal y presupuesto del TGN.

VII. Lecciones Aprendidas

Como lecciones aprendidas se identificaron las siguientes:

1. El éxito y buen desempeño del programa está relacionado con la estabilidad laboral del personal, el pago oportuno de sus honorarios, la provisión de herramientas, vestuario, y equipo necesario para el desempeño de sus labores. Es recomendable seguir insistiendo para que el personal profesional tenga ítems y sea institucionalizado.

2. El SENASAG debe ser posicionado como institución y no como proyecto de inversión. El SENASAG debe tener el apoyo al nivel más alto del Gobierno como institución clave que asegura la salud de la población, la soberanía alimentaria y el patrimonio agropecuario. En consecuencia debería tener un apoyo presupuestario importante del TGN como entidad de servicio y no esperar que se autofinancie.

3. Una institución como el SENASAG debe basar su desempeño técnico en la continúa actualización y capacitación de su personal. Por esto, debe cambiarse la capacitación esporádica hasta ahora recibida por la puesta en operación de un programa de capacitación continua.

4. Se puede decir que se requiere de personal calificado estable como condición necesaria y sistemas de gestión de la calidad como condición suficiente. Para brindar servicios de calidad, particularmente en el área de la sanidad agropecuaria, se hace necesario que todo el personal esté integrado en sistemas certificados de gestión de calidad. Para ello se requiere el desarrollo de procesos, mecanismos y procedimientos estandarizados.

5. Después de largos años se logró el reconocimiento de país libre de fiebre aftosa con vacunación, trabajo que fue posible por la cooperación del sector privado. La coordinación entre los sectores públicos y privados resulta determinante no solo para la consecución de metas sino lo más importante para su mantenimiento. La mantención del estatus de libre de fiebre aftosa requiere la continuidad de las acciones tanto del sector público como del privado.
6. La continuidad de acciones de control de la mosca de la fruta no solo requiere de la cooperación con el sector privado, sino también con Gobernaciones y Municipios. Algunas Gobernaciones están desarrollando acciones de sanidad, en especial de la mosca de la fruta, sin la articulación apropiada y suficiente con el SENASAG. El SENASAG debe desarrollar mecanismos para una articulación apropiada de sus entidades regionales con las Gobernaciones y Municipios. La recomendación es avanzar en el diseño e implementación de mecanismos de articulación del sector privado, Gobernaciones y Municipios para una mayor coherencia en la intervención y la optimización de los escasos recursos que el país puede orientar a este sector.

7. Bolivia presenta una alta heterogeneidad de capacidades técnicas y de ejecución entre los departamentos y municipios lo cual hace que se requiera de acciones de fortalecimiento y coordinación institucional específicas. Esta circunstancia debe ser tomada en cuenta en el diseño de programas que pretendan contar con participación descentralizada, los cuales deberán contemplar con programación diferenciada y adecuada de refuerzos, capacitación y apoyo específicos desde la propia Unidad Coordinadora. Sectores como el de la Sanidad Agropecuaria que requieren de una acción permanente y de buen nivel técnico requieren de la asignación de recursos para fortalecimiento institucional y capacitación para redoblar esfuerzos que eviten enfoques uniformes adaptando las acciones de fortalecimiento a cada caso en particular.

8. La complejidad técnica e institucional del Programa requiere desde un inicio la contratación y estabilidad de profesionales con alta competencia administrativa y técnica en la UCP. Asimismo, se deben llevar a cabo las acciones de acuerdo a lo planificado sin debilitar algunas unidades en beneficio de otras. La presión política por atender sanidad animal y la fiebre aftosa debilitó acciones de sanidad vegetal. Esta unidad no pudo contar con el modulo de entomología y además las acciones de control de la mosca de la fruta fueron descontinuadas. No ha sido comprendida la importancia estratégica del control de la mosca de la fruta para el desarrollo del sector agrícola, en especial para los pequeños productores. La lección aprendida es que las perspectivas estratégicas de la agricultura deben ser planificadas para que haya una intervención sectorial coordinada entre los diferentes programas y proyectos en una perspectiva de largo plazo. Las inversiones en riego e investigación no tendrán éxito pleno sino son acompañadas por sanidad vegetal.

9. Los procesos de descentralización política y administrativa han venido profundizándose en la Región en los últimos años pasando cada vez en mayor forma funciones y recursos a los departamentos y municipios. En el caso boliviano la Ley de Autonomías contempla el desarrollo de acciones en sanidad por las Gobernaciones, siendo estas muy heterogéneas, así como con grandes diferencias en recursos y personal calificado para atender estos temas. El diseño de las operaciones de apoyo debería contemplar un análisis riguroso de esta problemática para proponer intervenciones directas que ayuden a preparar las regiones para que puedan asumir de mejor forma estas responsabilidades.

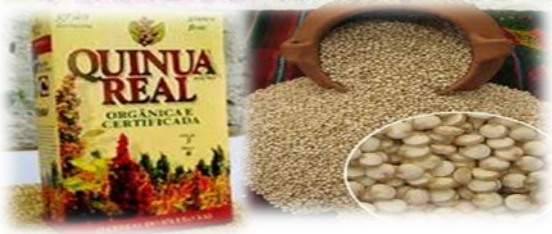
MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS
VICEMINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO
SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA

2015 Año Internacional de los Suelos

TALLER DE CIERRE DEL CREDITO – BID 2061

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

Cuidamos y Protegemos tu Salud para Vivir Bien…



ANTECEDENTES DEL PROYECTO

DATOS BASICOS (MONTO USD)	
Nombre del Proyecto	Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria
Nº Proyecto	BO-L1037
Nº Contrato de Préstamo	2061/BL-BO
Prestatario	Bolivia
Ejecutor	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
Fecha de Firma de Contrato	29 de marzo de 2009
Fecha de Expiración	12de agosto de 2014
Fecha de Ultimo Desembolso	12 de agosto de 2014
Costo Total del Proyecto:	11.500.000,00
Monto del Préstamo	10.000.000,00
Recursos de Contraparte:	1.500.000,00
Monto Desembolsado:	10.000.000,00

OBJETIVOS DEL PROGRAMA

El Objetivo general del Programa es fortalecer y consolidar los sistemas de Sanidad Animal, de Sanidad Vegetal y de Inocuidad de los Alimentos, para contribuir a la competitividad del sector agropecuario y forestal del país y a la salud y a la seguridad alimentaria de la población.

Los Objetivos específicos del programa son:

- ✓ Contribuir al incremento de la seguridad alimentaria y competitividad de los productores del sector agropecuario y agroindustrial de Bolivia; y
- ✓ Incrementar la capacidad del país para proteger y mejorar el estatus sanitario, fitosanitario e inocuidad de los alimentos de origen agropecuario en toda la cadena productiva.

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS

VICEMINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO

SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD ANIMAL

PRODUCTO: *ZONAS LIBRES DE FIEBRE AFTOSA DECLARADAS Y MANTENIDAS*

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
1	Zonas libres de fiebre aftosa declaradas y mantenida	Macro región	7	7
1.1	Zona Altiplano libre de Fiebre Aftosa	Zona	1	1
1.2	Zona Chiquitanía libre de Fiebre Aftosa	Zona	1	1
1.3	Zona Chiquitanía este libre de Fiebre Aftosa	Zona	1	1
1.4	Zona Oruro libre de Fiebre Aftosa	Zona	1	1
1.5	Zona Amazonía-occidente libre de Fiebre Aftosa	Zona	1	1
1.6	Zona Chaco libre de Fiebre Aftosa	Zona	1	1
1.7	Zona Beni - Pando - La Paz (norte) libre de Fiebre Aftosa	Zona	1	1

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS

VICEMINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO

SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD ANIMAL

PRODUCTO: *LABORATORIOS DE REFERENCIA NACIONAL DE SANIDAD ANIMAL EQUIPADOS*

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
4	Laboratorios de referencia nacional de sanidad Animal equipados	Laboratorios	2	2

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS

VICEMINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO

SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD ANIMAL

PRODUCTO: *PROGRAMAS DE CONTROL Y ERRADICACIÓN DE ENFERMEDADES IMPLEMENTADOS*

2015 Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
5	Programas de Control y erradicación de enfermedades implementados (PRONEFA, PRONESA, PROSACA, BRUSELOSIS y TUBERCULOSIS, SANIDAD PORCINA)	Programa	6	5
5.1	Programa de Control de Brucelosis y Tuberculosis bovina implementado y operando	Programa	1	1
5.2	Programa de control de enfermedades en camélidos implementado y operando	Programa	1	1

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS

VICEMINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO

SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD ANIMAL

PRODUCTO: *PROGRAMAS DE CONTROL Y ERRADICACIÓN DE ENFERMEDADES IMPLEMENTADOS*

2015 Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
6	Programas de Control y erradicación de enfermedades implementados (PRONEFA, PRONESA, PROSACA, BRUSELOSIS y TUBERCULOSIS, SANIDAD PORCINA)	Programa	6	6
6.4	Programa Nacional de Sanidad Avícola implementado y operando	Programa	1	1
6.5	Programa de control de enfermedades en cerdos implementado y operando	Programa	1	1
6.6	Reglamento Nacional de Sanidad Porcina establecido	Reglamento	1	1
6.7	Reglamento Nacional de Sanidad en Camélidos	Reglamento	1	1

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD VEGETAL

PRODUCTO: SOFTWARE PARA GESTION DEL SISTEMA DE VIGILANCIA FITOSANITARIA, DISEÑADO E IMPLEMENTADO.

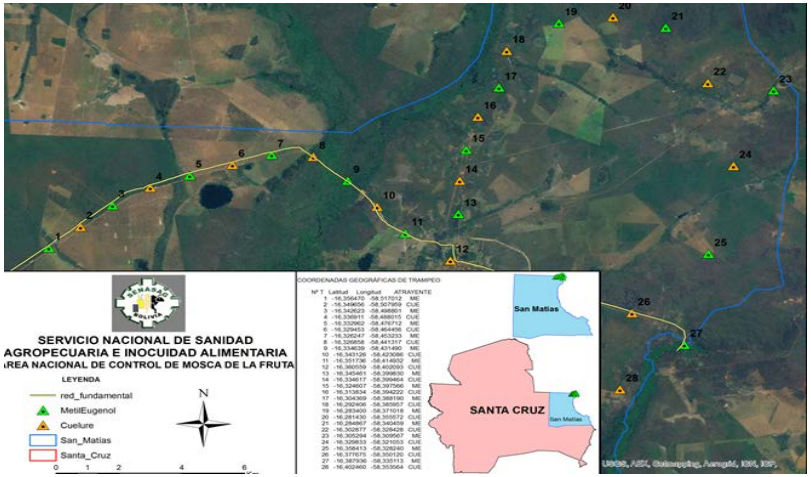
2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
7	Software para gestión del sistema de vigilancia fitosanitaria, diseñado e implementado	Software	1	1

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD VEGETAL

PRODUCTO: REDES DE VIGILANCIA EN AREAS DE INTRODUCCION DE PLAGAS CUARENTENARIAS FUNCIONANDO.

2015
Año Internacional de los Suelos



Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
8	Redes de vigilancia en áreas de introducción de plagas cuarentenarias funcionando.	Red	3	3
8.1	Red de vigilancia de Huanglongbing (HLB) (*Tecia solanivora*) funcionando.	Red	1	1
8.2	Red de vigilancia de Anthonomus grandis funcionando.	Red	1	1
8.3	Red de vigilancia de *Bactrocera dorsalis* funcionando.	Red	1	1

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS

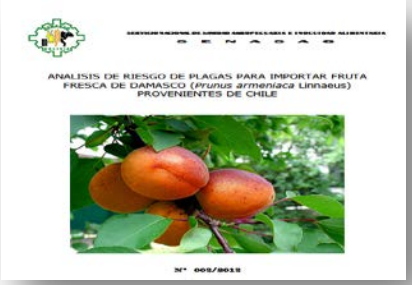
VICEMINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO

SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD VEGETAL

PRODUCTO: ANÁLISIS DE RIESGOS DE PLAGAS (ARP) ELABORADOS.

2015 Año Internacional de los Suelos



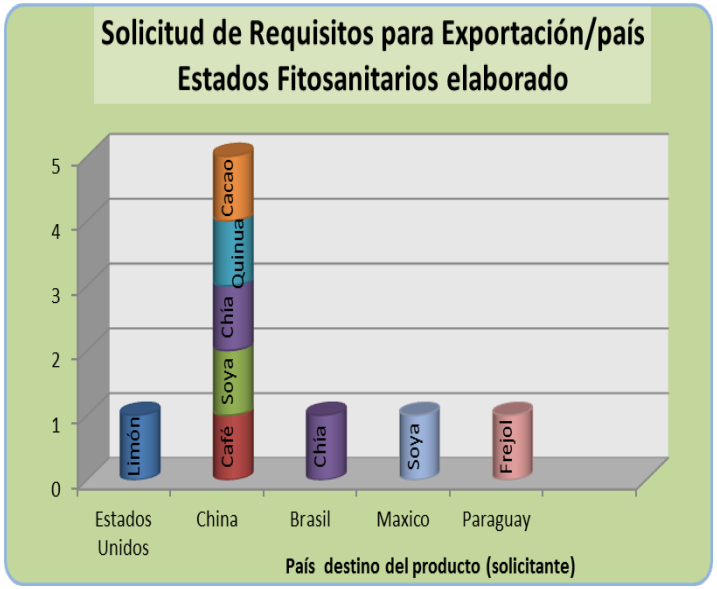
N°	PAÍS	PRODUCTO
1	ISRAEL	ANALISIS DE RIESGO PARA (Bacillus thuringiensis var. Kurstaki)
2	CHINA	ANALISIS DE RIESGO PARA (Bacillus thuringiensis var. Kurstaki)
3	SINGAPUR	SEMILLAS DE PALMA AFRICANA (Elaeis guineensis Jacq.)
4	ARGENTINA	PLANTINES DE PERA (Pyrus communis)
5	CHILE	FRUTA FRESCA DE DAMASCO (Prunus armeniaca Linnaeus)
6	MEXICO.	GRANOS DE TRIGO ARINERO (Triticum aestivum) Y TRIGO DURO (Triticum turgidum)
7	CUALQUIER PAIS	ANALISIS DE RIESGO PARA Candidatus Liberibacter solanacearum
8	CHILE	ANALISIS DE RIESGO PARA Lobesia botrana (Denis & Schiffermüller)
9	AGENTINA	ANALISIS DE RIESGO PARA Lobesia botrana (Denis & Schiffermüller)
10	TERCEROS PAISES	ANALISIS DE RIESGO PARA Lobesia botrana (Denis & Schiffermüller)

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
9	Análisis de riesgos de plagas (ARP) elaborados.	ARP	45	56

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD VEGETAL

2015
Año Internacional de los Suelos

PRODUCTO: INFORMES DE ESTADOS FITOSANITARIOS ELABORADOS.



Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
10	Informes de Estados Fitosanitarios elaborados.	Informes	21	26
10.1	Planes de vigilancia activa desarrollados.	Planes	10	10

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD VEGETAL

2015
Año Internacional de los Suelos

PRODUCTO: AUDITORIAS TÉCNICAS ANUALES AL SISTEMA DE VIGILANCIA EN LAS DISTRITALES REALIZADAS.

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
11	Auditorias técnicas anuales al sistema de vigilancia en las distritales realizadas.	Auditorías	10	5
11.1	Manual de procedimientos para auditorias técnicas para vigilancia elaborados.	Manual	1	1

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD VEGETAL

PRODUCTO: PLAN DE EMERGENCIA ELABORADO Y SIMULACRO ANUAL REALIZADO.

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
12	Plan de emergencia elaborado y simulacro anual realizado.	Plan	1	1
12.1	Manual de procedimientos para atención de emergencia fitosanitaria elaborado y en uso.	Plan	1	1
12.2	Simulacro piloto de emergencias fitosanitaria realizado.	Simulacro	1	1

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD VEGETAL

PRODUCTO: ESCÁNER FUNCIONANDO EN AEROPUERTOS INTERNACIONALES.

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
13	Adquisición de tres escáneres.	Escáner	3	3

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD VEGETAL

PRODUCTO: SISTEMA DE FISCALIZACIÓN DE EMPRESAS IMPORTADORAS, COMERCIALIZADORAS Y APLICADORES DE PLAGUICIDAS ESTABLECIDO.

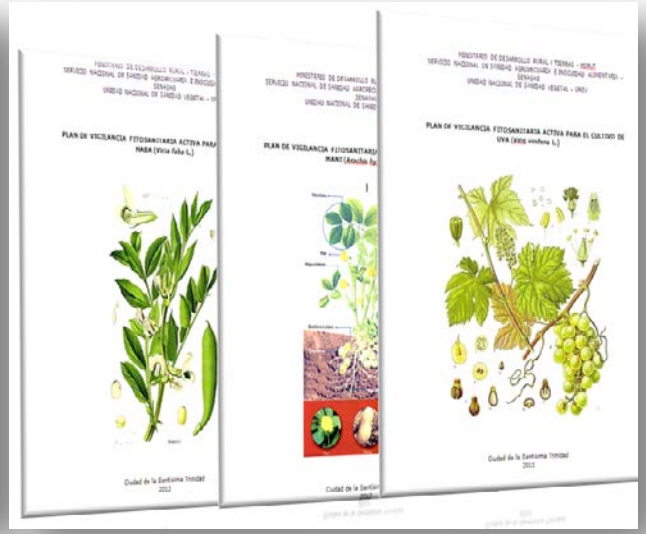
2015 Año Internacional de los Suelos

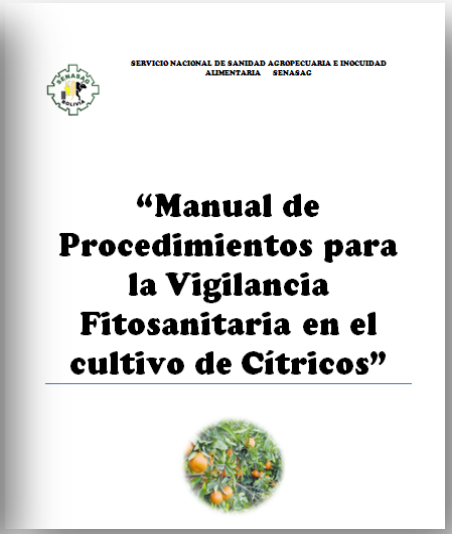
Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
14	Sistema de fiscalización de empresas importadoras, comercializadoras y aplicadoras de plaguicidas establecido.	Sistema	1	1

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD VEGETAL

2015
Año Internacional de los Suelos

PRODUCTO: COMPENDIO DE MANUALES DE LAS ÁREAS QUE COMPRENDE LA SANIDAD VEGETAL ELABORADO.





Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
15	Compendio de manuales de las áreas que comprende la Sanidad Vegetal elaborado.	Compendio	1	1
15.1	Normativa de procedimiento para tercerización de ARP elaborada.	Norma	1	1

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SANIDAD VEGETAL

PRODUCTO: AUDITORÍAS TÉCNICAS ANUALES AL SISTEMA DE CUARENTENA EJECUTADAS.

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
16	Auditorías técnicas anuales al sistema de cuarentena ejecutadas.	Auditorias anuales	10	9
16.1	Manual de procedimientos para auditorías técnicas para vigilancia y cuarentena elaborado.	Manual	1	1

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS

VICEMINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO

SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INOCUIDAD ALIMENTARIA

PRODUCTO: SISTEMA DE INSPECCIÓN Y REGISTRO DE EMPRESAS DEL RUBRO ALIMENTICIO OPERANDO A NIVEL NACIONAL.

2015 Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
17	Sistema de inspección y registro de empresas del rubro alimenticio operando a nivel nacional.	Sistema	1	1
17.1	Técnicos incorporados a la Unidad de Inocuidad Alimentaria	Tecnicos	19	19
17.2	Funcionarios institucionalizados en la Unidad de Inocuidad Alimentaría	Funcionarios	30	17
17.3	Tipos de productos bajo Programa de Vigilancia de plaguicidas y medicamentos veterinarios (1.Papa,2. Banano,3. Quinua, 4.Tomate,5. Piña, 6. Cacao, 7.Castaña, 8.Carne Bovina, 9.Carde de Ave, 10.Carne de Cerdo y 11. Leche Bovina	Tipo de productos	11	11
17.4	Procesos de la UNIA que cuentan con sistemas de gestión de la calidad operando	Procesos	3	2

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS

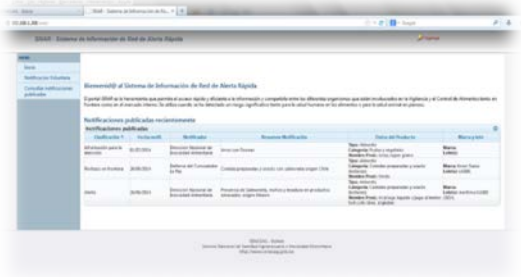
VICEMINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO

SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INOCUIDAD ALIMENTARIA

PRODUCTO: SISTEMA DE INSPECCIÓN Y REGISTRO DE EMPRESAS DEL RUBRO ALIMENTICIO OPERANDO A NIVEL NACIONAL.

2015 Año Internacional de los Suelos



Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
18	Sistema de inspección y registro de empresas del rubro alimenticio operando a nivel nacional.	Sistema	1	1
18.1	Sistema de atención de emergencia en alimentos diseñado	Sistema	1	1
18.2	Sistema de atención de emergencia en alimentos implementado y funcionando	Sistema	1	1
18.3	Funcionarios de la UNIA capacitados y actualizados en temas de inocuidad de alimentos	Funcionarios	47	73

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INOCUIDAD ALIMENTARIA

PRODUCTO: PROGRAMAS DE ASEGURAMIENTO DE LA INOCUIDAD DE ALIMENTOS IMPLEMENTADOS.

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
19	Programas de Aseguramiento de la Inocuidad de alimentos implementados.	Programa	4	4
19.1	Programa de Aseguramiento de la Inocuidad de productos y subproductos cárnicos (PAI Cárnicos) implementado.	Programa	1	1
19.2	Programa de Aseguramiento de la Inocuidad de productos y subproductos lácteos (PAI Lácteos) implementado.	Programa	1	1
19.3	Programa de Aseguramiento de la Inocuidad de Frutas y Hortalizas (PAI Frutas y Hortalizas) implementado.	Programa	1	1
19.4	SNCPE implementado y operando.	Programa	1	1

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS

VICEMINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO

SERVICIO NACIONAL DE SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INOCUIDAD ALIMENTARIA

PRODUCTO: SISTEMA INTEGRADO DE INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS A NIVEL NACIONAL ESTABLECIDO.

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
20	Sistema Integrado de inocuidad de los alimentos a nivel nacional establecido.	Sistema	1	1
20.1	Comités interinstitucionales nacionales y departamentales establecidos (Codecarne: Pando, Chuquisaca, Tarija, Beni, Cochabamba, Comité de Inocuidad Alimentaria en Cochabamba)	Comités	7	6
20.2	Productores artesanales capacitados en Sistemas de Aseguramiento de la Inocuidad	Productores	240	320
20.3	Consumidores que han sido informados sobre la inocuidad de alimentos (personas)	Consumidores	40.000	> 40000
20.4	Comité Nacional del Codex Alimentario promovido y funcionando (Lista Adjunta)	Comité	4	22

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PRODUCTO: ÁREA DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN DE IMAGEN CORPORATIVA ESTABLECIDA.

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
21	Área de comunicación y difusión de imagen corporativa establecida	Unidad	1	1
21.1	Estrategia de Comunicación y Difusión diseñada	Estrategia	1	1
21.2	Estrategia de comunicación y difusión implementada	Estrategia	1	1

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

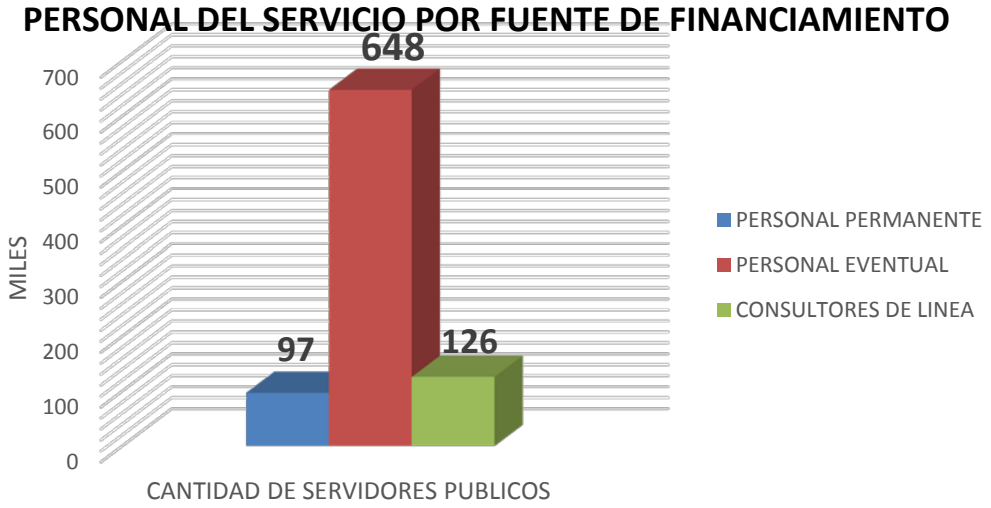
PRODUCTO: PERSONAL DEL SERVICIO CONCIENTIZADO/CAPACITADO EN LAS COMPETENCIAS INSTITUCIONALES.

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
22	Personal del Servicio concientizado/capacitado en las competencias institucionales	Funcionarios	250	250
22.1	Estrategia de concientización/capacitación diseñada	Estrategia	1	-

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PRODUCTO: PERSONAL PERMANENTE RECLUTADO Y CONTRATADO MEDIANTE CONCURSO DE MÉRITOS.



Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
23	Personal permanente reclutado y contratado mediante concurso de méritos.	Funcionarios	97	-
23.1	Proceso de contratación de recursos humanos implementado bajo sistema de concurso de méritos	Procesos	1	-

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PRODUCTO: SISTEMA DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO OPERANDO.

FORMULARIO DE EVALUACION

2015
Año Internacional de los Suelos

MANUAL DE PROCEDIMIENTOS

A) DATOS GENERALES

IDENTIFICACIÓN DEL PROCEDIMIENTO	PLANIFICACIÓN DE RECURSOS HUMANOS	CÓDIGO	SAP/ 01
OBJETIVO DEL PROCEDIMIENTO	Establecer los procedimientos administrativos para efectuar la planeación de recursos humanos del SENASAG.		

B) DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO : CUANTIFICACION DE LA DEMANDA DE PERSONAL

Nº	TAREA	Tiempo	Responsable
1	El mes de agosto de cada año, en coordinación con el Profesional de Programación de Operaciones y Desarrollo Organizacional de la Asesoría de Planificación y Control de Gestión, analizar todos los elementos requeridos para establecer la demanda de personal en función de los puestos de trabajo necesarios para efectuar las operaciones del SENASAG.	1 semana	Encargado de Planificac de Recursos Humano
2	Elaborar un informe sobre la demanda de personal de la siguiente gestión, estableciendo: a) La estructura de puestos de trabajo previstos para la siguiente gestión, determinado los puestos que son de nueva creación y los puestos suprimidos, si existieran. b) El cronograma de incorporación de personal en los casos que correspondan a puestos de nueva creación.	3 días	Encargado de Planificac de Recursos Humano
3	Enviar por conducto regular el informe, al Profesional de Programación de Operaciones y Desarrollo Organizacional .		Encargado de Planificac de Recursos Humano
4	Analizar el informe recibido de la División de Recursos Humanos para su inclusión en el POA	2 días	Encargado de Programa de Operaciones y DDO

C) DESCRIPCION DEL PROCEDIMIENTO: ANALISIS DE LA OFERTA INTERNA DE PERSONAL

Nº	TAREA	Tiempo	Responsable
1	El mes de agosto de cada año, efectuar la inventariación de los Recursos Humanos del SENASAG, con el propósito de mantener actualizada la información referida a las características personales, educativas, laborales y potencialidades del personal.	5 días	Encargado de Planificac de Recursos Humano
2	Establecer individualmente la adecuación persona – puesto, considerando principalmente las características educativas y la formación profesional de la persona en relación a los requisitos para el ejercicio de los puestos de trabajo.	5 días	Encargado de Planificac de Recursos Humano
3	Informar por conducto regular al Gerente de Administración y Finanzas sobre el inventario de Recursos Humanos del SENASAG		Encargado de Planificac de Recursos Humano
4	Analizar el inventario de recursos humanos presentado por la División de Recursos Humanos.	2 días	Gerente de Administraci Finanzas
5	Devolver los antecedentes al Jefe de División de Recursos Humanos con sus comentarios y recomendaciones sobre la adecuación persona - puesto.		Gerente de Administraci Finanzas
6	Ejecutar las recomendaciones del Gerente de Administración y Finanzas, instruyendo las acciones que correspondan al Encargado de Planificación de Recursos Humanos.		Jefe División Recurso Humanos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
24	Sistema de evaluación de desempeño operando.	Sistema	1	-
24.1	Procedimiento de Evaluación de Desempeño ajustado y actualizado	Procedimiento	1	-

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PRODUCTO: ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS Y SIN OBSERVACIONES (DICTAMEN) PRESENTADOS.

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
25	Estados financieros auditados y sin observaciones (Dictamen) presentados	EFA	2	***-
25.1	Proceso de revalorización, inventariación, y codificación de activos fijos concluido	Procesos	1	-

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PRODUCTO: PROCESOS DE GESTIÓN GERENCIAL IMPLEMENTADOS.

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
26	Procesos de gestión gerencial implementados	Procesos	3	-
26.1	Proceso de administración de bienes y servicios enmarcado bajo sistema de gestión de calidad implementado (SICOES)	Procesos	1	-
26.2	Proceso de ejecución financiera implementado bajo sistema de gestión de calidad implementado (SIGMA)	Procesos	1	-
26.3	Proceso de administración de recaudaciones bajo sistema de gestión de calidad implementado (Sujeto a WEB Service)	Procesos	1	-

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PRODUCTO: SERVICIOS TECNICOS QUE BRINDA EL SENSASAG A TRAVES DEL PORTAL INSTITUCIONAL IMPLEMENTADOS.

.

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
27	Servicios técnicos que brinda el SENSASAG a través del portal institucional implementados	Servicios	8	25 *(En base a los requerimientos de Usuarios)

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PRODUCTO: INFRAESTRUCTURA OPERATIVA (NACIONAL Y DISTRITAL) CONSTRUIDA Y EQUIPADA.

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
28	Infraestructura operativa (nacional y distrital) construida y equipada (Nacional, Potosí, Oruro y Chuquisaca)	Obra de Infraestructura	6	4

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

2015
Año Internacional de los Suelos

PRODUCTO: INFRAESTRUCTURA OPERATIVA (REGIONALES Y LOCALES) CONSTRUIDA Y EQUIPADA.

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
29	Infraestructura operativa (regional y local) construida y equipada (Huarina, Mairana, Challapata, Culpina, Sacaca, Sica Sica y Toledo).	Obra	10	7

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PRODUCTO: INMUEBLE PARA OFICINAS DE LA DISTRITAL DE LA PAZ ADQUIRIDO Y EQUIPADO.

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
30	Inmueble para oficinas de la Distrital de La Paz adquirido y equipado	Inmueble	1	1

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PRODUCTO: INFRAESTRUCTURA OPERATIVA (PUESTOS DE CONTROL) CONSTRUIDA Y EQUIPADA.

2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
31	Infraestructura operativa (puestos de control) construida y equipada (Buena Vista, San Pablo y Pilcomayo)	Obra	3	3

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PRODUCTO: INFRAESTRUCTURA OPERATIVA REFACCIONADA/REMODELADA Y EQUIPADA.

2015 Año Internacional de los Suelos

OFICINA DISTRITAL SANTA CRUZ

AMPLIACION LABORATORIO LIDIVET-SANTA CRUZ

MODERNO DATA CENTER

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
32	Infraestructura operativa refaccionada/remodelada y equipada	Obra de Infraestructura	4	4

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PRODUCTO: INFRAESTRUCTURA OPERATIVA REFACCIONADA/REMODELADA Y EQUIPADA.

2015 Año Internacional de los Suelos

ENTREGA DE EQUIPOS TECNOLOGICOS

ENTREGA DE MOTOCICLETAS

ENTREGA DE CAMIONETAS

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
33	Infraestructura operativa refaccionada/remodelada y equipada	Obra de Infraestructura	4	4

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

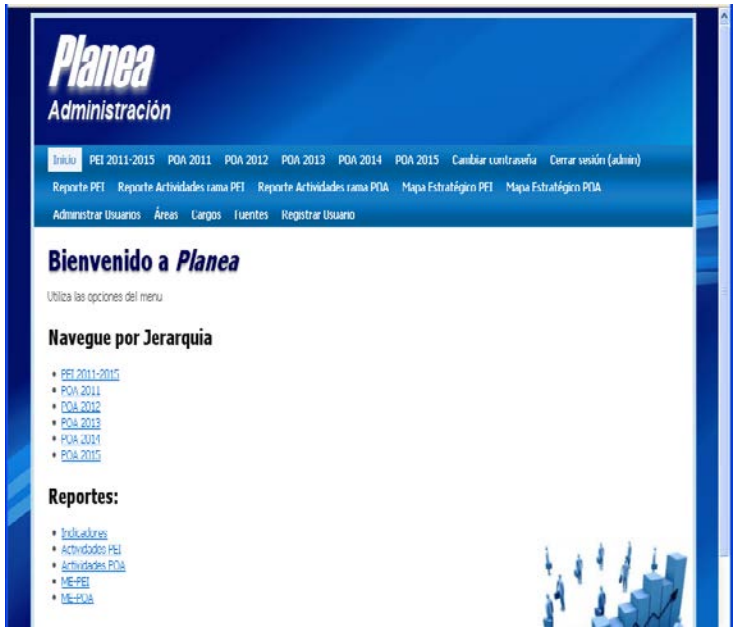
PRODUCTO: INFRAESTRUCTURA OPERATIVA REFACCIONADA/REMODELADA Y EQUIPADA.

RESUMEN -EQUIPAMIENTO IMPORTANTE

2015 Año Internacional de los Suelos

N°	DETALLE	CANTIDAD	COSTO TOTAL Bs.	COSTO TOTAL USD
1	Edificios	17	12.557.918	1.830.600
2	Equipo de oficina y muebles	352	980.525	142.934
	Equipo de Computación	956	6.805.409	992.042
3	Maquinaria y equipo de producción	16	850.605	123.995
4	Equipo de transporte tracción y elevación	66	5.051.941	736.435
5	Equipo medico y de laboratorio	85	3.807.405	555.015
6	Equipo de comunicaciones	224	1.155.977	168.510
7	Equipo educacional y recreativo	1	8.126	1.185
8	Otra maquinaria y equipo	102	3.305.425	481.840
9	Tierras y terrenos	1	450.132	65.617
TOTAL		**1820**	**34.973.463**	**5.098.172**

RESULTADOS COMPONENTE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL



2015
Año Internacional de los Suelos

Nº	Productos	Unidad de Medida	Planeado	Resultado
34	Unidad de Planificación creada bajo la Dirección Nacional.	Unidad	1	En base al D.S. 25729
34.1	Resolución ministerial de creación de la Unidad de Planificación emitida	Resolucion	1	-
34.2	Sistema de programación, seguimiento y evaluación a través de software integrado implementado	Sistema	1	Cuenta con Sofware, listo para su implementacion

COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROGRAMA (INICIAL)

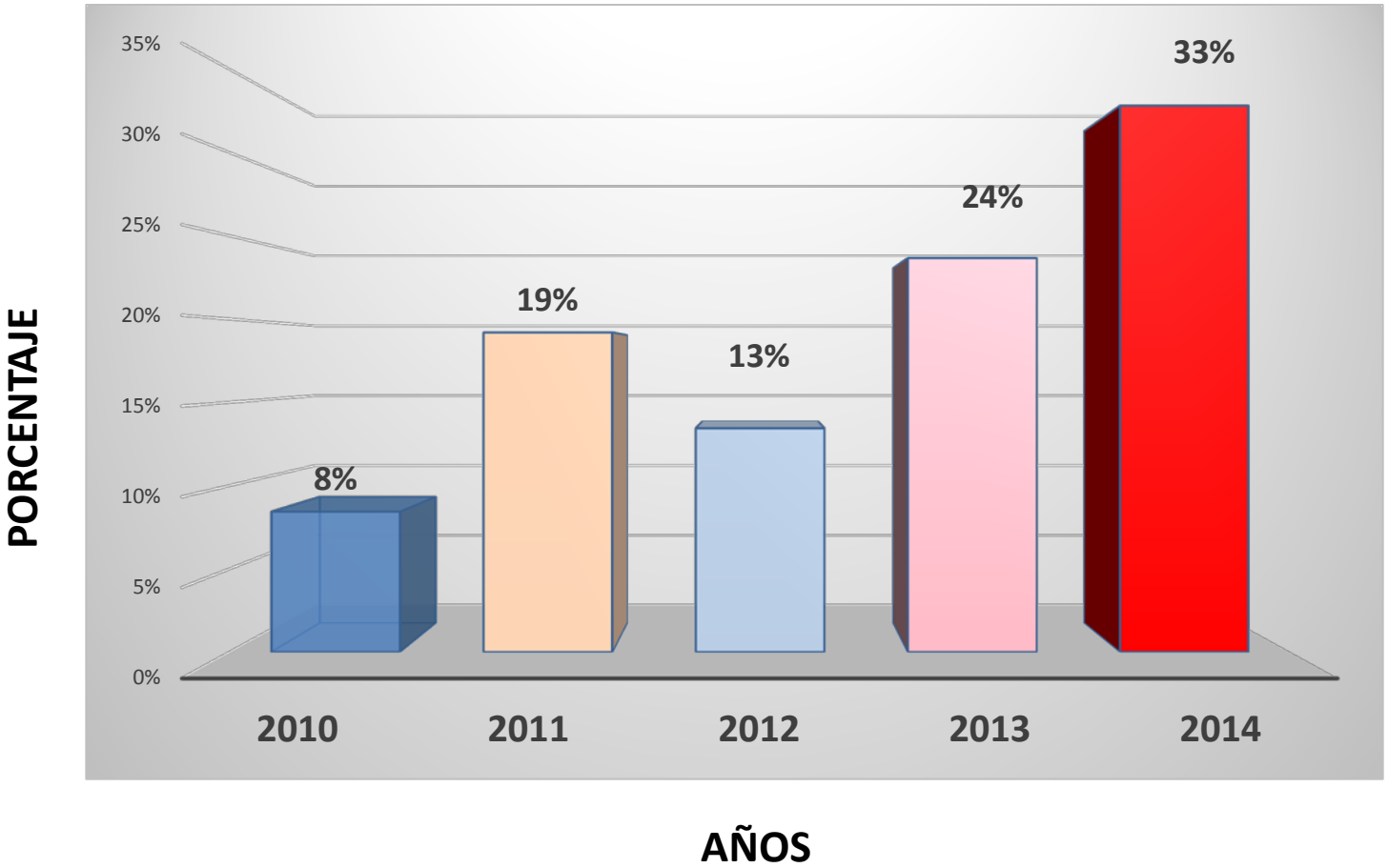
2015
Año Internacional de los Suelos

Categorías de Inversión	Banco	Aporte Local	Total	%
I. Administración Programa	0,8	0	0,8	7
II. Costos Directos	8,9	1,5	10,4	90
2.1 Fortalecimiento de la Gestión Institucional	3,9	0,5	4,4	38
2.2 Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Animal	1,9	0,2	2,1	18
2.3 Fortalecimiento del Sistema de Sanidad Vegetal	1,7	0,5	2,2	19
2.4 Fortalecimiento del Sistema de Inocuidad Alimentaria	1,4	0,3	1,7	15
III. Seguimiento, evaluación y auditorías	0,3	0,0	0,3	3
IV. Costos Financieros*	0,0	0,0	0,0	0
Total	10,0	1,5	11,5	100
Porcentaje	**86%**	**14%**	**100%**	

RESULTADOS FINANCIEROS DEL PROGRAMA (FINAL)

COMPONENTES	Costo del componente Actual (USD 000)			Ejecutado Actual (USD 000)			%
	BID	LOCAL	TOTAL	BID	LOCAL	TOTAL	
FORTALECIMIENTO GESTION INSTITUCIONAL	4.545.884	475.571	5.021.455	4.542.823	475.571	5.018.395	100
FORTALECIMIENTO SISITEMA DE SANIDAD ANIMAL	2.004.981	200.000	2.204.981	1.965.248	200.000	2.165.248	98
FORTALECIMIENTO SISTEMA DE SANIDAD VEGETAL	1.596.583	500.000	2.096.583	1.450.417	500.000	1.950.417	93
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INOCUIDAD ALIMENTARIA	1.400.000	300.000	1.700.000	1.344.013	300.000	1.644.013	97
SEGUIMIENTO EVALUACION DE AUDITORIAS	210.770	24.429	235.199	210.770	24.429	235.199	100
ADMINISTRACION DEL PROGRAMA	241.782	0	241.782	241.501	0	241.501	100
TOTALES	**10.000.000**	**1.500.000**	**11.500.000**	**9.754.773**	**1.500.000**	**11.013.271**	**96**

EJECUCION ACUMULADA PORCENTUAL POR GESTIONES 2010-2014



LECCIONES APRENDIDAS

- ✓ La rotación del personal tiene un costo en términos de la experiencia acumulada que se pierde y la demora de adquirir el bagaje necesario de los que se incorporan.
- ✓ El éxito del proyecto está relacionado, en buena medida, con el grado de información y de apoyo de las Máximas Autoridades Ejecutivas.
- ✓ La Performance de los proyectos mejora cuando se tiene en consideración la dimensión de gestión de cambio, vale decir, cuando se hace un trabajo de preparación previa del personal que labora en las áreas en las cuales se introducirán cambios.
- ✓ Los procedimientos del BID importan formas de ejecutar los proyectos, que deben ser conocidos en detalle por los ejecutores, por tanto es recomendable reforzar las metodologías de capacitación en esta materia.
- ✓ El cumplimiento en la entrega de los productos esperados no es suficiente; el cumplimiento de los productos del proyecto, como obras, bienes, planes no garantizan en sí mismo la sostenibilidad y continuidad de los procesos. Para ello es necesario contar con voluntad política y deseo de los actores claves de cambiar actitudes y prácticas.

DESAFIOS

1. Mantención del estatus de Bolivia Libre de Fiebre Aftosa.
2. Realización del Censo Nacional de Porcinos
3. Realización del Censo Nacional Avícola.
4. Ejecución de la primera fase del Proyecto de Educación Sanitaria para el control de la Sarcocistiosis.
5. Ejecución y socialización de la vacunación contra la Brucelosis y Tuberculosis Bovina.
6. Muestras procesadas con diagnóstico negativo a EEB.
7. Implementación y ejecución del Programa Nacional para el control de la Rabia de los Herbívoros.
8. Rastrear los animales desde su nacimiento hasta las puertas del matadero frigoríco.
9. Actualización de normativas de la UNSV.
10. Sistema de aseguramiento de la inocuidad en empresas de las cadenas cárnicas, lácteas de frutas y hortalizas y el sistema nacional de control de la producción ecológica fortalecido, bajo lineamientos normativos del SENASAG.

DESAFIOS

11. Sistema de Red de Alerta rápida en alimentos implementado y en funcionamiento.
12. Programa Nacional de Vigilancia de Residuos y contaminantes en alimentos fraccionados.
13. Normativa de Registro de envases de alimentos y de envases PET implementada a nivel nacional.
14. Plan de inspección y muestreo en empresas del rubro alimenticio fortalecido a nivel nacional.
15. Actualización de normativas sanitarias y de Inocuidad Alimentaria acorde a las características del sector productivo.
16. Delegación de competencias a los gobiernos departamentales y municipales de las actividades de los programas sanitarios de acuerdo a lineamientos nacionales.
17. Gestionar nuevas fuentes de financiamiento para contar con infraestructura adecuada en puestos de control fronterizos y vehículos para renovar el parque automotor.

GRACIAS...
POR SU ATENCIÓN

TALLER DE CIERRE PROGRAMA SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD ALIMENTARIA
(PROYECTO BO-L1037)
CREDITO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO Nº 2061/BL-BO

AGENDA

Día Miércoles 25 de febrero de 2015

9:30 – 10:00	**Inauguración del taller**
	Palabras de Bienvenida del Ing. Mauricio Samuel Ordoñez Catillo Director Ejecutivo del SENASAG.
10:00-10:20	**Antecedentes del Programa Crédito BID 2061/BL-BO**
	Lic. Cristiam Hugo Dávila A., Encargado Nacional de Planificación del SENASAG
10:20-10:30	**Refrigerio**
10:30-10:45	**Presentación Resultados Alcanzados Componente de Sanidad Animal**
	Dr. Daniel Gareca Vaca, Coordinador de Programas Sanidad Animal
10:45-11:15	**Presentación Resultados Alcanzados Componente de Sanidad Vegetal**
	Lic. Remi Castro Ávila , Jefe Nacional de Sanidad Vegetal
11:15-11:30	**Presentación Resultados Alcanzados Componente de Inocuidad Alimentaria**
	Ing. Alejandro Mattos, Jefe Nacional de Inocuidad Alimentaria
11:30-11:45	**Presentación Resultados Alcanzados Componente de Fortalecimiento Institucional**
	Lic.- Javier Arias Rea, Jefe Nacional de Asuntos Administrativos y Financieros
	Palabras de la Sra. Ministra Nemesia Achacollo Tola
	Palabras del Representante del BID, en Bolivia, Héctor Maralin
12: 00 – 12:15	**Cierre Final**

Banco Interamericano de Desarrollo
BO-L1037(2061/SF-BO) Informe de Terminación de Proyecto – PCR
Evaluación del Prestatario - SENASAG

Nombre del Proyecto: BO-1037 Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria	
Agencia(s) Ejecutora(s): Ministerio de Desarrollo Rural y Tierra a través del Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG)	
Prestatario: Bolivia	
Fecha de Aprobación del Proyecto:27/03/2009	Fecha Efectividad Contrato: 27/03/2009
Fecha Evaluación Prestatario:	Fecha Esperada Taller de Cierre:25/02/2014

Clasificación del Desempeño del Proyecto por el Prestatario

La probabilidad de Lograr su Objetivo(s) de Desarrollo:

[ ] Muy Probable (MP) [x] Probable (P) [ ] Poco Probable (PP) [ ] Improbable (I)

Implementación del Proyecto:

[ ] Muy Satisfactorio (HS) [x] Satisfactory (S) [ ] Poco Satisfactorio (PC) [ ] Muy Insatisfactorio (MI)

Sostenibilidad de Resultados de Proyecto:

[ ] Muy Probable (MP) [x] Probable(P) [ ] Poco Probable (PP) [ ] Improbable (I)

Comentarios:

Desempeño del Prestatario

Por favor clasifique su propio desempeño durante la preparación y ejecución del Proyecto:

[ ] Muy Satisfactorio (MS) [x] Satisfactorio (S) [ ] Poco Satisfactorio (US) [ ] Muy Insatisfactorio (MI)

Comentarios:

Desempeño del Banco

Por favor clasifique el desempeño del Banco durante la preparación y ejecución del Proyecto. Elementos que deben ser considerados, incluir hasta que punto el Banco facilitó la participación en el diseño del proyecto, propuso adecuadas soluciones técnicas a problemas identificados, y respondió a las necesidades del Prestatario (sentido del tiempo a la respuesta del Banco, y selección de tipo de instrumento) así como asistencia técnica (y la flexibilidad de responder a situaciones de emergencia durante la implementación del proyecto. Sus comentarios serán incorporados en el PCR, sin ser alterados). Favor notar que esta sección será replicada sin alterar al cuerpo principal del PCR.

[ ] Muy Satisfactorio (MS) [x] Satisfactorio (S) [ ] Poco Satisfactorio (PS) [ ] Muy Insatisfactorio (MI)

Comentarios:

Sugerencias Adicionales para Mejorar el Desempeño del Banco
Comentarios/sugerencias adicionales para mejorar el futuro desempeño del Banco. ✓ El BID tiene Políticas y Procedimiento para ejecutar los proyectos, que deben ser conocidos en detalle por los ejecutores, por tanto es recomendable reforzar las metodologías de capacitación en esta materia, especialmente en las herramienta como el Reporte de Monitoreo- PMR, PEP ✓ Es importante que la Definición de las Contraparte Local este Claramente Definida en los Programas.