

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## 01/01/2020 - 06/30/2020

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**Operation number:** PE-T1379

**Número de suboperación:** ATN/CF-16439-PE

**Nombre del proyecto:** Increasing Sustainable Competitiveness of Avocado in Huancavelica y Ayacucho

**Propósito:** Pequeños productores mejoran sus ingresos en un 30%, como resultado del acceso a

<b>País administrador</b>	<b>País beneficiario:</b>	<b>Grupo</b>	<b>Subgrupo</b>
PERU	PERU	B	

**Agencia ejecutora:** Asociación Centro De Estudios Y Promoción Del Desarrollo Andino Amazónico

**Líder de equipo:** EMINAYA

#### **Ciclo del Proyecto:**

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2017 - 10 - 26

Fecha de firma: 2017 - 12 - 18

Primera fecha de desembolso: 2018 - 06 - 26

Plazo de ejecución original: 2020 - 12 - 18

Plazo de ejecución actual: 2020 - 12 - 18

Plazo original de último desembolso: 2021 - 06 - 18

Plazo actual de último desembolso: 2021 - 06 - 18

### SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

#### **Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

El proyecto establece como objetivo el mejorar los ingresos de 430 pequeños productores/as y sus familias dedicadas al cultivo de palto (aguacate) en las regiones de Huancavelica y Ayacucho, a través de la competitividad productiva y comercial de palto de calidad, para lo cual se establecieron cuatro componentes, el primero correspondiente al financiamiento reembolsable, conducido por Fondesurco, que viene a ser el componente de crédito a los productores/as de palto, los tres consecutivos comprenden al financiamiento de cooperación y tiene como i) Desarrollo de la innovación tecnológica de valles interandinos, donde a la fecha se tienen 280 fincas productivas que han adoptado al menos una tecnología productiva o comercial como parte del fortalecimiento de capacidades con el desarrollo de días de campo en parcelas demostrativas u centros exitosos así como los talleres para identificación de necesidades, en la actualidad el componente se encuentra en un avance físico del 82%; ii) Mejora de la productividad y calidad del palto, donde 300 productores han implementado buenas prácticas agrícolas en sus fincas de palto, en términos de prácticas en periodos vegetativos adecuados, fertilización oportuna, producción e incorporación de materia orgánica y un menor uso de productos de alta toxicidad; así también han implementado el uso de registros productivos; así también un 50% de las mismas han instalado riego tecnificado considerando un beneficio de la inversión a corto plazo, en ese sentido se ha desarrollado visitas de asistencia técnica, talleres de operación y manejo de sistemas de riego, talleres de capacitación para resolver puntos críticos en proceso productivo así como la promoción de la adecuación de las fincas para implementar o acondicionar espacios para aplicar de manera adecuada las buenas prácticas agrícolas; a la fecha se tiene un 81% de ejecución física; iii) Desarrollo de estrategia comercial y de mercado, donde se ha venido fortaleciendo a 02 organizaciones de productores/as, una asociación que ya había sido formada antes del inicio del proyecto pero estaba inactiva y una cooperativa (Coopam) que fue conformada y viene siendo fortalecida en el marco del proyecto, ambas organizaciones han iniciado procesos colectivos, principalmente de gestión de servicios de apoyo así como ventas conjuntas; habiéndose desarrollado para dicho fin un proceso de formación a líderes en gestión empresarial, así como la participación en espacios de promoción y comercialización, quedando pendiente el afianzamiento del plan de comercialización para estos productores así como continuar con el fortalecimiento de las organizaciones y sus socios para lograr el desarrollo comercial propuesto, en la actualidad se tiene un avance físico del 69%. A nivel de resultados del proyecto se ha podido alcanzar al presente periodo un incremento de hasta el 25% de los ingresos promedios en los productores/as de palto que cuentan con producción, cabe señalar que los procesos de comercialización se establecen en los periodos de enero a mayo, siendo en el 2021 el consolidado final de resultado.

#### **Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

Muy buena capacidad de gestión de la entidad ejecutora (DESCOCENTRO), trayectoria y experiencia en el producto cultivable de exportación, que ha posibilitado la implementación de buenas prácticas agrícolas de la mano con estrategias de comercialización y fortalecimiento de las organizaciones de productores. Respecto al crédito que era otorgado por FONDESURCO no se solicitaron todos los fondos, y los mecanismos de articulación y comunicación ha sido muy complejo, hemos constatado siempre la apertura y acercamiento de DESCOCENTRO hacia el diálogo. Lamentablemente no se pudo material la visita planificada a la zona, actividad que podría restablecerse el 2021 cuando exista la vacuna y se levanten las restricciones por la pandemia del COVID 19.

#### **Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses**

El proyecto se ha venido desempeñando de manera normal durante los dos primeros meses del año, donde principalmente se realizaba el seguimiento al proceso de cosecha en el ámbito de intervención, teniendo a partir del mes de marzo cambios marcados a partir del proceso de aislamiento social producto de la COVID 19, donde como primera acción se tuvo que reformular el POA del presente año, de manera paralela se trató de continuar con mecanismos de asistencia técnica a los productores y apoyar con la vinculación de los compradores y productores/as de la zona, cabe señalar que el mes de marzo y abril nuestra acción fue reducida solo a llamadas y seguimiento por redes sociales, donde se tuvo una primera respuesta positiva de los productores; con el apoyo de las Especialistas del BID Lab se procedió a realizar una ampliación de tiempo de ejecución de 6 meses para garantizar un cumplimiento cercano al previsto. En ese sentido la labor realizada a partir de la segunda quincena de marzo del 2020 ha sido seguimiento y asistencia técnica remota a través de llamadas telefónicas y uso del wasap como recurso para compartir información. A la fecha se tiene una atención del 70% de los productores y productoras del proyecto, los cuales cuentan con los medios (teléfonos celulares) para mantener la comunicación; sin embargo se ha tenido reportes en el mes de julio de falta de recargas o planes de internet para intercambiar fotos o microvideos de las prácticas adecuadas que se difunden como tecnologías del proyecto; así como en algunos casos han dejado de pagar sus planes fijos estando incomunicados, siendo este grupo cerca del 5% de los productores. Para el siguiente periodo se viene desarrollando estrategias para garantizar la comunicación y asistencia técnica del proyecto como son las grabaciones, impresiones de guías y visitas estratégicas del equipo técnico por

comunidad, las mismas que garantizan los protocolos de seguridad debido al contexto. Considerando los cambios aprobados en el POA final se tiene una ejecución física del 96% de las actividades previstas durante el semestre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Efectivamente en el contexto del COVID 19, muchas de las actividades previstas del fueron reprogrmadas, se desarrollaron diversas estrategias efectivas que han permitido ejecutar el POA de acuerdo a lo estipulado.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Financiamiento Reembolsable – Crédito Productivo      **Peso 60% Calificación Satisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Valor total de cartera activa del proyecto, en miles de US\$	0	1100000 ( 2021 - 02 - 18)	484728 ( 2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Número productores de palto que acceden a productos crediticios (210800) (Desagregado por sexo)	0	430 ( 2021 - 02 - 18)	166106 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Monto total de crédito desembolsado en el año a productores de palto, en miles de US\$	0	1000 ( 2021 - 02 - 18)	166106 ( 2019 - 10 - 16)	Finished

C2 : Desarrollo de la innovación tecno-productiva en valles interandinos      **Peso 10% Calificación Satisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de fincas de palto que adoptan tecnologías productivas según sus necesidades de innovación (230100)	0	400 ( 2021 - 02 - 18)	175 ( 2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Número de productores de palto que mejoran sus competencias técnicas para mantenimiento de las tecnologías productivas (210400) (Desagregado por sexo)	0	400 ( 2021 - 02 - 18)	135 ( 2019 - 10 - 16)	In progress

C3 : Mejora de la productividad y calidad del palto      **Peso 20% Calificación High Satisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de productores que implementan un manejo adecuado en sus fincas de palto (210400) (Desagregado por sexo)	100	400 ( 2021 - 02 - 18)	180 ( 2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Número de fincas de palto que realizan un mejor uso y aprovechamiento del recurso hídrico (230600)	50	200 ( 2021 - 02 - 18)	80 ( 2019 - 10 - 16)	In progress
I3 Incremento del rendimiento promedio del cultivo de palto (Kg/ha)	4680	6200 ( 2021 - 02 - 18)	0 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I4 Número de hectáreas de tierra tratada de manera sostenible (transición a cultivo orgánico) (240100)	0	115 ( 2021 - 02 - 18)	55 ( 2019 - 10 - 16)	In progress

C4 : Desarrollo de estrategia comercial y de mercado      **Peso 10% Calificación High Satisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de organizaciones de productores vinculadas a nuevos socios comerciales (230200)**	1	4 ( 2021 - 02 - 18)	2 ( 2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Número de toneladas de palto comercializadas de manera conjunta a través de organizaciones de productores.	0	500 ( 2021 - 02 - 18)	0 ( 2019 - 10 - 16)	Finished

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
215 beneficiarios productores/as de palto inscrito para recibir servicios de cap	215	215	2018 - 03 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Condiciones previas	6	6	2018 - 06 - 18	2019 - 10 - 15	Achieved
Instalado e implementado vivero para producción de 10 mil plantones de palto.	1	1	2018 - 09 - 30	2020 - 04 - 01	Achieved
Terminada la elaboración de instrumento de gestión comercial y organizativo para	1	1	2018 - 12 - 27	2020 - 04 - 01	Achieved
180 beneficiarios productores/as de palto mejoran sus practicas de manejo, princ	180	190	2018 - 12 - 30	2020 - 03 - 31	Achieved
Programa curricular de formación de Líderes (promotores) en Gestión Empresarial	1	1	2019 - 08 - 19	2020 - 03 - 31	Achieved
Implementación del 75% de las parcelas demostrativas en cultivo de palto.	75	75	2019 - 11 - 30	2020 - 04 - 20	Achieved
Primera medición del incremento de los rendimientos productivos de fincas de pal	1	1	2019 - 12 - 19	2020 - 03 - 31	Achieved
Al menos 300 productores de palto solicitan crédito productivo de FONDESURCO en	300	300	2019 - 12 - 30	2020 - 04 - 20	Achieved
Programa de formación culminado con un 70% de promotores con competencias mejora	70	0	2020 - 09 - 30		Pending
Proyección de tercera medición de producción de parcelas de palto (aguacate) par	1	0	2020 - 12 - 10		Pending
Tercera medición de produccipon de parcelas de palto (aguacate) con rendimientos	1	0	2021 - 05 - 30		Pending
Programa de escuela de campo	1	1	2020 - 06 - 26	2020 - 08 - 03	Achieved

# FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

## Otros. ¿Cuáles?

Presencia de la pandemia en todo el país, ocasionando impacto a nivel de los sectores rurales por retorno de flujos de migrantes impactando en su frágil economía y su seguridad alimentaria así como restricciones en acceso a servicios técnicos y de insumos; ocasionando desatención en las fincas y retraso en actividades como poda y abonamiento, aspecto que disminuye el potencial productivo para la próxima campaña, de alguna manera también ha afectado en el precio de comercialización del producto en las zonas donde iniciada el proceso de cuarentena aun no se habia comercializado (30% del ámbito de intervención aproximadamente). Todos estos procesos que han afectado al desempeño en el presente año pueden constituir una oportunidad para el próximo periodo de sostener algunos mecanismos que garanticen los procesos de demanda, donde el retorno de migrantes puede constituir fuerza laboral joven, así también todo el proceso de la covid 19 lleva a repensar en los sistemas productivos familiares en términos de sostenibilidad del ambiente así como la producción orgánica o por lo menos de garantía de inocuidad, entonces de tener un soporte político y de gestión del estado central y regional adecuados se pueden tener un mantenimiento de estas economías que se encontraban en un proceso de crecimiento.

## SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
Aversión a la innovación de parte de los productores: Como todo proceso de innov	Desarrollo de la innovación tecno-productiva (2) Low en valles interandinos	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Los mitigantes incluyen: (i) la fidelización de los clientes con las actividades promovidas por DESCOCENTRO en la asistencia técnica en campo y las capacitaciones; (ii) la promoción de los productos entre las comunidades meta y sus beneficios económicos para los productores; (iii) el diseño del producto crediticio en condiciones atractivas a los productores; y (iv) la capacitación en gestión empresarial que brindará DESCOCENTRO para ayudar a los productores a entender su capacidad de tomar y repagar el crédito.
El cambio de autoridades locales (regional y distrital) que iniciara un nuevo pe	Final Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Coordinación con líderes locales y organizaciones, para crear acercamientos de trabajo conjunto con sus autoridades locales para el desarrollo de la cadena productiva de palto, así mismo realizar reuniones de sensibilización a los agentes involucrados de los distritos y regiones, para un mejor entendimiento en el desarrollo del cultivo.
Fenómenos climatológicos: El primer riesgo es el impacto que podrían tener los p	Final Outcome, Intermediary Outcome	(2) Low	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Aunque este riesgo no es controlable, FONDESURCO colocará sus créditos en una variedad de áreas geográficas tanto altas como bajas, y promoverá el crédito para tecnologías de riego y almacenamiento de agua, lo cual ayuda a diversificar la cartera y reducir este riesgo. Por otro lado, los técnicos de campo de DESCOCENTRO asesorarán a los productores en prácticas agroforestales y coberturas orgánicas para mantener la humedad del suelo, y la aplicación de insumos orgánicos que ayudan a proteger las plantas y crear resistencia contra plagas y enfermedades.
Riesgo crediticio de los clientes para FONDESURCO, ya que un rápido crecimiento	Intermediary Outcome	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Puesto que FONDESURCO ya tiene muchos años de experiencia en la apertura de nuevas oficinas rurales y cartera de crédito en el rubro del palto, la entidad cuenta con la experiencia, capacidad y fortaleza operativa y financiera para reducir este riesgo.
Riesgo de coordinación interinstitucional: Existe el riesgo que la relación entr	Final Outcome	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Los mitigantes incluyen: (i) la relación existente de muchos años entre las dos entidades que han establecido una base sólida de entendimiento mutuo y coordinación; (ii) el acuerdo interinstitucional de coordinación que se suscribirá entre las dos partes, que establecerá claramente las responsabilidades, y obligaciones de cada una; (iii) los incentivos compartidos de las dos entidades para cumplir con los objetivos del proyecto acordados con el Banco y mostrar que son capaces de ejecutar el proyecto en forma eficaz; y (iv) las reuniones y/o visitas de seguimiento y supervisión que MIF/CPE realiza, en las cuales se podrá identificar medidas de fortalecimiento para una coordinación efectiva entre ambos ejecutores
Riesgo del mercado de palto: Una fuerte caída del precio o de la demanda del pal	Intermediary Outcome	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Si bien es muy difícil mitigar este riesgo, se prevé los siguientes mitigantes que ayudarán a vender el producto en mercados locales: (i) DESCOCENTRO participa en mesas de trabajo con el MINAGRI con el fin de influir en políticas para promover el consumo nacional del palto; (ii) la cooperación técnica financiará la participación de los productores en ferias nacionales para promover su producto a compradores nacionales. Por otro lado, se incluirá en la capacitación el tema de la diversificación productiva, y DESCOCENTRO apoyará a los productores con la producción de otros cultivos que ayudan a evitar la dependencia en un solo cultivo

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 6 IN EFFECT RISKS: 6 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:  
P

Justificación

La Entidad ejecutora viene generando un conjunto de servicios para las organizaciones de productores que en el futuro, dada la mayor rentabilidad y oportunidad del mercado de los mismo, puede hacer sostenible el proyecto

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Se debe considerar medidas de contingencias financieras para garantizar la puesta en marcha del proyecto, principalmente si existen actividades que están asociadas a temporadas productivas, ya que pueden existir demoras en los desembolsos por diversos motivos, en ese sentido se deben dar rangos o espacios reales en los cronogramas, además de contar con un equipo comprometido y que garantice también un desempeño adecuado de actividades.	Design	Angela Dionisio Fernández	2019 - 10 - 22
Se debe garantizar el compromiso de las entidades socias, tanto del fondo de financiamiento reembolsable como la del no reembolsable, donde además se deben establecer actividades conjuntas a nivel de los instrumentos de gestión del proyecto.	Design	Coordinador de proyecto	2020 - 03 - 03