Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Incrementando la Competitividad Sostenible de Palto en Huancavelica y Ayacucho

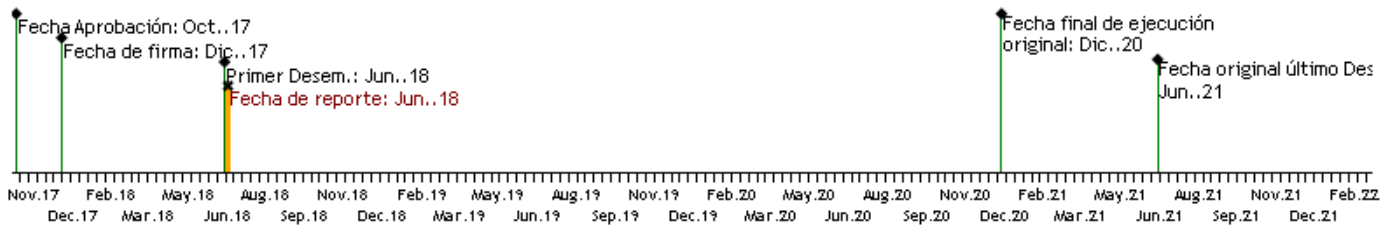
Nro. Proyecto: PE-T1379 - Proyecto No.: ATN/CF-16439-PE

Propósito:
Pequeños productores mejoran sus ingresos en un 30%, como resultado del acceso a crédito productivo, asistencia técnica para mejorar su productividad y la calidad de sus productos en forma ambientalmente sostenible, y el acceso a mercados de alto valor.

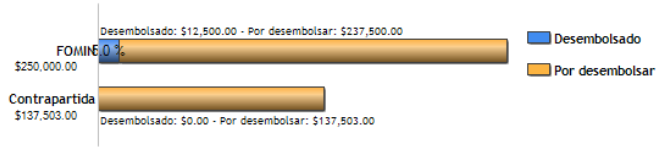
País Administrador	País Beneficiario
PERÚ	PERÚ

Agencia Ejecutora:	Asociación Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo Andino Amazónico	**Líder equipo de diseño:**	HILDA ELIZABETH MINAYA FERNANDEZ
		Líder equipo de supervisión:	HILDA ELIZABETH MINAYA FERNANDEZ

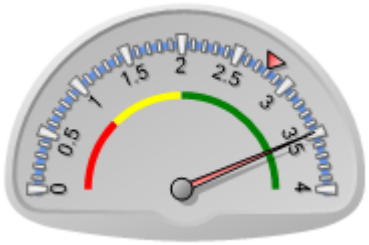
CICLO DEL PROYECTO



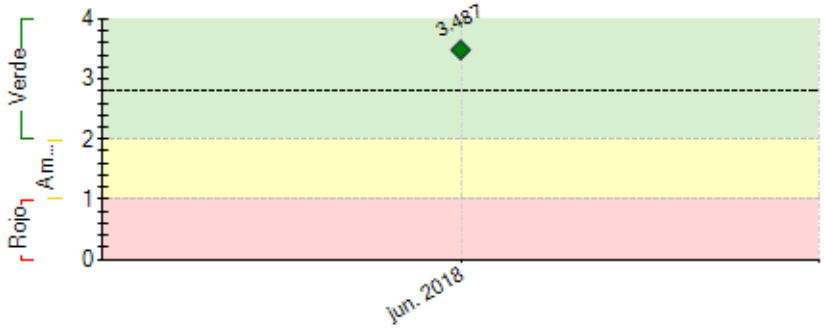
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

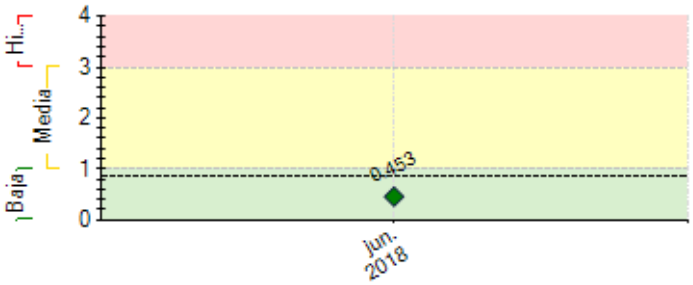


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.487
Promedio FOMIN: 2.795



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.853

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Al finalizar el segundo semestre se ha logrado que 190 productores (51 mujeres y 139 varones) incorporen practicas adecuadas y tecnologías en sus fincas de palto, donde se ha priorizado la superación de puntos críticos requerimientos nutricionales de la planta, el manejo del riego, la implementación de sistemas tecnificados y la elaboración de enmiendas orgánicas. Durante el primer año se tiene el cumplimiento del 85% de las actividades previstas, con procesos de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica a un total de 244 productores (63 mujeres y 181 varones) y sus fincas, proyectando un incremento la cosecha de enero a abril del 2019 en un 17% con relación a la anterior.

Se tiene un total de 45 hectáreas de cultivo que vienen siendo adecuadas para su transición a orgánico, la puesta en marcha de un vivero frutícola, que permite el acceso a plantones de calidad y adaptados a la zona. Se ha logrado consolidar la conformación de una Cooperativa de los productores, organización que viene siendo fortalecida para lograr a mediano plazo un acceso al mercado en mejores condiciones. Se vienen culminando el cierre de la elaboración de herramientas de gestión comercial, así como el estudio de innovación.

Los créditos otorgados a los productores de palto alcanza a un total de 110, que alcanza a un 55% de lo previsto para el primer año, indicador con un retraso que viene siendo superado de manera gradual por un mayor reconocimiento de la financiera en el ámbito local.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir al desarrollo de la competencia productiva y comercial de los pequeños productores de palto (aguacate) en la Cuenca Media del Mantaro, Región Huancavelica y Ayacucho.	I.1	Porcentaje de incremento promedio de los ingresos económicos generados por el cultivo de palto, en los productores que participan en el proyecto	0 Dic. 2017	10 Dic. 2018	25 Dic. 2019		30 Dic. 2020	0 Dic. 2018	
Propósito: Pequeños productores mejoran sus ingresos en un 30%, como resultado del acceso a crédito productivo, asistencia técnica para mejorar su productividad y la calidad de sus productos en forma ambientalmente sostenible, y el acceso a mercados de alto valor.	R.1	Porcentaje de incremento promedio de los ingresos económicos generados por el cultivo de palto, en los productores que participan en el proyecto	0 Dic. 2017	10 Dic. 2018	25 Dic. 2019		30 Dic. 2020	0 Dic. 2018	
	R.2	Número de productores de palto que adoptan nuevas prácticas y tecnologías en la gestión de su finca.	0	150 Dic. 2018	380 Dic. 2019		400 Dic. 2020	180 Dic. 2018	
	R.3	Números de jornales consolidados en forma permanente en fincas de palto	5712 Dic. 2017	8160 Dic. 2018	9520 Dic. 2019		10880 Dic. 2020	5500 Dic. 2018	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable – Crédito Productivo **Peso:** 60% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Valor total de cartera activa del proyecto, en miles de US$	0 Dic. 2017	600 Dic. 2018	800 Dic. 2019		1100 Dic. 2020		En curso
	C1.I2	Número productores de palto que acceden a productos crediticios (210800) (Desagregado por sexo)	0 Dic. 2017	210 Dic. 2018	320 Dic. 2019		430 Dic. 2020		En curso
	C1.I3	Monto total de crédito desembolsado en el año a productores de palto, en miles de US$	0 Dic. 2017	600 Dic. 2018	900 Dic. 2019		1000 Dic. 2020		Finalizado
Componente 2: Desarrollo de la innovación tecno-productiva en valles interandinos **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de fincas de palto que adoptan tecnologías productivas según sus necesidades de innovación (230100)	0 Dic. 2017	180 Dic. 2018	350 Dic. 2019		400 Dic. 2020		En curso
	C2.I2	Número de productores de palto que mejoran sus competencias técnicas para mantenimiento de las tecnologías productivas (210400) (Desagregado por sexo)	0 Dic. 2017	180 Dic. 2018	350 Dic. 2019		400 Dic. 2020		En curso
Componente 3: Mejora de la productividad y calidad del palto **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de productores que implementan un manejo adecuado en sus fincas de palto (210400) (Desagregado por sexo)	100 Dic. 2017	180 Dic. 2018	350 Dic. 2019		400 Dic. 2020		En curso
	C3.I2	Número de fincas de palto que realizan un mejor uso y aprovechamiento del recurso hídrico (230600)	50 Dic. 2017	100 Dic. 2018	150 Dic. 2019		200 Dic. 2020		En curso
	C3.I3	Incremento del rendimiento promedio del cultivo de palto (Kg/ha)	4680 Dic. 2017	5500 Dic. 2018	5900 Dic. 2019		6200 Dic. 2020		En curso
	C3.I4	Número de hectáreas de tierra tratada de manera sostenible (transición a cultivo orgánico) (240100)	0 Dic. 2017	55 Dic. 2018	115 Dic. 2019		115 Dic. 2020		En curso
Componente 4: Desarrollo de estrategia comercial y de mercado **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de organizaciones de productores vinculadas a nuevos socios comerciales (230200)**	1 Dic. 2017	2 Dic. 2018	3 Dic. 2019		4 Dic. 2020		En curso
	C4.I2	Número de toneladas de palto comercializadas de manera conjunta a través de organizaciones de productores.	0 Dic. 2017	400 Dic. 2018	500 Dic. 2019		500 Dic. 2020		En curso

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H4	[*] 215 beneficiarios productores/as de palto inscrito para recibir servicios de capacitación y asistencia técnica.	215	Mar. 2018	215	Mar. 2018	Logrado
H1	Condiciones previas	6	Jun. 2018	6	Jun. 2018	Logrado
H5	[*] Instalado e implementado vivero para producción de 10 mil plantones de palto.	1	Sep. 2018			
H3	[*] Terminada la elaboración de instrumento de gestión comercial y organizativo para productores.	1	Dic. 2018			
H6	[*] 180 beneficiarios productores/as de palto mejoran sus practicas de manejo, principalmente en nutrición y riego	180	Dic. 2018			
H7	Primera medición del incremento de los rendimientos productivos de fincas de palto.	1	Dic. 2019			
H8	Programa de formación culminado con un 70% de promotores con competencias mejoradas.	70	Jun. 2020			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El cambio de autoridades locales (regional y distrital) que iniciara un nuevo periodo de mandato, pueden influir positivamente o negativamente al desarrollo de la cadena productiva del palto en las zonas de influencia del proyecto.	Media	Coordinación con líderes locales y organizaciones, para crear acercamientos de trabajo conjunto con sus autoridades locales para el desarrollo de la cadena productiva de palto, así mismo realizar reuniones de sensibilización a los agentes involucrados de los distritos y regiones, para un mejor entendimiento en el desarrollo del cultivo.	Invitado Proyecto
2. Fenómenos climatológicos: El primer riesgo es el impacto que podrían tener los posibles fenómenos climatológicos (lluvias fuertes, granizadas, sequías, etc.) en los niveles esperados de productividad de los productores de palto, la posible proliferación de plagas y enfermedades en el cultivo, y en la accesibilidad de las zonas de producción, afectando así la comercialización del producto y los ingresos de los productores. Todo esto podría afectar negativamente en la recuperación de la cartera.	Baja	Aunque este riesgo no es controlable, FONDESURCO colocará sus créditos en una variedad de áreas geográficas tanto altas como bajas, y promoverá el crédito para tecnologías de riego y almacenamiento de agua, lo cual ayuda a diversificar la cartera y reducir este riesgo. Por otro lado, los técnicos de campo de DESCOCENTRO asesorarán a los productores en prácticas agroforestales y coberturas orgánicas para mantener la humedad del suelo, y la aplicación de insumos orgánicos que ayudan a proteger las plantas y crear resistencia contra plagas y enfermedades.	Invitado Proyecto
3. Riesgo de coordinación interinstitucional: Existe el riesgo que la relación entre DESCOCENTRO y FONDESURCO se deteriore durante la ejecución del proyecto debido a desacuerdos institucionales, afectando negativamente la coordinación, y por tanto, el logro de las metas y los objetivos del proyecto.	Baja	Los mitigantes incluyen: (i) la relación existente de muchos años entre las dos entidades que han establecido una base sólida de entendimiento mutuo y coordinación; (ii) el acuerdo interinstitucional de coordinación que se suscribirá entre las dos partes, que establecerá claramente las responsabilidades, y obligaciones de cada una; (iii) los incentivos compartidos de las dos entidades para cumplir con los objetivos del proyecto acordados con el Banco y mostrar que son capaces de ejecutar el proyecto en forma eficaz; y (iv) las reuniones y/o visitas de seguimiento y supervisión que MIF/CPE realiza, en las cuales se podrá identificar medidas de fortalecimiento para una coordinación efectiva entre ambos ejecutores	Invitado Proyecto
4. Aversión a la innovación de parte de los productores: Como todo proceso de innovación tecnológica, existe el riesgo que, por el desconocimiento y desconfianza de parte de los productores, no se identifica un número suficiente de productores de palto dispuestos a tomar un crédito para introducir los cambios necesarios para una producción más tecnificada del palto con insumos orgánicos, practicas mejoradas y climáticamente inteligente y sistemas de riego.	Baja	Los mitigantes incluyen: (i) la fidelización de los clientes con las actividades promovidas por DESCOCENTRO en la asistencia técnica en campo y las capacitaciones; (ii) la promoción de los productos entre las comunidades meta y sus beneficios económicos para los productores; (iii) el diseño del producto crediticio en condiciones atractivas a los productores; y (iv) la capacitación en gestión empresarial que brindará DESCOCENTRO para ayudar a los productores a entender su capacidad de tomar y repagar el crédito.	Invitado Proyecto
5. Riesgo del mercado de palto: Una fuerte caída del precio o de la demanda del palto en el mercado global (exportación) podría resultar en menores niveles de producción e ingresos de los productores, lo cual también podría afectar el repago de sus créditos a FONDESURCO.	Baja	Si bien es muy difícil mitigar este riesgo, se prevé los siguientes mitigantes que ayudarán a vender el producto en mercados locales: (i) DESCOCENTRO participa en mesas de trabajo con el MINAGRI con el fin de influir en políticas para promover el consumo nacional del palto; (ii) la cooperación técnica financiará la participación de los productores en ferias nacionales para promover su producto a compradores nacionales. Por otro lado, se incluirá en la capacitación el tema de la diversificación productiva, y DESCOCENTRO apoyará a los productores con la producción de otros cultivos que ayudan a evitar la dependencia en un solo cultivo	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto se articula al Plan de Desarrollo Regional Concertado de la Región Huancavelica y Ayacucho, herramienta de gestión que incluye al cultivo de palto como producto bandera. Por ello se lleva a cabo acciones que propone la capitalización de los productores (as), mediante la mejora de sus ingresos a partir del producto; a través de la introducción de tecnologías precisas que se vienen realizando de acuerdo a los protocolos de producción del proyecto, así mismo en el aspecto organizativo y comercial, se viene fortaleciendo el interior de las organizaciones con la incorporación de herramientas de gestión organizativa empresarial y con capacidades para la gestión interna de dichas organizaciones, por otro lado, en el aspecto externo a través del apoyo de formación de lazos comerciales con empresas agro exportadoras. Por ello, las organizaciones serán quienes lideren los trabajos de negociación y firma de contratos, con la posibilidad también, que suscriban convenios tripartitos (productor, comprador y proveedor de insumos), de modo que ellos asuman un rol protagónico.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Se debe considerar medidas de contingencias financieras para garantizar la puesta en marcha del proyecto, principalmente si existen actividades que están asociadas a temporadas productivas, ya que pueden existir demoras en los desembolsos por diversos motivos, en ese sentido se deben dar rangos o espacios reales en los cronogramas, además de contar con un equipo comprometido y que garantice también un desempeño adecuado de actividades.	Design	Dionisio Fernández, Angela