

**PERFIL DE PROYECTO (PP)**  
**BRASIL**

**I. DATOS BÁSICOS**

<b>Título del proyecto:</b>	Programa de Consolidación Fiscal para el Desarrollo del Estado de Alagoas (PROCONFIS AL)	
<b>Número de proyecto:</b>	BR-L1374	
<b>Equipo do proyecto:</b>	Vera Lucía Vicentini (TSP/CAR) y Cristina Mac Dowell (FMM/CBR), Co-jefes de Equipo; Alejandro Taddia y Caterina Vecco (INE/TSP), Adela Moreda (INE/RND), Yvon Mellinger (WSA/CBR); Carlos Pimenta (FMM/IFD); Fátima Cartaxo (FMM/CBR); Emilio Pineda (FMM/CUR); Fabiano Bastos (CSC/CBR); Mónica Merlo (FMP/CBR); Dalve Soria (TSP/CBR); Cristina Celeste (LEG/SGO); Leonardo Corral (SPD/SDV); Luciana Pimentel, Marcio Cracel, Vicente Moles y Nicolás Dei Castelli (Consultores)	
<b>Garante:</b>	República Federativa de Brasil	
<b>Prestatario:</b>	Estado de Alagoas	
<b>Organismo Ejecutor:</b>	Estado de Alagoas, por intermedio de su Secretaría de Hacienda (SEFAZ/AL)	
<b>Plan de financiamiento:</b>	BID: Capital Ordinario (CO)	US\$250.000.000
	Total	US\$250.000.000
<b>Salvaguardas:</b>	Políticas identificadas:	B.13

**II. JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVOS**

- 2.1 **Contexto macroeconómico de Brasil y del Estado<sup>1</sup>:** La economía brasileña creció en torno al 1% en 2012, con una inflación que cerró el año por encima de la meta del Banco Central<sup>2</sup>. La balanza de pagos tuvo un desempeño positivo que permitió amortiguar un escenario externo desfavorable, manteniendo un nivel robusto de reservas internacionales. El desempeño fiscal se deterioró en los últimos meses de 2012 en virtud de la desaceleración del crecimiento y de las exenciones tributarias adoptadas para estimular la actividad económica, ambos con impactos en los ingresos de estados y municipios. Las proyecciones para 2013 han sido revisadas a la baja y hoy superan ligeramente el 3%, mientras se espera que la inflación continúe por encima de la meta del Banco Central<sup>3</sup>.
- 2.2 Del 2003 al 2010 la Economía del Estado de Alagoas (EdA) creció 3,7%, inferior a la media de la región Nordeste (5,4%) y de Brasil (4,6%)<sup>4</sup>. Su PIB per cápita, de R\$8.130 (2011), corresponde a 38% de la media nacional y sitúa al EdA como la tercera economía más pobre de los 27 estados. Sus indicadores socioeconómicos son inferiores a la media nacional, principalmente en términos de pobreza,

---

<sup>1</sup> Actualización del Independent Macroeconomic Assessment (IMA) elaborado por el Economista País.

<sup>2</sup> Inflación en 2012 fue de 5,84% (IPCA/IBGE) y la meta de inflación establecida por el Banco Central para 2012 fue de 4,5 ± 2,0%

<sup>3</sup> Proyecciones de inflación del Banco Central: 2013 = 4,8% y 2014 = 4,9%.

<sup>4</sup> Fuente: IBGE.

analfabetismo, desempleo y violencia<sup>5</sup>.

- 2.3 **Las finanzas públicas.** Del 2003 al 2011 el EdA mantuvo un superávit primario promedio de 1,9% del PIB que le permitió reducir su razón deuda/PIB desde un máximo de 41,5% en 2002 a 29,4% en 2011. Asimismo, la recaudación tributaria se incrementó de 7,9% a 9,7% del PIB. No obstante, la principal fuente de ingresos siguen siendo las transferencias corrientes que en promedio representaron 59,1% de los ingresos totales en el periodo 2003-2011. La mayor parte de esas transferencias proviene del Fondo de Participación de los Estados (FPE) que representó un promedio del 77% del total de las transferencias. Las transferencias corrientes se han reducido en los últimos años de 11% a 10,1% del PIB. Para el 2013, se prevé una fuerte reducción adicional en las transferencias del FPE<sup>67</sup>.
- 2.4 El gasto público se ha mantenido, en los últimos años, en niveles cercanos al 20% del PIB. El gasto en personal, 54,4% del total en 2011, mostró una trayectoria descendente entre 2007-2011 cuando se redujo de 11,2% a 10,2% del PIB<sup>8</sup>. Si bien la situación de las finanzas públicas presentó resultados relativamente estables en los años 2003-2011, todavía existen los siguientes desafíos:
- 2.5 **Insuficiente nivel de ingresos propios que resulta en una alta dependencia de las transferencias federales** debido a: i) acciones y procedimientos de fiscalización con resultados menores a los planificados<sup>9</sup>; ii) baja cobertura en la fiscalización de establecimientos y ausencia de sistemas de auditoría por riesgo<sup>10</sup>; iii) alto nivel de órdenes judiciales que declaran los autos de infracción nulos o improcedentes<sup>11</sup>; iv) ausencia de un sistema de estimación y monitoreo de metas de recaudación<sup>12</sup>; y v) deficiencia en la recuperación del crédito tributario con elevada acumulación de créditos por cobrar<sup>13</sup>.
- 2.6 **Baja eficiencia en la gestión del gasto público** originada por dificultades en: i) medir y evaluar el desempeño de la operación del tesoro<sup>14</sup>; ii) monitorear la ejecución física y financiera de los convenios y contratos firmados<sup>15</sup>; iii) su control, debido a la falta de acuerdos de resultados entre el gobierno y los otros poderes del estado; iv) planificar y ejecutar las compras públicas<sup>16</sup>; v) recuperar las contribuciones federales de seguridad social que se deben al EdA<sup>17</sup>; y vi) desarrollar escenarios de la evolución de la deuda pública que permita una adecuada gestión de riesgo de las obligaciones directas y contingentes<sup>18</sup>.

<sup>5</sup> Población por debajo de la línea de pobreza: 20,5% y BR= 8,5%; Índice de Gini: 0,57 y BR=0,54; analfabetismo: 22,52% (más alto del país) y BR=9,02%; tasa de desempleo: 10,7% y BR=7,6% (Fuente Censo 2010). IDH: 0,677 (más bajo del país) y BR=0,794 (Fuente: PNUD 2005). Tasa de homicidio (en 100 mil): 66,8 (más violentos del país) y BR=26,2 (Fuente: Mapa da Violencia 2012).

<sup>6</sup> La desaceleración de la economía está influyendo en los ingresos de las empresas y resultando en disminución de la recaudación del Impuesto sobre la Renta de Personas Jurídicas (IRPJ) y a la exención en el Impuesto sobre los Productos Industrializados (IPI).

<sup>7</sup> Fuente SEFAZ/AL: De enero a septiembre de 2012, el FPE cayó de R\$225 millones a R\$160 millones (reducción de 40%).

<sup>8</sup> Fuente SEPLANDE/AL: Gastos de personal/Gastos Totales 2007-56%; 2011-54,4%.

<sup>9</sup> De las 1486 fiscalizaciones realizadas en 2011 solamente 846 obtuvieron resultados positivos.

<sup>10</sup> De un universo de 57.979 establecimientos, solamente 1486 fueron fiscalizados en 2011.

<sup>11</sup> De 968 autos de infracción juzgados, 310 fueron nulos o improcedentes.

<sup>12</sup> De los 15 sectores económicos monitoreados, solamente tres presentaron resultados positivos.

<sup>13</sup> El stock en 2011 fue de R\$2,8 mil millones.

<sup>14</sup> Ningún proceso operativo llevado a cabo por el tesoro estatal cuenta con indicadores físicos o de resultados.

<sup>15</sup> De R\$1.802.477.433,16 de convenios y contratos, ninguno cuenta con planes de trabajo y metas de monitoreo por la SEFAZ.

<sup>16</sup> Solamente 906 de los 1.818 ítems están disponibles en el registro de precios y 48,4% de dispensas en el proceso licitatorio.

<sup>17</sup> El estado es responsable del total de los pagos de los jubilados sin haber recibido los aportes a otros regímenes de providencia.

<sup>18</sup> Deudas con el Gobierno Federal, BID, BM, BNDES y BB.

- 2.7 **Deficiencia en la planificación y formulación de políticas públicas** por:  
i) deficiencia en el monitoreo y control de las acciones prioritarias del Estado<sup>19</sup>;  
ii) dificultad en analizar y ajustar los instrumentos de planificación presupuestaria<sup>20</sup>;  
iii) baja transparencia de la información del EdA<sup>21</sup>; iv) deficiencia en el control y monitoreo de las operaciones de crédito contratadas<sup>22</sup>; y v) baja estandarización de los procedimientos críticos de la Secretaría de Planificación y Desarrollo<sup>23</sup>.
- 2.8 **Áreas de crecimiento económico.** La situación fiscal es insuficiente para financiar los sectores más dinámicos de la economía del EdA<sup>24</sup>. El turismo es una clara opción económica, ya que en el 2011 el subsector de alojamiento y alimentación representó, por sí solo, el 41,5% del saldo de empleo formal generado por el sector servicios y el 2,4% del PIB en 2009<sup>25</sup>). El sector registra indicadores positivos en términos de gasto del turista y de pernoctaciones e inversión<sup>26</sup>. Sin embargo, para consolidar y ampliar sus beneficios económicos y sociales<sup>27</sup>, debe vencer varios desafíos<sup>28</sup>: i) la concentración geográfica del turismo en unos pocos destinos (Maceió y Maragogi), por falta de una coordinación intersectorial formalizada y eficiente que dificultan inversiones públicas en nuevas áreas turísticas; ii) la ausencia de instrumentos integrados de ordenamiento territorial y de inversiones públicas prioritarias para solucionar cuellos de botella en la infraestructura vial y los servicios de saneamiento básico fundamentales para viabilizar una actividad turística sostenible; y iii) la necesidad de fortalecer y formalizar la colaboración público privada, a través de diferentes incentivos y mecanismos, tanto para promover nuevas inversiones<sup>29</sup>, como para facilitar la obtención de datos necesarios para la planificación.
- 2.9 **Sector transporte.** El mal estado de conservación de la red vial y la accidentalidad afectan principalmente a los corredores vinculados a centros turísticos y a los polos de desarrollo económico e industrial del EdA. Las principales restricciones identificadas son: i) inadecuada priorización de proyectos viales estructurantes vinculados con la estrategia de desarrollo del turismo; ii) malas condiciones de circulación en carreteras<sup>30</sup>; y iii) problemas de seguridad vial<sup>31</sup>.
- 2.10 **Saneamiento básico.** Alagoas presenta una significativa deficiencia de los servicios de saneamiento, evidenciada por la baja cobertura y calidad<sup>32</sup>, afectando directamente tanto a su población como a las actividades turísticas que demandan estos servicios y requieren de un entorno limpio y saludable. Los principales

<sup>19</sup> Solamente 26 de los 52 proyectos prioritarios cuentan con mecanismo de control y monitoreo (2011).

<sup>20</sup> Proyectos de ley del Plan Plurianual (PPA) y de Dotación Presupuestaria (LDO).

<sup>21</sup> Información socioeconómica, contratos, licitaciones, convenios, PPA, estructuras organizativas, personal, etc.

<sup>22</sup> De un total de US\$135.843.061 oriundos de las operaciones de crédito, US\$2.843.061 están monitoreados por la SEPLANDE.

<sup>23</sup> Inexistencia de manuales de procedimientos.

<sup>24</sup> La media del gasto de Alagoas en inversiones fue de 0,8% de los gastos totales.

<sup>25</sup> Anuario Estadístico 2011 de Alagoas (pp. 251 y 517). Empleo formal referido a subsector de alojamiento y alimentación.

<sup>26</sup> (FIPE/MTur 2012) Gasto promedio por viaje doméstico en Alagoas R\$2.228, superior al gasto promedio nacional (R\$1.232); (Anuario Estadístico de Alagoas) entre 2007-2011, aumentaron en un 47,6% los huéspedes de alojamiento turístico y la tasa de ocupación hotelera pasó del 62% al 71%; se estima una inversión en 2.600 camas hoteleras adicionales en 2013.

<sup>27</sup> Blake et. al. (2008), "Tourism and Poverty Relief", *Annals of Tourism Research*, Vol.35, 1, pp.107-126: estudio que indica que Brasil se beneficia de US\$45 adicionales por cada US\$100 de gasto turístico y que el turismo beneficia a los hogares pobres.

<sup>28</sup> Según el documento para consulta pública del Plan Estratégico de Desarrollo Turístico para el Estado de Alagoas.

<sup>29</sup> Ausencia de contratos de inversión en el régimen de PPP en vigor.

<sup>30</sup> La red estatal, tiene una longitud de 1.796km, de los cuales el 67% está en condiciones regulares o malas.

<sup>31</sup> Datos relacionados apenas a la red estatal muestran una tasa de mortalidad de cuatro fallecidos por cada 100.000 habitantes

<sup>32</sup> Atendimento con red de agua: 64,1% - BR: 81,1%; Colecta de aguas servidas por red: 13,6% - BR: 46,2%. Fuente SNIS 2010; Diagnostico de manejo de residuos sólidos urbanos: <http://www.snis.gov.br>.

problemas están relacionados con una inadecuada priorización estratégica de actuación en los municipios turísticos y el bajo nivel de adhesión de dichos municipios a lo establecido en la Ley Estadual de Saneamiento Básico (Ley N° 7.081/09).

- 2.11 **Objetivo del programa.** El objetivo general es contribuir a la sostenibilidad fiscal e incrementar los niveles y la calidad de la inversión pública, principalmente aquella orientada a promover la actividad turística para el desarrollo socioeconómico de Alagoas. Para ello, el programa apoyará acciones de política para: i) incrementar la recaudación del Impuesto sobre Circulación de Mercancías y Servicios (ICMS); ii) mejorar la eficiencia del gasto público; iii) mejorar la gestión de las inversiones; y iv) fortalecer la capacidad de planificación integrada y coordinada de inversión pública y privada para el desarrollo del sector turístico.
- 2.12 El programa será financiado como un préstamo basado en políticas (PBL) a ser desembolsado en dos tramos de US\$125 millones cada uno. En paralelo, el Banco y Alagoas vienen preparando la operación PROFISCO-AL (BR-L1230) para fortalecer sus áreas fiscales. El programa apoyará las siguientes políticas<sup>33</sup>:
- 2.13 **Componente I. Estabilidad macroeconómica y sostenibilidad fiscal.** El objetivo de este componente es apoyar las políticas del EdA que fomenten la estabilidad macroeconómica y la sostenibilidad fiscal en el mediano y largo plazo.
- 2.14 **Componente II. Ingresos tributarios y gasto público.** El objetivo es fortalecer la gestión fiscal de la SEFAZ/AL, incrementando los ingresos tributarios y mejorando la calidad del gasto público con acciones de política orientadas a:
- a. **Marco tributario.** Mejorar la selección, monitoreo, fiscalización y ejecución fiscal de los contribuyentes por medio de: i) instrumentos de cruce de información e inteligencia fiscal; ii) notificación previa a los contribuyentes con irregularidades; iii) fortalecimiento de los procesos judiciales fiscales y su ejecución; y iv) modelo de gestión del ingreso orientado a resultados. Los principales resultados son: i) aumento anual en la recaudación del ICMS; y ii) aumento en el número de contribuyentes fiscalizados en relación al universo.
  - b. **Calidad del gasto público.** Mejorar la eficiencia de la gestión del gasto público por medio de: i) introducir una cultura de monitoreo orientada a resultados<sup>34</sup>; ii) mejorar el proceso de monitoreo de convenios, contratos y obras; iii) promover la implementación de un programa de gerenciamiento del gasto público; iv) expandir la utilización del registro de precio en las compras públicas del estado; v) recuperar contribuciones de los funcionarios estatales al sistema de pensiones del gobierno federal<sup>35</sup>; y vi) mejorar la gestión y perfil de la deuda pública. Los principales resultados esperados son: i) ampliación del uso del registro de precios para las compras públicas; e ii) incremento del número de deudas<sup>36</sup> monitoreadas por medio de sistema de gestión de la deuda.

---

<sup>33</sup> El detalle de las políticas y los medios de verificación propuestos se encuentra en la Matriz de Políticas ([EE#1](#)).

<sup>34</sup> En la Superintendencia del Tesoro Estatal (STE).

<sup>35</sup> Antes de que estos ingresasen a los cuadros del gobierno estatal.

<sup>36</sup> Deuda pública consolidada.

- 2.15 **Componente III. Programas y políticas públicas.** El objetivo es fortalecer la planificación y formulación de políticas públicas para mejorar la gestión de las inversiones, por medio de acciones de política direccionadas a: i) mejorar el monitoreo y control de proyectos prioritarios; ii) mejorar la elaboración de los instrumentos de planificación<sup>37</sup>; iii) ampliar la divulgación de información a la sociedad; y iv) perfeccionar la gestión de los recursos de financiamiento internos y externos. Los principales resultados esperados son: i) aumento del número de proyectos con monitoreo automatizado; y ii) aumento del número de informes fiscales disponibles para la sociedad<sup>38</sup>.
- 2.16 **Componente IV. Desarrollo económico.** El objetivo es contribuir al desarrollo económico promoviendo la actuación integrada y coordinada de los sectores público y privado para el desarrollo sostenible de nuevas áreas turísticas, por medio de: i) la puesta en vigor del Plan Estatal de Turismo y la elaboración de planes de ordenamiento territorial en los municipios turísticos; ii) la priorización de proyectos de inversión vial de acuerdo con la estrategia de apoyo al sector turismo; iii) la aprobación de la política de mantenimiento y seguridad vial; iv) la elaboración de planes de saneamiento en municipios turísticos; y v) la formalización de *clusters* turísticos locales y Asociaciones Público-Privadas (APPs). Los principales resultados esperados son: i) tres polos turísticos con portafolios de circuitos/productos prioritarios desarrollados; ii) proyectos viales estructurantes priorizados y alineados con la estrategia de apoyo al sector turismo; iii) actividades de mantenimiento y seguridad vial coordinadas, a nivel regional, considerando las necesidades de desarrollo de los centros turísticos y económicos; iv) planes de saneamiento básico en municipios turísticos elaborados; y v) dos APPs para financiamiento de proyectos de transporte formalizadas.

### **III. ASPECTOS DE DISEÑO Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR**

- 3.1 El programa está alineado con la Estrategia del Banco con el País (GN-2662-1, 2012-2014), pues busca: i) promover el equilibrio fiscal sostenible; ii) mejorar la eficiencia y calidad del gasto público; iii) mejorar los sistemas de infraestructura; y iv) promover el desarrollo a través del sector privado. Asimismo, contribuye a las metas del CGI-9 al apoyar el fortalecimiento de las instituciones públicas para el crecimiento y bienestar social y la mejora de infraestructura para la competitividad y bienestar social.

### **IV. SALVAGUARDAS**

- 4.1 De acuerdo con los criterios sociales y ambientales de los filtros de salvaguardas del Banco, esta operación no requiere de clasificación ambiental.

### **V. RECURSOS Y CRONOGRAMA**

- 5.1 El Anexo V detalla el cronograma de preparación del programa y los recursos para su diseño (US\$243.940). La distribución del POD para QRR será el 1 de abril de 2013 y para OPC el 6 de mayo de 2013.

---

<sup>37</sup> Como el Plan Plurianual (PPA) y la Ley de Directrices Presupuestarias (LDO).

<sup>38</sup> Contratos, licitaciones, convenios, PPA, estructura y funciones de los órganos y personal.

**Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**

# ANEXO CONFIDENCIAL

# CONFIDENTIAL ANNEX

[INE-TSP@iadb.org](mailto:INE-TSP@iadb.org)

### SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

<b>Project Details</b>	<b>IDB Sector</b>	Reform / Modernization of the State-Fiscal Policy for Sustainability and Growth
	<b>Type of Operation</b>	Policy Based Loan (PBL)
	<b>Additional Operation Details</b>	
	<b>Investment Checklist</b>	Generic Checklist
	<b>Team Leader</b>	Vicentini, Vera Lucia (veraluciav@iadb.org)
	<b>Project Title</b>	Consolidation of Fiscal Balance for Economic and Social Development of Alagoas
	<b>Project Number</b>	BR-L1374
	<b>Safeguard Screening Assessor(s)</b>	Vicentini, Vera Lucia (veraluciav@iadb.org)
	<b>Assessment Date</b>	2013-01-25
	<b>Additional Comments</b>	

<b>Safeguard Policy Filter Results</b>	<b>Type of Operation</b>	Loan Operation	
	<b>Safeguard Policy Items Identified (Yes)</b>	The Bank will make available to the public the relevant Project documents.	(B.01) Access to Information Policy– OP-102
		The operation is in compliance with environmental, specific women's rights, gender, and indigenous laws and regulations of the country where the operation is being implemented (including national obligations established under ratified Multilateral Environmental Agreements).	(B.02)
		The operation (including associated facilities) is screened and classified according to their potential environmental impacts.	(B.03)
		The Bank will monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.	(B.07)
		Operation for which ex-ante impact classification may not be feasible. These loans are: Policy-based loans, Financial Intermediaries (FIs) or loans that are based on performance criteria, sector-based approaches, or conditional credit lines for investment projects.	(B.13)

	<b>Potential Safeguard Policy Items(?)</b>	No potential issues identified	
	<b>Recommended Action:</b>	Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s), including B13, for guidance. No project classification required. Submit Report and PP (or equivalent) to ESR.	
	<b>Additional Comments:</b>		

<b>Assessor Details</b>	<b>Name of person who completed screening:</b>	Vicentini, Vera Lucia (veraluciav@iadb.org)
	<b>Title:</b>	Transport Principal Specialist, TSP/CAR
	<b>Date:</b>	2013-01-25



### **ESTRATEGIA PARA SALVAGUARDAS AMBIENTALES Y SOCIALES (EAS)**

De acuerdo a la política de medio ambiente y cumplimiento de la salvaguardias, establecida por la Directiva B.13 los préstamos sectoriales de políticas no se clasifican.

El programa no requiere de una Estrategia Ambiental y Social por tratarse de reformas de políticas que no incorporan la ejecución de obras y otras acciones que podrían resultar en potenciales impactos ambientales y sociales.

## ÍNDICE DE TRABAJO SECTORIAL CONCLUIDO Y PROPUESTO

Estudio	Descripción	Responsable	Fechas esperadas	Referencias y enlaces electrónicos
Opciones técnicas y de diseño	Análisis de políticas de inversión, mantenimiento y seguridad vial	BID (a contratar)	Mar-13	A ser incluido en el POD <sup>1</sup>
	Análisis del sector turismo	BID (a contratar)	Mar-13	A ser incluido en el POD
	Análisis de requerimientos de saneamiento básico, con destaque para las nuevas áreas turísticas	BID (a contratar)	Mar-13	A ser incluido en el POD
Viabilidad económica	Análisis costo-beneficio	BID (a contratar)	Mar-13	A ser incluido en el POD
Capacidad financiera	Análisis institucional-fiscal	BID (a contratar)	Mar-13	A ser incluido en el POD
	Evaluación económico-fiscal	BID (a contratar)	Mar-13	A ser incluido en el POD
Gestión de Riesgos en el Proyecto	Evaluación Preliminar	BID	Concluido	PP - Apéndice II
	Evaluación de alcance amplio para la operación.	BID	Mar-13	A ser incluido en el POD

<sup>1</sup> Propuesta de Desarrollo de la Operación (POD por sus siglas en inglés)

Esquema de Monitoreo y Evaluación	Elaboración del Esquema de Monitoreo y Evaluación de la Operación.	BID	Abr-13	A ser incluido en el POD
Estrategia del Estado	Plan estadual de Turismo	Secretaría Estadual de Turismo	Concluido	<a href="#">IDBdocs #37411554</a>
	Estrategia de Desarrollo de Alagoas – Plan de Infraestructura	Gobierno de Alagoas	Concluido	<a href="#">IDBdocs #37411559</a>
	Programa de Movilización para el Desarrollo de Territorios y Cadenas Productivas Locales	Secretaría Estadual de Planificación y Desarrollo Económico	Concluido	<a href="#">IDBdocs #37411561</a>
	Plan Estratégico de Mejoramiento Vial de Alagoas	Departamento de Carreteras	Concluido	<a href="#">IDBdocs #37411564</a>
	Plan Estadual de Resíduos Sólidos (PERS)	Secretaría Estadual de Infraestructura	A ser contratado en 2013	

**Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**

# ANEXO CONFIDENCIAL

# CONFIDENTIAL ANNEX

[INE-TSP@iadb.org](mailto:INE-TSP@iadb.org)