

**PERFIL DE PROYECTO (PP)<sup>1</sup>**  
**REPÚBLICA DOMINICANA**

**I. DATOS BÁSICOS**

<b>Título del Proyecto:</b>	Programa de Rehabilitación de las Empresas de Distribución		
<b>Número del Proyecto:</b>	DR-L1026		
<b>Equipo de Proyecto y miembros:</b>	Alberto Levy (INE/ENE), Jefe de Equipo; Carlos Trujillo (INE/ENE); Marcelo Valenzuela (ENE/CPN); Haydemar Cova (INE/ENE); Rafael Rodríguez (CID/CID); Luz Helena Sarmiento (VPS/ESG); Kelvin Suero (PDP/CDR); Carolina Escudero (FID/CDR); y Juan Carlos Pérez-Segnini (LEG/SGO)		
<b>Supervisión:</b>	Leandro Alves (INE/ENE) y Manuel Labrado (CID/CDR)		
<b>Prestatario:</b>	República Dominicana		
<b>Organismo Ejecutor:</b>	Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE)		
<b>Plan de</b>	IDB (CO):	US\$40.000.000	
<b>Financiamiento:</b>	Banco Mundial:	US\$42.000.000	
	Fondo OPEP:	US\$30.000.000	
	Aporte Local:	<u>US\$40.500.000</u>	
	<b>Total:</b>	<b>US\$152.500.000</b>	
<b>Salvaguardias:</b>	Políticas Identificadas:	B.10, B.11, B.14, B.16	
	Categoría:	B	

**II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS**

**A. Contexto general**

- 2.1 La solución de la prolongada crisis del sector eléctrico de República Dominicana es sumamente importante para restablecer la competitividad del país, asegurar un crecimiento sostenido y reducir los niveles de pobreza, así como reducir el impacto sobre el medio ambiente. La carga fiscal impuesta por el sector a través de subsidios directos e indirectos, así como los costos de la energía autogenerada es muy elevada, desplazando gastos sociales necesarios y eleva los costos de producción, con la consiguiente rebaja a la atracción de inversiones. En un sector altamente politizado, la solución de la crisis permitiría mejorar la gobernabilidad e incrementar la transparencia del sector público.
- 2.2 La reducción de los elevados niveles de pérdidas en el sistema de distribución y el mejoramiento de la calidad del suministro de energía son los factores más importantes que deben ser resueltos para mitigar la crisis del sector. El *Cash Recovery Index* ("CRI", Índice de Recuperación de Efectivo) es un indicador clave que mide el porcentaje de energía adquirida por la empresa distribuidora y que es pagada por los consumidores. A pesar de que el CRI ha mejorado considerablemente, aún se encuentra lejos de alcanzar el valor de equilibrio operacional estimado de 70 por ciento. En el 2004, el promedio anual ascendió a 48.4 por ciento, y en enero de 2008 llegó al 60 por ciento. En términos de calidad del servicio, la disponibilidad de energía se ha incrementado de forma sostenida, estabilizándose a niveles de 85-90 por ciento de la demanda, comparado con el 60-70 por ciento logrado en 2004 y 2005. En cerca del 50 por ciento de los alimentadores, la energía se encuentra disponible durante las 24 horas del día.

<sup>1</sup> El presente documento se preparó con base en el trabajo realizado por el Banco Mundial y misiones realizadas.



- 2.3 Estos resultados se lograron mediante la aplicación de una estrategia que incluyó: (i) contratación de gerentes internacionales con amplia experiencia en el manejo de empresas de distribución que se encargasen de las dos empresas estatales y cuya remuneración estuviese atada al desempeño de su empresa; (ii) desarrollo de una campaña contra el hurto de energía y conexiones ilegales; (iii) apoyo de las fuerzas policiales en la eliminación del fraude eléctrico; (iv) incremento del número de inspecciones; (v) adquisición de nueva tecnología para la medición remota a fin de supervisar continuamente el suministro a grandes consumidores y detectar rápidamente el hurto y manipulación de equipos; (vi) reorganización interna de las empresas, incluyendo el rediseño de los procesos tecnológicos y comerciales, así como la reducción de la fuerza laboral; y (vii) inversiones inmediatas en equipos. El Gobierno de la República Dominicana (el “Gobierno”) ha desembolsado alrededor de US\$600 millones anuales entre los años 2005 y 2006. En 2007, el subsidio ascendió a US\$730 millones para garantizar el suministro continuo por parte de las generadoras, y cubrir los pagos de usuarios no cortables, que incluyen hospitales, escuelas e instalaciones militares.
- 2.4 Para atender a pequeños consumidores, las empresas adoptaron un enfoque participativo llamado *Pacto Social*, donde empresas y comunidades firman pactos donde se establecen metas para la remoción de conexiones ilegales y aumentar los niveles de cobranza, a cambio de incrementar el número de horas diarias de servicio hasta las 24 horas por día.
- 2.5 **La Estrategia del Gobierno.** A pesar de todo el avance logrado, aún es necesario un apoyo significativo para lograr la recuperación del sector, en especial en el área de distribución. El Gobierno aprobó un Plan Comprehensivo de Largo Plazo (“PCLP”) para el período 2006-2012 con el objeto de asegurar la provisión confiable de electricidad a precios razonables a toda la población. El PCLP incluye una serie de acciones tanto de corto como de mediano plazo, así como inversiones por parte del sector público y del privado en las áreas de generación, transmisión y distribución. Estas medidas permitirían lograr la viabilidad financiera del sector, y al mismo tiempo, permitirían continuar la expansión del sistema para atender el rápido crecimiento de la demanda.
- 2.6 En el corto plazo, el PCLP busca la estabilización del suministro de energía por medio de la reducción de los subsidios a través de su focalización, y mejora la infraestructura de distribución por medio de un plan de reducción de pérdidas y control de costos. El Gobierno ha logrado criminalizar el hurto y robo de energía por medio de modificaciones legales. El PCLP contiene metas específicas para el CRI para cada distribuidora, así como metas para mejoras en la calidad y confiabilidad del suministro. También prevé inversiones en transmisión y generación, así como la renegociación de contratos de compra de energía con actores privados. Otras medidas del PCLP incluyen la profundización de una estrategia de comunicación, el fortalecimiento de las instituciones responsables por la regulación y formulación de políticas energéticas, así como la creación de un comité de supervisión de su implementación.
- 2.7 En el mediano plazo, el PCLP busca asegurar la sustentabilidad financiera de las empresas distribuidoras y resolver los problemas estructurales del sector. Esto incluye la implementación de un programa de restructuración de las deudas así como la focalización de los subsidios, incluyendo la restructuración del Programa de Reducción de Apagones (“PRA”). Se tienen planificadas inversiones en generación, transmisión y distribución a mínimo costo para cubrir futura demanda. Se tienen planificadas inversiones en electrificación rural para lograr el acceso universal. A nivel institucional, el PCLP tiene



como meta el fortalecimiento y la clarificación de los roles del Gobierno y las distintas agencias. En abril de 2005, el Banco Mundial ("BM") ha apoyado la implementación del PCLP, a través de un préstamo programático de US\$150 millones y de un Préstamo de Cooperación Técnica ("CT") por US\$7.2 millones. Este Préstamo ya desembolsó el primer tramo. Los dos restantes están vinculados a las reformas nombradas.

- 2.8 El Programa de Rehabilitación de las Empresas Distribuidoras (DR-L1026) (el "Proyecto") se prepara en respuesta a la solicitud presentada por las autoridades de la Secretaría de Estado de Hacienda y de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales ("CDEEE"). El Proyecto, que será un préstamo soberano al gobierno y quien transferirá los recursos a las empresas, forma parte de un Programa coordinado de apoyo al sector eléctrico y recuperación de las empresas distribuidoras e incluye el BM y *The OPEC Fund for International Development* ("OFID", Fondo de la OPEC para el Desarrollo Internacional). El Banco financiará el Proyecto ("Préstamo") como parte del Programa, que incluirá inversiones prioritarias para el aumento del CRI.

#### **B. Objetivo y resultados esperados del Proyecto**

- 2.9 Los objetivos del Proyecto son aumentar el CRI de las tres empresas distribuidoras, que incluye: (i) reducir las pérdidas tanto técnicas como no técnicas, y aumentar el índice de cobranza; y (ii) mejorar la calidad del suministro de electricidad a los consumidores.
- 2.10 Indicadores de desempeño a monitorear el Proyecto incluyen: (i) CRI en las áreas de ejecución de los subproyectos, (ii) CRI total de las distribuidoras, y (iii) horas de servicios en las áreas de ejecución de los subproyectos.

#### **C. Descripción del Plan de Inversión de las Empresas Distribuidoras**

- 2.11 El monto total del Plan de Inversión de las Empresas Distribuidoras ("PIED"), bajo la estructura del PCLP, que será financiado en el período 2008-2010, es de alrededor de US\$275.0 millones. De este monto se estima que una parte serviría para: (i) proyectos de rehabilitación de la red por US\$140.0 millones (incluyendo contingencias), (ii) la gestión social asociados a la inversión en rehabilitación por US\$12.0 millones, (iii) otros proyectos de mantenimiento y para expandir la red por US\$98.0 millones, y (iv) proyectos corporativos por US\$25.0 millones.

#### **D. Componentes y financiamiento del Programa**

- 2.12 El Programa tendría los siguientes componentes: (i) rehabilitación de la red de distribución en áreas específicas de las tres empresas distribuidoras (Edenorte, Edeste y Edesur, juntas las "Distribuidoras"); (ii) gestión social de consumidores abastecidos mediante las redes rehabilitadas; y (iii) CT para la gerencia del Proyecto, su monitoreo, apoyo al Gobierno para la revisión de los planes de inversión de las distribuidoras. Las inversiones en rehabilitación de las Distribuidoras serían (excluyendo contingencias) US\$121.8 millones, distribuyéndose así: Edesur US\$53.6 millones, Edenorte US\$40.9 millones, y Edeste US\$27.3 millones. Al incluir posibles contingencias hasta en un 15% de las inversiones, el monto se eleva a US\$140.0 millones. Adicionalmente, el préstamo incluye US\$12.0 millones para promover la participación de la comunidad en el Programa 24 horas de luz ("Programa 24 Horas"), y US\$0.5 millones para el componente de gerencia del Proyecto, supervisión y evaluación, dando un total de US\$152.5 millones.
- 2.13 En términos de origen de recursos, el préstamo del BID sería de US\$40.0 millones así distribuido: US\$38.0 millones para la rehabilitación de la red y US\$2.0 millones para la



gestión social. El BM financiará US\$42.0 millones y el OFID US\$30.0 millones, y el Gobierno aportará US\$40.5 millones, lo cual suma US\$152.5 millones.

#### **E. Monitoreo y Evaluación**

- 2.14 Diferentes auditores serán financiados por el préstamo y apoyarán a la CDEEE, la Unidad de Electrificación Rural y Suburbana (“UERS”) y las Distribuidoras para certificar: (i) el cumplimiento de los trabajos de los contratistas para autorizar los desembolsos, (ii) los indicadores de desempeño del Proyecto como el CRI de los subproyectos y de las Distribuidoras, y (iii) los números de horas de suministro del servicio eléctrico a los consumidores en las áreas de los subproyectos. Otro monitoreo y evaluación que se realizará es el cumplimiento de los parámetros socio-ambientales de los proyectos.

### **III. TEMAS DE DISEÑO Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR**

- 3.1 El BID reconoce la situación del sector en su Estrategia del País 2004-2008 (CP-2952-2) al hacer un diagnóstico de las fallas de la reforma: “...*El alza en los precios internacionales de los combustibles..., el robo y el no pago de energía se conjugaron para hacer insostenible al sector... los costos de energía están por encima de los estándares internacionales lo cual incide negativamente sobre la competitividad de producción local. El reto es... la recuperación de la estabilidad financiera del sector.* El documento incluye como estrategia para el sector energético la “*Consolidación de la Reforma del Sector Energético dirigido a aumentar la sostenibilidad financiera del sector y a modernizar las redes de distribución y transmisión.*” El Proyecto apoya esta estrategia.
- 3.2 En este contexto, el Equipo de Proyecto ha discutido y acordado con la contraparte que los siguientes temas deberán ser analizados durante la preparación de la operación:
- a. *Estudio Técnico-Económico del plan de refuerzo y expansión de la red de distribución:* incluye la justificación global del PCLP y la de las obras a ser financiadas del Programa: (i) identificación de un Plan de Distribución 2008-2010 (PIED) con las inversiones específicas a ser realizadas; (ii) estudios básicos del sistema eléctrico de distribución para asegurar que se cumple con criterios básicos de seguridad y calidad; y (iii) evaluación de la bondad económica del plan en su conjunto y de las obras específicas a ser financiadas por el BID dentro del PCLP;
  - b. *Marco de gestión para el Manejo Ambiental y Social del Programa.* Con el apoyo del BM, el país preparó un marco de gestión para el Manejo Ambiental y Social, un Análisis Ambiental y Social y su correspondiente Plan de Manejo Ambiental y Social del sector. Se verificará que los mismos sean aplicados en los proyectos puntuales a ejecutar. Debido a que las inversiones son similares en las Distribuidoras, se prepararon los paquetes de forma estandarizada. Se evaluarán los paquetes de inversión por tipo para asegurarse que se cumplen con las normas y objetivos. Durante la supervisión y monitoreo se hará una selección aleatoria de los proyectos a supervisar, conjuntamente con el BM a fin de reducir los costos;
  - c. *Esquema institucional para la ejecución del Programa.* La CDEEE va a apoyarse en la UERS en lo relativo a las adquisiciones, aspectos fiduciarios y monitoreo del Proyecto. La UERS y las distribuidoras han avanzado en la preparación del borrador del Manual de Operaciones. Una vez recibido, será revisado para darle la no objeción del BID verificando que se cumpla con las normas y políticas del BID;
  - d. *Plan de saneamiento financiero y recuperación de la CDEEE.* La deuda de las Distribuidoras es de alrededor de US\$2.200 millones. Para sanearla, la CDEEE, los



- generadores y las Distribuidoras reconciliarán la deuda auditada y la compensarán, cuando sea posible, con la deuda auditada que el Gobierno tiene con las empresas; y
- e. *Estrategia Sectorial y Coordinación con otros cooperantes.* Se mantendrá un proceso continuo de coordinación con los otros cooperantes, BM y OFID, para el financiamiento de las actividades. Adicionalmente, se hará seguimiento a otras actividades que están siendo financiadas por el BM relacionadas con los mecanismos de pago de los usuarios no cortables, transferencias de subsidios a las distribuidoras, ajustes de tarifas, y reestructuración de deudas.

#### IV. SALVAGUARDIAS Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

- 4.1 De acuerdo al marco legal ambiental de República Dominicana, los proyectos de distribución de electricidad no requieren licenciamiento ambiental. Las empresas del sector, junto con la Secretaria de Ambiente y con apoyo del BM, elaboraron el Manual Ambiental y Social para el sector de distribución eléctrica, que define los procesos y metodologías aplicables a los proyectos de manera categorizada.
- 4.2 El Proyecto no afecta áreas socio-ambientalmente sensibles, no incluye territorios indígenas, y se realizarán en zonas altamente intervenidas. El Proyecto no requiere de adquisición de servidumbres o tierras para su desarrollo. El Proyecto beneficiará a comunidades de bajos recursos económicos del Programa 24 Horas, donde se les garantiza el servicio de energía eléctrica durante todo el día. El proceso es un modelo de participación ciudadana muy activo que ha permitido llegar a consensos efectivos y de altos beneficios para las comunidades y para las empresas.
- 4.3 La UERS será responsable de la coordinación de las actividades relativas a las adquisiciones, aspectos fiduciarios y monitoreo del Proyecto. La UERS y las distribuidoras han avanzado en la preparación del borrador del Manual de Operaciones. Las actividades adicionales que deberán ser completadas para cerrar el proceso de evaluación del Proyecto son: (i) preparar el plan de adquisiciones para los primeros dos años del proyecto; (ii) contratar a un consultor para hacer la revisión de diseños y armonizarlos entre las Distribuidoras a través de la estandarización de las unidades constructivas, (iii) completar los documentos de precalificación de empresas constructora y para licitación bajo la modalidad de suministro e instalación, y (iv) redactar un borrador del Manual de Operaciones del Proyecto para su aprobación por el BID.
- 4.4 Teniendo en cuenta las actividades que se financiarán con esta operación y los alcances de la Política Ambiental y de Salvaguardas del BID (OP-703), esta operación es considerada Categoría "B".

#### V. RECURSOS Y CRONOGRAMA

- 5.1 Para asegurar la viabilidad y calidad técnica del Programa durante la preparación de la documentación, el BID y el BM han avanzado en la contratación de consultores que han avanzado en la preparación del Préstamo: (i) un consultor internacional especializado en análisis financiero para apoyar el análisis de las proyecciones financieras de la CDEEE; y (ii) un ambientalista con experiencia internacional y conocimiento de las políticas del BID para apoyar la preparación del Marco de gestión para el Manejo Ambiental y Social del Programa, y el Análisis Ambiental y Social de los proyectos a incluir.

**REPÚBLICA DOMINICANA**  
**Programa de Rehabilitación de las Empresas de Distribución (DR-L1026)**  
**ANEXO I – Informe de Selección de Políticas de Salvaguardias**  
**SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT**

<b>PROJECT DETAILS</b>	<b>IDB Sector</b>	Energy
	<b>Type of Operation</b>	Investment Loan
	<b>Additional Operation Details</b>	
	<b>Country</b>	Dominican Republic
	<b>Project Status</b>	New Operation
	<b>Investment Checklist</b>	Generic Checklist
	<b>Team Leader</b>	Alberto Levy
	<b>Project Title</b>	Programa de Rehabilitación de las Empresas de Distribución
	<b>Project Number</b>	DR-L1026
	<b>Safeguard Specialist(s)</b>	Sarmiento, Luz Helena
	<b>Assessment Date</b>	2008-02-29
	<b>Assessment Number</b>	2008-02290238-2
	<b>Additional Comments</b>	

<b>SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS</b>	<b>Type of Operation</b>	Investment Loan	
	<b>Safeguard Policy Items Identified (Yes)</b>	Potential to impact the health of workers or local communities through the use of hazardous materials.	(B.10)
		Potential to cause air, soil or water contamination (also see B.10).	(B.11)
		Any part of the investment or component(s) is being co-financed.	(B.15)
		In-country systems are being used.	(B.16)
	<b>Potential Safeguard Policy Items</b>	No potential issues identified	
	<b>Recommended Action</b>	Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PCD (or equivalent) and Safeguard Screening Form to CESI Secretariat. <i>Policy Directives can be accessed from the Resources tab on the Toolkit home page.</i>	

	<b>Additional Comments</b>	
--	----------------------------	--

<b>ASSESSOR DETAILS</b>	<b>Name of person who completed screening:</b>	Luz Helena Sarmiento
	<b>Title</b>	Natural Resources Specialist
	<b>Date</b>	2008-02-29



**REPÚBLICA DOMINICANA**  
**Programa de Rehabilitación de las Empresas de Distribución (DR-L1026)**  
**ANEXO II – Forma para Clasificación de Proyectos (SSF)**  
**SAFEGUARD SCREENING FORM**

<b>PROJECT DETAILS</b>	<b>IDB Sector</b>	Energy
	<b>Type of Operation</b>	Investment Loan
	<b>Additional Operation Details</b>	
	<b>Country</b>	Dominican Republic
	<b>Project Status</b>	New Operation
	<b>Investment Checklist</b>	Generic Checklist
	<b>Team Leader</b>	Alberto Levy
	<b>Project Title</b>	Programa de Rehabilitación de las Empresas de Distribución
	<b>Project Number</b>	DR-L1026
	<b>Safeguard Specialist(s)</b>	Luz Helena Sarmiento
	<b>Assessment Date</b>	2008-02-29
	<b>Assessment Number</b>	2008-02294633-2

<b>PROJECT CLASSIFICATION SUMMARY</b>	<b>Project Category:</b> B	<b>Override Rating:</b>	<b>Override Justification:</b>
	<b>Conditions/ Recommendations</b>	<b>Comments:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Category "B" operations require an environmental analysis (see Environment Policy Guideline: Directive B.5 for Environmental Analysis requirements).</li> <li>The Project Team must send the PCD (or equivalent) containing an Environmental and Social Strategy (ESS -- the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3; paragraph 9) and the SSF to the CESI.</li> </ul>	

<b>SUMMARY OF IMPACTS/ RISKS AND POTENTIAL SOLUTIONS</b>	<b>Identified Impacts/Risks</b>	<b>Potential Solutions</b>
	<p>Use or transport of hazardous materials (e.g. fuel) with limited or <u>minor</u> potential to impact community health and safety.</p> <p>The <u>use of hazardous materials</u> will be managed so that it will at least comply with relevant national legislation and <u>IFC Guidelines</u> if applicable.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Hazardous Materials Management:</b> The client should provide an annual review of hazardous materials management (including review of consultation activities).</li> <li><b>Hazardous Materials Review and Plan:</b> The client should document risks and prepare a plan that indicates how hazardous materials will be managed (and community risks mitigated).</li> </ul>

<b>ASSESSOR DETAILS</b>	<b>Name of person who completed screening:</b> Luz Helena Sarmiento	<b>Date:</b> 02/29/2008
	<b>Comments:</b>	

**REPÚBLICA DOMINICANA**  
**Programa de Rehabilitación de las Empresas de Distribución (DR-L1026)**  
**ANEXO III – Estrategia Ambiental y Social (ESS)**

Los principales objetivos del Programa son: (i) reducir las pérdidas técnicas y comerciales de las empresas distribuidoras, así como incrementar su índice de recuperación de efectivo; y (ii) incrementar la calidad del suministro de energía por medio del incremento del número de horas diarias de servicio y la reducción de apagones. Estos objetivos se dirigen fundamentalmente al apoyo de la estrategia del Gobierno de República Dominicana de permitir la sustentabilidad financiera del sector eléctrico en particular, y de mejorar la competitividad del país en general. Para ello, el Programa financiará principalmente proyectos de rehabilitación de las redes de las tres empresas distribuidoras y actividades que permitan a las empresas un mayor acercamiento a las comunidades, en particular aquellas con bajos índices de cobranza y niveles elevados de hurto. Particularmente, los proyectos que se van a financiar con este Programa son líneas de media y baja tensión para incorporar y normalizar usuarios y clientes en zonas precarias. Se va a instalar y/o reemplazar cables de media y baja tensión, acometidas, postes, transformadores de distribución, medidores de lectura tradicional, medidores de lectura remota, y rehabilitación de subestaciones.

En la República Dominicana no existen requerimientos de licencias para proyectos en el área de distribución, pero se requieren planes ambientales del sector de acuerdo al Manual Ambiental y Social para el sector que elaboraron las empresas en consenso con la Secretaria Ambiental con apoyo del Banco Mundial, dichos planes no requieren de aprobación por parte de la autoridad ambiental. El resultado de este apoyo fue el modelo estandarizado y detallado del Plan de Manejo Socio-ambiental para el sector eléctrico, que incluye el componente de distribución eléctrica que compete a este proyecto, incluyendo el manejo de residuos sólidos (no solamente los considerados de alto riesgo como los PCB's, sino también el manejo de residuos en general, resultantes de cualquier tipo de proyecto que desarrolle el sector, por ejemplo residuos de construcción, de cableado) y líquidos resultantes de los trabajos que se realizan en dicho componente (reparaciones) y emisiones. Los impactos de estos tipos son de baja intensidad y no son permanentes.

La única consideración ambiental en el ámbito de legislación ambiental se encuentra en la disposición de equipamiento usado, en particular en aquel que ha sido contaminado por PCBs, así como en la disposición de los PCBs mismos. Bifenilos policlorinados (o PCB por sus siglas en inglés) son líquidos usados como aislantes y agentes de enfriamiento en transformadores y capacitores. Su producción fue prohibida en la década de los años 70 debido a su alta toxicidad. Equipos instalados antes de esa época aún se encuentran en uso y no poseen riesgos significativos mientras los equipos no presentan derrames del líquido. Su manejo, sin embargo, se realiza cumpliendo estrictamente la normativa al respecto y en la República Dominicana es regulado por un procedimiento ambiental bien definido que cuenta con el consenso de todos los actores involucrados y es de estricto seguimiento por parte de la autoridad ambiental, la Secretaría de Estado para el Ambiente y los Recursos Naturales ("SEMARN"). Para el monitoreo de este componente se contratará una consultoría especializada que verifique el estricto cumplimiento de la normativa vigente para estos materiales y solicitará informes semestrales sobre este aspecto. El manejo de otro tipo de residuos resultantes de los proyectos del sector (ejemplos: desechos de materiales propios de las obras cables, materiales de construcción) se les da el manejo apropiado de acuerdo al manual antes descrito que tiene dentro de su contenido el manejo y evaluación de dichos procesos de manejo de residuos no peligrosos.



La consulta y participación se ha realizado de manera permanente y previa a todo el proceso y cumple con las políticas del BID de manera estricta. El proceso es un modelo participativo por el involucramiento real y permanente de los usuarios, con beneficios para los implicados.

Las empresas distribuidoras han acordado con SEMARN que: (i) Las empresas distribuidoras van a adoptar estas regulaciones como políticas corporativas para su aplicación inmediata; (ii) tanto las empresas como SEMARN van a adoptar de forma conjunta unas guías de buenas prácticas ambientales, las cuales ya han sido definidas; (iii) SEMARN va a emitir formalmente una Certificación que no va a requerir documentación ambiental adicional; y (iv) la disposición de material contaminado con PCBs se va a sujetar a la regulación existente. Las empresas distribuidoras tienen unidades ambientales con personal adecuadamente entrenado y equipos y sistemas logísticos apropiados. Estas unidades tienen la responsabilidad de la disposición de PCBs y los equipos contaminados con estos líquidos. La supervisión del préstamo va a incluir el seguimiento estricto de estos procedimientos.

En cuanto a la componente social, el trabajo que se ha venido realizando está representado por el Programa 24 Horas, que busca que las comunidades más necesitadas reciban un servicio de mejor calidad. A las que les ha llegado en promedio de 15 horas diarias de servicio y en cuyas localidades la morosidad frente a la empresa es elevado, se busca que la empresa logre brindarles el servicio las 24 horas del día si éstas adquieren el compromiso de pagar por dicho servicio. Estas actividades se resumen en el llamado Pacto Social, firmado entre las empresas y los líderes comunitarios. En éste se incluyen obras de infraestructura importantes para la comunidad, mejoramiento del alumbrado público, y contratación de personal de la comunidad, a cambio del mejoramiento del índice de cobranza y la reducción de pérdidas. Con el Programa de financiamiento descrito, las empresas desarrollarán gran parte de la optimización de los equipos y redes de las zonas firmantes de los Pactos Sociales.

En aquellas en las que aún no se han acordado los cronogramas y requisitos para incrementar el suministro a 24 horas, se desarrollarán las actividades correspondientes que han generado una respuesta muy positiva en las zonas donde se ha implementado. La metodología de intervención desarrolla las siguientes etapas: (i) Sensibilización de los líderes y organizaciones comunitarias; (ii) Diagnostico, propuesta de intervención e implementación; (iii) Formulación de la propuesta por parte de la empresa, involucramiento, sensibilización y desarrollo de la cultura de pago y ahorro de energía; (iv) Apoyo y monitoreo al proceso de incorporación de los clientes, y a los acuerdos consignados en el Pacto Social previamente firmado entre las empresas y las comunidades; y (v) Monitoreo constante.

También se solicitará al prestatario los resultados del proceso de consulta que realiza dentro del Programa 24 Horas. Se realizará el monitoreo del cumplimiento de lo acordado en los Pactos Sociales firmados.

Si los proyectos van a requerir adquisición de servidumbres o tierras, este proceso debe enmarcarse dentro de la normatividad nacional pertinente y debe ser parte integral del proceso de consulta. Dentro del Proyecto presentado este punto de servidumbres y tierras hasta el momento no va a ser requerido, ya que los proyectos se realizaran en zonas ya intervenidas y con dichos procesos ya adelantados desde muchos años atrás (cuando las líneas fueron construidas).

Las normativas y guías ambientales para las empresas de distribución eléctrica, así como las guías de gestión social, revisadas por el BID, conformarán parte del Informe de Gestión Ambiental y Social del Proyecto ("IGAS").

**REPÚBLICA DOMINICANA**  
**Programa de Rehabilitación de las Empresas de Distribución (DR-L1026)**  
**ANEXO IV – Índice de Trabajo Sectorial Realizado y Propuesto**

Áreas	Descripción	Fechas Esperadas	References & Hyperlinks
Opciones Técnicas y de Diseño y Análisis de costos del proyecto y viabilidad económica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan de Inversiones con fichas de los proyectos para las tres distribuidoras, incluyendo viabilidad técnica y económica</li> <li>Diseño de detalle y selección de los proyectos a ser financiados por el BID <ul style="list-style-type: none"> <li>o EdeSur</li> <li>o EdeNorte</li> <li>o EdeESte.</li> </ul> </li> </ul>	<p>Febrero, 2008</p> <p>Febrero 2008 Marzo 30, 2008 Junio 30, 2008</p>	
Administración Financiera/Aspectos Fiduciarios y de ambiente de control	<ul style="list-style-type: none"> <li>Esquema institucional para la ejecución del Programa.</li> <li>Informe consultoría financiera (análisis histórico de la CDEEE, proyecciones financieras y análisis de sensibilidad).</li> </ul>	<p>Marzo 15, 2008</p> <p>Marzo 30, 2008</p>	
Sistema de recolección de datos para monitoreo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Equipo de proyecto. Misión de Análisis.</li> </ul>	Abril 15, 2008	
Análisis Institucional/Personal, procedimientos y otros aspectos de capacidad de implementación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Esquema institucional para la ejecución del Programa.</li> <li>Equipo de proyecto. Misión de Análisis. Evaluación capacidad de adquisiciones.</li> <li>Plan de adquisiciones.</li> </ul>	<p>Marzo 15, 2008</p> <p>Mayo 16, 2008</p> <p>Mayo 16, 2008</p>	
Involucrados y ambiente político	<ul style="list-style-type: none"> <li>Equipo de proyecto. Misión de Análisis.</li> </ul>	Abril 15, 2008	
Salvaguardias Sociales y Ambientales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategia Ambiental y Social del Programa.</li> <li>Informe de Gestión Ambiental y Social.</li> </ul>	<p>Febrero 29, 2008</p> <p>Marzo 30, 2008</p>	
Otros aspectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinación con el BM y Fondo OPEP. Equipo de Proyecto Misiones de Análisis y Negociación.</li> </ul>	<p>Abril 15, 2008</p> <p>Junio 3, 2008</p>	



**REPÚBLICA DOMINICANA**  
**Programa de Rehabilitación de las Empresas de Distribución (DR-L1026)**  
**ANEXO V – Ruta Crítica: Cronograma de Preparación**

Ítem	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
<i>Misión Identificación</i>					
Preparación del Perfil de Proyecto (PP)					
Preparación Estrategia Ambiental del Programa					
Reunión de Revisión de Calidad y Riesgo (QRR) y					
Revisión Impactos Sociales y Ambientales (ESR)					
PP aprobado por VPS					
Informe Análisis Institucional					
Informe Consultor Análisis Financiero					
Informe Plan de Distribución					
<i>Misión Análisis</i>					
Selección proyectos a financiar por BID					
Informe de Gestión Ambiental y Social (IGAS)					
Preparación de la Propuesta de Desarrollo de la					
Operación (POD)					
Preparación del Plan Operativo Anual de 18 meses					
iniciales de ejecución, y Plan de Adquisiciones.					
Reunión QQR del POD					
POD aprobado por VPS y VPC					
POD aprobado por OPC					
<i>Misión Negociación</i>					
Operación aprobada en Directorio					