



# Directorio Ejecutivo

Para consideración

A partir del: 29 de octubre de 2008

PR-3314

14 de octubre de 2008

Original: español

**Al:** Directorio Ejecutivo

**Del:** Secretario

**Asunto:** República Dominicana. Propuesta de préstamo para el proyecto de rehabilitación de redes de distribución de electricidad

**Información básica:**

Modalidad .....	Proyecto de Inversión Específico (ESP)
Prestatario .....	República Dominicana
Monto .....	hasta US\$40.000.000
Fuente .....	Facilidad Unimonetaria del Capital Ordinario

**Consultas a:** Alberto Levy Ferre (extensión 2211)

**Observaciones:** Tal como se informó al Directorio Ejecutivo en su reunión del 10 de agosto de 2006, la Secretaría está distribuyendo paralelamente un documento (PR-3314-1), que contiene el texto de los enlaces electrónicos del documento de la referencia.

**Referencias:** GN-1838-1(7/94), DR-398-5(5/03)

**Otra distribución:** Representante en República Dominicana

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

**REPÚBLICA DOMINICANA**

**PROYECTO DE REHABILITACIÓN DE REDES DE DISTRIBUCIÓN  
DE ELECTRICIDAD  
(DR-L1026)**

**PROPUESTA DE PRÉSTAMO**

Este documento fue preparado por el Equipo de Proyecto compuesto por: Alberto Levy (INE/ENE), Jefe del Equipo de Proyecto; Sylvia Larrea (INE/ENE); Carlos Trujillo (INE/ENE); Marcelo Valenzuela (ENE/CPN); Haydemar Cova (INE/ENE); Lumas Kendrick (ENE/CHA); Rafael Rodríguez (CID/CID); Luz Helena Sarmiento (VPS/ESG); Kelvin Suero (PDP/CDR); Carolina Escudero (FID/CDR); y Juan Carlos Pérez-Segnini (LEG/SGO).

## ÍNDICE

### RESUMEN EJECUTIVO

I.	DESCRIPCIÓN Y MONITOREO DE RESULTADOS.....	2
A.	Antecedentes, Problema, Estrategia y Justificación .....	2
B.	Objetivo, Componentes y Costos .....	5
1.	<u>Componente 1</u> : Energía Eficiente Vía Rehabilitación de las Redes de Distribución Áreas Específicas de EDENORTE, EDESTE y EDESUR	6
2.	<u>Componente 2</u> : Gestión Social Consumidores en Redes Rehabilitadas	8
3.	<u>Componente 3</u> : Cooperación Técnica, Administración, Monitoreo y Evaluación.....	8
C.	Análisis Económico y Financiero.....	9
II.	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS .....	11
A.	Instrumento de Financiación y Condiciones Contractuales .....	11
B.	Riesgos Ambientales y Sociales y Medidas de Mitigación .....	11
C.	Riesgo Fiduciario.....	13
III.	PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y ADMINISTRACIÓN .....	14
A.	Arreglo Institucional para la Implementación .....	14
B.	Supervisión y Evaluación de Resultados .....	15

## ANEXOS

ANEXOS IMPRESOS	
ANEXO I	Marco de Resultados
ANEXO II	Cuadro Resumen del Plan de Adquisiciones

Enlaces Electrónicos
<b>REQUERIDOS:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. POA (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1420711">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1420711</a>)</li><li>2. Arreglos para Monitoreo y Evaluación (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419798">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419798</a>)</li><li>3. ESMR <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1486764">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1486764</a></li></ol>
<b>ADICIONALES:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Estrategia Ambiental y Social (ESS) (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419686">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419686</a>)</li><li>2. Proyecciones Financieras 2008-2013 (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419721">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419721</a>)</li><li>3. Componente Gestión Social (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419747">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419747</a>)</li><li>4. Condiciones a ser cumplidas durante la ejecución del Proyecto (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419777">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419777</a>)</li><li>5. Indicadores de Resultados y Seguimiento (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419852">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419852</a>)</li><li>6. Administración Financiera y Esquemas de Desembolsos (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419879">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1419879</a>)</li><li>7. Temas de Diseño y Conocimiento del Sector (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1420360">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1420360</a>)</li><li>8. Proyectos por Empresa de Distribuidora (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1420347">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1420347</a>)</li><li>9. Informe Gestión Social EDENORTE (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1487918">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1487918</a>)</li><li>10. Manual de Operaciones del Proyecto (MOP) (<a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1512380">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1512380</a>)</li></ol>

## SIGLAS Y ABREVIATURAS

BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BM	Banco Mundial
CDE	Corporación Dominicana de Electricidad
BT	Baja Tensión
CDEEE	Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (Empresa <i>holding</i> estatal)
CNE	Comisión Nacional de Energía
CRI	<i>Cash Recovery Index</i> (Índice de Recuperación de Efectivo) = (kWh facturados por las EDEs/kWh adquiridos por las EDEs)*(RD\$ pagados por los consumidores a las EDEs/RD\$ facturados por las EDEs a los consumidores)
EdeEste	Empresa Distribuidora de Electricidad del Este S.A. (EDE privada para la zona este de República Dominicana)
EdeNorte	Empresa Distribuidora de Electricidad del Norte S.A.(EDE pública para el norte de República Dominicana)
EDEs	Empresas Distribuidoras de Electricidad (las tres empresas regionales)
EdeSur	Empresa Distribuidora de Electricidad del Sur S.A. (EDE pública para el sur de RD)
EE	Energía Eficiente
EGEHID	Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana
ER	Energía Renovable
ESMR	<i>Environmental and Social Management Report</i>
ESS	<i>Environmental and Social Strategy</i>
ETED	Empresa de Transmisión del Estado Dominicano
FONPER	Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas
GdeRD	Gobierno de la República Dominicana
GWh	<i>Gigawatt Hpurs</i> (Gigavatios Horas)
IDB	<i>Inter-American Development Bank</i>
IMF	<i>International Monetary Fund</i>
IPP	<i>Independent Power Producer</i> (productor independiente de energía)
kWh	<i>Kilowatt Hours</i> (Kilovatios Horas)
LPG	<i>Liquified Petroleum Gas</i> (gas en garrafas)
MOP	Manual de Operaciones del Proyecto
MT	Media Tensión
MW	<i>Megawatts</i> (Megavatios)
OC	Organismo Coordinador del Sistema Eléctrico Interconectado
OE	Organismo Ejecutor
OFID	<i>OPEC Fund for International Development</i>
OPEC	<i>Organization of Petroleum Exporting Countries</i>

### SIGLAS Y ABREVIATURAS

ONGs	Organismos No Gubernamentales
PAEF	Programa Nacional de Apoyo a la Eliminación del Fraude Eléctrico
PARA	Programa Nacional de Reducción de Apagones
PCB	<i>Polychlorinated Biphenyls</i> (Bifenilos policlorinados)
PEE	Programa de Energía Eficiente
PGS	Planes de Gestión Social
PIB	Producto Interno Bruto
PIE	Plan de Inversión de las EDEs
PLAN	Plan Comprehensivo para el Sector Eléctrico de Largo Plazo
POD	<i>Proposal for Operation Development</i>
PPA	<i>Power Purchase Agreement</i> (contrato de compra de energía)
PRA	Programa Reducción Apagones
PROTECOM	Oficina de Protección al Consumidor de Energía Eléctrica
RD\$	Pesos Dominicanos
SECCI	<i>Sustainable Energy Climate Change Initiative</i> (Iniciativa de Energía Sostenible y Cambio Climático)
SEMARN	Secretaria de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales
SEH	Secretaría de Estado de Hacienda
SIE	Superintendencia de Electricidad
SSF	<i>Safeguard and Screening Form for Screening and Classification of Projects</i>
TOR's	Términos de Referencia
UERS-	Unidad Electrificación Rural y Suburbana - Programa Reducción Apagones
US\$	Dólares Americano

**RESUMEN DEL PROYECTO**  
**REPÚBLICA DOMINICANA**  
**PROYECTO DE REHABILITACIÓN DE REDES DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD**  
**(DR-L1026)**

TÉRMINOS Y CONDICIONES FINANCIERAS			
<b>Prestatario:</b> República Dominicana <b>Organismo Ejecutor (OE):</b> Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), a través de la Unidad de Electrificación Rural y Suburbana (UERS)		Plazo de amortización:	25 años
		Período de Gracia	4 años
		Período de Desembolso:	4 años
IDB (OC)	US\$40.000.000	Tasa de interés:	Ajustable
Local	US\$12.730.000	Inspección y Vigilancia	*
<b>Total:</b>	US\$52.730.000 <sup>1</sup>	Comisión de Crédito	*
		Moneda: US\$ de la Facilidad Unimonetaria	
ESQUEMA DEL PROYECTO			
<b>Objetivo y Descripción del Programa:</b> El objetivo principal del Proyecto es mejorar la sustentabilidad del sector en el mediano y largo plazo por medio del mejoramiento de la situación financiera de las Empresas Distribuidoras de Electricidad (EDEs). Para ello se dirigirán recursos a inversiones que permitan el aumento del <i>Cash Recovery Index</i> (CRI) e implica (i) energía eficiente (EE) por reducir las pérdidas tanto técnicas como no técnicas, y aumentar el índice de cobranza; (ii) mejorar la calidad del suministro de electricidad a los consumidores; y (iii) fortalecer las relaciones entre las EDEs y los usuarios, a fin de sensibilizar a estos últimos acerca de los impactos del hurto y robo de energía, y vía EE disminuir las pérdidas de manera permanente. Vía EE, en la reducción en el consumo por la disminución de las pérdidas técnicas y no técnicas contribuirá a la reducción de la generación de energía y por lo tanto de las emisiones de gases de efecto invernadero, lo cual es consistente con la Iniciativa sobre Energía Sostenible y Cambio Climático promovida por el BID. Para ello, el Programa financiará principalmente proyectos de rehabilitación de las redes de las EDEs para incorporar y normalizar usuarios, incrementar la EE y aumentar la calidad del servicio, así como actividades que permitan a las empresas un mayor acercamiento a las comunidades, en particular aquellas con bajos índices de cobranza y niveles elevados de hurto.			
<b>Condiciones Especiales Previas al Primer Desembolso:</b> (i) firma del Convenio de Préstamo entre la Secretaría de Estado de Hacienda (SEH) y la CDEEE y de los acuerdos subsidiarios entre la CDEEE y las EDEs. (¶ 2.1); (ii) que se haya aprobado y puesto en vigencia el Manual de Operaciones del Proyecto (MOP) (¶); y (iii) contratar un Especialista que sirva de enlace operativo entre los organismos de financiamiento y la UERS (¶3.8).			
<b>Condiciones Contractuales Especiales:</b> (i) mantener el crecimiento de los costos operativos por debajo de la mitad del crecimiento de la facturación (¶ 2.2 y 2.3); (ii) incrementar los valores de CRI establecidos (¶2.4); (iii) cumplir con la “Guía Ambiental para Proyectos de Distribución de Energía Eléctrica” a ser acordada entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el OE y la realización de una auditoría anual independiente, sobre el cumplimiento y efectividad de la Guía (¶ 2.12); y (iv) Contratar una entidad que realice la fiscalización de las obras incluidas en el Componente I, a ser financiadas por el Préstamo (¶3.7)			
<b>Excepciones a las Políticas del BID:</b> Ninguna.			
<b>El Proyecto es Coherente con la Estrategia de País:</b> Sí [X] No [ ]			
<b>El Proyecto Califica como:</b> SEQ[ ] PTI[ ] Sector [ ] Geográfica[ ] % Beneficiarios [ ]			
* La comisión de crédito y comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo del BID como parte de su revisión de cargos financieros del BID, de conformidad con las disposiciones aplicables de la política del BID sobre metodología para el cálculo de cargos para préstamos del capital ordinario. En ningún caso la comisión de crédito podrá exceder del 0,75%, ni la comisión de inspección y vigilancia exceder, en un semestre determinado, lo que resulte de aplicar el 1% al monto del Financiamiento, dividido por el número de semestres comprendido en el plazo original de desembolsos.			
1. El Programa completo de financiamiento incluye aportes del Banco Mundial (BM) por US\$42 millones y del Fondo OPEP por US\$ 30 millones. La evaluación y fiscalización se realizará de forma conjunta para lograr economías de escala.			

## I. DESCRIPCIÓN Y MONITOREO DE RESULTADOS

### A. Antecedentes, Problema, Estrategia y Justificación

- 1.1 **Contexto General.** La solución de la crisis del sector eléctrico de la República Dominicana (RD) es importante para restablecer la competitividad del país, asegurar un crecimiento sostenido, reducir los niveles de pobreza y el impacto sobre el medio ambiente. La carga fiscal impuesta a través de subsidios directos e indirectos, así como los costos de la energía autogenerada es muy elevada, desplazando gastos sociales necesarios, elevando los costos de producción y reduciendo el potencial de atraer inversiones. Se estima que, en 2005, el costo económico total superó un mil millones de Dólares Americanos, o el 3,4% del Producto Interno Bruto (PIB). La solución de la crisis permitiría mejorar la gobernabilidad e incrementar la transparencia del sector público de RD.
- 1.2 **Reforma Sectorial.** La reforma comenzó en 1992 con la suscripción de contratos de suministro de energía de largo plazo, rompiendo el monopolio estatal. En 1997 se escindió la Corporación Dominicana de Electricidad (CDE), empresa verticalmente integrada. Se dividió en dos empresas de generación, Itabo y Haina, y tres Empresas Regionales de Distribución (EDEs): EdeNorte, EdeSur y EdeEste. Estas compañías fueron privatizadas a través de la venta del 50% de las acciones al sector privado. El remanente quedó en el Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER), a ser manejadas más como inversiones. La Ley General de Electricidad de julio de 2001 creó el marco legal y regulatorio, así como las instituciones para la formulación de políticas energéticas y el funcionamiento del sector, incluyendo al *holding* de las empresas eléctricas, la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE) que es la empresa estatal *holding* de los activos públicos del sector; la Comisión Nacional de Energía; la Super Intendencia de Electricidad (SIE), el Organismo Coordinador del Sistema Eléctrico Conectado (OC) y la Oficina de Protección al Consumidor. En 2003, se estatizaron las empresas EdeNorte y EdeSur. En 2007 se reformó la Ley, penalizando el hurto y robo de energía. Dentro de la CDEEE, la Unidad de Electrificación Rural y Suburbana (UERS), también encargada del Programa Nacional de Reducción de Apagones (PRA), contribuye a la expansión de la red, tanto al Sistema Interconectado Nacional como en las zonas no interconectadas. UERS-PARA sería la encargada de ejecutar el Programa propuesto.
- 1.3 **Generación, Transmisión y Distribución.** Doce empresas privadas<sup>1</sup> poseen una capacidad nominal instalada de 2.695-Megawatts (MW, Megavatios) (85% del total). Cerca de la mitad de la generación termoeléctrica utiliza diesel, y 468 468-MW es hidráulico y pertenece a la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID), subsidiaria de la CDEEE. Otra subsidiaria de la CDEEE, la Empresa de Transmisión del Estado Dominicano (ETED), es dueña de todos los activos de transmisión. La demanda pico en 2006 fue de 1.760-MW. Se estima que debió ser mayor debido a limitaciones en la oferta. Las tres EDEs atienden a los consumidores regulados y parte de los no regulados.

---

<sup>1</sup> AES Andrés, CEPP, CESPM, DPP, GPLV, HAINA, ITABO, MAXON, METALDOM, Monte Río, SEABOARD y Smith Enron.



- 1.4 Energía Eficiente (EE) vía, la reducción de los niveles de pérdidas en el sistema de distribución y el mejoramiento de la calidad del suministro de energía son los factores más importantes que deben ser resueltos para mitigar la crisis del sector. Ellos se relacionan en un círculo vicioso ya que la baja calidad del servicio genera la insatisfacción del cliente. De la misma manera, tarifas elevadas han inducido el hurto a través de conexiones ilegales y el no-pago de la factura, tanto a nivel residencial como comercial. El problema se incrementa por la dificultad de realizar el corte del servicio por el vencimiento de facturas o la impunidad por la reconexión ilegal a la red. Una reducción del robo y hurto de energía conlleva reducciones en el consumo a aquellos usuarios a quienes se le comienza a cobrar la energía, lo cual reduce el calentamiento global. Este esfuerzo de EE forma parte del *Sustainable Energy Climate Change Initiative* (SECCI, la Iniciativa de Energía Sostenible y Cambio Climático) promovida por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- 1.5 Aunque la mayoría de las pérdidas son por hurto de la energía, uno de cada siete *kilowatt hours (kWh, kilovatios hora)* que se producen, se pierden en forma de calor antes de llegar al consumidor, contribuyendo al calentamiento global. Este tipo de pérdida, llamado pérdidas técnicas, es el que se produce por deficiencia de los equipos y materiales, y generalmente está asociado a su obsolescencia. Adicionalmente, parte significativa del equipamiento de EE, es asociado a la reducción de pérdidas por hurto, como el reemplazo de cables y transformadores, también tiene como efecto una reducción en la emisión de calor. Con el reemplazo de los mismos, se va a racionalizar el consumo de electricidad, por lo que disminuirá la generación y por lo tanto la producción de gases de efecto invernadero.
- 1.6 Adicionalmente, EE en la red vía la disminución de las pérdidas técnicas puede conllevar a menores costos de la energía. Debido a que las mayores pérdidas técnicas ocurren durante las horas pico, cuando más corriente circula por los equipos y cuando se despacha la generación con los mayores costos, EE en la red reduce los requerimientos de generación y por lo tanto los costos medios de la energía, disminuyendo los requerimientos de subsidios.
- 1.7 El *Cash Recovery Index* (CRI, Índice de Recuperación de Efectivo) es un indicador clave que mide el porcentaje de energía adquirida por la empresa distribuidora y pagada por los consumidores. A pesar de que el CRI promedio ha mejorado considerablemente, aún se encuentra lejos de alcanzar el valor de equilibrio operacional estimado de 70% . En 2004, el promedio anual ascendió a 48.4%, y en enero de 2008 llegó al 60%. Se estima que el CRI deberá sobrepasar el 90% para que se produzcan excedentes que permita realizar inversiones y comenzar a pagar deudas atrasadas.
- 1.8 En términos de calidad del servicio, la disponibilidad de energía se ha incrementado de forma sostenida, estabilizándose a niveles de 85% hasta 90% de la demanda, comparado con el 60% hasta 70% logrado en 2004 y 2005. En más del 40% de los alimentadores, la energía se encuentra disponible durante las 24 horas del día. En el 30%, el servicio lo reciben entre 18 y 21 horas al día y en el remanente, el servicio se encuentra disponible menos de 18 horas. Se espera que en 10 años, todos los circuitos sean servidos 24 horas al día.
- 1.9 Estos resultados se lograron mediante: (i) desarrollo de una campaña contra el hurto de energía y conexiones ilegales, particularmente a nivel de grandes consu-

midores; (ii) apoyo de las fuerzas policiales bajo el Programa Nacional de Apoyo a la Eliminación del Fraude Eléctrico; (iii) incremento del número de inspecciones; (iv) adquisición de tecnología de medición remota para supervisar continuamente el suministro a grandes consumidores y detectar el hurto y manipulación de equipos; (v) la reorganización interna de las empresas, incluyendo el rediseño de los procesos tecnológicos y comerciales, así como la reducción de la fuerza laboral; y (vi) inversiones urgentes en equipos. El Gobierno de la República Dominicana (GdeRD) ha desembolsado importantes montos por concepto de subsidios, los cuales han sumado alrededor de US\$600 millones anuales en 2005 y 2006, y US\$720 millones en 2007 para garantizar el suministro por parte de las generadoras, cubrir el consumo de las zonas PRA y pérdidas comerciales y técnicas de las EDEs, y los pagos de usuarios no cortables, incluyendo hospitales, escuelas e instalaciones militares.

- 1.10 Para atender a los pequeños consumidores, las EDEs adoptaron un enfoque participativo de la comunidad llamado *Pacto Social*, por medio de la creación de unidades a nivel de gerencia, compuestas por trabajadores sociales y con la participación de Organismos No Gubernamentales (ONGs) y Universidades. Estas Unidades Sociales han desarrollado metodologías de participación comunitaria que buscan el restablecimiento de la confianza entre empresas y los usuarios. Se han diseñado Planes de EE de Gestión Social que se han implementado en áreas con elevados niveles de pérdidas y bajos índices de cobranza. A través de los mismos, las EDEs y comunidades firman pactos donde se establecen metas para la remoción de conexiones ilegales y niveles de cobranza, a cambio de incrementar el número de horas de servicio hasta llegar en escalones hasta 24 horas. Estos acuerdos sociales son promisorios y pueden ayudar a mejorar la calidad del servicio de manera sostenible. Los circuitos a intervenir incluyen la gestión social y comunitaria de la manera descrita.
- 1.11 **La Estrategia del GdeRD.** A pesar de todo el avance logrado, aún es necesario un apoyo significativo para lograr la recuperación del sector. El GdeRD aprobó un Plan Comprehensivo para el Sector Eléctrico de Largo Plazo (Plan) para el período 2006-2012 con el objeto de asegurar la provisión confiable de electricidad a precios razonables a toda la población. El Plan incluye una serie de acciones de EE tanto de corto como de mediano plazo, así como inversiones por parte del sector público y del privado en las áreas de generación, transmisión y distribución. Estas medidas permitirían mejorar la viabilidad financiera del sector, y al mismo tiempo, permitirían continuar la expansión del sistema para atender el rápido crecimiento de la demanda, alimentada por la expansión económica que viene ocurriendo en la RD.
- 1.12 En el corto plazo, el plan busca EE vía la estabilización el suministro de energía, mejorar la infraestructura, reducir las pérdidas, mejorar la cobranza y controlar los costos. El Plan contiene metas específicas para el CRI para cada distribuidora, así como mejoras en la calidad y confiabilidad del suministro de energía. También prevé inversiones de EE en transmisión y generación para remover cuellos de botella en el suministro, así como la renegociación de contratos de compra de energía con actores privados. Se aprobó la Ley de Energía Renovable (ER), la cual provee incentivos a proyectos de generación y facilita su implementación por parte del sector privado. Otras medidas incluyen la profundización de una estrategia

de comunicación, el fortalecimiento de las instituciones responsables por la regulación y formulación de políticas energéticas, así como la creación de un comité de supervisión de la implementación del Plan. Adicionalmente, el GdeRD inició el Programa de Energía Eficiente (PEE) para el reemplazo de bombillas incandescentes por bombillas fluorescentes o ahorradoras. A la fecha el PPE ha reemplazado más de tres millones de bombillas, de un objetivo de 10 millones. El PPE tiene un impacto positivo sobre la reducción de gases de efecto invernadero, iniciativa alineada con uno de los pilares del SECCI.

- 1.13 En el mediano plazo, el Plan busca asegurar la sustentabilidad financiera de las empresas y resolver los problemas estructurales del sector. Esto incluye la implementación de un programa de reestructuración de las deudas entre las EDEs y la CDEEE, así como la focalización de los subsidios, incluyendo la reestructuración del PARA)<sup>2</sup>. Se tienen planificadas inversiones en generación, transmisión y distribución a mínimo costo para cubrir la demanda. Se tienen planificadas inversiones en electrificación rural para lograr el acceso universal. A nivel institucional, el Plan tiene como meta el fortalecimiento y la clarificación de los roles del GdeRD y las distintas agencias, incluyendo a la CNE; la SIE; y el operador del mercado.
- 1.14 El Banco Mundial (BM) ha apoyado la implementación del Plan, a través de un Préstamo Programático de US\$150 millones y de un Préstamo de Cooperación Técnica (CT) por US\$7,2 millones. A pesar de los avances logrados, el BID reconoce que se requieren apoyos adicionales, tanto en el área de generación tradicional y con ER, así como en EE en transmisión y distribución. El apoyo a esta última actividad es crítico ya que la distribución es la generadora de fondos del sector y su funcionamiento adecuado es imprescindible en la cadena de pagos, y por lo tanto para la viabilidad de las empresas y del sector. Las EDEs están altamente endeudadas, en especial con la CDEEE, por lo que va a ser difícil que autónomamente consigan en el mercado los recursos requeridos.
- 1.15 El Proyecto de Rehabilitación de Redes de Distribución de Electricidad (DR-L1026) (el Proyecto) se prepara en respuesta a la solicitud presentada por la SEH y de la CDEEE, la cual forma parte de un programa coordinado de apoyo al sector eléctrico y recuperación de las EDEs en forma coordinada con otros cooperantes, incluidos el BM y el Fondo de la *Organization of Petroleum Exporting Countries* (OPEC) para el Desarrollo Internacional (OPEC *Fund for International Development* OFID). Con la operación propuesta el BID financiará inversiones prioritarias para el aumento del CRI.

## **B. Objetivo, Componentes y Costos**

- 1.16 **Objetivos:** El objetivo principal del Proyecto es vía EE a mejorar la sustentabilidad del sector en el mediano y largo plazo por medio del mejoramiento de la situación financiera de las EDEs. Para ello se dirigirán recursos a inversiones que permitan el aumento del CRI e implica: (i) inversiones en EE para reducir las pérdidas tanto técnicas como no técnicas, y aumentar el índice de cobranza; (ii) mejorar la calidad del suministro de electricidad a los consumidores; y (iii) fortalecer

---

<sup>2</sup> El PRA fue creado en 2001 para suministrar un mínimo nivel de servicio a medio millón de familias de bajos ingresos, con una tarifa plana mínima en las áreas urbanas para atender las demandas causadas por los extensos apagones. Representa el 10% de la energía suministrada.

las relaciones entre las EDEs y los usuarios, a fin de sensibilizar a estos últimos acerca de los impactos del hurto y robo de energía, y vía EE disminuir las pérdidas de manera permanente. EE contribuirá a la reducción de la generación de energía y por lo tanto de las emisiones de gases de efecto invernadero, lo cual es consistente con SECCI. Los Indicadores de desempeño a monitorear incluyen: (i) CRI en las áreas de ejecución de los subproyectos; (ii) CRI total de las EDEs; (iii) horas de servicios en las áreas de ejecución de los subproyectos; y (iv) percepción de la calidad del servicio en las áreas intervenidas.

- 1.17 El Proyecto va a financiar parcialmente, a través de un Préstamo soberano a la RD, el Plan de Inversiones de las EDEs, cubriendo aproximadamente 100 circuitos individuales, los cuales proveen cerca del 35% de la energía suministrada. Los subproyectos individuales se iniciarán sobre un período de dos años y llegarán a un estado operativo en los siguientes dos años. Los recursos soberanos obtenidos por el GdeRD serán transferidos en forma de préstamo a la CDEEE a través de un acuerdo subsidiario, donde se establecerán las responsabilidades de este último en la ejecución del Programa. Finalmente, la CDEEE transferirá los recursos a las tres EDES bajo tres acuerdos subsidiarios individuales.
- 1.18 Los montos totales del Plan de Inversión de las EDEs (PIE) que serían financiados en el período 2008-2010 serían de unos US\$275,5 millones, que comprenden inversiones en rehabilitación por US\$152,5 millones, US\$98,0 millones para otros proyectos de mantenimiento y para expandir la red y US\$25,0 millones para proyectos corporativos. Los organismos multilaterales aportarán US\$112,5 millones y los US\$163,0 millones restantes serán financiados con recursos propios de las EDEs y aportes del GdeRD. El Proyecto del BID comprende un financiamiento por la cantidad de US\$40 millones. El BM aprobó un préstamo por US\$42,5 millones el 20 de mayo de 2008 y el Fondo OFID está considerando la aprobación de un préstamo por US\$30 millones.
- 1.19 **Componentes del Proyecto.** El Proyecto tendría los siguientes componentes: (i) EED para rehabilitación de las redes de distribución en áreas específicas de las EDEs; (ii) Gestión social de consumidores abastecidos mediante las redes rehabilitadas; y (iii) CT para la Gerencia del Proyecto, su monitoreo, y apoyo al GdeRD para la revisión de los planes de inversión de las EDEs.

**1. Componente 1: Energía Eficiente Vía la Rehabilitación de las Redes de Distribución en Áreas Específicas de EDENORTE, EDESTE y EDE-SUR**

- 1.20 Los equipos de conducción de las EDEs han elaborado planes de acción específicos focalizados en EE vía la reducción de pérdidas comerciales y técnicas y mejora de la calidad del servicio prestado a sus clientes. Los criterios utilizados para priorizar las inversiones son las áreas que poseen las siguientes características: (i) alta densidad de clientes y usuarios con consumos promedio altos; (ii) circuitos de altas pérdidas (técnicas más comerciales); (iii) circuitos con altos grados de crecimiento vegetativo; (iv) circuitos con altas posibilidades económicas; (iv) circuitos con alto índice de averías.
- 1.21 **Tipos de Intervención.** Los planes de acción elaborados por las EDEs comprenden los siguientes tipos de intervención: (i) medición remota de los consumos de

los grandes consumidores conectados a las redes de media tensión; y (ii) EE vía rehabilitación de los circuitos de Media Tensión (MT) y redes de Baja Tensión (BT).

- a. Medición remota de los consumos de los grandes consumidores conectados a las redes de MT. En las EDEs, el número de estos clientes no alcanza al 2% del total de usuarios, pero su consumo supera el 30% de las ventas totales. La experiencia regional muestra que la instalación del sistema de medición remota tiene efectividad total en la eliminación de pérdidas no técnicas en el suministro a esos clientes; y
  - b. Rehabilitación de los circuitos de MT y redes de BT asociadas, desde las barras de MT de las estaciones de transmisión hasta las acometidas individuales de todos y cada uno de los usuarios. Este tipo de intervención comprende varias actividades:
    - i. asociar usuarios a los circuitos de MT a través de los cuales reciben el servicio eléctrico, actualizando las correspondientes bases de datos de clientes e instalaciones de la distribuidora, detectando situaciones de fraude en el suministro a consumidores registrados como clientes;
    - ii. detectar consumidores no registrados como clientes de la empresa; y
    - iii. en EE identificar los circuitos con mayores pérdidas absolutas, en los que existe mayor potencial de recuperación de ingresos por venta de energía, estableciendo órdenes de prioridad para la ejecución de acciones mitigantes en los numerales que siguen.
- 1.22 En zonas donde la empresa puede desarrollar sus actividades sin restricciones (“gestionables”):
- i. para el mejoramiento de EE, reemplazo de conductores de MT y BT sobrecargados o en mal estado, transformadores sobrecargados, y acometidas en mal estado;
  - ii. eliminación de conexiones ilegales;
  - iii. colocación de acometidas y medidores blindados a clientes existentes;
  - iv. construcción de acometidas blindadas a nuevos clientes; y
  - v. medición de consumo, desconexión y reconexión remotas para clientes suministrados en BT con consumo medio mensual superior a 400kWh.
- 1.23 En zonas donde existen restricciones significativas para que la empresa pueda desarrollar sus actividades (“no gestionables”), construcción de nuevas redes de MT y BT y acometidas blindadas a los consumidores.
- 1.24 Los paquetes de licitación de este Componente, incluyendo el área a intervenir y los montos a financiar por el BID, los recursos asignados como contrapartida a ser aportados por el GdeRD, y posibles contingencias a ser aportadas por las EDEs, se resumen a continuación:

<b>Cuadro 1. Proyectos de Energía Eficiente Vía la Rehabilitación de las Redes de Distribución en Áreas Específicas de EDEs</b> (en US\$ millones)						
<b>EDEs</b>	<b>Nombre Proyecto</b>	<b>Monto</b>	<b>Aporte BID</b>	<b>Contrapartida</b>		<b>Total</b>
				<b>CDEEE</b>	<b>EDEs (contingencia)</b>	
<b>EdeNorte</b>	Santiago	16,90	14,00	2,90	1,69	18,59
<b>EdeSur</b>	San Cristóbal	12,50	10,50	2,00	1,25	13,75
<b>EdeEste</b>	Este II y Sto. Dom. I	12,80	10,70	2,10	1,28	14,08
<b>Total</b>		<b>42,20</b>	<b>35,20</b>	<b>7,00</b>	<b>4,22</b>	<b>46,42</b>

## **2. Componente 2: Gestión Social de Consumidores en Redes Rehabilitadas**

- 1.25 En las zonas donde se rehabilitarán los circuitos de MT y redes de baja tensión, se diseñarán, ejecutarán y evaluarán Planes de Gestión Social (PGS) los cuales buscan: (i) restablecer la confianza entre las EDEs y los clientes, (ii) incrementar los niveles de pago, (iii) reducir los niveles de fraude, y (iv) educar a los usuarios en EE, para el uso eficiente y seguro de la energía. Para estos fines, las EDEs, asignarán equipos sociales a cada circuito que se va a rehabilitar para que, a través de metodologías participativas, realicen un diagnóstico socioeconómico de los barrios y sectores servidos por cada circuito, así como de la situación de la prestación del servicio de energía y de los niveles de pago y fraude.
- 1.26 Junto con líderes y organizaciones comunitarias se define conjuntamente el alcance del “Programa 24 Horas”, así como las obligaciones y derechos de las EDEs, de los usuarios y las comunidades y donde se asocian los niveles de calidad de servicio a los niveles de facturación y cobranza. Estos acuerdos se plasman en un Pacto Social que es firmado por ambas partes. Los equipos sociales trabajarán en estrecha coordinación con los equipos técnicos. Una vez se defina la intervención en cada circuito, los equipos sociales se encargan de divulgarlos a todos los miembros de la comunidad y de ejecutar programas educativos sobre EE, la generación, transmisión y distribución de la energía eléctrica en el país, los costos asociados, la organización institucional, los derechos y deberes de cada una de las partes, las consecuencias del no pago del servicio de energía, la manera cómo es medido el consumo, la forma y sitios de pago, y el uso racional y eficiente de la energía. En cada comunidad se crean Comités de Seguimiento y Enlace a través de los cuales se realiza un monitoreo y evaluación permanente del Pacto Social.

## **3. Componente 3: Cooperación Técnica, Administración, Monitoreo y Evaluación**

- 1.27 Este componente cubre los costos de asistencia técnica para:
- cálculos y estimaciones para diseñar la estrategia para reestructurar la deuda entre las EDEs y la CDEEE.
  - auditoria para certificar: (i) el cumplimiento de los trabajos de los contratistas; (ii) los indicadores del proyecto como el CRI de los subproyectos y de las EDEs; (iii) la cantidad de horas de suministro de servicio eléctrico en las áreas de intervención; y (iv) presentación de los indicadores que permitan el monitoreo de la situación financiera de la empresa;

- c. auditoria de la transferencia de fondos aportados por el GdeRD;
- d. monitoreo de la percepción de la calidad del suministro de energía; y
- e. costos de administración del Proyecto, monitoreo y evaluación.

## 1.28 Costos y Financiamiento del Proyecto

El costo total del Proyecto es US\$52,73 millones. El Préstamo del BID sería de US\$40,0 millones provenientes de los recursos de la Facilidad Unimonetaria del Capital Ordinario, distribuidos de la siguiente forma: US\$35,2 millones para la rehabilitación de la red, US\$2.8 millones para gestión social, y US\$2,0 millones para la administración, evaluación y supervisión del Préstamo, según se indica en el siguiente cuadro:

Cuadro 2. Costos del Proyecto						
Componentes	BID		GOBIERNO		TOTAL	
	US\$ millones	%	US\$ millones	%	US\$ millones	%
1. Rehabilitación Redes Distribución	35,20	88	11,22*	88	46,42	88
2. Gestión Social.	2,80	7	0,88	7	3,68	7
3. Asistencia técnica, administración del Proyecto, Monitoreo y Evaluación	2,00	5	0,63	5	2,63	5
<b>TOTAL</b>	<b>40,00</b>		<b>12,73</b>		<b>52,73</b>	

\* Incluye US\$4,22 millones para contingencias como aporte de las EDEs.

- 1.29 Los costos asociados a los Componentes 1, 2, y 3 serán distribuidos entre los organismos financieros para permitir el pago de los contratos de manera integral. Cada organismo financiará contratos específicos, los cuales cubrirán las tres EDEs, a fin de simplificar la supervisión fiduciaria. Los montos a financiar serán determinados una vez se asignen los contratos de manera definitiva.

## C. Análisis Económico y Financiero

- 1.30 El Proyecto va a actualizar la infraestructura de distribución que entrega aproximadamente un tercio de la energía a los consumidores finales, excluyendo a aquellos cubiertos por el programa de reducción de apagones. Se espera que el CRI aumente un 20% en los circuitos reconstruidos, incrementando el promedio nacional del CRI en un 7%. En términos financieros, las inversiones generarían a las EDEs ingresos brutos anuales de unos US\$125 millones, y US\$100 millones en ingresos netos después de deducir los incrementos en la compra de energía por la incorporación de circuitos en el “Programa 24 Horas”.
- 1.31 **Análisis Económico.** El primer beneficio económico será vía EE de la red, en la reducción de las pérdidas técnicas en los circuitos rehabilitados, desde un promedio del 15% de la energía suministrada, hasta cerca del 7%. Aunque estas pérdidas aún son relativamente altas (el estándar es del 3% hasta 4% en zonas afectadas por la corrosión salina por efectos de la cercanía al mar), las EDEs ahorrarán US\$130/MWh, o cerca de US\$40 millones anuales.
- 1.32 Un segundo beneficio provendrá del incremento en los ingresos a través mayor cobranza por la reducción de errores de medición, disminución de robos y hurto de energía, debido a la remoción de conexiones ilegales, desconexiones por falta de pago y equipos de medición actualizados. El Programa incluye: (i) expandir la

medición, tanto a nivel de grandes consumidores como de consumidores comerciales y residenciales; (ii) medidores y cable antifraude, así como otras medidas técnicas para hacer el robo y hurto más difícil; y (iii) mejora en la calidad de servicio y el Programa de Apoyo a la Comunidad, lo cual se espera mejore la disposición del usuario a pagar por el servicio eléctrico.

- 1.33 Mientras que una porción del beneficio a las empresas se limitará a un incremento en su recaudación, se producirán otros beneficios económicos al país: (i) habrá una reducción de la demanda de aquellos que comenzarán a pagar por el servicio, y de aquellos que actualmente pagan una tasa fija. Da la inversión en EE y los mencionados anteriormente, se estima que esta reducción de la demanda estará en el orden del 20%. Se valoró esta reducción, en términos de excedentes al consumidor, en la mitad de la tarifa de US\$200MWh; (ii) una reducción en los costos de producción, lo que conllevará una rebaja en subsidios que debe realizar el estado, directamente al déficit de las EDEs e indirectamente al combustible que utiliza las plantas de generación. En el caso base, las empresas retornan a niveles de rentabilidad positiva a partir del cuarto año del Programa, lo que les permitirá repagar las deudas que tienen con el GdeRD; (iii) una reducción en los costos asociados a la mejora de la calidad del servicio, incluyendo la adquisición, operación y mantenimiento de generadores de respaldo, adquisición de Liquified Petroleum Gas (LPG, gas en garrafas)<sup>3</sup>, rectificadores e inversores y costos asociados a daños en equipos por el suministro fuera de los parámetros eléctricos. Se estima que estos costos son el doble que el del suministro por la red.
- 1.34 La tasa económica de retorno resultante es del 73%, y el valor presente neto económico asciende a US\$534,0 millones. Si se cuantifica únicamente el primer beneficio, el de la reducción de las pérdidas técnicas, la tasa de retorno económica asciende al 11%, y si se agrega el de la reducción en el consumo, asciende al 25%.
- 1.35 **Análisis Financiero.** La tasa de retorno financiera del Proyecto se estimó en 59%. Este retorno tan alto es típico de proyectos de reducción de pérdidas en empresas de distribución, debido a que los proyectos se implementan en períodos muy cortos de tiempo, al elevado incremento de los ingresos marginales sin un incremento significativo en los costos marginales, y la escogencia de los proyectos con base en el aumento del CRI.
- 1.36 Se construyeron modelos financieros tanto para CDEEE como para las EDEs para determinar su solvencia financiera proyectada. Se estima que las pérdidas del sistema y recaudación mejoren de manera más lenta que lo que se asume en los perfiles del ciclo de tarifa, de cinco años. Se supuso que las tarifas se van a mantener estables, excepto en el traslado del incremento del costo de la energía comprada, en razón del incremento en los combustibles. Los flujos de caja son particularmente sensibles al: (i) CRI; y (ii) traslado del incremento del precio del petróleo.

---

<sup>3</sup> LPG es una mistura de propano (90%) y otro gas, y es considerado energía limpia por su contenido de contaminantes.



- 1.37 **Análisis Técnico.** La CDEEE y las EDEs han desarrollado proyectos de inversión de naturaleza similar y con estándares de calidad aceptables. Ellos tienen funcionarios bien capacitados para realizar el diseño de ingeniería, planificación e implementación de los distintos componentes de las inversiones bajo el Proyecto, el cual empleará prácticas modernas en la rehabilitación de las redes. El Equipo de Proyecto del BID revisó los estudios de factibilidad, hizo visitas de campo y revisó los criterios utilizados, y quedó satisfecho con las propuestas.

## **II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS**

### **A. Instrumento de Financiación y Condiciones Contractuales**

- 2.1 Los organismos multilaterales firmarán un convenio de préstamo con el GdeRD a través de la SEH. A su vez, CDEEE va a recibir un préstamo de la SEH dirigido a realizar inversiones en los tres componentes. La CDEEE, a su vez, le prestará a las EDEs bajo acuerdos subsidiarios. La firma del Convenio de Préstamo entre la SEH y la CDEEE y de los acuerdos subsidiarios con las EDEs será condición previa al primer desembolso.
- 2.2 Se acordó que tanto el Convenio Subsidiario como los Convenios de Participación establecerán la obligación por parte de las EDEs de limitar el aumento de sus gastos operativos anuales (excluyendo impuestos, depreciación, pagos a la CNE y SIE, y provisión para facturas no cobrables) a la mitad del porcentaje del aumento del total de las facturas de energía, en Gigawatt Hpurs (GWh, Gigavations Hras) emitidas, ajustadas por inflación.
- 2.3 En el caso en que las EDEs no puedan cumplir con el compromiso establecido en el inciso anterior, las EDEs y la UERS deberán enviar al BID a satisfacción de éste, un diagnóstico de situación con su debida justificación y un plan de mejoramiento de este indicador para los próximos seis meses.
- 2.4 El aumento del CRI se hará de acuerdo con lo establecido en el siguiente cuadro:

<b>Cuadro 3. Aumento de CRI Previsto</b>			
<b>Periodo</b>	<b>EdeNorte</b>	<b>Edesur</b>	<b>EdeEste</b>
Diciembre 2008	59,0	63,0	63,0
Junio 2009	60,0	64,0	64,0
Diciembre 2009	61,0	65,0	65,0
Junio 2010	63,5	67,5	67,5
Diciembre 2010	66,0	70,0	70,0
Junio 2011	68,5	72,5	72,5
Diciembre 2011	71,0	75,0	75,0

### **B. Riesgos Ambientales y Sociales y Medidas de Mitigación**

- 2.5 El GdeRD está fortaleciendo el esquema regulatorio ambiental, por medio de una operación con el BM, la cual para finales de 2008 definirá un esquema detallado del proceso de licenciamiento, y el fortalecimiento del componente de seguimiento y monitoreo. Ya se ha capacitado con certificación internacional a 60 funcionarios del Ministerio del Ambiente en auditoria ambiental.

- 2.6 De acuerdo con el marco legal ambiental de GdeRD, los proyectos de distribución de electricidad no requieren licenciamiento ambiental. Las EDEs, junto con la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y los Recursos Naturales (SEMARN) y con apoyo del BM, elaboraron la Guía Ambiental y Social para el sector de distribución eléctrica, que define los procesos y metodologías aplicables a los proyectos de manera categorizada. Los proyectos deben tener un plan de gestión socio-ambiental que no requiere aprobación por parte de la autoridad ambiental. La única consideración se encuentra en la disposición de equipamiento usado, en particular en aquel que contiene Polychlorinated Biphenyls (PCB),<sup>4</sup> así como en la disposición de los mismos. Las EDEs, quienes tienen experiencia al respecto, se encargarán de su manejo, el cual es regulado por un procedimiento bien definido y que cumple con la normativa internacional vigente.
- 2.7 El Proyecto no afecta áreas socio-ambientalmente sensibles, no incluye territorios indígenas, y se realizará en zonas altamente intervenidas. El Proyecto no requiere de adquisición de servidumbres o tierras para su desarrollo, pero en el caso en que en su eventualidad lo necesitara, este proceso de adquisición debe ser incluido en el marco de las políticas de consulta y participación y dentro de la normativa legal del país para dichos procesos.
- 2.8 Los beneficios ambientales superan ampliamente los riesgos potenciales. Los primeros consisten en la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero por la reducción en el consumo, la reducción de fuentes de emisión de calor y la remoción de conexiones ilegales que generan muchos accidentes, además de contribuir al ornato de las vías públicas.
- 2.9 Las guías ambientales elaboradas para el Proyecto se prepararon de manera abierta e inclusiva a todos los afectados. Una vez el primer borrador fue redactado y consensuado con las EDEs, se envió a la SEMARN para revisiones adicionales y se hizo público en las páginas Web de las EDEs. La SEMARN revisó el documento y solicitó ajustes menores, los cuales fueron incorporados y adoptados como regulación oficial y políticas corporativas.
- 2.10 El Proyecto beneficiará a comunidades de bajos recursos económicos al incorporarlos al “Programa 24 Horas”. Mediante este Programa, se les garantiza el servicio de energía eléctrica durante todo el día (hoy solo tienen acceso a este en promedio 15 horas diarias). Las comunidades implicadas y las EDEs firman un Pacto Social que compromete a las comunidades en el pago oportuno del servicio y en el ahorro, y las EDEs fortalecen a la comunidad con proyectos, con educación en EE, métodos de ahorro y mejora del sistema de distribución. De esta manera se reduce el rechazo a las EDEs por la baja calidad del servicio, que es el factor fundamental que impide mejorar la recaudación. El Programa se masificará sobre ex-

---

<sup>4</sup> Bifenilos policlorinados son usados como aislantes y agentes de enfriamiento en transformadores y capacitores. Su producción fue prohibida en la década de los 1970s debido a su alta toxicidad. Equipos instalados antes de esa época aún se encuentran en uso y no poseen riesgos significativos mientras los equipos no presenten escapes del líquido. Su manejo, sin embargo, debe realizarse cumpliendo estrictamente la normativa al respecto. La supervisión del préstamo va a incluir el seguimiento estricto de estos procedimientos.

periencias piloto que las empresas han tenido en los últimos meses, los cuales se consideran sumamente exitosos.

- 2.11 Teniendo en cuenta las actividades que se financiarán con esta operación y los alcances de la Política Ambiental y de Salvaguardas del BID (OP-703), esta operación es considerada Categoría “B”.
- 2.12 Los proyectos a financiar incorporarán lo establecido en la “Guía Ambiental para Proyectos de Distribución de Energía Eléctrica” a ser acordada entre el BID y el Organismo Ejecutor (OE). En los pliegos de licitación de las obras y actividades a realizar, se deberá exigir la observancia de dicha Guía. Los recursos del Programa podrán financiar las medidas de mitigación a los impactos ambientales y sociales identificados. Será condición especial de ejecución la realización de una auditoría anual independiente, que incluya la evaluación de cumplimiento de la aplicación de la Guía y su efectividad. El informe deberá ser remitido al BID para su evaluación. El BID, realizará al menos una visita anual de supervisión sobre el cumplimiento de las medidas de mitigación de los impactos ambientales y sociales.

### **C. Riesgo Fiduciario**

- 2.13 El análisis de la capacidad de adquisiciones de la UERS y las EDEs indica que están en capacidad de cumplir con las exigencias fiduciarias del BID. A fin de reforzar estas capacidades, un Especialista en Adquisiciones con experiencia en banca multilateral fue contratado. Adicionalmente, funcionarios de la UERS y las EDEs han estado trabajando con funcionarios del BM para transferir estas capacidades. De igual manera, los Especialistas Fiduciarios del BID en la Representación de la RD estarán apoyando a los Equipos de la UERS y las EDEs en este sentido.
- 2.14 Los sistemas de gerencia financiera de la CDEEEE/UERS fueron revisados por el BM (en coordinación con los Especialistas Fiduciarios del BID), quién los encontró aceptables. Los estados financieros auditados del Proyecto, para los componentes financiados por el BID, serán entregados anualmente dentro de los cuatro meses siguientes al cierre del ejercicio. Los estados financieros serán auditados por una firma de auditoría aceptable al BID. Se coordinará con el BM y el OFID a los fines de armonizar los Términos de Referencia (TOR) y el proceso de contratación de la firma auditora, pudiéndose verificar una reducción en los costos.
- 2.15 La UERS será responsable de la coordinación de las actividades relativas a adquisiciones, aspectos fiduciarios y monitoreo del Proyecto. La UERS y las EDEs han preparado el Manual de Operaciones de Proyecto (MOP), que será una condición para los desembolsos del BID.

### III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

#### A. Arreglo Institucional para la Implementación

- 3.1 El Proyecto va a ser implementado por las EDEs y la UERS que forma parte de la CDEEE. UERS coordinará, supervisará y reportará los resultados de la implementación. Asimismo, servirá como el punto de contacto principal con el BID. La UERS ha sido hasta ahora la entidad responsable del mejoramiento del servicio en las zonas rurales y urbano-marginales. Consultorías especializadas van a ser contratadas con recursos del préstamo para la supervisión de las obras a ser financiadas. Cada EDE es responsable del diseño, especificaciones técnicas y supervisión de las obras en sus propias redes.
- 3.2 La UERS va a desempeñar sus funciones utilizando la estructura organizacional y recursos existentes, con la adición del Especialista y las consultorías mencionadas, y junto con una muy importante participación de Funcionarios Técnicos y de Adquisiciones de las EDEs. El Director General de la UERS, quién reporta directamente al Vicepresidente Ejecutivo de la CDEEE, coordinará todas las actividades relacionadas con el Proyecto entre la CDEEE y las EDEs, y será el contacto directo con los organismos de financiamiento involucrados. Los aspectos administrativos, de adquisiciones y financieros serán manejados por el Directorio Administrativo de la UERS, usando los sistemas de monitoreo, adquisiciones, financieros, presupuestarios y archivo existentes, los cuales son satisfactorios al BID. Los aspectos técnicos serán manejados por personal de las EDEs, apoyados por la UERS a medida que se requiera. La UERS será responsable de elaborar los pliegos de licitación y gerenciar el proceso completo de las adquisiciones, incluyendo la preparación de los contratos de instalación y suministro. Las EDEs y UERS en conjunto serán responsables de la evaluación de las propuestas y recomendaciones de asignación del contrato.
- 3.3 **Administración Financiera.** Se utilizarán las políticas y procedimientos del BID, las cuales se reflejarán de forma detallada en el MOP, el cual se encuentra disponible en el listado de links electrónicos de la operación. El manejo de los fondos, tanto en US\$ como en Pesos Dominicanos (RD\$); la presentación de reportes, incluyendo los planes de adquisiciones anuales, avances de obras, pliegos de licitaciones y demás documentos relacionados con la ejecución del Proyecto; la realización de auditorías tanto técnicas como financieras; y la definición de los gastos elegibles, deberán cumplir con las políticas del BID. Para aquellas necesidades de recursos en moneda local, que se estima serán relativamente menores, se abrirá una cuenta designada, la cual será manejada de acuerdo con el MOP.
- 3.4 **Adquisición de Bienes y Servicios.** La adquisición de bienes y servicios, la contratación de obras y la selección y contratación de servicios de consultoría, se realizarán de conformidad con las Políticas del BID GN-2349-7 y GN-2350-7. El Plan de Adquisiciones (Anexo II) presenta el detalle de los procesos de contratación que se utilizarán en el Programa.

## **B. Supervisión y Evaluación de Resultados**

- 3.5 La UERS, con la asistencia de las consultorías contratadas, supervisará el cumplimiento de los indicadores de desempeño acordados. La UERS y las EDEs ya han implementado los sistemas necesarios para generar la información requerida sobre el CRI. La UERS entregará reportes consolidados sobre el avance del Proyecto dentro de los 45 días siguientes a la finalización de cada trimestre, en el formato establecido en el MOP.
- 3.6 Diferentes auditores serán financiados por el Préstamo y apoyarán a la UERS y las EDEs para certificar: (i) el cumplimiento de los trabajos de los contratistas; (ii) los indicadores de desempeño del Proyecto como el CRI de los subproyectos y de las EDEs; (iii) la situación financiera de las EDEs; (iv) el cumplimiento de la Guía Ambiental; y (v) el número de horas de suministro del servicio eléctrico a los consumidores en las áreas de los subproyectos. Se hará el monitoreo de la percepción de satisfacción de los clientes con el servicio de energía y con las EDEs en los circuitos intervenidos, a través de encuestas periódicas.
- 3.7 El OE contratará a una entidad independiente fiscalizadora de las obras, que deberá emitir un informe de fiscalización independiente sobre la calidad y cronogramas de ejecución de las obras contratadas. El informe de la fiscalización independiente deberá ser aprobado por el OE, como condición para notificar al BID sus instrucciones para la realización de los pagos a los respectivos contratistas con cargo a los desembolsos del Préstamo. El ente fiscalizador podrá apoyarse en la infraestructura y personal de la UERS para cumplir con sus objetivos. Este ente fiscalizador deberá iniciar sus funciones antes del inicio de las obras del primer componente del Préstamo. Los TORs para la contratación del ente deberán incorporarse en el MOP.
- 3.8 Debido a que la UERS cumple con múltiples funciones operativas, incluyendo la expansión de las redes rurales y suburbanas, la gestión del PRA, y la implementación del PEE, se consideró oportuno contar con un enlace permanente entre los organismos multilaterales de financiamiento y el OE. Esta persona, quién será contratada por la UERS, deberá hacerle el seguimiento permanente del avance de los tres componentes del Proyecto y se encargará de recabar toda la información a ser presentada en las fechas oportunas. Es por ello que la UERS contratará un Especialista de Proyectos que sirva de enlace operativo con el BID. Las funciones y responsabilidades están definidas en los TOR's acordados que se encuentran anexos en el MOP.

**REPÚBLICA DOMINICANA**  
**PROYECTO DE REHABILITACIÓN DE REDES DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD (DR-L1026)**

**ANEXO I - Indicadores de Resultados y Seguimiento**

El desempeño financiero del proyecto será medido por el incremento en la tasa de recuperación de efectivo (CRI o Cash Recovery Index), el cual depende de la reducción de las pérdidas eléctricas en cada uno de los circuitos, y el incremento en la cobranza de las facturas emitidas. El incremento en la disponibilidad del servicio de energía es un objetivo en sí, y un incentivo para que los consumidores paguen por el servicio. A pesar de que el proyecto únicamente va a rehabilitar algunos circuitos de distribución, es importante que las mejoras no sean excedidas por el empeoramiento en otros circuitos de la red. Es por ello que los objetivos se plantean a nivel nacional, mientras que los objetivos intermedios se refieren a los circuitos intervenidos específicos por el proyecto. La mejora en la situación financiera de las EDEs va a permitir el financiamiento de inversiones adicionales que resultarán en el mejoramiento de la calidad del servicio.

<b>Objetivos de desarrollo del Proyecto</b>	<b>Indicadores de Resultados del Proyecto</b>	<b>Uso de Indicadores de Resultados</b>
a) Incrementar el CRI de las tres EDEs b) Incrementar la disponibilidad de energía a nivel nacional	a) CRI de las EDEs b) Promedio de las horas de servicio por circuito	Evaluación del desempeño de las EDEs por parte de la CDEEE. Para EdeNorte y EdeSur, podría significar acciones específicas para fortalecer su gerencia
<b>Resultados Intermedios</b>	<b>Indicadores de Resultados Intermedios</b>	<b>Uso de los resultados de la supervisión Intermedia</b>
a) Rehabilitación de circuitos específicos b) Aumento del CRI de los circuitos intervenidos c) Aumento de la disponibilidad de energía por circuito	a) Acuerdos Sociales y terminación de trabajos físicos en los circuitos intervenidos b) CRI/ circuito intervenido c) Numero de horas de energía disponible por circuito	Identificar cambios necesarios en la gerencia, diseño e implementación de proyectos en sus componentes

La UERS-PRA y personal de las EDEs, y con la asistencia de consultores contratados con recursos del proyecto, supervisarán el avance contra los indicadores de desempeño acordados. La CDEEE y las EDEs ya han implementado los sistemas para generar la información sobre pérdidas, recaudación y cálculos del CRI de manera oportuna. La UERS-PRA va a entregar, dentro de los 45 días siguientes al término de cada trimestre, reportes consolidados de la implementación del proyecto en el formato establecido en el Manual de Operaciones. También va a preparar un reporte detallado en la mitad del periodo de ejecución del préstamo que servirá

como informe de evaluación. De igual manera, apoyará al Banco en la elaboración del Informe de Terminación del Proyecto.

### Indicadores de Resultados

Indicadores de Resultados	Línea Base	Año 1 2008	Año 2 2009	Año 3 2010	Frecuencia de Reportes	Instrumentos Recabación Información	Responsable Recabación de Información
Porcentaje de pérdidas por empresa *	Línea Base 2006 EdeNorte: 45.9% EdeSur 37.0% EdeEste 33.9%		6% incremento sobre línea base	10% Incremento sobre línea base	Mensual	Reporte enviado por CDEEE/UERS-PRA	CDEE/UERS-PRA
Índice de Recaudación /Facturación, (CRI) por empresa*	Línea Base 2006 EdeNorte 84.8%, 45.9% EdeSur 91.8%, 57.8% EdeEste 86.2%, 57.0%		0.9%, 1.5% incremento sobre línea base, respectivamente	1.2%, 1.5% incremento sobre resultados Año 2, respectivamente	Mensual	Reporte enviado por CDEEE/UERS-PRA	CDEE/UERS-PRA
Promedio ponderado anual número de horas de servicio por circuito tipo A, B, C, D.	Línea Base 2006 EdeNorte 3522 EdeSur 3348 EdeEste 3396		Incremento sobre línea base	Incremento sobre resultados del Año 2	Mensual	Reporte enviado por CDEEE/UERS-PRA	CDEE/UERS-PRA

Indicadores Intermedios de Resultados	Línea Base	Año 1 2008	Año 2 2009	Año 3 2010	Frecuencia de Reportes	Instrumentos Recabación Información	
Firma de Pactos Sociales y terminación de trabajos físicos en los circuitos seleccionados	Línea Base 2006 EdeNorte: 34 circuitos EdeSur: 37 circuitos EdeEste: 18 circuitos		Incremento sobre línea base en # de Pactos Sociales y % de avance de obras	Incremento sobre resultados del Año 2	Trimestral	Reportes de Avance de los Estados Financieros y Operativos	CDEE/UERS-PRA
CRI por circuito intervenido	Línea Base 2006 EdeNorte 34 circuitos EdeSur 37 circuitos EdeEste 18 circuitos		Incremento sobre línea base de CRI por circuito	Incremento sobre resultados del Año 2	Trimestral	Reportes de Avance de los Estados Financieros y Operativos	CDEE/UERS-PRA
Promedio ponderado anual número de horas de servicio por circuito intervenido	Línea Base 2006 EdeNorte 34 circuitos EdeSur 37 circuitos EdeEste 18 circuitos		Incremento sobre línea base en # de horas de disponibilidad de servicio por circuito	Incremento sobre resultados del Año 2	Trimestral	Reportes de Avance de los Estados Financieros y Operativos	CDEE/UERS-PRA

\* Índice Anual





**OPERACION No. DR-L1026**  
**Proyecto de Rehabilitación de Redes de Distribución de Electricidad**

PLAN DE ADQUISICIONES													
Item	Componente y Número de Referencia	Descripción del Contrato	Costo Estimado (Miles US\$)	Método de Adquisición	Revisión (Ex-ante o Ex-post)	Fuentes de Financiamiento		Precalificación Si / No	Fechas Estimadas		Estatus Pendiente, Adjudicado o Cancelado	Comentarios	
						% BID	% Local / Otro		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Plazo de Ejecución de Contrato			
1. BIENES													
1	C 2	b.2.1	Adquisición de 9 minibuses, y 6 camionetas para ser utilizados por las EDEs en la realización de las visitas de intervención, actividades de sensibilización con las comunidades, el levantamiento de información diagnóstica de circuitos, capacitación a clile	375.00	LPI	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	3 meses	Pendiente	
2	C 2	b.2.2	Adquisición de equipos informáticos para ser usados por las EDEs en la realización de presentaciones, difusión y comunicación en las comunidades intervenidas, incluye 11 Datashow, 11 pantalla screen, 15 laptops y 2 extensiones eléctricas.	45.00	CP	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	1 mes	Pendiente	
3	C 2	b.2.3	Adquisición de equipos de filmación a ser utilizados por las EDEs, para difundir la memoria histórica de las acciones y actividades en las comunidades intervenidas, incluye 5 equipos de producción de videos, 6 reproductores de DVD, y 18 cámaras fotográfica	25.00	CP	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 meses	Pendiente	
4	C 2	b.2.4	Adquisición de equipos de comunicación y escenografía de eventos comunitarios (asambleas comunitarias, foros educativos a realizar), a ser utilizado por las EDEs. Incluye 11 equipos de sonido, 11 micrófonos inalámbricos, 6 plantas eléctricas 1KW, 11 inve	45.00	CP	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 meses	Pendiente	
5	C 2	b.2.5	Adquisición de 128,250 Bombillos de bajo consumo para campañas de ahorro de energía para ser utilizado por EDENORTE, EDEESTE y EDESUR.	300.00	LPI	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	3 meses	Pendiente	
6	C 2	b.2.6	Diseño e impresión de material temático para la campaña de sensibilización de clientes de EDENORTE.	80.00	LPN	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	3 meses	Pendiente	
7	C 2	b.2.7	Impresión de 20000 volantes informativos para trabajo técnicos y de invitacion a reuniones, impresión de 5000 afiches informativos, impresión de 2000 folletos educativos sobre uso racional de energía, prevencion de riesgos eléctricos y ciclo comercial de	80.00	LPN	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	3 meses	Pendiente	
8	C 2	b.2.8	Diseño e impresión de material temático para la campaña de sensibilización de clientes de EDESUR.	80.00	LPN	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	3 meses	Pendiente	
9	C 2	b.2.9	Adquisicion de materiales de promoción 5000 gigantografias, 21 bajantes, 40 vallas y 5 parantes para EDESUR, EDENORTE y EDEESTE.	150.00	LPN	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	3 meses	Pendiente	
10	C 3	b.3.1	Equipo informático complementario para la UERS.	25.00	CP	Ex - ante	76%	24%	NO	1er mes	1 mes	Pendiente	
11	C 3	b.3.2	Mobiliario de oficina complementario para la UERS	6.00	CP	Ex - ante	76%	24%	NO	1er mes	1 mes	Pendiente	
12	C 3	b.3.3	Estantes metálicos para acondicionar el área de archivo del proyecto.	30.00	CP	Ex - ante	76%	24%	NO	1er mes	2 meses	Pendiente	
13	C 3	b.3.4	Adquisición de 3 camionetas para realizar las visitas de supervisión diaria en las zonas de trabajo.	105.00	LPN	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 meses	Pendiente	

Item	Componente y Número de Referencia		Descripción del Contrato	Costo Estimado (Miles US\$)	Método de Adquisición	Revisión (Ex-ante o Ex-post)	Fuentes de Financiamiento		Precalificación Sí / No	Fechas Estimadas		Estatus Pendiente, Adjudicado o Cancelado	Comentarios
							% BID	% Local / Otro		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Plazo de Ejecución de Contrato		
2. OBRAS y BIENES													
14	C 1	s-i.1.1	EdeNorte: Proyecto de Rehabilitación de circuitos de media y baja tensión en la zona de Santiago, República Dominicana	18,590.00	LPI	Ex - ante	76%	24%	SI	1er trimestre	2 años	Pendiente	Es un contrato del tipo suministro e instalación o llave en mano.
15	C 1	s-i.1.2	EdeSur: Proyecto de Rehabilitación de circuitos de media y baja tensión en la zona de San Cristóbal, República Dominicana.	13,750.00	LPI	Ex - ante	76%	24%	SI	1er trimestre	2 años	Pendiente	Es un contrato del tipo suministro e instalación o llave en mano.
16	C 1	s-i.1.3	EdeSur: Proyecto de Rehabilitación de circuitos de media y baja tensión en la zonas zonas denominadas "Este II" y "Santo Domingo I", en la República Dominicana.	14,080.00	LPI	Ex - ante	76%	24%	SI	1er trimestre	2 años	Pendiente	Es un contrato del tipo suministro e instalación o llave en mano.
3. SERVICIOS DIFERENTES A CONSULTORIA													
4. SERVICIOS DE CONSULTORIA													
17	C 2	c.2.1	Contratación de consultoría individual para el diseño de programa social educativo de clientes de EDENORTE.	30.00	CCIN	Ex - ante	76%	24%	NO	2do trimestre	3 meses	Pendiente	
18	C 2	c.2.2	Contratación de consultoría individual para el diseño de programa de mercadeo y responsabilidad social comunitario de EDENORTE.	30.00	CCIN	Ex - ante	76%	24%	NO	2do trimestre	3 meses	Pendiente	
19	C 2	c.2.3	Contratación de consultoría individual para el diseño de campaña de ahorro de energía de EDENORTE.	30.00	CCIN	Ex - ante	76%	24%	NO	2do trimestre	3 meses	Pendiente	
20	C 2	c.2.4	Contratación de consultoría individual para el fortalecimiento y estandarización de los procesos de ejecución de la Gestión Social de EDENORTE.	30.00	CCIN	Ex - ante	76%	24%	NO	2do trimestre	3 meses	Pendiente	
21	C 2	c.2.5	Contratación de los servicios para la producción de 8 videos educativos de 20 minutos cada uno para la campaña de sensibilización de clientes de EDENORTE sobre temas de: i)Organización del sector eléctrico en el país; ii)Derechos y deberes de los usuarios	160.00	SBCC	Ex - ante	76%	24%	NO	4to trimestre	2 meses	Pendiente	
22	C 2	c.2.6	Contratación de 5 consultores para el diseño de los cursos del programa de capacitación y educación de EDESUR.	150.00	CCIN	Ex - ante	76%	24%	NO	2do trimestre	3 meses	Pendiente	
23	C 2	c.2.7	Contratación de Empresa para realización de publicidad y propaganda actividades comunitarias de EDESUR. Incluye impresión de 100,000 folletos, 5 grabaciones de cassette, una edición de cassette, producción de 4 videos educativos, colocación de 300 spots p	180.00	SBCC	Ex - ante	76%	24%	NO	4to trimestre	2 meses	Pendiente	
24	C 2	c.2.8	Contratación de 26 gestores comunitarios que realicen el contacto directo con la comunidad durante dos años en la zona de ejecución del proyecto EDEESTE	320.00	CCIN	Ex - ante	76%	24%	NO	2do trimestre	2 años	Pendiente	
25	C 2	c.2.9	Contratación de un asesor para capacitación al equipo comunitario de EDEESTE.	40.00	CCIN	Ex - ante	76%	24%	NO	2do trimestre	3 meses	Pendiente	
26	C 2	c.2.10	Contratación de un analista de datos para la sistematización, monitoreo y evaluación de las acciones realizadas en el proyecto de EDEESTE	72.00	CCIN	Ex - ante	76%	24%	NO	2do trimestre	2 años	Pendiente	
27	C 2	c.2.11	Contratación de agencia para la producción de 3 videos educativos incluyendo guión, producción y realización en DVD de 15 minutos para, así como avisos radiales de difusión y educación en programas de alto impacto, para	60.00	SBCC	Ex - ante	76%	24%	NO	4to trimestre	2 meses	Pendiente	
28	C 3	c.3.1	Asistente para la gestión de adquisiciones durante el proceso de licitación (6 meses) de los contratos de suministro e instalación	12.00	CCIN	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 años	Pendiente	

Item	Componente y Número de Referencia		Descripción del Contrato	Costo Estimado (Miles US\$)	Método de Adquisición	Revisión (Ex-ante o Ex-post)	Fuentes de Financiamiento		Precalificación Si / No	Fechas Estimadas		Estatus Pendiente, Adjudicado o Cancelado	Comentarios
							% BID	% Local / Otro		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Plazo de Ejecución de Contrato		
29	C 3	c.3.2	Asistente para la gestión financiera del proyecto.	72.00	CCIN	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 años	Pendiente	
30	C 3	c.3.3	Servicios de consultoría individual para realizar la homologación de las especificaciones técnicas para los contratos de suministro e instalación	30.00	CCII	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 años	Pendiente	
31	C 3	c.3.4	Servicios de consultor individual para preparación de documentos técnicos de licitación de para los contratos de suministro e instalación	15.00	CCII	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 años	Pendiente	
32	C 3	c.3.5	Servicios de consultor individual para apoyar la evaluación técnica de ofertas para los contratos de suministro e instalación.	15.00	CCII	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 años	Pendiente	
33	C 3	c.3.6	Firma consultora para supervisión externa de la ejecución de los contratos de suministro e instalación.	1,500.00	SBCC	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 años	Pendiente	
34	C 3	c.3.7	Auditoría técnica (4 etapas, 1 por cada semestre)	200.00	SBCC	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 años	Pendiente	
35	C 3	c.3.8	Auditoría ambiental (2 etapas, 1 por cada año)	100.00	SBCC	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 años	Pendiente	
36	C 3	c.3.9	Auditoría financiera del proyecto	150.00	SBCC	Ex - ante	76%	24%	NO	1er trimestre	2 años	Pendiente	

**Bienes y Obras:** LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa; CAE: Contrataciones a través de Agencias Especializadas; AC: Agencias de Contrataciones; AI: Agencias de Inspección; CPIX: Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; CPO/COT/CPOT: Construcción-propiedad-operación/ Construcción-operación- transferencia/ Construcción-propiedad-operación-transferencia (del inglés BOO/BOT/BOOT); CBD: Contratación Basada en Desempeño; CPGB: Contrataciones con Prestamos Garantizados por el Banco; PSC: Participación de la Comunidad en las Contrataciones.

**Firmas Consultoras:** SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa.

**Consultores Individuales:** CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internaciona

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-\_\_/\_

República Dominicana. Préstamo \_\_\_\_/OC-DR a la República Dominicana  
Proyecto de Rehabilitación de Redes de Distribución de Electricidad

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República Dominicana, como Prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución de un proyecto de rehabilitación de redes de distribución de electricidad. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$40.000.000, que formen parte de los recursos de la Facilidad Unimonetaria del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen de Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el \_\_ de \_\_\_\_\_ de 200\_)

LEG/SGO/CID/IDBDOCS#1671679  
DR-L1026