

Documento de Cooperación Técnica (CT)

I. Información Básica de la CT

| | |
|---|--|
| ▪ País/Región: | Panamá/CID |
| ▪ Nombre de la CT: | Traslado sostenible Guna debido al cambio climático |
| ▪ Número de CT: | PN-T1188 |
| ▪ Jefe de Equipo/Miembros: | Carmen Albertos (SCL/GDI), Jefa de Equipo; Adela Moreda (CSD/RND); Ana Grigera (GDI/CPN); César Buenadicha (SCL/SCL); Nerys Gaitan (CSD/HUD); David Cotacachi (SCL/GDI); Carolina Martín (SCL/GDI); Lina Uribe (SCL/GDI); David Ochoa (VPC/FMP); Ezequiel Cambiasso (VPC/FMP); Xavier Grau (WSA/CPN); Gina Cambra (CID/CPN); Cynthia Hobbs (EDU/CPN); José Ramón Gómez (ENE/CPN); Emmanuelle Sánchez (SPH/CPN); y Cristina Landázuri-Levey (LEG/SGO) |
| ▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión: | Apoyo al Cliente |
| ▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT: | 27 de diciembre de 2017 |
| ▪ Beneficiario (países o entidades que recibirán la asistencia técnica): | Ministerio de Gobierno de Panamá (MINGOB), pueblos indígenas de Panamá, especialmente la Comarca Guna Yala |
| ▪ Organismo Ejecutor y nombre de contacto: | BID, División de Género y Diversidad, Sector Social (SCL/GDI) Carmina Albertos, carmenal@iadb.org |
| ▪ Donantes que proveerán financiamiento: | Fondo Especial Japonés (JSF) |
| ▪ Financiamiento Solicitado del BID: | US\$850.000 (no reembolsable) |
| ▪ Contrapartida Local, si hay: | US\$94.500 |
| ▪ Monto total: | US\$944.500 |
| ▪ Periodo de Desembolso: | 30 meses de ejecución y 36 meses de desembolsos |
| ▪ Fecha de Inicio requerida: | 15 de mayo de 2018 |
| ▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales): | Firmas y consultores individuales |
| ▪ Unidad de Preparación: | SCL/GDI |
| ▪ Unidad Responsable de Desembolso: | Representación del BID en Panamá (CID/CPN) |
| ▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n): | No |
| ▪ CT incluida en CPD (s/n): | Sí |
| ▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional (2010-2020): | (i) Cambio climático y sostenibilidad ambiental; (ii) Diversidad y género |

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 Los pueblos indígenas de Panamá ocupan extensos territorios en zonas costeras y de alta fragilidad ambiental. La Comarca de Guna Yala, situada a lo largo de más de 200 km en la Costa Caribe del país, es particularmente vulnerable a los efectos del cambio climático. La mayoría de las 31.557 personas que viven en la

Comarca¹ residen en las pequeñas islas de coral que bordean el continente en el archipiélago de San Blas. Según los investigadores del *Smithsonian Institute* y *Displacement Solutions*, hay evidencia científica que las 45 comunidades isleñas de Guna Yala serán inhabitables en unas pocas décadas como resultado del aumento del nivel del mar² y se estima que aproximadamente 28.000 personas tendrán que mudarse de las islas a tierra firme en las próximas décadas debido a los eventos relacionados con el cambio climático. Sumado a éstos, se calcula que otras 12.000 personas originarias de las islas de Guna Yala que viven actualmente en la ciudad de Panamá, también están buscando volver a su territorio, por lo que el número total alcanzaría a alrededor de 40.000 personas³.

- 2.2 La reubicación de las comunidades isleñas a tierra firme se ha convertido en una prioridad creciente para el pueblo Guna. Una serie de desastres naturales y eventos relacionados con el clima han afectado a las islas en los últimos diez años⁴. Las islas han seguido erosionándose, mientras que la población ha continuado creciendo, lo cual ha causado una sobrepoblación significativa y hacinamiento en muchas de las islas. A pesar de la necesidad inminente de mudarse, la reubicación ha sido un tema controversial en muchas comunidades debido al complejo conjunto de problemas e inquietudes que rodean un traslado de población, tales como: (i) incertidumbre sobre qué servicios públicos estarán disponibles en las nuevas áreas, especialmente de salud, agua, saneamiento, energía y transporte; (ii) falta de recursos y/o apoyo para la planificación comunitaria, el diseño culturalmente apropiado de las viviendas y la barriada; (iii) implicaciones adversas del traslado en la actividad económica existente (pesca, turismo y agricultura) y en el potencial de desarrollo económico de la comarca; (iv) posibles impactos en su modo de vida, prácticas socioculturales y sostenibilidad de los usos culturales de la tierra que afectarían su identidad cultural; y (v) otras incertidumbres como la presencia de malaria, el tráfico de drogas, y el aumento de inseguridad ciudadana⁵. Varias comunidades han reconocido que debieran trasladarse a tierra firme, pero se muestran reticentes a ser las primeras en embarcarse en este proceso.
- 2.3 La comunidad isleña de Gardí Sugdub, con una población aproximada de 1.000 personas, tomó la decisión de trasladarse a la parte continental en 2010, y desde entonces sus pobladores han ido tomando medidas concretas para su reubicación. Esta comunidad se encuentra en el corregimiento de Gardí, que es el único conectado por carretera con la ciudad de Panamá, por lo que tiene el mayor número de visitantes y turistas y, en consecuencia, su identidad cultural es más vulnerable. En este corregimiento, se localiza también la isla de Porvenir donde se ubican las Direcciones Regionales de los servicios públicos (i.e. salud)

¹ INEC 2010. Censos Nacionales 2010 de Población y Vivienda. Panamá: Instituto Nacional de Estadística y Censo.

² *Displacement Solutions* (2016). *An Overview on the Relocation of Guna Indigenous Communities in Gunayala, Panama. Mission Report October 2016*. Guzmán, Héctor M, Guevara, Carlos and Castillo, Arcadio (2003). "Natural Disturbances and Mining of Panamanian Coral Reefs by Indigenous Peoples". *Conservation Biology*, Vol. 17, No. 4. Pages 1396-1401; "Rising Tide: On the Islands of the Kuna. Panama's indigenous Kuna peoples are at risk from climate change", by Ruxandra Guidi. *Americas Quarterly*. Spring 2010. <http://www.americasquarterly.org/node/1513>.

³ *Displacement Solutions* (2015) "A Planned Relocation Framework for the Guna inhabitants of Gardi Sugdub island in Gunayala, Panama"; (2014). "The Peninsula Principles in Action: Climate change and displacement in the autonomous region of Guna Yala, Panama". *Mission Report*.

⁴ *Ibidem*.

⁵ Notas de campo de los procesos de consulta realizados por el equipo BID, 2017.

y servicios de fronteras y la futura sede del Congreso General Guna (CGG)⁶. Los habitantes de Gardí Sugdub crearon en el 2010 una Comisión de Barriada para organizar el proceso de traslado, acordaron con el CGG la asignación de 17 hectáreas en tierra firme dentro de la comarca para la reubicación, e iniciaron el proceso de limpieza del terreno asignado para la construcción de la barriada. El traslado a tierra firme de la población de Gardí Sugdub está siendo planificado a corta distancia de la isla y dentro de la demarcación de la Comarca, con el fin de proteger al máximo su cosmovisión, su noción de bienestar y su principio de autonomía y autogobierno.

- 2.4 Hasta la fecha, 300 familias (alrededor de 1.500 personas) se han registrado para reubicarse a tierra firme. Aproximadamente 200 de estas familias son las que viven actualmente en la isla, y las otras 100 son de la diáspora de Gardí Sugdub, que reside actualmente en la ciudad de Panamá⁷. En abril de 2015, la comunidad contrató maquinaria de movimiento de tierras para nivelar el terreno y prepararlo para el desarrollo de la nueva barriada. Unos meses después, respondiendo a la solicitud de la comunidad, el Ministerio de Vivienda y Planificación de Ordenamiento Territorial (MIVIOT) ofreció construir las casas para la reubicación de Gardí Sugdub y realizó una encuesta a la comunidad levantando de manera participativa y siguiendo sus usos y costumbres una línea de base censal para la barriada que incluye a las 300 familias. En el 2017, el MIVIOT asignó los recursos financieros (US\$9.04 millones) para el proyecto de vivienda Gardí Sugdub y el proceso de selección y contratación de una firma para la construcción de la barriada comenzó. Se prevé que las casas se comenzarán a construir en el segundo semestre del 2018.
- 2.7 Junto al sitio de reubicación de Gardí, un complejo escolar, financiado por el BID, está en construcción y casi terminado. Dada la escasez de instalaciones educativas de calidad en la comarca, esta escuela, destinada a albergar a 1.200 estudiantes, está creando un incentivo y una urgencia adicional para la reubicación. Las familias de Gardí Sugdub están ansiosas por mudarse a su nueva barriada una vez que la escuela comience a funcionar en 2019, en gran parte porque viajar en barco desde las islas se considera costoso y peligroso, especialmente para los niños más pequeños.
- 2.8 Las dinámicas económicas de Gardí, especialmente del turismo, y su importancia para la Comarca hace indispensable compaginar el traslado con un enfoque de empoderamiento económico, que prepare a la comunidad para mitigar los riesgos económicos debido al traslado. Igualmente, la ausencia de políticas e iniciativas para cerrar la brecha económica de los pueblos indígenas en Panamá y la demanda de los pueblos de recibir apoyo productivo, consolidan la necesidad de evaluar y atender los aspectos económicos del traslado⁸. Dado que una

⁶ La ley fundamental de la comarca Guna Yala establece dos estructuras de gobernanza complementarias: el Congreso General Guna y el Congreso de la Cultura Guna.

⁷ Gardí Sugdub es una de las comunidades más densas de Guna Yala, debido al crecimiento de la población y la erosión de la isla. En consecuencia, muchos antiguos residentes de la isla que viven en la ciudad de Panamá y desean regresar para aprovechar el auge del turismo en la zona, ya no tienen espacio para vivir en la isla.

⁸ El desafío de superar la pobreza material de la Comarca mediante la generación de ingresos de manera sostenible y de gran escala, ha llevado al Congreso General Guna a formar empresas en los nichos económicos donde el pueblo Guna tiene ventaja comparativa en el mercado nacional e internacional (como el transporte, el turismo, el coco, etc). El puerto de Gardí, representa un nódulo crítico en la economía de la Comarca siendo la principal entrada turística a la misma. A su vez, la Secretaría de Turismo del Congreso.

reubicación desordenada podría traer consecuencias adversas sociales, económicas, culturales y ambientales para el pueblo Guna, es fundamental realizar una planificación y acompañamiento adecuado del traslado, incluyendo un análisis completo de riesgos y sus medidas de mitigación, así como fortalecimiento de capacidades para el pueblo Guna, especialmente para el manejo de proyectos turísticos y tecnología. Asimismo, es clave apoyar la coordinación y capacidades de la institucionalidad pública involucrada.

- 2.9 La comunidad y el Comité de la Barriada solicitaron al Banco apoyo para fortalecer el proceso participativo dentro de sus estructuras de gobernanza propia, proveer acompañamiento técnico y facilitar la coordinación con las diferentes instancias públicas involucradas, con el fin de garantizar un traslado exitoso. El Banco, respondiendo a la solicitud de la comunidad y a la prioridad del gobierno de apoyar la reubicación, realizó la consulta previa, libre e informada con el Congreso General Guna durante una sesión ordinaria, en octubre de 2017. El Congreso manifestó su autorización para continuar con esta Cooperación Técnica.
- 2.10 Desde el año 2012, a través del Ministerio de Gobierno de Panamá (MINGOB), entidad rectora de los temas de pueblos indígenas en el país, Panamá ha avanzado con acciones para cerrar las brechas de los pueblos indígenas mediante la instalación de la Mesa de Pueblos Indígenas y la preparación y aprobación del *Plan Nacional de Desarrollo Integrado de los Pueblos Indígenas de Panamá*, que incorpora la visión compartida (Plan de Vida) de las doce estructuras de gobernanza indígena de Panamá, el Gobierno de Panamá y la Asamblea Nacional. El Plan comprende tres pilares: (i) gobernanza y derechos territoriales; (ii) actividades productivas y seguridad alimentaria; y (iii) acceso a servicios públicos. Mientras se vienen realizando avances en el primer y tercer punto⁹, el pilar de la economía se ha quedado rezagado. El Gobierno de Panamá no cuenta con iniciativas de gran escala focalizadas en cerrar la brecha económica de los pueblos indígenas ni con mecanismos que permitan una coordinación multisectorial focalizada en los territorios para la provisión de servicios con pertinencia cultural.
- 2.11 **Objetivo de la CT.** El objetivo de esta CT es apoyar a la comarca de Guna Yala, afectada por el cambio climático, en su traslado a zonas seguras. Específicamente, se dará apoyo a la comunidad de Gardí Sugdup en su reubicación a la nueva barriada ubicada en la parte continental de Guna Yala. La CT promoverá el fortalecimiento de la gobernanza propia y la participación con pertinencia cultural de la comunidad en su reubicación. Además, financiará estudios para la identificación de potenciales impactos sociales, culturales y económicos del traslado, así como de medidas apropiadas para su mitigación, tales como procesos de planificación participativa, capacitación y asesorías técnicas, así como la elaboración de una estrategia multisectorial de reubicación sostenible para Guna Yala que sirva como modelo y referencia tanto para Panamá como internacionalmente.
- 2.12 **Alineación Estratégica.** La CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2010-2020 (GN-2788-5), y se alinea con los desafíos

General Guna, ha detectado ineficiencias en las transacciones que realiza con los más de 200 pequeños negocios de turismo que existen en la comarca, la mayoría de estas en el corregimiento de Gardí.

⁹ El Banco Mundial aprobó en marzo de 2018 un préstamo que atiende temas de provisión de servicios básicos en salud, educación y agua y saneamiento y fortalecimiento de la gobernanza en territorios indígenas de Panamá.

de desarrollo de: (i) productividad e innovación bajo el criterio de provisión de infraestructura y servicios públicos adecuados, confiables y asequibles, así como el fomento de ecosistemas adecuados de innovación; y (ii) pobreza y desigualdad bajo el criterio de pobreza relativa. La CT también se alinea con las áreas transversales de: (i) cambio climático y sostenibilidad ambiental, por contribuir a mejorar la resiliencia de comunidades frente al cambio climático; y (ii) diversidad y género para fortalecer la gobernanza indígena. Adicionalmente, está alineada con el Documento de Marco Sectorial de Género y Diversidad (GN-2800-8) contribuyendo con las líneas de éxito de servicios de calidad y fortalecimiento de la gobernanza y responde a las prioridades de la Estrategia del BID con Panamá 2015-2019 (GN-2838) en su atención a la población en pobreza y pobreza extrema

III. Descripción de las Actividades/Componentes y Presupuesto

- 3.1 **Componente 1. Estudios técnicos y participación (US\$250.000).** Se financiarán consultorías y talleres participativos con el fin de identificar las condiciones existentes y las necesidades de Guna Yala y la nueva barriada de Gardí, tales como: 1. Estudios técnicos, incluyendo: (i) un análisis y mapeo de usos culturales de la tierra y georreferenciación de la biodiversidad de la Comarca; (ii) la elaboración de un Plan Estratégico de Turismo para Guna Yala; y (iii) estudios y análisis de riesgos sociales, culturales, económicos así como medidas de mitigación que servirán de insumo para el desarrollo del Plan de Traslado (Componente 2); y 2. Elaboración participativa de una Estrategia de Innovación y Tecnología para la comarca con la ayuda de expertos en tecnología de frontera para fortalecer las capacidades locales y fortalecer los procesos participativos de toma de decisiones. Resultados: 1. Diagnósticos de las condiciones y necesidades de Guna Yala y la nueva barriada Gardí; y 2. Estrategia de Innovación y Tecnología para Guna Yala.
- 3.2 **Componente 2. Planificación participativa, fortalecimiento y coordinación (US\$325.000).** Este componente financiará consultorías y talleres participativos con el objetivo de crear las condiciones necesarias para la planificación y apoyo durante el traslado. Para ello, se financiarán las siguientes actividades: 1. Grupos focales, reuniones comunitarias y talleres con miembros de la comunidad, líderes tradicionales, autoridades indígenas y del gobierno u otro personal relacionado con la reubicación y la mitigación de los impactos identificados en el Componente 1; 2. Elaboración de un Plan de Traslado para la nueva barriada de Gardí que incluirá, como mínimo: (i) un marco de consultas públicas, diseños con pertinencia cultural, participación y planificación por etapas; (ii) un mecanismo de coordinación para la reubicación con participación de las instancias gubernamentales correspondientes, representantes del pueblo Guna y sector privado; (iii) un mecanismo para la presentación de quejas y reparación de agravios; (iv) un cronograma de implementación; y (v) un presupuesto detallado; 3. Apoyo institucional y fortalecimiento de capacidades para las autoridades Guna, la comunidad, el MINGOB, y otras entidades públicas involucradas; y 4. Desarrollo de un Programa de Asistencia Técnica para el traslado y la promoción de actividades productivas para las personas cuyos medios de vida serán afectados por la reubicación. Este programa incluirá la implementación de un proyecto piloto digital de desarrollo económico en turismo o actividades productivas. Productos: 1. Talleres de participación y capacitación comunitaria; 2. Plan de Traslado de Guna Yala; 3. Consultoría de apoyo institucional y

fortalecimiento de capacidades; 4. Un programa de asistencia técnica para la población indígena, el MINGOB y otras entidades públicas sobre reubicación, pertinencia cultural, desarrollo económico y cambio climático; y 5. Un proyecto piloto digital en áreas que se prioricen en conjunto con las autoridades indígenas y el MINGOB. Resultados: Fortalecimiento institucional del MINGOB y fortalecimiento de capacidades de autoridades y comunidades Guna para apoyar futuros procesos de reubicación debidos al cambio climático.

- 3.3 **Componente 3. Monitoreo, comunicación y gestión de información (US\$250.000).** Se financiarán consultorías con el fin de monitorear el avance del proceso de traslado en todas las etapas, así como su continuada viabilidad económica, cultural y social; documentar y comunicar el proceso de traslado, identificando las lecciones aprendidas y las mejores prácticas, e implementar una estrategia de comunicación relacionada con el pilar económico del *Plan Nacional de Desarrollo Integrado de los Pueblos Indígenas de Panamá*. Se financiarán las siguientes actividades: 1. La elaboración e implementación de un marco para el monitoreo; 2. La planificación e implementación de eventos de comunicación y difusión; 3. El desarrollo e implementación de sistemas de gestión de información que permitan poner en valor la Comarca y modernizar las herramientas de gestión de los Congresos Guna. Productos: 1. Marco de monitoreo y seguimiento del traslado; 2. Informes sobre avances y planificación del traslado; 3. Estrategia de comunicación que incluye eventos y materiales de diseminación para comunidades Guna, Congresos Guna, agencias gubernamentales involucradas y otros territorios indígenas; 4. Sistema de gestión de información para Guna Yala. Resultados: 1. Proceso de reubicación evaluado y diseminado; y 2. Gobernanza Guna fortalecida por medio de innovación social y digital.
- 3.4 **Resultados esperados.** El detalle de los resultados y productos esperados de la ejecución de la CT se presenta en la Matriz de Resultados (Anexo II).
- 3.5 **Presupuesto indicativo.** El presupuesto total de la CT será de US\$944.500, siendo US\$850.000 financiado por el JSF y US\$94.500 corresponde a contrapartida local que se aportará en especie.

Presupuesto Indicativo (US\$)

| Componente/Actividad | Descripción | BID/JSF | Contraparte | Total |
|--|--|----------------|---------------|----------------|
| Componente 1. Estudios técnicos y participación | Análisis de usos culturales de la tierra, Plan Estratégico de turismo, estudios socioculturales, económicos, estrategia marco digital para identificar condiciones y necesidades para el traslado y el empoderamiento económico. | 250.000 | 0 | 250.000 |
| Componente 2. Planificación participativa, fortalecimiento y coordinación | Consultorías, talleres y capacitaciones para apoyar el proceso de traslado, la planificación participativa y actividades productivas en el territorio mediante un piloto digital. | 325.000 | 50.000 | 325.000 |
| Componente 3. Monitoreo, comunicación y gestión de información | Consultorías y el desarrollo de un sistema de información para el monitoreo del proceso de traslado, así como eventos y materiales de diseminación. | 250.000 | 44.500 | 250.000 |
| Imprevistos | | 25.000 | 0 | 25.000 |
| Total | | 850.000 | 94.500 | 944.500 |

IV. Organismo Ejecutor y Estructura de Ejecución

- 4.1 Dada la naturaleza compleja y multisectorial de la operación, así como los altos niveles de coordinación necesario entre la comunidad, los expertos técnicos y los diferentes funcionarios gubernamentales del MINGOB, MIVIOT y otras entidades públicas, a solicitud del Gobierno de Panamá, el Banco, a través de SCL/GDI, ejecutará esta operación. CID/CPN actuará como Unidad de Responsabilidad Básica (URB) de las contrataciones de consultorías.
- 4.2 El MINGOB colaborará con GDI/CPN en: (i) la elaboración de los Términos de Referencia para la contratación de los servicios de consultoría; (ii) el seguimiento y la supervisión de los estudios y productos contratados, asegurando que cumplan con los lineamientos del gobierno; y (iii) la coordinación de las actividades locales requeridas para realización de los talleres y otros eventos de concertación y difusión de los productos generados.
- 4.3 **Supervisión.** La Jefa de Equipo del Banco será responsable de la definición y supervisión del trabajo que realicen las firmas consultoras y/o consultores individuales contratados a través de la presente CT.
- 4.4 **Adquisiciones.** El Banco contratará los servicios de consultores individuales, firmas consultoras y servicios diferentes de consultoría de conformidad con las políticas y procedimientos vigentes en el Banco. El Plan de adquisiciones se presenta en el Anexo IV.

V. Riesgos Importantes

- 5.1 Se han identificado los siguientes riesgos para lograr los objetivos de la operación: (i) generación de expectativas que el proyecto no pueda cumplir; (ii) posibles conflictos con otras comunidades o autoridades de Guna Yala, que podrían resentir el hecho de que Gardí Sugdub sea la comunidad que recibe más recursos para la reubicación; y (iii) que las entidades públicas responsables no cumplan con las recomendaciones incluidas en los estudios financiados por esta operación o que las actividades de construcción de la barriada tengan retrasos. Para mitigar el primer riesgo, los estudios técnicos se realizarán en comunicación con los respectivos ministerios competentes, y habrá un alto grado de coordinación con los representantes del gobierno a través del MINGOB para mantenerlos informados de los avances, y con los involucrados en el proceso de planificación del traslado. Si el gobierno no pudiera satisfacer las necesidades de servicios identificados, se buscarán soluciones alternativas, como acercamientos con el sector privado. Para abordar el segundo riesgo, la operación ha adoptado un diseño altamente participativo, que involucrará no solo a la comunidad de reubicación, sino también al Congreso de Guna Yala y al liderazgo de otras comunidades que podrían estar interesadas en el proceso de reubicación en el futuro. Además, se han asignado fondos para promover la transparencia total y altos niveles de comunicación a lo largo de la planificación e implementación del proyecto (Componente 3). Además, se fortalecerá y consolidará un mecanismo de coordinación entre la comunidad, el Congreso de Guna Yala, especialistas técnicos y ministerios gubernamentales para promover la toma de decisiones y la cooperación conjunta durante el proceso de traslado. Finalmente, para mitigar el tercer riesgo, el MINGOB apoyará en todas las actividades de esta CT y en la coordinación con el MIVIOT y otras entidades públicas, así como con el Congreso

Guna para promover los compromisos de todas las partes involucradas de manera oportuna.

VI. Excepciones a las Políticas del Banco

- 6.1 No existen excepciones a las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 Las actividades de la CT servirán para apoyar el plan de traslado siguiendo las mismas provisiones de un reasentamiento en cuanto a los posibles impactos y sus medidas de mitigación. Dado que el traslado en sí no es financiado por el BID, y que esta CT financiará estudios y procesos participativos, no se anticipan impactos sociales o ambientales adversos debido a las características de esta operación. Por el contrario, los resultados de esta CT garantizarán la plena participación del pueblo Guna en la etapa de planificación del traslado, lo que permitirá consenso en los procesos de toma de decisiones y una planificación ordenada multisectorialmente. Por lo tanto, esta operación se ha clasificado como [Categoría C](#), de acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703).

Anexos Requeridos:

- Anexo I. [Solicitud del Cliente](#)
- Anexo II. [Matriz de Resultados](#)
- Anexo III. [Términos de Referencia para actividades/componentes a ser adquiridos](#)
- Anexo IV. [Plan de Adquisiciones](#)

16 de abril 2018