

RESUMEN DE PROYECTO

MODELOS INNOVADORES DE PROVISIÓN DE FINANCIACIÓN A LARGO PLAZO A PRODUCTORES DE CAFÉ EN NICARAGUA.

(NI-M1038)

El más reciente brote de roya¹ ha afectado gravemente a los productores de café de América Central. Se estima que las pérdidas en las cosechas del ciclo 2012-2013 alcanzaron los US\$ 499,400 millones en esta región², donde alrededor del 50% del área total del cultivo de café fue afectada por este hongo. La tasa de incidencia varía según el país, pero se estima que solo en Nicaragua y Honduras es del 20% al 40%³.

La roya está provocando una disminución de los niveles de ingreso de los productores de café y de todas las familias que dependen del cultivo para su fuente de trabajo, ya que la roya ocasiona una disminución en el rendimiento de la producción. Si bien existen ya en camino algunos esfuerzos públicos-privados a nivel regional para atender los aspectos técnicos de la roya en el campo, es evidente en el sector productivo que la salida a la crisis también pasa por desarrollar un amplio programa de financiamiento, para la renovación y nuevas plantaciones de café. Y en este sentido, las respuestas han sido menos dinámicas. Por los riesgos inherentes del sector, la fragilidad de la pequeña agricultura familiar, y la inestabilidad de los precios, los bancos y los mismos gobiernos no han asumido un plan de financiamiento del café de manera estratégica. Con costos anuales de renovación estimados en US\$ 5,000/ha durante los tres primeros años y US\$ 1,200/ha para los costos promedio de mantenimiento⁴ y un plazo de 3 a 4 años antes de que los cafetos nuevos recién plantados comiencen a producir granos, existe una necesidad urgente de proporcionar una solución completa que incorpore la financiación a largo plazo, una solución que el sector financiero no proporciona en la actualidad.

Los expertos en café y las empresas líderes como Starbucks y Mondelez coinciden en que abordar esta situación en curso en Centroamérica va más allá de una solución técnica y agronómica. Como indica un estudio reciente⁵, el 89% de los productores encuestados en Nicaragua accedieron al crédito a corto plazo para pagar la mano de obra y los insumos durante la temporada previa a la cosecha y durante la cosecha. Sin embargo, solo el 11% tuvo acceso al crédito a mediano plazo para productores de café, y solo 1 productor tuvo acceso al crédito a largo plazo para la renovación del café.

Este proyecto sigue un enfoque innovador en el que se proporcionarán alternativas de financiación flexibles para pequeños y medianos productores (PYMEP) de café a través de un agente exportador privado especializado: ECOM, que es un actor sólido que ha estado en el negocio del café durante décadas, negocia directamente con los productores y proporciona préstamos a corto plazo con términos flexibles para equiparar mejor la estacionalidad del negocio. A diferencia de la mayoría de las empresas privadas, ECOM tiene armada una

¹ La roya ó la enfermedad de la hoja del cafeto es un hongo de color naranja que crece en los árboles de café, restringiendo la fuente de nutrición para los granos del café, produciendo la pérdida de hojas, y reduciendo la cantidad y calidad de granos de café cosechados.

² Basado en el reporte del 13 de Mayo 2014 de la Organización Internacional del Café (OIC). <http://dev.ico.org/documents/cy2012-13/ed-2157e-report-clr.pdf>

³ Ibid

⁴ Estimaciones de IFC/BID dependiendo de tamaño de finca y la incidencia de la roya. Los estándares de los productores en Nicaragua (productor pequeño <12 ha, productor mediano 12-50 ha, productores grandes >50 ha)

⁵ Llevado a cabo por IFC como parte de la misión de debida diligencia, conjunto con SCF del BID.

estructura tanto técnica como financiera, por medio de la cual sostiene una relación estrecha con los productores de café. Tanto el IFC (Corporación Financiera Internacional) del Banco Mundial como el departamento de Financiamiento Estructurado y Corporativo (SCF) del BID se encuentran en el proceso de garantizar una operación de préstamo de hasta US\$ 12 millones cada uno, parte de una línea de crédito de US\$ 30 millones, para desarrollar un esquema de financiación a largo plazo para los productores de café en la cadena de abastecimiento de ECOM a través de su empresa subsidiaria en Nicaragua, Exportadora Atlantic. Esta línea de crédito, por ende, proporcionará a los productores la financiación a largo plazo que necesitan para reemplazar los cafetos por plantas resistentes a la roya.

El objetivo de este proyecto FOMIN es el de proporcionar asistencia técnica estratégica para que el financiamiento de largo plazo al productor sea sostenible en el tiempo, rentable, y que incorpore las mejores prácticas de una agricultura sensible a los cambios climáticos. De manera específica, se espera que los recursos del FOMIN puedan mejorar las capacidades de procesamiento de crédito de Exportadora Atlantic⁶ y fortalecer los instrumentos informáticos, técnicos de seguimiento al cultivo, y de control de riesgos al interior de la empresa. Se espera que el financiamiento de Atlantic conste de créditos a largo plazo de hasta 8 años y con un período de gracia de 3 años. Estas condiciones son las necesarias para que los productores puedan renovar parcialmente sus plantaciones de café de manera escalonada. El apoyo del FOMIN complementará los préstamos de IFC/SCF en cuatro áreas: creación de capacidad para préstamos a largo plazo; evaluación del riesgo climático y monitoreo del impacto; empoderamiento de las mujeres productoras de café; y generación y divulgación de conocimiento. Con este proyecto, el FOMIN se sumaría a otros actores comprometidos en proporcionar una solución exhaustiva a la plaga de roya al probar un modelo de financiación innovador que podría replicarse en otras cadenas de valor para aumentar el acceso a la financiación de las PYMEP a lo largo de la región. Este es un proyecto piloto para ECOM en Nicaragua, ya que tiene planes de replicarlo en otros países donde opera como Costa Rica, Honduras, Guatemala y México, transfiriendo las capacidades desarrolladas a otros países de la región. El préstamo del BID está planificado como una línea de crédito que se basa en los resultados en Nicaragua y que puede extender la financiación con condiciones similares para otros países.

⁶ El préstamo y la asistencia técnica serán canalizados a través de la Exportadora Atlantic Ltda, la subsidiaria de ECOM en Nicaragua. Una explicación detallada puede encontrarse en la sección de la Agencia Ejecutora.