

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

## **ARGENTINA**

### **PROGRAMA PARA EL DESARROLLO DE LA RED FEDERAL DE FIBRA ÓPTICA (REFEFO)**

**(AR-L1333)**

#### **PROPUESTA DE PRÉSTAMO**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Antonio García-Zaballos (IFD/CMF) Jefe de Equipo; Manuel Fernandini (IFD/CMF) Jefe de Equipo Alterno; Enrique Iglesias, Pau Puig Gabarró, Claudia Marquez y Fanny Porras (IFD/CMF); Mauricio García (IFD/ICS); Paolo Valenti y Sofía García (CSC/CAR); Jacqueline Bueso (SPD/SDV); Ute Reisinger (VPS/ESG); Guillermo Eschoyez (LEG/SGO), Ana Niubo y Roberto Laguado (VPC/FMP); Gabriela Coraggio (CSC/CAR), Marco Buttazzoni y Giovanni Frisari (CSD/CCS), Andrea Monje (SCL/GDI).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

## ÍNDICE

<b>RESUMEN DEL PROYECTO .....</b>	<b>1</b>
<b>I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS.....</b>	<b>2</b>
A. Antecedentes, problemática y justificación.....	2
B. Objetivos, componentes y costo .....	7
C. Indicadores claves de resultados .....	9
<b>II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS .....</b>	<b>10</b>
A. Instrumentos de financiamiento .....	10
B. Riesgos ambientales y sociales .....	11
C. Riesgos fiduciarios.....	12
D. Otros riesgos y temas claves .....	12
<b>III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN.....</b>	<b>12</b>
A. Resumen de los arreglos de implementación .....	12
B. Resumen de los arreglos para el monitoreo de resultados .....	15

ANEXOS	
Anexo I	Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM) – Resumen
Anexo II	Matriz de Resultados
Anexo III	Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

ENLACES ELECTRÓNICOS REQUERIDOS (EER)	
EER#1	<a href="#">Plan de Ejecución Plurianual (PEP)</a>
EER#2	<a href="#">Plan de Monitoreo y Evaluación (PME)</a>
EER#3	<a href="#">Plan de Adquisiciones (PA)</a>
EER#4	<a href="#">Informe de Gestión Ambiental y Social (IGAS)</a>

ENLACES ELECTRÓNICOS OPCIONALES (EEO)	
EEO#1	<a href="#">Análisis Económico del Programa</a>
EEO#2	<a href="#">Reglamento Operativo del Programa (ROP)</a>
EEO#3	<a href="#">Área de Intervención del Programa</a>
EEO#4	<a href="#">Anexo de Cambio Climático</a>
EEO#5	<a href="#">Análisis de Cumplimiento de la Política de Servicios Públicos Domiciliarios (GN-2716-6)</a>
EEO#6	<a href="#">Informe de Ingeniería de la ARSAT</a>
EEO#7	<a href="#">Filtro de Política de Salvaguardias (SPF) y Formulario de Evaluación de Salvaguardia (SSF)</a>

ABREVIATURAS	
AASE	Análisis Ambiental y Social Estratégico
ARSAT	Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A.
BA	Banda Ancha
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CC	Cambio Climático
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CT	Cooperación Técnica
DIPROSE	Dirección de Programas y Proyectos Sectoriales y Especiales
ENACOM	Ente Nacional de Comunicaciones
FEM	Foro Económico Mundial
GEI	Gases de Efecto Invernadero
ICG	Índice de Competitividad Global
IGAS	Informe de Gestión Ambiental y Social
INDEC	Instituto Nacional de Estadística y Censos
MtCO <sub>2</sub> e	Millones de Toneladas de Dióxido de Carbono Equivalente
OE	Organismo Ejecutor
PA	Plan de Adquisiciones
PEP	Plan de Ejecución Plurianual
PGASE	Plan de Gestión Ambiental y Social Estratégico
PIB	Producto Interno Bruto
PME	Plan de Monitoreo y Evaluación
PMR	Informe de Monitoreo de Progreso
REFEFO	Red Federal de Fibra Óptica
ROP	Reglamento Operativo del Programa
SAE	Secretaría de Asuntos Estratégicos de la Presidencia de la Nación
SIP	Secretaría de Innovación Pública
SSETIC	Subsecretaría de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
TIC	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

**RESUMEN DEL PROYECTO**  
**ARGENTINA**  
**PROGRAMA PARA EL DESARROLLO DE LA RED FEDERAL DE FIBRA ÓPTICA (REFEFO)**  
**(AR-L1333)**

Términos y Condiciones Financieras				
<b>Prestatario:</b>			<b>Facilidad de Financiamiento Flexible<sup>(a)</sup></b>	
República Argentina			<b>Plazo de Amortización:</b>	25 años
<b>Organismo Ejecutor (OE):</b>			<b>Periodo de Desembolso<sup>(f)</sup>:</b>	5 años
El Prestatario, a través de la Jefatura de Gabinete de Ministros			<b>Periodo de Gracia:</b>	5,5 años <sup>(b)</sup>
Fuente	Monto (US\$ Millones)	%	<b>Tasa de Interés:</b>	Basada en LIBOR
			<b>Comisión de crédito:</b>	(c)
			<b>Comisión de inspección y vigilancia:</b>	(c)
			<b>Vida Promedio Ponderada (VPP):</b>	15,25
<b>BID (Capital Ordinario):</b>	100	100		
<b>Total:</b>	100	100	<b>Moneda de aprobación:</b>	Dólares de los Estados Unidos de América
Esquema del Proyecto				
<b>Objetivo/descripción del proyecto:</b> El objetivo general de este programa es impulsar el acceso a internet y la digitalización de Argentina. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) mejorar la infraestructura para la conectividad digital en zonas alejadas de los centros urbanos y el aumento de la capacidad del Centro Nacional de Datos; y (ii) mejorar las capacidades digitales de los ciudadanos en las áreas conectadas.				
<b>Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento:</b> El OE deberá presentar al Banco evidencia de: (i) Que se haya suscrito un convenio entre la Secretaría de Innovación Pública (SIP) y la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (ARSAT) para la transferencia y uso de recursos y la ejecución de las actividades del programa previstas en el Componente 1, en los términos previamente acordados con el Banco; y (ii) Que se haya aprobado el <a href="#">Reglamento Operativo del Programa</a> (ROP), en términos previamente acordados con el Banco (¶3.8). Para las condiciones contractuales especiales de ejecución de carácter social y ambiental ver Anexo B del <a href="#">Informe de Gestión Ambiental y Social</a> (IGAS).				
<b>Excepciones a las políticas del Banco:</b> Ninguna.				
Alineación Estratégica				
<b>Desafíos<sup>(d)</sup>:</b>	SI <input checked="" type="checkbox"/>		PI <input checked="" type="checkbox"/>	EI <input checked="" type="checkbox"/>
<b>Temas Transversales<sup>(e)</sup>:</b>	GE <input checked="" type="checkbox"/> y DI <input type="checkbox"/>		CC <input checked="" type="checkbox"/> y ES <input type="checkbox"/>	IC <input checked="" type="checkbox"/>

(a) Bajo los términos de la Facilidad de Financiamiento Flexible (documento FN-655-1), el Prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones en el cronograma de amortización, así como conversiones de moneda, de tasa de interés y de productos básicos y de protección contra catástrofes. En la consideración de dichas solicitudes, el Banco tomará en cuenta aspectos operacionales, de manejo de riesgos, las condiciones prevalecientes de mercado, así como el nivel de concesionalidad del Préstamo, de acuerdo con las políticas aplicables y vigentes del Banco en la materia.

(b) Bajo las opciones de reembolso flexible de la Facilidad de Financiamiento Flexible (FFF), cambios en el periodo de gracia son posibles siempre que la Vida Promedio Ponderada (VPP) Original del préstamo y la última fecha de pago, documentadas en el contrato de préstamo, no sean excedidas.

(c) La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.

(d) SI (Inclusión Social e Igualdad); PI (Productividad e Innovación); y EI (Integración Económica).

(e) GE (Equidad de Género) y DI (Diversidad); CC (Cambio Climático) y ES (Sostenibilidad Ambiental); y IC (Capacidad Institucional y Estado de Derecho).

(f) De acuerdo con lo que establece el Documento AB-2990, el desembolso por parte del Banco de los recursos del financiamiento estará sujeto a límites máximos: (i) hasta 15% durante los primeros 12 meses; (ii) hasta 30% durante los primeros 24 meses; y (iii) hasta 50% durante los primeros 36 meses, contados a partir de la fecha en que el Directorio Ejecutivo apruebe la operación del préstamo.

## I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS

### A. Antecedentes, problemática y justificación

- 1.1 **Contexto macroeconómico en Argentina.** Se espera que en 2021 la economía crezca 6,6%, recuperándose en parte de la caída de 9,9% por impacto del COVID-19 y de los años previos de recesión. No obstante, el gobierno está tomando medidas para impulsar la recuperación económica, mejorar la liquidez fiscal al tiempo que aplica controles de capitales y otras medidas para administrar el tipo de cambio. Se espera que se negocie un nuevo acuerdo con el Fondo Monetario Internacional en el primer trimestre de 2022. La inflación se redujo a 36,1% en 2020, pero en 2021 se espera que aumente a 48,9%, en un contexto que se apela en buena medida al financiamiento monetario del déficit fiscal.
- 1.2 **Conectividad y COVID-19.** En un contexto de pandemia, los países con una infraestructura de conectividad desarrollada pudieron recuperarse más rápido y mitigar mucho mejor las pérdidas económicas asociadas con la emergencia sanitaria<sup>1</sup>. Durante el periodo de pandemia causado por el COVID-19, el acceso a internet permitió la continuidad de los servicios digitales y según el desarrollo digital<sup>2</sup>, salvó entre un 20-25% del PIB. Sin embargo, las diferencias en el acceso y la calidad de las conexiones han acentuado situaciones de desigualdad geográficas y de ingresos según se desarrolla a continuación.
- 1.3 **Contexto sectorial.** Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)<sup>3</sup>, en la región, el 67% de los hogares urbanos está conectado a internet, en tanto que en las zonas rurales solo lo está el 23% de ellos. En algunos países, como Bolivia, El Salvador, el Paraguay y el Perú, más del 90% de los hogares rurales no cuentan con conexión a internet. Incluso en países en mejor situación, como Chile, Costa Rica y el Uruguay, solo cerca de la mitad de los hogares rurales están conectados. Por ejemplo, en el caso de Argentina, mientras que en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires hay 113 accesos fijos cada 100 hogares, en Formosa hay únicamente 30. De igual modo, según la Subsecretaría de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (SSETIC), la velocidad media de descarga en Buenos Aires es 60 Mbps, mientras que en Santa Cruz es 7 Mbps, lo que afecta a la calidad del servicio en condiciones de equidad. Esta situación se refleja a nivel nacional, mientras que la penetración de Banda Ancha (BA) móvil y fija es del 67,3% y 19,10%, los datos de penetración de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos llegan al 121,07% y 33,74% respectivamente. La baja densidad de población promedio del país<sup>4</sup> dificulta el modelo de negocio del sector privado y justifica una intervención pública para garantizar el acceso en igualdad de condiciones. La composición del mercado en móvil es la siguiente: Claro (39,1%), Personal (34,1%) y Telefónica

<sup>1</sup> [Can digitization mitigate the economic damage of a pandemic? Evidence from SARS](#), Raul Katz et al., 2020.

<sup>2</sup> [El impacto de la infraestructura digital en las consecuencias de la COVID-19 y en la mitigación de efectos futuros](#), Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Noviembre 2020.

<sup>3</sup> [Universalizar el acceso a las tecnologías digitales para enfrentar los efectos del COVID-19](#). CEPAL. Agosto 2020.

<sup>4</sup> La densidad es de 16,3 habitantes/km<sup>2</sup>, frente a la media de la región (115,8 habitantes/km<sup>2</sup>) esto impacta en el despliegue.

(26,8%), mientras que en BA es: Telecom (46,4%), Telefónica (14,2%) y Telmex (10,9%)<sup>5</sup>.

- 1.4 **Contexto institucional y telecomunicaciones.** Dentro del ámbito de la Secretaría de Innovación Pública (SIP) de la Jefatura de Gabinete de Ministros se creó la SSETIC<sup>6</sup>, que ha establecido el programa “Conectar”, cuyo objetivo último es potenciar la universalización del acceso a los servicios de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) y las conexiones de BA mediante cuatro ejes<sup>7</sup>: (i) sistema satelital argentino; (ii) Red Federal de Fibra Óptica (REFEFO); (iii) Centro Nacional de Datos; y (iv) televisión digital abierta. Como parte del programa Conectar se prevé: (i) construir y lanzar el satélite ARSAT-SG1; (ii) concluir la Fase II de la REFEFO y lanzar la Fase III; y (iii) mejorar la eficiencia del estado a través de la modernización del centro de datos. La regulación del sector y los servicios de acceso depende del Ente Nacional de Comunicaciones (ENACOM), una institución formada por un equipo técnico y un Directorio, integrado por el Presidente, tres Directores nombrados por el Poder Ejecutivo Nacional y tres Directores propuestos por la Comisión Bicameral de Promoción y Seguimiento de la Comunicación Audiovisual, las Tecnologías de las Telecomunicaciones y la Digitalización, los que serán seleccionados por ésta a propuesta de los bloques parlamentarios dando así estabilidad e independencia a la toma de decisiones. Esta regulación es extensible a la REFEFO que nació en 2010 y ha contribuido a generar una mayor igualdad de condiciones en el acceso a internet. Las principales lecciones de las fases ya implementadas son: (i) importancia del rol público para garantizar la complementariedad con la inversión privada para llegar a áreas no rentables; y (ii) necesidad de un levantamiento de datos que permita maximizar el impacto del despliegue.
- 1.5 **Principales limitantes.** El problema del limitado acceso a internet por parte de la población se debe a dos grandes obstáculos: (i) falta de infraestructura nacional e internacional<sup>8,9</sup>; y (ii) falta de capacidades digitales<sup>10</sup>.
- 1.6 **Falta de infraestructura nacional e internacional.** En 2010 el gobierno inició un plan de conectividad nacional haciendo que actualmente Argentina tenga 31.154 km de fibra óptica iluminada (activa) en 1.050 localidades y mediante la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales Sociedad Anónima (ARSAT) se da conectividad satelital a 3.600 escuelas rurales en todo el país y a más de 16.000 usuarios en zonas remotas. Sin embargo, a pesar de los esfuerzos de las Fases I y II de REFEFO, sigue habiendo aproximadamente 258 localidades de menos de 10.000 habitantes que no tienen acceso. La SSETIC busca conectar estas localidades mediante una Fase III de la REFEFO que se estaría financiando con este programa (ver [Informe de Ingeniería de la ARSAT](#) (EEO#6)), así como la actualización de equipos de almacenamiento, servidores, redes, *backup* y *software* para la mejora de la eficiencia en la prestación de los servicios TIC. Adicionalmente, Argentina tiene un precio de conectividad internacional de US\$4 por enlace de 10 Gbps, equivalente a 16 veces el precio que estaría

<sup>5</sup> [Telegeography](#).

<sup>6</sup> [Decreto 50/2019](#).

<sup>7</sup> [Conectar](#).

<sup>8</sup> Disponible en [DigiLAC](#). Argentina ocupa la posición 40 de 65.

<sup>9</sup> [United Nations e-Government Knowledgebase](#). Argentina ocupa posición 32 entre 193 países.

<sup>10</sup> Ver indicador Gobernanza TIC en [DigiLAC](#). Argentina tiene una puntuación de 58,1 sobre 100.

pagando un operador de telecomunicaciones en Miami, Florida (Estados Unidos). La reducción de este precio pasa por un aumento de la capacidad internacional y de la conectividad de los pasos fronterizos, debido a que posibilitaría la entrada de nuevos proveedores, y a su vez facilitaría la integración regional, especialmente con Chile y Paraguay. Los principales determinantes de esta falta de infraestructura digital nacional e internacional son: (i) debido a la estructura de costes de los operadores privados, estos principalmente despliegan redes en áreas económicamente rentables con mayores economías de escala y mayor densidad de población, lo cual provoca brechas de infraestructura en zonas rurales y alejadas (ej. sin servicio de BA móvil) donde existen menores economías de escala y menor densidad poblacional; y (ii) no existe capacidad internacional suficiente debido a la falta de conectividad en los pasos fronterizos lo que afecta la calidad y el precio al tener menor acceso a otros cables submarinos de la región.

**1.7 Falta de capacidades digitales incluyendo brecha de género.** Según el Instituto Nacional de Estadística y Censo (INDEC) en 2020 el 39% de los hogares no contaba con computadora, mientras que esta cifra descendía a 16% en el caso de telefonía celular. Entre las 6 regiones, el Noreste presenta la menor tasa de uso de internet (23,7% de la población no usa internet) y computadoras (57,21%), ubicándose a 3,7 y 1,4 puntos porcentuales respectivamente por debajo del promedio nacional<sup>11</sup>, lo que conlleva un mayor problema de habilidades en las áreas menos densamente pobladas y más rurales del país. Adicionalmente, el Foro Económico Mundial (FEM) califica a Argentina en el Índice de Competitividad Global (ICG) con tan sólo 4,0 puntos sobre 7 en el nivel de las habilidades digitales de la población activa, lo que sitúa el país en la posición 80 de 141 países<sup>12</sup>. Por su parte, la brecha de género en el uso de internet asciende a casi 2 puntos porcentuales (73,5% en mujeres vs. 75,2% en hombres)<sup>13</sup>. Los principales determinantes son: (i) bajo nivel de formación digital; y (ii) falta de capacitación a los funcionarios públicos sobre temas de inclusión digital.

**1.8 Contexto de Cambio Climático (CC) y desafíos para el desarrollo de la infraestructura digital del país.** Las características geográficas y la variabilidad climática de Argentina incrementan los riesgos del país frente a fenómenos climáticos más frecuentes<sup>14</sup>. Según el Índice de Riesgo Climático, durante el período 1996-2015 Argentina ha sido uno de los países más vulnerables al CC, ocupando el decimoquinto lugar<sup>15</sup>. Para el año 2030 se prevé que esta vulnerabilidad incrementará, pasando de un nivel “severo” (en 2010) a un nivel “agudo”. Frente a esta vulnerabilidad sistémica al CC, Argentina está comprometido también a reducir sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y, de acuerdo con la Segunda Contribución Nacional Determinada, la República Argentina no excederá la emisión neta de 359 Millones de Toneladas de Dióxido de Carbono Equivalente (MtCO<sub>2</sub>e) en el año 2030, comparado con emisiones netas totales de 364,44 MtCO<sub>2</sub>e en el año 2016. Emisiones por generación de electricidad representaban el 13,1% del total de las emisiones de

<sup>11</sup> [Acceso y uso de tecnologías de la información y la comunicación](#). Ciencia y tecnología. Vol. 4, N°1. INDEC.

<sup>12</sup> [ICG](#). 2019. FEM.

<sup>13</sup> Unión Internacional de Telecomunicaciones. Datos de 2017. Estas estadísticas van a ser actualizadas en la operación a través de actividades contempladas en la ejecución al levantar una línea de base de género, realizar un estudio específico sobre los determinantes de la brecha y determinar las capacitaciones necesarias para cerrar las brechas de género.

<sup>14</sup> Tercera comunicación nacional a la convención marco de naciones unidas contra el CC.

<sup>15</sup> *The Long-Term Climate Risk Index*. [Germanwatch](#), 2017.



GEI del país<sup>16</sup>, intervenciones con alto impacto en ahorro de energía tienen que considerarse relevantes para el cumplimiento de la meta de reducción de emisiones nacionales.

- 1.9 **Apoyo del Banco en el sector y lecciones aprendidas.** El apoyo del Banco ha tenido un carácter multidimensional a través de: (i) la actualización del marco de políticas públicas y regulatorias, como el Programa para el Fortalecimiento de la Agenda Digital, la Conectividad, el Gobierno Electrónico y la Transformación Productiva en Argentina ([4755/OC-AR](#)) aprobado en 2019 y que resulta complementario al programa de inversión propuesto por cuanto que apoya el desarrollo de políticas públicas y regulaciones que favorece el despliegue y sostenibilidad de la REFEFO, el Programa para la Mejora de la Conectividad y Digitalización de la Economía en Colombia ([4701/OC-CO](#)) y el Programa de Apoyo a Políticas Públicas para la Nueva Economía en Paraguay ([4985/OC-PR](#)); (ii) apoyo al despliegue de infraestructuras digitales, como el Programa de BA en Nicaragua ([3612/BL-NI](#)), el Programa de Apoyo a la Agenda Digital en Paraguay ([4650/OC-PR](#)), el Programa Ampliación y Modernización de Puerto Cortés en Honduras ([2470/BL-HO](#)) y el Programa para Promover la Transformación Digital e Inclusión Social en México ([5121/OC-ME](#)); (iii) apoyo a través de banca pública de desarrollo como la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión ([ME-O0004](#)) con el Programa de Financiamiento de la Red Compartida de Telecomunicaciones ([4666/OC-ME](#)); y (iv) Programa de Tecnologías Satelitales ([4840/OC-AR](#)) aprobado en 2019, que complementa los esfuerzos de mejora de conectividad en zonas rurales por tecnología terrestre de la REFEFO del programa propuesto. Las principales lecciones aprendidas a raíz de las intervenciones del Grupo BID se centran en la necesidad de un nivel de desarrollo de infraestructura digital que permita la continuidad de los servicios públicos y la reducción de la brecha digital en zonas rurales como se desprende del programa 4840/OC-AR, lo cual se tomó en cuenta en el diseño del Componente 1. El programa también se beneficiará del valor agregado del Banco a través de los estudios y publicaciones de la plataforma [DigiLAC](#) y la Red de Diálogo, que se han constituido como parte del Bien Público Regional ([ATN/OC-17689-RG](#)), y también la importancia de políticas públicas que favorezcan la adopción y uso de los servicios de internet con un fin productivo y social como por ejemplo se desprende del programa [4755/OC-AR](#) que contribuirán al diseño y ejecución del Componente 2.
- 1.10 **Cooperación Técnica.** La CT [ATN/OC-16470-RG](#) (US\$820.000), actualmente en etapa de ejecución, estará apoyando al programa cuyo objetivo consiste en promover, facilitar y contribuir a la armonización en el diseño e implementación de medidas regulatorias y políticas públicas en aspectos esenciales para el desarrollo de la infraestructura, el desarrollo de habilidades digitales y la economía digital. Esta CT ha permitido desarrollar en coordinación con la contraparte los estudios de prefactibilidad y de mercados para dimensionar el programa. Adicionalmente, a través de la misma se apoyará el diseño de la estrategia de implementación del Componente 2 (§1.17).
- 1.11 **Alineación estratégica.** El programa es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) (AB-3190-2) y se alinea estratégicamente con los

---

<sup>16</sup> Segunda contribución nacional determinada.

desafíos de desarrollo de: (i) Productividad e Innovación, mediante el apoyo al uso de infraestructura y tecnologías digitales bajo el Componente 2; (ii) Inclusión Social e Igualdad, por la mayor conectividad de zonas rurales del país; y (iii) Integración Económica, mediante la mejora de la conectividad internacional y de los pasos fronterizos. El programa también se alinea con los temas transversales de: (i) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, mediante el fortalecimiento de la capacidad operativa y técnica de la SSETIC (¶1.13), (¶2.6); (ii) Equidad de Género, mediante la capacitación de mujeres y la creación de oportunidades económicas para la mujer y/o desarrollo del capital humano con un enfoque de género en las actividades del Componente 2; y (iii) Cambio Climático, ya que según la [Metodología Conjunta de los Bancos Multilaterales de Desarrollo](#), se estima que el 9,89% de los recursos de la operación se invierten en actividades de CC debido a la adquisición de infraestructura para la conectividad digital con alto estándar de eficiencia energética<sup>17</sup>. Estos recursos contribuyen a la meta de financiamiento climático del BID (30% del volumen de aprobaciones anual). Adicionalmente, el programa contribuirá al Marco de Resultados Corporativos (CRF) (GN-2727-12), mediante los indicadores de: (i) beneficiarios con nuevo acceso a por lo menos una red de telefonía móvil 4G; (ii) mujeres beneficiadas de iniciativas de empoderamiento económico; y (iii) valor de las inversiones en infraestructura resiliente o con bajas emisiones de carbono. Además, es consistente con el Marco Sectorial de Innovación, Ciencia y Tecnología (GN-2791-8) en la dimensión de promover la capacidad de aprovechar plenamente el potencial de la economía digital en las economías de la región, y es consistente con los Marcos Sectoriales de Género y Diversidad (GN-2735-7) y de Cambio Climático (GN-2835-5) respectivamente por promover la capacitación de calidad y cursos pertinentes en habilidades digitales que permitan reducir la brecha de género; y el despliegue y uso de infraestructura y equipamiento con criterios de eficiencia energética. Finalmente, también es consistente con la Actualización del Plan de Acción de Género para Operaciones 2020-2021 (GN-2531-19), en concreto con la línea de acción estratégica de incluir a las mujeres en la economía digital, preparándolas para que tengan acceso a oportunidades empresariales en la esfera digital y corregir los sesgos de género del capital emprendedor.

- 1.12 Asimismo, la operación está alineada con la Estrategia de País del Grupo BID con Argentina 2021-2023 (GN-3051), en lo relativo a las áreas prioritarias de: (i) transformación digital, como eje transversal de desarrollo que apoyará el proceso postpandemia; y (ii) reducción de la pobreza y protección social a los más vulnerables, específicamente a través de la línea de acción dirigida a fortalecer la empleabilidad y las condiciones laborales de la población, con especial apoyo a esfuerzos para mejorar la participación de las mujeres y grupos vulnerables en el mercado laboral y la inclusión de habilidades del siglo XXI que apoyan el desarrollo sostenible y economías bajas en misiones. En particular, el programa contribuye a los objetivos estratégicos de: (i) aumento de la inclusión digital, mediante el despliegue de infraestructura y el desarrollo de habilidades digitales; (ii) incremento de la inversión pública y privada en infraestructura de red, mediante la ampliación de la infraestructura de velocidad de red y su cobertura a nivel nacional; y (iii) mejora de la empleabilidad de la población, mediante el aumento de la participación laboral femenina. Estas alineaciones se observan a través del aumento de la infraestructura de conectividad previstas en el Componente 1 (¶1.16) y las intervenciones de

---

<sup>17</sup> Intervenciones con alto impacto en ahorro de energía serán relevantes para el cumplimiento de la meta de reducción de emisiones nacionales (ver [Anexo de Cambio Climático](#) (EEO#4)).

formación y certificación en habilidades digitales de los ciudadanos de las localidades conectadas previstas en el Componente 2 del programa (¶1.17). Finalmente, la operación se encuentra incluida en la Actualización del Anexo III del Informe sobre el Programa de Operaciones de 2021 (GN-3034-2).

**1.13 Consideraciones vinculadas a Capacidad Institucional y Estado de Derecho.**

La digitalización de servicios públicos además de contribuir al crecimiento socioeconómico favorece la transparencia y la reducción de la corrupción, en parte porque los servicios están regulados por el ENACOM (¶1.4)<sup>18</sup>. En este contexto, la mejora de la conectividad no sólo estará sujeta al escrutinio del regulador, sino que además favorecerá una competencia efectiva que permita aumentar la oferta de servicios por parte del sector privado en un entorno competitivo donde la transparencia viene marcada precisamente por la propia digitalización y acceso a información por parte de los distintos actores, empresas de telecomunicaciones, sociedad civil, academia y ciudadanía en su conjunto. Estas acciones se complementan con las políticas públicas de la SSETIC (¶1.4).

**1.14 Cumplimiento con la Política de Servicios Públicos Domiciliarios.** El programa cumple con los objetivos, principios y condiciones de viabilidad económica y sostenibilidad financiera establecidos en la Política de Servicios Públicos Domiciliarios (GN-2716-6), ya que se garantizará que la prestación de los servicios se hará de manera que los costos de operación y mantenimiento serán cubiertos para lo cual, a través de un proceso de licitación internacional se incluirá además la construcción, la operación y mantenimiento de los distintos proyectos contenidos en el Componente 1. Adicionalmente es importante tener en cuenta que este proyecto cubre la ejecución de la Fase III (¶1.4) de la REFEFO, lo que contribuirá a mejorar la sostenibilidad de la propia red por cuanto que complementará el servicio que actualmente ya está prestando la REFEFO en el país. En particular, el programa: (i) cuenta con análisis de factibilidad que ha permitido identificar las soluciones tecnológicas de mínimo costo, asegurando la adecuada combinación de costo/eficiencia para la población; (ii) está basado en un enfoque holístico, desplegando infraestructura en base a las necesidades identificadas por el gobierno; y (iii) apoya el desarrollo de tecnología de BA que proporcione acceso a soluciones costo-efectivas ([Análisis de Cumplimiento de la Política de Servicios Públicos Domiciliarios \(GN-2716-6\)](#)).

**B. Objetivos, componentes y costo**

**1.15 Objetivo del programa.** El objetivo general de este programa es impulsar el acceso a internet y la digitalización de Argentina. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) mejorar la infraestructura para la conectividad digital en zonas alejadas de los centros urbanos y el aumento de la capacidad del Centro Nacional de Datos; y (ii) mejorar las capacidades digitales de los ciudadanos en las áreas conectadas.

---

<sup>18</sup> La existencia de una regulación a nivel mayorista garantiza no sólo la transparencia y la no discriminación de los servicios prestados sobre la REFEFO, sino que permite que el propio mercado se autorregule en caso de falla competitiva, lo que en última instancia favorece la mejora de la calidad y de los precios.

- 1.16 **Componente 1. Infraestructura de conectividad (US\$94 millones)**<sup>19</sup>. Este componente financiará: (i) obras de expansión y equipamiento de la infraestructura de la REFEFO para conectar aproximadamente 258 localidades ubicadas en zonas apartadas del país mediante el despliegue de fibra óptica (Fase III de la REFEFO)<sup>20,21</sup> (ver [Área de Intervención del Programa](#) (EEO#3)); (ii) mejora de la infraestructura de conectividad internacional a través de la mejora de la conectividad de los pasos fronterizos que favorezca la calidad de la digitalización y la reducción de precios<sup>22</sup>; y (iii) adquisición y actualización del equipamiento (que redundará en mayor capacidad de generar máquinas virtuales) para el almacenamiento y procesamiento de información del Centro Nacional de Datos de la ARSAT, que permitirá mejorar la calidad del servicio debido a mayores capacidades de almacenamiento, procesamiento de datos, y apoyo al desarrollo de la estrategia de nube de gobierno para mejoras de eficiencia y creación de contenido local. Para el diseño de este componente se tendrán en cuenta aspectos multisectoriales ligados al aprovechamiento de otras infraestructuras como las redes de distribución eléctrica para tendido de fibra óptica. Los criterios de priorización para ampliar la conectividad serán descritos en el [Reglamento Operativo del Programa](#) (ROP) y tendrán en cuenta aspectos como: (i) impacto social en beneficiarios; (ii) mejora de eficiencia en costos y ahorro de energía; (iii) impacto en el desarrollo digital; y (iv) otros a determinar, con la previa no objeción del Banco.
- 1.17 **Componente 2. Capacidades e inclusión digital**<sup>23</sup> (US\$4 millones). Este componente financiará las siguientes actividades: (i) programas de

<sup>19</sup> En las actividades previstas en el marco del Componente 1, se priorizará la instalación de equipamiento con las mejores características de eficiencia energética y resiliencia al CC y riesgos geofísicos. A través del mismo se ha concluido que los recursos de la operación se invierten en actividades de mitigación y adaptación al CC.

<sup>20</sup> Definidas a partir de un estudio de prefactibilidad y licitada internacionalmente para incentivar soluciones costo-eficientes basadas en el uso de infraestructura existente de operadores del mercado.

<sup>21</sup> El proyecto incorpora la construcción de infraestructura asociada a la red troncal y la red de agregación, mediante la construcción de obra civil (zanjas y canalizaciones en las trazas ya definidas), así como la instalación del tritubo, el soplado de fibra y su iluminación y la construcción de las cámaras, casetas o *shelters*. Esto implica que no incorpora la construcción de red de última milla, que será desarrollada por los operadores locales que brindarán el servicio a los usuarios finales. De ahí que el indicador de resultado asociado sea sobre accesos mayoristas en uso. El despliegue de esta infraestructura permitirá que el sector privado eventualmente sea capaz de llevar servicios de conectividad a las áreas geográficas identificadas en el área de intervención. Este programa permitirá en última instancia una mejora de las condiciones de competencia y el desarrollo del sector privado en ubicaciones que en este momento no llegan debido precisamente a la falta de infraestructura troncal y de agregación. Actualmente se dispone de los estudios de factibilidad y obra para iniciar la ejecución de los trabajos tan pronto el programa sea elegible.

<sup>22</sup> Se instalará y mejorará la infraestructura y equipamiento necesario para brindar conectividad en pasos fronterizos conectados a la REFEFO. Serán conectados los siguientes 13 pasos: Frontera con Bolivia: La Quiaca y Salvador Mazza; Frontera con Brasil: B. De Irigoyen, P. De los Libres y Puerto Iguazú; Frontera con Chile: Paso de Jama, Uspallata, P de las Carretas (IRU Sílica) y Ushuaia (submarina); Frontera con Paraguay: Clorinda y Posadas; Frontera con Uruguay: Guleguaychú y Concordia. Actualmente el Grupo BID está apoyando una mesa de diálogo entre Argentina, Chile y Paraguay con el objeto de mejorar la interconexión e integración regional a través de inversiones en cables submarinos que mejoren la conectividad regional de los países. En este diálogo la coordinación con el sector privado y en particular con BID Invest está siendo crítica de cara a la sostenibilidad.

<sup>23</sup> Este componente tiene una aplicación nacional pues la regulación es única en el país. Las adquisiciones de equipos priorizarán la instalación de equipamiento con los mejores estándares de eficiencia energética y el manejo de potenciales riesgos climáticos.

capacitaciones<sup>24</sup> en línea a funcionarios y servidores públicos responsables de la inclusión digital, con un enfoque de género; y (ii) programas de capacitación con certificación oficial a ciudadanos de las áreas conectadas con enfoque de género. Estas capacitaciones se realizarán a través de un llamado, anualmente realizado desde la SSETIC<sup>25</sup>, para que los ciudadanos de las áreas conectadas obtengan certificaciones oficiales en habilidades digitales. Dicho llamado promoverá la participación de mujeres en las capacitaciones. Se espera contar con un porcentaje de participación femenina no menor al 27%; (iii) servicios al ciudadano integrados y con mejores prácticas para el uso de la nube pública de gobierno; y (iv) soluciones diseñadas e implementadas bajo la asesoría del programa. Como criterio de selección de los ciudadanos que podrán acceder a estas capacitaciones, se tomará en cuenta, principalmente, si pertenecen a hogares en situación de pobreza, su nivel inicial en habilidades digitales, y si son habitantes de las localidades en las que ningún o solo un operador brinda servicios de BA.

- 1.18 **Gastos de administración (US\$2 millones).** Con recursos del préstamo se financiarán también costos de monitoreo, auditoría y evaluaciones de impacto del programa.
- 1.19 **Beneficiarios.** El programa beneficiará directamente a los ciudadanos de las aproximadamente 258 localidades (aproximadamente 923.000 habitantes<sup>26</sup>) que serán conectadas, las instituciones del Estado Argentino<sup>27</sup> conectadas al Centro Nacional de Datos y la población capacitada en habilidades digitales<sup>28</sup>.

## C. Indicadores claves de resultados

- 1.20 **Impacto y resultados esperados.** Este préstamo tendrá como resultados asociados al objetivo general de desarrollo la mejora del acceso a la BA en Argentina, medido por: (i) número de líneas de BA por cada 100 habitantes; (ii) porcentaje de personas capacitadas que logran alcanzar un nivel alto en las habilidades digitales; (iii) precio promedio de una cuenta de internet en las localidades de intervención<sup>29</sup>; y (iv) número total de accesos mayoristas de BA nuevos y en uso en las localidades intervenidas en el largo plazo. De igual modo, los resultados asociados a los objetivos específicos serán: (i) mejorar la infraestructura para la conectividad digital en zonas alejadas y el aumento de la

<sup>24</sup> Consistentes en cursos y talleres que incluyan actividades específicas para la formación y certificación digital en habilidades básicas y avanzadas según las prioridades del área conectada (la oferta de cursos y talleres responderá a una estrategia definida financiada con recursos no reembolsables de CT (¶1.10) y consistirán en uso de procesadores de textos, comunicaciones electrónicas, programación, desarrollo de *software*, etc). En todas las convocatorias se buscará un equilibrio de género a través de una estrategia de comunicación liderada y financiada por la SSETIC y consistirá en publicidad de los cursos y talleres en prensa, televisión, radio y comunidades locales. El contenido específico se realizará junto con la Dirección de Géneros y Tecnologías de la SIP desde donde se generan políticas de inclusión que ayudan a reducir la brecha de género en el sector.

<sup>25</sup> Consistente en cursos y talleres con certificación en habilidades digitales básicas o avanzadas. La definición de los programas se realizará en coordinación con la SSETIC y a partir de un análisis del grado de madurez digital, para lo cual se estará apoyando la definición de la estrategia con recursos no reembolsables de CT (¶1.10).

<sup>26</sup> Mercado potencial.

<sup>27</sup> Entre ellas la ARSAT.

<sup>28</sup> Incluyendo a funcionarios y servidores públicos, así como a ciudadanos.

<sup>29</sup> El despliegue de infraestructura tanto nacional como internacional tendrá un impacto directo en la calidad y en el precio por megabit de los servicios de acceso a internet.

capacidad del Centro Nacional de Datos, medido a través de: (a) velocidad de internet promedio en las localidades intervenidas; (b) número total de accesos mayoristas nuevos de BA en uso en las localidades intervenidas en el mediano plazo; y (c) número de organismos públicos usuarios de las soluciones de nube pública; y (ii) mejorar las capacidades digitales de los ciudadanos en las áreas conectadas, medido a través de: (a) ciudadanos que han completado la capacitación y logran la certificación por el programa en habilidades digitales por medio la plataforma *web*; y (b) cambio en la brecha en conocimientos básicos de informática, en la población capacitada entre hombres y mujeres.

- 1.21 **Evaluación económica.** Los beneficios del proyecto se derivan de dos fuentes principales. La primera es el aumento de la oferta de BA y la reducción del precio del servicio de internet fijo en las localidades con oferta deficiente, lo que permitirá la conformación del mercado y por tanto la generación de excedentes de consumidores y productores. La segunda se deriva de las capacitaciones en habilidades digitales y el acceso a internet. Esto redundará en el aumento de probabilidad de entrada al mercado laboral para la población atendida y por tanto de sus ingresos. Considerando la tasa social de descuento de 12%, y un horizonte de evaluación de 10 años, el proyecto arroja un valor presente neto de US\$64,2 millones, una tasa interna de retorno de 31% y una razón de beneficio-coste de 1,74. Asimismo, se ha sensibilizado el resultado económico esperado en función de tres variables consideradas claves debido a su posible incidencia en el resultado económico del proyecto: (i) la reducción prevista en el precio del servicio de BA fija; (ii) el efecto de capacitaciones y penetración de BA, sobre la tasa de ocupación laboral, de acuerdo con la literatura; y (iii) el porcentaje de beneficiarios que termina satisfactoriamente el proceso de capacitación. El análisis de sensibilidad con supuestos más conservadores arroja resultados que superan los umbrales para cada indicador ([Análisis Económico del Programa](#) (EEO#1)).

## II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS

### A. Instrumentos de financiamiento

- 2.1 La presente operación será financiada con un préstamo de inversión para proyectos específicos con cargo a los recursos del Capital Ordinario del Banco por un monto de US\$100 millones. La justificación del instrumento viene derivada del hecho de que la operación, que cuenta con los estudios de ingeniería para su dimensionamiento, permitirá desplegar infraestructura digital específica y acotada para impulsar el acceso a internet y la digitalización. Además, el plazo de desembolso será de cinco años<sup>30</sup>.

**Cuadro 1. Presupuesto por fuente (US\$ Millones)**

Componente	BID	%
<b>Componente 1: Infraestructura de conectividad</b>	<b>94,0</b>	<b>94,0</b>
• Obras de expansión y equipamiento de la infraestructura de la REFEFO para conectar aproximadamente 258 localidades ubicadas en zonas apartadas del país mediante el despliegue de fibra óptica (Fase III de la REFEFO)	75,9	75,9
• Mejora de la infraestructura de conectividad internacional a través de la mejora de la conectividad de los pasos fronterizos que favorezca la calidad de la digitalización y la reducción de precios	16,9	16,9

<sup>30</sup> El plazo de desembolso fue estimado en función de la infraestructura requerida para conectar los sitios públicos y la construcción de capacidades en las instituciones involucradas.



Componente	BID	%
• Adquisición y actualización del equipamiento (máquinas virtuales) para el almacenamiento y procesamiento de información del Centro Nacional de Datos de la ARSAT	1,2	1,2
<b>Componente 2: Capacidades e inclusión digital</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>
• Desarrollo de capacitaciones (cursos, seminarios y workshops) en línea a funcionarios y servidores públicos responsables de la inclusión digital, con un enfoque de género	0,4	0,4
• Desarrollo de capacitaciones con certificación oficial a ciudadanos de las áreas conectadas con enfoque de género	1,2	1,2
• Promoción de mejores prácticas en la SSETIC para el uso de la nube pública de gobierno y la integración de servicios al ciudadano al objeto de favorecer la eficiencia	0,9	0,9
• Capacitación y asesoría para el diseño e implementación de soluciones digitales (ej. 5G, internet de las cosas, inteligencia artificial, computación en la nube)	1,5	1,5
<b>Administración, Monitoreo, Auditoría y Evaluación</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>
Administración, auditoría y monitoreo	1,39	1,39
Evaluación	0,61	0,61
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**Cuadro 2. Programa tentativo de desembolsos (US\$ Millones)**

Fuente	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total
BID	14,98	15,00	19,94	27,57	22,50	100
%	<b>14,98</b>	<b>15,00</b>	<b>19,94</b>	<b>27,57</b>	<b>22,50</b>	<b>100</b>

- 2.2 **Restricción al ritmo de desembolsos.** En virtud del documento Mejora de las Salvaguardias Macroeconómicas (AB-2990), el desembolso de los recursos del préstamo estará sujeto a los siguientes límites máximos: (i) hasta un 15% durante los primeros 12 meses; (ii) hasta un 30% durante los primeros 24 meses; y (iii) hasta un 50% durante los primeros 36 meses, todos los cuales serán contados a partir de la fecha de aprobación del Préstamo por el Directorio Ejecutivo del Banco. Estos límites pueden resultar no aplicables en la medida en que se hayan cumplido los requisitos establecidos en la política del Banco, siempre que el Prestatario haya sido notificado por escrito.

## **B. Riesgos ambientales y sociales**

- 2.3 Según la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias OP-703, la operación se clasifica como Categoría “B”, debido a que los principales impactos ambientales y sociales están relacionadas a las obras de instalación de fibra óptica, por lo que no se financiará ninguna intervención de Categoría “A”. Se desarrolló un [Análisis Ambiental y Social Estratégico](#) (AASE) con un [Plan de Gestión Ambiental y Social Estratégico](#) (PGASE) que incluye un análisis cualitativo de riesgo de desastres, criterios de exclusión y elegibilidad, identificación y análisis de riesgos socioambientales, gestión y monitoreo de proyectos individuales. No se requiere reasentamiento, desplazamiento o adquisición de tierras y no se prevé impactos significativos en hábitats naturales críticos. Se realizó una consulta pública socioculturalmente apropiada y sensible al género el 8 y 9 de junio de 2021. Para evitar el riesgo de infección con COVID-19, el proceso de la consulta pública fue diseñado usando metodologías innovadoras de encuestas, eventos y comunicaciones virtuales. Se realizaron múltiples eventos virtuales con grupos focales resultando que el programa fue percibido por sus beneficios y por los impactos positivos que tendrá en el área de alcance. No se manifestaron intereses contrapuestos con los objetivos y acciones que plantea el programa. Se confirmó la funcionalidad del mecanismo de gestión de quejas y reclamos con autoridades de pueblos indígenas y se identificaron oportunidades

de integración y comunicación con las partes interesadas durante la implementación del programa. Estos resultados permiten determinar que la consulta pública fue significativa. Con fecha 24 de junio de 2021 se publicó el [AASE](#) final con el informe de la consulta en la página web del BID. Para más información, ver el [Informe de Gestión Ambiental y Social](#) (IGAS).

### **C. Riesgos fiduciarios**

- 2.4 Se espera un riesgo medio-alto de procesos internos vinculado a si hubiera falta de experiencia de la Subsecretaría de Gestión Administrativa de Innovación Pública y en la ARSAT en lo que se refiere al Componente 1 en ejecución de operaciones con el Banco, que podría provocar retrasos en las adquisiciones y contrataciones y la ejecución financiera. Dicho riesgo será mitigado mediante: (a) contratación/asignación de por lo menos un especialista en adquisiciones y un especialista financiero en cada una de las entidades (Subsecretaría de Gestión Administrativa de Innovación Pública y la ARSAT); y (b) realización de actividades de capacitación puntuales de los equipos de los organismos en Políticas y Guías Fiduciarias del Banco (¶3.6).

### **D. Otros riesgos y temas claves**

- 2.5 **Económico-financiero.** Se identificó un riesgo medio-alto, dado que si ocurriera una eventual corrección desordenada de los desequilibrios monetarios y cambiarios que actualmente enfrenta el país podría derivar en una aceleración de la inflación que generaría una disminución en la autorización presupuestaria anual para este proyecto y una demora en la ejecución. Este riesgo se encuentra mitigado dado que la adquisición de los equipos y productos de la operación se hará en Dólares Americanos.
- 2.6 **Sostenibilidad.** La SIP estará coordinando la sostenibilidad técnica y financiera a largo plazo gracias a la transferencia de conocimientos por parte de los proveedores de sistemas de telecomunicaciones durante la ejecución del proyecto mediante capacitaciones específicas ligadas al uso de los elementos de red adquiridos con recursos del programa. Adicionalmente, se espera que tras la ejecución del programa propuesto se active un mecanismo de transferencia entre la SIP y la ARSAT por el que se materializa el compromiso de mantenimiento de las inversiones realizadas (¶3.7).

## **III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN**

### **A. Resumen de los arreglos de implementación**

- 3.1 **Mecanismo de ejecución.** El Organismo Ejecutor (OE) del programa será la Jefatura de Gabinete de Ministros a través de la SIP, la cual actuará por intermedio de la SSETIC para la coordinación y ejecución de los aspectos técnicos, y a través de la Dirección de Programas y Proyectos Sectoriales y Especiales (DIPROSE) de la Subsecretaría de Gestión Administrativa de Innovación Pública<sup>31</sup>, para la coordinación administrativa y la ejecución operativa, financiera, contable, legal y presupuestaria. Por su parte, ARSAT actuará como subejecutor a cargo del

---

<sup>31</sup> Decreto 945/17.



Componente 1 (¶3.4). Los detalles sobre las responsabilidades se describirán en el [ROP](#).

- 3.2 Asimismo, DIPROSE y ARSAT se encargarán de la supervisión del cumplimiento de los compromisos ambientales y sociales, a través de profesionales especializados. DIPROSE será el enlace para la interlocución con el Banco.
- 3.3 En abril de 2021 se realizaron los Análisis de Capacidad Institucional de la SIP y la ARSAT utilizando la metodología de la plataforma para el análisis de la capacidad institucional, así como un ejercicio de gestión de riesgos con participación de los funcionarios de la SIP. Como producto de dichos análisis, estos organismos presentan capacidades institucionales con un grado de desarrollo satisfactorio para la ejecución del programa, que arroja un riesgo medio-bajo para ambos casos, y se desplegarán medidas particulares para acompañar el cierre de brechas identificadas, tales como: (a) verificación de que los funcionarios responsables en los organismos cuenten con el apoyo de consultores con experiencia en procesos del Banco para agilizar la gestión financiera y de adquisiciones; (b) capacitación, asistencia y supervisión fiduciaria por el Banco; (c) procedimientos, flujos, responsabilidades y plazos para la gestión de adquisiciones incorporados en el [ROP](#); (d) creación de estructura programática para la identificación del programa de inversión dentro del presupuesto de la SIP; (e) planificación integral de actividades e identificación de necesidades presupuestarias, a fin de gestionar oportunamente su asignación; (f) planificación oportuna de cuotas financieras de acuerdo al plan financiero, y seguimiento periódico al plan de pagos a contratistas y proveedores; (g) [ROP](#) con procedimientos efectivos y flujos que describan acciones responsables y plazos; (h) implementar el acta de gestión de contratos como instrumento de seguimiento de contrato; y (i) establecimiento de responsables para la gestión de contratos.
- 3.4 **Organismo subejecutor.** La SIP coordinará con la ARSAT, el cual actuará como subejecutor para la implementación de las actividades previstas en el Componente 1. La ARSAT llevará a cabo los procesos de adquisiciones de obras, bienes y servicios de acuerdo con las actividades previstas en dicho componente<sup>32</sup>.
- 3.5 La evaluación estratégica del programa tendrá al OE como responsable de la ejecución fiduciaria y a la SAE como responsable de la ejecución técnica-metodológica<sup>33</sup>. La SAE cuenta con experiencia ya que actualmente ejecuta los programas del Banco [3759/OC-AR](#) y [5084/OC-AR](#).
- 3.6 Para la coordinación de los aspectos operativos, administrativos y fiduciarios del programa, el equipo mínimo de la DIPROSE estará conformado por: (i) su Director/a General del Programa; (ii) un Especialista en Adquisiciones; y (iii) un

---

<sup>32</sup> En el análisis de capacidad institucional de la ARSAT se confirma su capacidad operativa en materia de dirección de proyecto, gestión de calidad técnica, recursos humanos, adquisiciones y finanzas suficientes para apoyar esta operación.

<sup>33</sup> Referido a la definición de los aspectos técnicos (indicadores, cumplimiento de metas, impactos, etc.) y metodológicos (definición del mecanismo de evaluación y seguimiento del cumplimiento de indicadores y metas del programa). Dicha evaluación será realizada de forma adicional a las evaluaciones previstas en el programa y se enmarca en la estrategia de la República Argentina para generar evidencia sobre la contribución del financiamiento internacional a: (i) el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible; (ii) los lineamientos prioritarios de la gestión de gobierno; y (iii) los logros que alcanza en términos de fortalecimiento institucional del Estado Nacional y Subnacional.

Especialista Financiero<sup>34</sup>. A su vez, para la ejecución del programa se financiarán consultores de apoyo según necesidad, de apoyo a la función del Especialista de Adquisiciones, a la función del Especialista Financiero con experiencia en Políticas BID y, según necesidad, un Especialista en Planeación y Monitoreo, un Especialista en Comunicaciones, un Especialista Legal, un Especialista Socioambiental, y Especialistas Técnicos para cada componente conforme a los perfiles establecidos en el [ROP](#).

- 3.7 **Mecanismos de coordinación estratégica/operativa del programa para la implementación.** Para garantizar el éxito en la implementación de las actividades del programa y su sostenibilidad, desde el OE se coordinará con la ARSAT para la priorización de las localidades a conectar según los criterios definidos en el ¶1.16. Pasado el periodo de ejecución del programa se establecerá un mecanismo de transferencia desde la SIP a la ARSAT para que asuma los compromisos asociados a los costos derivados de la operación y mantenimiento. Para la implementación del Componente 1 se llevará a cabo un proceso de licitación nacional e internacional para la expansión y equipamiento de la infraestructura de la REFEFO, la mejora de la infraestructura de conectividad internacional y la actualización del equipamiento para el Centro de Datos de la ARSAT; y para el Componente 2 un llamado nacional a universidades y otras entidades educativas, organizaciones no gubernamentales y empresas públicas o privadas para la presentación de propuestas y ofertas económicas relativas al diseño y ejecución de los programas de desarrollo de competencias y habilidades digitales. El [ROP](#) presentará mayor detalle sobre el esquema de coordinación estratégica/operativa del programa para la implementación.
- 3.8 **Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento.** El OE deberá presentar al Banco evidencia de: (i) **Que se haya suscrito un convenio entre la SIP y la ARSAT para la transferencia y uso de recursos y la ejecución de las actividades del programa previstas en el Componente 1, en los términos previamente acordados con el Banco,** con el fin de garantizar la coordinación en la ejecución del Componente 1; y (ii) **Que se haya aprobado el [ROP](#), en términos previamente acordados con el Banco,** donde se instrumentan las normas y procedimientos de ejecución establecidos en el programa para la correcta ejecución de los aspectos financieros, de adquisiciones y de coordinación del programa.
- 3.9 **Adquisición de obras, bienes y servicios distintos de consultorías y servicios de consultoría.** Las adquisiciones financiadas total o parcialmente con recursos del Banco serán realizadas de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el Banco (GN-2349-15) y las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco (GN-2350-15) o las que se encuentren vigentes durante el momento de la ejecución y en cualquier caso el Prestatario acuerde por escrito su aplicación. Se integrará en el proceso de adquisiciones instrumentos flexibles de calificación de las soluciones tecnológicas propuestas, y priorización de las alternativas con características de eficiencia energética y huella de carbono igual a las de las mejores prácticas internacionales (ver [Plan de Adquisiciones](#)).

---

<sup>34</sup> Estos funcionarios serán financiados por el OE.

- 3.10 **Financiamiento retroactivo.** El Banco podrá financiar retroactivamente con cargo a los recursos del préstamo, gastos elegibles consistentes en las obras de expansión y equipamiento de la infraestructura de la REFEFO (Componente 1), hasta por la suma de US\$15 millones (15% del monto propuesto del préstamo (¶2.2)), siempre que hayan sido efectuados de acuerdo a condiciones sustancialmente análogas a las establecidas en el Contrato de Préstamo y los procedimientos de contratación guarden conformidad con los Principios Básicos de Adquisiciones. Dichos gastos deberán haberse efectuado a partir de la fecha de aprobación del Perfil de Proyecto (19 de marzo de 2021), pero en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo. Este financiamiento retroactivo permitirá avanzar con el despliegue de infraestructura en las aproximadamente 258 localidades que el programa estará conectando.
- 3.11 **Desembolsos de los recursos.** Los recursos del financiamiento del Banco serán desembolsados de acuerdo con: (i) las modalidades de desembolso previstas en el contrato de préstamo; y (ii) lo establecido en la Guía para Gestión Financiera OP-273-12 o en las políticas vigentes del BID.
- 3.12 **Informes financieros anuales auditados y auditoría.** El OE presentará informes financieros anuales auditados relacionados con el uso de los recursos, de acuerdo con los términos de referencia acordados con el Banco dentro de los 120 días posteriores al cierre del ejercicio fiscal. Los Informes financieros finales del proyecto se presentarán dentro del plazo de 120 días posteriores a la fecha de último desembolso. La auditoría externa del programa será realizada por una firma auditora independiente elegible para auditar operaciones financiadas por el Banco, seleccionada y contratada de acuerdo con los términos de referencia y modelo de contrato previamente acordados con el Banco o por la Auditoría General de la Nación.

## **B. Resumen de los arreglos para el monitoreo de resultados**

- 3.13 **Sistema de monitoreo y seguimiento.** Para medir el avance del programa y evaluar el cumplimiento de sus objetivos se utilizarán los indicadores de resultado y producto descritos para cada componente en la Matriz de Resultados (Anexo II) y reflejados en el Informe de Monitoreo de Progreso (PMR). El OE será el responsable del mantenimiento de los sistemas de recopilación de datos y seguimiento. El [Plan de Ejecución Plurianual](#) (PEP) contará con: (i) un presupuesto estimado; (ii) un [Plan de Adquisiciones](#) (PA) actualizado adjunto; (iii) los indicadores previstos para la Matriz de Resultados (Anexo II); (iv) las actividades planificadas; y (v) un calendario de ejecución. Asimismo, la DIPROSE presentará informes de avance semestrales dentro de los 60 días posteriores al final de cada semestre. Los instrumentos para el seguimiento del programa están detallados en el [Plan de Monitoreo y Evaluación](#) (PME).
- 3.14 **Seguimiento por parte del Banco.** Se realizarán misiones de administración y visitas de inspección. El Banco acuerda que la DIPROSE desarrollará el PMR, que recoge la estimación de los desembolsos y del cumplimiento de metas físicas y resultados. Se realizará anualmente una reunión con el Banco, para discutir: (i) avance de las actividades identificadas en el Plan de Ejecución

Plurianual; (ii) nivel de cumplimiento de los indicadores establecidos en la Matriz de Resultados (Anexo II); y (iii) PA para los próximos 12 meses y las posibles modificaciones de las asignaciones presupuestarias por componente. El OE se compromete a mantener un sistema de monitoreo y evaluación de todos los componentes, sobre la base del cual preparará los informes y datos que remitirán al Banco. El OE contará con un especialista encargado del monitoreo de sus actividades (ver [PME](#)).

- 3.15 **Evaluación intermedia y final.** La verificación del logro de las metas de resultado e impacto contenidas en la Matriz de Resultados (Anexo II) se realizará mediante evaluaciones intermedia, final y de análisis económico ex post del programa. Se plantea realizar la evaluación intermedia una vez transcurridos 36 meses de entrada en vigor del contrato de préstamo, o cuando se haya desembolsado el 40% del monto del préstamo, lo que ocurra primero. Esa evaluación tendrá como principales objetivos revisar el avance de todas las actividades programadas para ese momento, las posibles desviaciones ocurridas, las causas de éstas y proponer medidas correctivas a ser aplicadas, además de verificar los productos intermedios generados, la ocurrencia de los riesgos previstos en la matriz correspondiente y la aplicación de las medidas para mitigarlos. La evaluación final se realizará cuando los desembolsos alcancen al menos un 90% del total, y sus objetivos serán verificar el avance en el cumplimiento de las metas previstas para cada uno de los resultados esperados y la generación de los productos por componente. La evaluación final además incluirá la revisión de la implementación del [PME](#). Una vez finalizado el programa el Banco realizará el PCR a cuyo contenido el beneficiario aportará observaciones del desempeño del programa y se cerrará con un taller donde se expondrán los hallazgos principales.
- 3.16 **Evaluación de impacto.** Se realizará una evaluación de impacto basada en una metodología experimental, que permita establecer los efectos causales de la intervención. Para ello, se propone evaluar el impacto de las capacitaciones en el uso de tecnologías de internet de las cosas y las habilidades digitales en las localidades de intervención. Se definirán y monitorearán variables clave de adopción digital en el área de intervención. Como resultado se espera generar evidencia que brinde recomendaciones de política pública (ver [PME](#)).

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen		AR-L1333
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Prioridades Estratégicas del Grupo BID e Indicadores del CRF		
Retos Regionales y Temas Transversales	-Inclusión Social e Igualdad -Productividad e Innovación -Integración Económica -Equidad de Género y Diversidad -Cambio Climático -Capacidad Institucional y Estado de Derecho	
Nivel 2 del CRF: Contribuciones del Grupo BID a los Resultados de Desarrollo	-Beneficiarios con nuevo acceso a por lo menos una red de telefonía móvil 4G (#) -Mujeres beneficiarias de iniciativas de empoderamiento económico (#) -Valor de las inversiones en infraestructura resiliente o con bajas emisiones de carbono (\$)	
2. Objetivos de desarrollo del país		
Matriz de resultados de la estrategia de país	GN-3051	Aumentar la inclusión digital Incrementar la inversión pública y privada en infraestructura de red Mejorar la empleabilidad de la población
Matriz de resultados del programa de país	GN-3034-2	La intervención está incluida en el Programa Operativo 2021
Relevancia del proyecto a los retos de desarrollo del país (si no se encuadra dentro de la estrategia de país o el programa de país)		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución		9.7
3.1 Diagnóstico del Programa		2.5
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas		3.5
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados		3.7
4. Análisis económico ex ante		9.0
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE		1.5
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados		3.0
4.3 Supuestos Razonables		2.5
4.4 Análisis de Sensibilidad		2.0
4.5 Consistencia con la matriz de resultados		0.0
5. Evaluación y seguimiento		10.0
5.1 Mecanismos de Monitoreo		4.0
5.2 Plan de Evaluación		6.0
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		
Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad		Medio Bajo
Clasificación de los riesgos ambientales y sociales		B
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El proyecto se basa en el uso de los sistemas nacionales		
Fiduciarios (criterios de VPC/FMP)	Si	Administración financiera: Presupuesto, Contabilidad y emisión de informes.  Adquisiciones y contrataciones: Sistema de información.
No-Fiduciarios		
La participación del BID promueve mejoras adicionales en los presuntos beneficiarios o la entidad del sector público en las siguientes dimensiones:		
Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto	Si	La CT ATN/OC-16470-RG estará apoyando al programa cuyo objetivo consiste en promover, facilitar y contribuir a la armonización en el diseño e implementación de medidas regulatorias y políticas públicas en aspectos esenciales para el desarrollo de la infraestructura y economía digital. El programa también se beneficiará del valor agregado del Banco a través de los estudios y publicaciones de la plataforma DigiLAC y la Red de Diálogo, que se han constituido como parte del Bien Público Regional (ATN/OC-17689-RG).

En Argentina, la penetración de Banda Ancha (BA) móvil y fija es del 67.3% y 19.1% respectivamente; muy por debajo de los niveles del OECD. Además, la pandemia del COVID-19 ha puesto en evidencia la importancia de la conectividad; con estimaciones que los países desarrollados en conectividad logran disminuir las pérdidas en el PIB ocasionada por las políticas de aislamiento social hasta en un 25%. La baja densidad poblacional promedio en Argentina disminuye los incentivos para la provisión del servicio en las partes más alejadas de los centros urbanos y hay una desigualdad en penetración y calidad de conexión en estos sitios. Además, hay una carencia en las capacidades digitales en el país. Para el gobierno la provisión de conectividad es prioritaria y con la inversión en la expansión de la Red Federal de Fibra Óptica (REFEFO) se busca universalizar la conectividad. Sin embargo, hay aproximadamente 258 localidades de menos de 10,000 habitantes cada una que sigue careciendo acceso y que este programa busca alcanzar. En este contexto, el objetivo general del programa es impulsar el acceso a Internet y la digitalización de Argentina. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) mejorar la infraestructura para la conectividad digital en zonas alejadas de centros urbanos y el aumento de la capacidad del centro nacional de datos; y (ii) mejorar las capacidades digitales de los ciudadanos en las áreas conectadas. El programa financiará obras de expansión y mejoras de la red troncal de REFEFO con equipos con características de eficiencia energética incluyendo también el equipamiento para la digitalización de 13 pasos fronterizos. Además, se darán capacitaciones a funcionarios públicos y otras capacitaciones con certificación para ciudadanos, con enfoque de género. A largo plazo se espera ver mejoras en la cantidad de líneas de Banda Ancha por cada 100 habitantes y el precio promedio de una cuenta de Internet en las localidades aisladas de la intervención; entre otros. A mediano plazo, se espera un incremento en el total de accesos mayoristas de Banda Ancha en las localidades intervenidas (esto es un resultado porque estos financian por su cuenta la red de última milla), una mejora en la velocidad promedio de Internet en estos mismos lugares, así como un incremento en los organismos públicos que toman ventaja de la nube, y un número importante de ciudadanos que se certifican en habilidades digitales. El análisis costo beneficio muestra que el proyecto es de beneficio neto para la sociedad. Al cierre, la mayoría de los resultados serán evaluados con una comparación antes-y-después. Esto, además, estará complementado por una evaluación de impacto sobre el efecto de las capacitaciones en las habilidades digitales y la inserción laboral.

**MATRIZ DE RESULTADOS**

<b>Objetivo del proyecto:</b>	El objetivo específico de este programa es: (i) mejorar la infraestructura para la conectividad digital en zonas alejadas de los centros urbanos y el aumento de la capacidad del centro nacional de datos; y (ii) mejorar las capacidades digitales de los ciudadanos en las áreas conectadas. El objetivo general de este programa es impulsar el acceso a internet y la digitalización de Argentina.
-------------------------------	---

**Objetivo General de Desarrollo**

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año Esperado para el Logro	Meta	Medios de Verificación	Comentarios
<b>Objetivo general de desarrollo: impulsar el acceso a internet y la digitalización de Argentina</b>							
Líneas de BA fija por cada 100 habitantes.	Número	17,78	2019	2030	19,24	<a href="#">DigiLAC</a>	Teniendo en cuenta la senda crecimiento del indicador en años pasados y la cantidad de habitantes de las 258 localidades que contarán con conectividad, se estima una meta de 19,24.
Porcentaje de personas capacitadas que logra alcanzar un nivel alto en las habilidades digitales.	Porcentaje	LB	2019	2030	LB+10pp	Información recolectada por la SSETIC durante la implementación de las capacitaciones	Los programas de capacitación incluirán como mínimo dos evaluaciones comparables: una de diagnóstico realizada al inicio de la capacitación y otra al finalizar el curso, que servirá como insumo para la certificación. De acuerdo con el diagnóstico, la población será clasificada en tres niveles de habilidades (bajo, medio y alto), siendo requerido un puntaje del 70% o mayor en la nota para ser clasificado como de nivel alto. El indicador será la proporción de la población tratada que se encuentre en nivel alto. Se espera como meta que la proporción aumente en al menos 10 puntos porcentuales: Número de personas que se encuentran en nivel alto/total de personas que terminan la capacitación.
Precio promedio de una cuenta de internet en las localidades de intervención.	US\$	64,03	2020	2026	25,28	Información administrativa de la SSETIC	Se espera que el precio actual en las localidades de intervención alcance el precio promedio del país.
Total de accesos mayoristas nuevos de BA en uso en las localidades intervenidas en el largo plazo.	Número	0	2020	2030	1.092	Información recolectada por la SSETIC durante el levantamiento y construcción de la red	Se plantea una meta en el número de accesos mayoristas a servicios de BA de 1.092. Para la estimación se tiene en cuenta el número promedio de accesos actuales en localidades de similar tamaño que ya cuentan con oferta plena de BA (8,53) fuente ENACOM (2020). Se toma como meta conservadora que el 50% de los accesos construidos y habilitados se encuentren siendo efectivamente utilizados por los

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año Esperado para el Logro	Meta	Medios de Verificación	Comentarios
							<p>operadores para brindar el servicio a los habitantes. Sin embargo, al cierre del programa se tendrán solo los primeros sitios conectados por lo que esta meta se establece como meta de largo plazo.</p> <p>Los accesos mayoristas son aquellos que dirigidos a los operadores que se conectan a la red de agregación para brindar el servicio a los usuarios finales (hogares, empresas, etc.).</p> <p>Una localidad puede tener varios accesos mayoristas y varios operadores, y cada operador puede utilizar más de un acceso.</p> <p>De acuerdo con el diseño del programa se espera intervenir 258 localidades de menos de 10.000 habitantes, ubicadas en zonas apartadas de 21 provincias del país. Estas serán las localidades consideradas como intervenidas en el indicador. El <a href="#">EEO#3</a> presenta el listado de estas localidades.</p>

### Objetivos de Desarrollo Específicos

Indicadores	Unidad de Medida	Valor Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
<b>Objetivo específico de desarrollo 1: mejorar la infraestructura para la conectividad digital en zonas alejadas y el aumento de la capacidad del centro nacional de datos</b>											
Velocidad de internet promedio en las localidades intervenidas.	Mbps	11	2020	12	14	16	18	20	20	Información recabada por la SSETIC en las localidades intervenidas	<p>Se establece una meta de 20 Mbps que se espera que pueda ser lograda debido al despliegue de infraestructura de la REFEFO.</p> <p>Este indicador será medido en las localidades que ya se encuentren conectadas, es decir, en las que gracias al proyecto, hay ciudadanos que hacen uso del servicio de internet.</p> <p>De acuerdo con el diseño del programa se espera intervenir 258 localidades de menos de 10.000 habitantes, ubicadas en</p>



Indicadores	Unidad de Medida	Valor Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
											zonas apartadas de 21 provincias del país. Estas serán las localidades consideradas como intervenidas en el indicador. El <a href="#">EEO#3</a> presenta el listado de estas localidades.
Total de accesos mayoristas nuevos de BA en uso en las localidades intervenidas en el mediano plazo.	Número	0	2020	0	200	395	590	785	785	Información proveniente de datos administrativos de la SSETIC	<p>Se plantea una meta en el número de accesos mayoristas a servicios de BA de 1.092. Para la estimación se tiene en cuenta el número promedio de accesos actuales en localidades de similar tamaño que ya cuentan con oferta plena de BA (8,53) fuente ENACOM (2020). Se toma como meta conservadora que el 50% de los accesos construidos y habilitados se encuentren siendo efectivamente utilizados por los operadores para brindar el servicio a los habitantes. Sin embargo, al cierre del programa se tendrán solo los primeros sitios conectados por lo que se establece como meta en el mediano plazo contar con 785 accesos mayoristas nuevos en uso.</p> <p>Los accesos mayoristas son aquellos que dirigidos a los operadores que se conectan a la red de agregación para brindar el servicio a los usuarios finales (hogares, empresas, etc.). Una localidad puede tener varios accesos mayoristas y varios operadores, y cada operador puede utilizar más de un acceso.</p> <p>De acuerdo con el diseño del programa se espera intervenir aproximadamente 258 localidades de menos de 10.000 habitantes, ubicadas en zonas apartadas de 21 provincias del país. Estas serán</p>



Indicadores	Unidad de Medida	Valor Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
											localidades consideradas como intervenidas en el indicador. El <a href="#">EEO#3</a> presenta el listado de estas localidades.
Organismos públicos usuarios de las soluciones de nube pública.	Número	0	2020	90	180	250	300	350	350	Información proveniente de datos administrativos de la SSETIC	Se estima que al finalizar el proyecto 350 organismos públicos puedan hacer uso de las soluciones de nube pública. Actualmente, dentro de estos organismos se encuentran entidades nacionales que hacen uso de este producto para la gestión y almacenamiento de su información, tales como el Banco Central o el Instituto de Estadísticas, o gobiernos de ciudades y municipios. Se plantea esta meta debido a que el plan de negocio de la ARSAT (Plan Conectar) se tiene presupuestado alcanzar este volumen de clientes estimado según el ritmo de despliegue actual.
<b>Objetivo específico de desarrollo 2: mejorar las capacidades digitales de los ciudadanos en las áreas conectadas</b>											
Ciudadanos que han completado la capacitación y logran la certificación por el programa en habilidades digitales por medio la plataforma web.	Número	0	2020	3.150	6.300	9.450	14.100	15.750	15.750	Información recolectada por la SSETIC durante la implementación de las capacitaciones	Se estima esta meta teniendo en cuenta: los costos de capacitación por persona (aproximadamente US\$70), los recursos destinados a esta actividad (US\$1.600.000) y el tamaño de la población que habita en las localidades a intervenir (de la cuales se estima que entre un 15% y un 20% no cuentan con habilidades digitales. Es importante resaltar que la medición se da sobre las personas que reciben y aprueban la capacitación con una puntuación igual o superior al 70%. Debido que el objetivo es ofrecer capacitación a 21.000 habitantes de las localidades se estima como meta conservadora que el 75% de estos habitantes,

Indicadores	Unidad de Medida	Valor Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
											finalizan satisfactoriamente la capacitación, logrando la certificación.
Brecha en conocimientos básicos de informática, en la población capacitada, entre hombres y mujeres.	Puntaje	LB	2020	-	-	-	-	LB-2 puntos	LB-2 puntos	Información recolectada por la SSETIC durante la implementación de las capacitaciones	Indicador Pro-Género. Los programas de capacitación incluirán como mínimo dos evaluaciones comparables: una de diagnóstico realizada al inicio de la capacitación y otra al finalizar el curso, que servirá como insumo para la certificación. Este indicador se construirá de acuerdo con la siguiente fórmula: (puntaje promedio de todos los hombres que completan la capacitación en la evaluación inicial - puntaje promedio de todas las mujeres que completan la capacitación en la evaluación inicial). Este será tomado como línea de base. Por su parte la verificación del cumplimiento de la meta establecida se realizará con el siguiente indicador: (puntaje promedio de todos los hombres que completan la capacitación en la evaluación final-puntaje promedio de todas las mujeres que completan la capacitación en la evaluación final). Asumiendo un que la puntuación de las evaluaciones considerará una escala de 1 a 100 puntos, se espera que el cambio de la brecha sea de mínimo 2 puntos.

## Productos

Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
<b>Componente 1. Infraestructura de conectividad (US\$94 millones)<sup>1</sup></b>											
Producto 1: Expansión y equipamiento de la infraestructura de la REFEFO (Fase III).	# Kilómetros de fibra instalada	0	2020	0	1.100	2.200	3.300	4.408	4.408	Informe semestral de la SIP auditado	En aquellas localidades que no cuenten con cobertura de la REFEFO, se instalará la infraestructura necesaria para habilitar la cobertura. Incluye el financiamiento para el despliegue de la infraestructura, costos de administración, operación y mantenimiento de las soluciones propuestas por un plazo de cinco años. Se considerarán en todo caso, equipamiento e infraestructura que contenga sellos y requisitos de eficiencia energética.
Hito 1: Número de hogares que cuentan con conexión de al menos 4G.	Número	0	2020	Por determinar						SIP	Para propósito de seguimiento en el Marco de Resultados Corporativos (CRF) se hará un conteo de este indicador a través de la información recabada por la SIP en el marco de ejecución del programa.

<sup>1</sup> En las actividades previstas en el marco del Componente 1, se priorizará la instalación de equipamiento con las mejores características de eficiencia energética y resiliencia al CC y riesgos geofísicos. A través del mismo se ha concluido que los recursos de la operación se invierten en actividades de mitigación y adaptación al CC.

Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
<u>Producto 2:</u> Pasos fronterizos con mejora de la infraestructura de conectividad internacional.	# Pasos fronterizos	0	2020	0	2	6	9	13	13	Informe semestral de la SIP auditado	En aquellos pasos fronterizos en los que aún no se cuenta con cobertura de la REFEFO se instalará la infraestructura y equipamiento necesario para brindar conectividad. Serán conectados los siguientes 13 pasos: Frontera con Bolivia: La Quiaca y Salvador Mazza; Frontera con Brasil: B. De Irigoyen, P. De los Libres y Puerto Iguazú; Frontera con Chile: Paso de Jama, Uspallata, P de las Carretas (IRU Sílica) y Ushuaia (submarina); Frontera con Paraguay: Clorinda y Posadas; Frontera con Uruguay: Gualeguaychú y Concordia. Incluye el financiamiento para el equipamiento, costos de administración, operación y mantenimiento de las soluciones propuestas por un plazo de 5 años. Se adquirirán soluciones tecnológicas con características de eficiencia energética y huella de carbono siguiendo las mejores prácticas internacionales.

Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
<b>Producto 3:</b> Adquisición y actualización del equipamiento (que redundará en mayor capacidad de generar máquinas virtuales) para el almacenamiento y procesamiento de información del centro nacional de datos de la ARSAT.	# de máquinas virtuales	0	2020	9.000	18.000	25.000	35.000	75.000	75.000	Informe semestral de la SIP auditado	Se calcula por cada incorporación de equipos las potenciales virtuales. Incluye el financiamiento para la adquisición, actualización e instalación, costos de administración, operación y mantenimiento de las soluciones propuestas por un plazo de cinco años. Se considerarán en todo caso, equipamiento e infraestructura que contenga sellos y requisitos de eficiencia energética. Se adquirirán soluciones tecnológicas con características de eficiencia energética y huella de carbono siguiendo las mejores prácticas internacionales y que contengan sellos y requisitos de eficiencia energética siguiendo las mejores prácticas internacionales.
<b>Componente 2. Capacidades e inclusión digital<sup>2</sup> (US\$4 millones)</b>											
<b>Producto 4:</b> Programas de capacitación en línea a funcionarios y servidores públicos responsables de la inclusión digital con enfoque de género.	# programas	0	2020	0	1	0	0	0	1	Informe semestral de la SIP auditado	Indicador Pro-género. El programa de capacitación en línea contendrá cursos y talleres que incluyan actividades específicas para la formación y certificación digital en habilidades básicas y avanzadas según las prioridades del área conectada (la oferta de cursos y talleres responderá a una estrategia definida con recursos de CT y consistirán en uso de procesadores de textos, comunicaciones electrónicas, programación, desarrollo de <i>software</i> , etc). En todas las convocatorias se buscará un equilibrio de género a través de

<sup>2</sup> Este componente tiene una aplicación nacional pues la regulación es única en el país. Las adquisiciones de equipos priorizarán la instalación de equipamiento con los mejores estándares de eficiencia energética y el manejo de potenciales riesgos climáticos.

Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
											una estrategia de comunicación liderada y financiada por la SSETIC y consistirá en publicidad de los cursos y talleres en prensa, televisión, radio y comunidades locales. El contenido específico se realizará junto con la Dirección de Géneros y Tecnologías de la SIP desde donde se generan políticas de inclusión que ayudan a reducir la brecha de género en el sector.
Producto 5: Programas de capacitación con certificación oficial a ciudadanos con enfoque de género.	# programas	0	2020	0	0	1	0	0	1	Informe semestral de la SIP auditado	Capacitaciones impartidas en los centros comunitarios para los ciudadanos. Los programas de capacitación incluirán como mínimo dos evaluaciones comparables: una de diagnóstico realizada al inicio de la capacitación y otra al finalizar el curso, que servirá como insumo para la certificación. El programa de capacitación contendrá actividades específicas para la formación de niñas y mujeres y el cierre de la brecha de género. La definición de los programas se realizará en coordinación con la SSETIC y a partir de un análisis del grado de madurez digital, para lo cual se estará apoyando la definición de la estrategia con recursos de CT.
Hito 2: Número de mujeres que son beneficiarias de las capacitaciones en habilidades digitales.	Número	0	2020	Por determinar						SIP	Para propósito de seguimiento en CRF se hará un conteo de este indicador a través de la información recabada por la SIP durante la implementación de las capacitaciones.

Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Producto 6: Servicios al ciudadano integrados y con mejores prácticas para el uso de nube pública de gobierno.	# servicios al ciudadano migrados	0	2020	10	20	30	40	50	50	Informe semestral de la SIP auditado	Número de servicios digitales para los ciudadanos migrados la nube pública.
Producto 7: Soluciones diseñadas e implementadas bajo la asesoría del programa.	# soluciones digitales diseñadas e implementadas	0	2020	1	2	3	4	5	5	Informe semestral de la SIP auditado	Se brindarán capacitaciones en nuevas tecnologías teniendo en cuenta aspectos multisectoriales tales como, la articulación con el ecosistema de transformación digital del Estado, aplicaciones y usos de carácter social o productivo ligados a las áreas conectadas.

**País:** Argentina

**División:** IFD/CMF

**No. de operación:** AR-L1333

**Año:** 2021

## ACUERDOS Y REQUISITOS FIDUCIARIOS

**Organismo Ejecutor (OE):** El Prestatario, a través de la Jefatura de Gabinete de Ministros

**Nombre de la Operación:** Programa para el Desarrollo de la Red Federal de Fibra Óptica (REFEFO)

### I. CONTEXTO FIDUCIARIO DEL ORGANISMO EJECUTOR

#### 1. Uso de sistema de país en la operación:

<input checked="" type="checkbox"/> Presupuesto	<input checked="" type="checkbox"/> Reportes	<input checked="" type="checkbox"/> Sistema Informativo	<input type="checkbox"/> Licitación Pública Nacional (LPN)
<input type="checkbox"/> Tesorería	<input type="checkbox"/> Auditoría Interna	<input type="checkbox"/> Comparación de Precios	<input type="checkbox"/> Otros
<input checked="" type="checkbox"/> Contabilidad	<input type="checkbox"/> Control Externo	<input type="checkbox"/> Consultores Individuales	

#### 2. Mecanismo de ejecución fiduciaria:

Particularidades de la Ejecución Fiduciaria	<p>El OE del programa será la Jefatura de Gabinete de Ministros a través de la Secretaría de Innovación Pública (SIP), la cual actuará por intermedio de la Subsecretaría de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (SSETIC) para la coordinación y ejecución de los aspectos técnicos, y a través de la Dirección de Programas y Proyectos Sectoriales y Especiales (DIPROSE) de la Subsecretaría de Gestión Administrativa de Innovación Pública<sup>1</sup>, para la coordinación administrativa y la ejecución operativa, financiera, contable, legal y presupuestaria. Por su parte, la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (ARSAT) actuará como subejecutor a cargo del Componente 1.</p> <p>La SIP coordinará con la ARSAT, el cual actuará como subejecutor para la implementación de las actividades previstas en el Componente 1. La ARSAT llevará a cabo los procesos de adquisiciones de obras, bienes y servicios de acuerdo con las actividades previstas en dicho componente<sup>2</sup>.</p> <p>La evaluación estratégica del programa tendrá al OE como responsable de la ejecución fiduciaria y a la Secretaría de Asuntos Estratégicos de la Presidencia de la Nación (SAE) como responsable de la ejecución técnica-metodológica. La SAE cuenta con experiencia ya que actualmente ejecuta los programas del Banco <a href="#">3759/OC-AR</a> y <a href="#">5084/OC-AR</a>.</p>
---	--

#### 3. Capacidad fiduciaria:

Capacidad Fiduciaria del OE	<p>En abril de 2021 se realizaron los análisis de capacidad institucional de la SIP y la ARSAT utilizando la metodología de la plataforma para el análisis de la capacidad institucional, así como un ejercicio de gestión de riesgos con participación de los funcionarios de la SIP. Como producto de dichos análisis, estos organismos presentan capacidades institucionales con un grado de desarrollo satisfactorio para la ejecución del programa, que arroja un riesgo medio-bajo para ambos casos, y se desplegarán medidas particulares para acompañar el cierre de brechas identificadas, tales como: (a) verificación de que los funcionarios responsables en los organismos cuenten con el apoyo de consultores con experiencia en procesos del</p>
-----------------------------	---

<sup>1</sup> Decreto 945/17.

<sup>2</sup> En el análisis de capacidad institucional de la ARSAT se confirma su capacidad operativa en materia de dirección de proyecto, gestión de calidad técnica, recursos humanos, adquisiciones y finanzas suficientes para apoyar esta operación



	<p>Banco para agilizar la gestión financiera y de adquisiciones; (b) capacitación, asistencia y supervisión fiduciaria por el Banco; (c) procedimientos, flujos, responsabilidades y plazos para la gestión de adquisiciones incorporados en el <a href="#">Reglamento Operativo del Programa</a> (ROP); (d) creación de estructura programática para la identificación del programa de inversión dentro del presupuesto de la SIP; (e) planificación integral de actividades e identificación de necesidades presupuestarias, a fin de gestionar oportunamente su asignación; (f) planificación oportuna de cuotas financieras de acuerdo al plan financiero, y seguimiento periódico al plan de pagos a contratistas y proveedores; (g) <a href="#">ROP</a> con procedimientos efectivos y flujos que describan acciones responsables y plazos; (h) implementar el acta de gestión de contratos como instrumento de seguimiento de contrato; y (i) establecimiento de responsables para la gestión de contratos.</p>
--	--

#### 4. Riesgos fiduciarios y respuesta al riesgo:

Área	Riesgo	Nivel de Riesgo	Respuesta al Riesgo
Procesos Internos	Si hubiera falta de experiencia de la Subsecretaría de Gestión Administrativa de Innovación Pública y en la ARSAT en lo que se refiere al Componente 1 en ejecución de operaciones con el Banco, que podría provocar retrasos en las adquisiciones y contrataciones y la ejecución financiera.	Medio-Alto	<p>(a) Contratación/asignación de por lo menos un especialista en adquisiciones y un especialista financiero en cada una de las entidades (Subsecretaría de Gestión Administrativa de Innovación Pública y la ARSAT); y</p> <p>(b) Realización de actividades de capacitación puntuales de los equipos de los organismos en Políticas y Guías Fiduciarias del Banco.</p>
Procesos Internos	Si existen demoras en el diseño específico de documentos de licitación para la contratación de obras de infraestructura del Componente 1 se reportarían atrasos estructurales.	Medio-Bajo	La elaboración de documentos modelo de licitación y de las condiciones contractuales específicas en coordinación con el Banco.
Planificación	Si hubiera asignaciones presupuestarias insuficientes y/o inoportunas para la ejecución financiera del programa, podría darse retrasos en la ejecución, que podrían poner en riesgo la consecución de los objetivos en el tiempo previsto.	Medio-Bajo	<p>(a) La creación de estructura programática dentro del presupuesto de la SIP y gestión de asignación presupuestaria; y</p> <p>(b) Asignación presupuestaria a la ARSAT para la ejecución del Componente 1.</p>

5. Políticas y guías aplicables a la operación: GN-2349-15, GN-2350-15.

6. Excepciones a políticas y guías: Ninguna.

## II. ASPECTOS A SER CONSIDERADOS EN LAS ESTIPULACIONES ESPECIALES DEL CONTRATO DE PRÉSTAMO

**Tasa de Cambio.** Para la rendición de cuentas de los recursos del programa, se aplicará la tasa de cambio efectiva en la fecha de conversión de la moneda de aprobación o moneda del desembolso a la moneda local del país del prestatario, de acuerdo con lo estipulado en el Artículo 4.10 inciso (b) (i) de las Normas Generales del Contrato de Préstamo. Para efectos de determinar la equivalencia de gastos incurridos en moneda local con cargo al aporte local o del reembolso de gastos con cargo al Préstamo, la tasa de cambio acordada será la tasa de cambio del primer día hábil del mes del pago en que el Prestatario, el OE o cualquier otra persona natural o jurídica a quien se le haya delegado la facultad de efectuar gastos, efectúe los pagos respectivos en favor del contratista, proveedor o beneficiario.

**Informes Financieros Anuales Auditados.** El OE presentará informes financieros anuales auditados relacionados con el uso de los recursos, de acuerdo con los términos de referencia acordados con el Banco dentro de los 120 días posteriores al cierre del ejercicio fiscal. Los Informes financieros finales del proyecto se presentarán dentro del plazo de 120 días posteriores a la fecha de último desembolso. La auditoría externa del programa será realizada por una firma auditora independiente elegible para auditar operaciones financiadas por el Banco, seleccionada y contratada de acuerdo con los términos de referencia y modelo de contrato previamente acordados con el Banco o por la Auditoría General de la Nación.

## III. ACUERDOS Y REQUISITOS PARA LA EJECUCIÓN DE ADQUISICIONES

<input checked="" type="checkbox"/>	Documentos de Licitación	Para adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Diferentes de Consultoría ejecutadas de acuerdo con las Políticas de Adquisiciones (GN-2349-15), sujetas a Licitación Pública Internacional (LPI), se utilizarán los Documentos Estándar de Licitación (DEL) del Banco o los acordados entre OE y el Banco para la adquisición particular. Así mismo, la selección y contratación de servicios de consultoría serán realizadas de acuerdo con las Políticas de Selección de Consultores (GN-2350-15) y se utilizará la Solicitud Estándar de Propuestas (SEP) emitida por el Banco o acordada entre el OE y el Banco para la selección particular. Se utilizará el documento de Comparación de Precios de Obras, emitido en la Representación en la Argentina.
<input checked="" type="checkbox"/>	Adquisiciones Anticipadas y Financiamiento Retroactivo	El Banco podrá financiar retroactivamente con cargo a los recursos del préstamo, gastos elegibles consistentes en las obras de expansión y equipamiento de la infraestructura de la REFEFO (Componente 1), hasta por la suma de US\$15 millones (15% del monto propuesto del préstamo (párrafo 2.2 del documento principal)), siempre que hayan sido efectuados de acuerdo a condiciones sustancialmente análogas a las establecidas en el Contrato de Préstamo y los procedimientos de contratación guarden conformidad con los Principios Básicos de Adquisiciones. Dichos gastos deberán haberse efectuado a partir de la fecha de aprobación del Perfil de Proyecto (19 de marzo de 2021), pero en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo. Este financiamiento retroactivo permitirá avanzar con el despliegue de infraestructura en las aproximadamente 258 localidades que el programa estará conectando.

<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Supervisión de las Adquisiciones</b>	<p>Para la Subsecretaría de Gestión Administrativa de Innovación Pública, la ARSAT y la SAE el método de supervisión será ex post, salvo en aquellos casos en que se justifique una supervisión ex ante. El método (i) ex ante; y (ii) ex post de supervisión se debe determinar para cada proceso de selección. Las revisiones ex post serán cada año, de acuerdo con el plan de supervisión del proyecto, sujeto a cambios durante la ejecución. Los montos límite para la revisión ex post son los siguientes:</p> <table border="1" data-bbox="475 436 1450 521"> <tr> <th>Obras</th><th>Bienes/Servicios</th><th>Servicios de Consultoría</th></tr> <tr> <td>US\$5 millones</td><td>US\$200.000</td><td>US\$200.000</td></tr> </table>	Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría	US\$5 millones	US\$200.000	US\$200.000
Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría						
US\$5 millones	US\$200.000	US\$200.000						
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Registros y Archivos</b>	<p>El OE mantendrá los archivos y documentación de soporte de los procesos de adquisiciones que se realicen con recursos del proyecto. Adicionalmente se llevarán archivos y registros digitales para los mismos efectos y para la supervisión del Banco.</p>						

Adquisiciones principales:

Descripción de la Adquisición	Método de Selección	Fecha Estimada	Monto Estimado US\$ millones
Equipamiento para centro de datos de la ARSAT	LPI	A1Q4	1,2
Paquete de contratos para expansión y equipamiento de la infraestructura de la REFEFO	Varias LPI/LPN	A1Q4	92,8
Diseño y oferta de capacitaciones en nuevas tecnologías	LPI	A1Q3	1,5
Promociones mejores prácticas en la SSETIC para nube pública	LPI	A1Q3	0,9
Capacitaciones con enfoque en género	LPI	A1Q3	1,2
Auditoría	SBCC	A1Q1	0,075
Capacitación tema inclusión digital	SBCC	A1Q1	0,4
Grupo especialistas en administración de proyecto	3CV	A1Q2	1,925

Ver [Plan de Adquisiciones](#) a 18 meses.

#### IV. ACUERDOS Y REQUISITOS PARA LA GESTIÓN FINANCIERA

<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Programación y Presupuesto</b>	<p>El OE es responsable del proceso de formulación y programación del presupuesto anual, quien se encarga de realizar todos los procedimientos conducentes a la consolidación del presupuesto anual para su aprobación. A medida que surgen necesidades de ampliación o reasignaciones de partidas, la unidad ejecutora solicita las modificaciones encargándose de gestionar su aprobación. Los créditos presupuestarios se ejecutan mediante cuotas de compromiso trimestrales y mensuales de devengado, las cuales son asignadas por la Oficina Nacional de Presupuesto (Ministerio de Economía). Se deberá crear la estructura programática para la identificación del programa de inversión dentro del presupuesto de la SIP y asignar crédito presupuestario; así mismo, la asignación presupuestaria a la ARSAT para la ejecución del Componente 1.</p>
-------------------------------------	-----------------------------------	--

<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Tesorería y Gestión de Desembolsos</p>	<p><b>Cuentas Bancarias:</b> El OE mantendrá una cuenta especial en dólares americanos y una cuenta en pesos argentinos en el Banco Nación separadas e identificadas contable y operacionalmente para la gestión exclusiva de los recursos del programa. La ARSAT abrirá una cuenta exclusiva para los recursos del financiamiento en el marco de este programa.</p> <p><b>Plan Financiero:</b> Los desembolsos se realizarán sobre la base de un plan financiero detallado basado en las necesidades reales de liquidez del programa.</p> <p><b>Método de Desembolsos:</b> El Banco desembolsará recursos bajo la modalidad de anticipo de fondos u otra modalidad establecida en la Guía OP-273-12. Los subsiguientes desembolsos posteriores al primer anticipo de fondos podrán tramitarse al haber justificado el 80% de los anticipos anteriores. Se utilizará la plataforma electrónica <i>Online Disbursement</i> para gestionar desembolsos.</p>
<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Contabilidad, Sistemas de Información y Generación de Reportes</p>	<p>El OE y la ARSAT utilizarán el UEPEX como sistema de administración financiera, el cual permite identificar los fondos del programa y también las fuentes de financiamiento. El sistema UEPEX consigna, de conformidad con el catálogo de cuentas aprobado por el Banco, las inversiones del programa por componente del cuadro de costos. El registro de la contabilidad se hará con base de caja y se seguirán las normas internacionales de información financiera cuando aplique, de acuerdo con los criterios nacionales establecidos.</p>

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-\_\_\_/21

Argentina. Préstamo \_\_\_\_/OC-AR a la República Argentina. Programa para el Desarrollo de la Red Federal de Fibra Óptica (REFEFO).

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República Argentina, como prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del programa para el desarrollo de la red federal de fibra óptica (REFEFO). Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$100.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen de Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de 2021)