



**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

Este projeto fez parte dos projetos selecionados no Edital de Mini-FOMIN. Cumpriu relativamente todas as metas e foi bem sucedido nas capacitações e na formação fotografia e produção de sabão. A Associação de Moradores do Bairro foi fortalecida, apesar da formalização dos associados ter sido pequena. Por outro lado, houve uma boa interação com as empresas da região que mantiveram um fornecimento constante de óleo para fabricação de sabão. Isto deve garantir a sustentabilidade parcial das ações do projeto. Entretanto, para um maior impacto, seria necessário um projeto mais robusto que partisse do ponto de comercialização dos produtos, garantindo assim uma maior participação dos beneficiários.

**Evaluación final****Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

Projeto integrante do Programa de Delegação de Autoridade – Mini-Fumin cujo convênio não prevê avaliação intermediária ou final nos moldes dos projetos de maior porte do FUMIN. Está prevista uma auditoria final e a avaliação geral dos projeto poderá ser feita em conjunto com os demais projetos do Programa PDA a critério do Fumin.

[Evaluación final](#)**SECCIÓN 3: INDICADORES**

Indicadores		Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
<b>Resultado:</b>	<b>R.1</b> Quantidade de óleo de cozinha coletados	0	4000	8066	202 %
	<b>R.2</b> Quantidade de pessoas capacitadas inseridas no mercado de trabalho ou participando de associação / cooperativa	0	42	24	57 %
	<b>R.3</b> Quantidade de professores da rede de ensino fundamental formados no tema ambiental	0	45	46	102 %
	<b>R.4</b> Quantidade de produtos comercializados pelos participantes (linha de produto)	0	2	3	150 %
<p>Aumentar a empregabilidade de 60 jovens por meio de capacitação em fabricação de sabão e sabonete, fabricação de papel reciclado e registro e edição de fotografia. Espera-se ainda sensibilizar as crianças e a comunidade sobre práticas ambientais corretas para garantir a coleta de óleos e a sustentabilidade das ações do projeto.</p>					
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio					
<b>Componente 1:</b> Promover a qualificação profissional. <b>Peso:</b> 84%	<b>C1.11</b> Quantidade de pessoas capacitadas em técnicas de fabricação de sabão e gestão de pequenos negócios	0	30	23	77 %
	<b>C1.12</b> Quantidade de pessoas capacitadas em técnicas de fotografia e gestão de pequenos negócios	0	30	26	87 %
	<b>C1.13</b> Unidades de Negócios em início de operação	0	2	2	100 %
	<b>C1.14</b> Jovens cadastrados nas Unidades de Negócios	18	50	23	16 %
	<b>C1.15</b> Contratos realizados por unidade de negócios e/ou beneficiários.	5	20	20	193 %
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio					
<b>Componente 2:</b> Formação da rede de cooperação ambiental <b>Peso:</b> 10%	<b>C2.11</b> Quantidade de professores da rede de ensino fundamental certificados em educação ambiental	0	45	47	102 %
	<b>C2.12</b> Quantidade de crianças da rede de ensino fundamental capacitadas no tema ambiental	0	750	909	123 %
	<b>C2.13</b> Quantidade de famílias fornecedoras de óleo de cozinha	0	500	539	108 %
	<b>C2.14</b> Número de estabelecimentos comerciais selecionados como fornecedores regulares de óleo de cozinha	0	20	33	170 %
	<b>C2.15</b> Associação de Moradores Fortalecida	25	50	0	-100 %
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio					
<b>Componente 3:</b> Sistematização e Divulgação dos Resultados <b>Peso:</b> 6%	<b>C3.11</b> Documento final sobre os principais resultados alcançados	0	1	1	100 %
	<b>C3.12</b> Evento de encerramento com exposição de fotos e resultados obtidos com o projeto	0	1	1	100 %
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio					

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
<b>H1</b> Condiciones previas	4	Ene 2010	4	Ago 2009	Logrado
<b>H2</b> Quantidade de pessoas inscritos nas capacitações de fotografia e sabão	60	Abr 2010	64	Mar 2010	Logrado
<b>H3</b> Quantidade de aulas de fotografia realizadas	8	Jul 2010	9	Jun 2010	Logrado
<b>H4</b> Quantidade de óleo coletado	2500	Oct 2010	5571	Nov 2010	Logrado tarde
<b>H6</b> Modelo de Gestão das Unidades de Negócios elaborado	1	Nov 2010	1	Feb 2011	Logrado tarde
<b>H5</b> [*] Quantidade de exposição de fotos realizada	1	Mar 2011	1	Mar 2011	Logrado

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**  
*[No se reportaron factores para este período]*
**SECCIÓN 4: RIESGOS**

**RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN**

1. A falta de comercialização dos produtos pode gerar insatisfação por parte dos beneficiários e motivar uma desistência de participação nas atividades do projeto.  
**Nivel:** Bajo **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente  
**Comentarios:** Concluída a elaboração do plano de negócios. Agora estamos em fase de negociação do mesmo junto aos jovens e Associação de Moradores do Bairro Sao José.

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 1 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

O Instituto Holcim continua atuando na região e apoiando a comunidade e a associação de moradores. O projeto FUMIN foi muito restrito e pontual por ser um mini-FUMIN, entretanto, os resultados foram atingidos e existe uma ligação entre as empresas da região e a associação. Neste sentido, a sustentabilidade dependerá da capacidade da associação em se manter mesmo depois da saída do instituto da região, o que ainda não está acontecendo. Já no caso dos formado em fotografia, a empresa gerada já está gerando um bom nome da região e tem conseguido alguns contratos relevantes, o que pode garantir aos formandos uma renda constante e a manutenção destes jovens capacitados no mercado de fotografia.

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO****Factor**

[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)

**Comentarios**

Não existe um plano de vendas dos produtos fabricados, principalmente no caso do sabão. Em quanto a empresa de fotografia, esta está sustentável, ainda que um pouco frágil ainda.

**Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:**

1. Reuniões de acompanhamento com os grupos produtivos (Sabão e Fotografia) para ajudá-los a superar problemas encontrados no dia-a-dia.
2. Cursos comportamentais e de empreendedorismo para ajudar na motivação, persistência e relacionamento dos grupos.
3. Fortalecimento dos grupos para agirem de forma autônoma e aumentar a sua produção e consequentemente a renda adquirida.

[Plan de Sostenibilidad](#)

**SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO****Lessons learned**

1. Muitas das vezes não é possível prever, mas é preciso calcular os riscos e traçar soluções para não interferir o sucesso das atividades. Ações chaves tem que ser bem planejadas e lideranças precisam ser envolvidas para não comprometer os demais resultados.

2. Os participantes devem ser envolvidos quando problemas e dificuldades aparecem na implementação. Foi possível perceber que quando eles ajudam a solucionar uma dificuldade se tornam mais protagonistas na implementação. A solução passa ser valorizada por todos e o grupo se torna mais sólido.

3. É preciso estar atento aos aspectos comportamentais e emocionais do grupo com o qual se trabalha, pois com o fortalecimento do comportamento a resposta do grupo na execução será mais perceptível. Como foi possível perceber a persistência do grupo perante as dificuldades encontradas, mudança de postura, antes se viam como incapazes de produzir e de serem percebidos e agora valorizam o que produzem e demonstram para a sociedade. Não adianta obter o conhecimento e não saber o que fazer com ele, é preciso dar suporte para que as pessoas sejam capazes de avançar e defender o que se propuseram a desempenhar.

**Relativa a**  
Risk

**Autor**

Nogueira, Tatiana Brasil

Implementation

Nogueira, Tatiana Brasil

Sustainability

Nogueira, Tatiana Brasil

**Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.**

No desenho do projeto não foram previstos produtos específicos que pudessem ser compartilhados com outros projetos.

**Productos principales del proyecto**

[No se encontraron productos relacionados]